

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد لمين دباغين. سطيف 2

قسم: علم النفس وعلوم التربية والأرطوفونيا

كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

الرقم التسلسلي: .....  
رقم التسجيل: Psy 3/cl/16/02/14



أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة دكتوراه الطور الثالث في فرع علم النفس  
تخصص: التربية المختصة  
بعنوان:

## تصميم برنامج تدريبي لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم

دراسة شبه تجريبية على عينة من معلمي أطفال مدارس الصم والبكم بكل من مدينتي سكيكدة وسطيف

إشراف الدكتورة  
د. حافري زهية غنية

إعداد الطالب:  
عيدوسي عبد الهادي

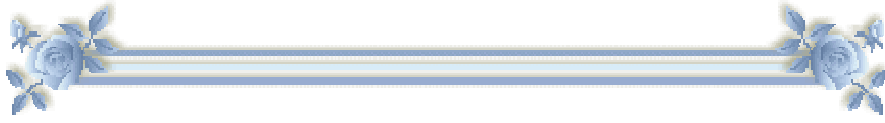
لجنة المناقشة:

الصفة	مؤسسة الانتساب	الرتبة	اسم ولقب الأستاذ
رئيسا	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 02	أستاذ	أ.د / شرفي محمد الصغير
مشرفا ومقررا	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 02	أستاذ محاضراً	د . حافري زهية غنية
ممتحنا	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 02	أستاذ محاضراً	د. شامي زيان
ممتحنا	المدرسة العليا للأساتذة- قسنطينة	أستاذ	أ.د / يخلف بلقاسم
ممتحنا	جامعة محمد الصبيح بن يحي جيجل	أستاذ	أ.د / حديد يوسف

السنة الجامعية : 2020/2021م



## الإهداء



أهدي هذا العمل المتواضع، إلى؛

نوريّ الدنيا "والدي العزيزين"

فوانيس القلب "إخوتي وأخواتي"

وإلى كل شغوف بالعلم



محتويات الدراسة	
الصفحة	العنوان
أ	إهداء
ب	كلمة شكر
ت	ملخص الدراسة باللغة العربية
ث	ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية
ج	محتويات الدراسة
ح	قائمة الجداول
خ	قائمة الأشكال
1	مقدمة
<b>الباب الأول: الجانب النظري للدراسة</b>	
	<b>الفصل الأول: الإطار المفاهيمي للدراسة</b>
09	إشكالية الدراسة
15	فرضيات الدراسة
16	تحديد المصطلحات
19	أهداف الدراسة
20	أهمية الدراسة
21	الدراسات السابقة
	<b>الفصل الثاني: محددات البحث في البرامج التدريبية الموجهة لمعلمي التربية الخاصة</b>
	تمهيد
	<b>I. نظرة عامة حول التدريب وتصميم البرامج التدريبية</b>
42	1. ماهية التدريب
46	2. علاقة التدريب بالتعليم والتنمية
48	3. أهمية التدريب أثناء الخدمة
50	4. الأساسات النظرية المفسرة للتدريب
54	5. المراحل المقترنة بعملية التدريب والتنمية
60	6. فلسفة النماذج التصميمية المتبعة بالبرامج التدريبية
62	7. تدريب معلمي ذوي الاحتياجات الخاصة

	<b>II. هيكلية لتنظيم للاحتياجات لتدريبية</b>
65	1. مفهوم تحديد الاحتياجات التدريبية
66	2. أهمية تحديد الاحتياجات التدريبية
67	3. تقنيات التحقق من الاحتياجات التنظيمية والشخصية
70	4. سيرورة تحديد الاحتياجات التدريبية
76	5. تحويل الاحتياجات التدريبية إلى أهداف التدريب
	خلاصة الفصل
	<b>الفصل الثالث: سيكولوجية للأفراد ذوي الإعاقة السمعية، فرص التعلم والإنجاز</b>
	تمهيد
	<b>I. المقاربات البحثية حول جوانب لإعاقة سمعية</b>
80	1. المنظور الثقافي للإعاقة السمعية
86	2. التأثيرات المحتملة لفقدان السمع على التنمية
91	3. الأسباب المؤدية لفقدان السمع
92	4. التحديات النمائية التي تواجه ذوي الإعاقة السمعية
97	5. تعقيدات المشاركة الاجتماعية في تنمية اللغة لدى الأطفال الصم
	<b>II. المساهمات الفاعلة في الاهتمام والرعاية بالأفراد المعاقين سمعيا</b>
102	1. أهمية توفير التعليم المبكر للصم
106	2. الخلاقات القديمة الظهور في تناول الإعاقة السمعية
108	3. محددات رصد الملمح الصوتي لذوي الإعاقة السمعية
109	4. طبيعة المناهج التعليمية المقدمة لذوي الإعاقة السمعية
115	5. خصوصيات الدمج لذوي الإعاقة السمعية داخل الفصول العادية
117	6. تكنولوجيات الاتصال والتواصل المستخدمة مع ذوي الإعاقة السمعية
	<b>III. واقع لتكفل بذوي الإعاقة سمعية في الجزائر</b>
120	1. لمحة حول تطور الاهتمام بالمعاقين سمعيا في الجزائر
121	2. الأطر التشريعية في ضمان حقوق المعاقين سمعيا في الجزائر
123	3. المشكلات التي تواجه فئة المعاقين سمعيا في الجزائر
125	4. وضعية الدمج للأفراد المعاقين سمعيا داخل الصفوف العادية
	خلاصة الفصل

	<b>الفصل الرابع: أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية</b>
	تمهيد
	<b>I. اتجاهات عالمية في التنمية المهنية لمعلمي الإعاقة السمعية</b>
129	1. لمحة حول تطور الاهتمام بالتنمية المهنية للمعلمين
131	2. معايير الإعداد المهني لمعلمي التربية الخاصة
135	3. خصائص الملح الشخصي لمعلمي التربية الخاصة
138	4. العناصر المتداخلة في التأطير التعليمي لذوي الصم وضعاف السمع
142	5. الأطر الرئيسية المتبعة في برامج تنمية المعلمين
145	6. المحتوى المقترح لبرامج التنمية المهنية
147	7. الآثار المترتبة على التنمية المهنية للمعلمين
148	8. قضايا التنمية المهنية لمعلمي التربية الخاصة
	<b>II. المهارات النفسية لدى معلمي الصم والبكم</b>
151	1. المراجعة الأدبيات حول مفهوم المهارة
153	2. محددات تنمية المهارة خلال عملية التعلم
155	3. المفاهيم المرتبطة ببنية المهارة
158	4. تحديد طبيعة المهارات النفسية
161	5. أشكال المهارات النفسية لدى معلمي الصم والبكم
166	6. مجالات التدخل في التنمية للمهارات النفسية
	<b>III. المهارات اليبداغوجية لدى معلمي الصم والبكم</b>
168	1. نظرة على اليبداغوجيا
168	2. منهاج التدريس لذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة
170	3. مؤشرات التنمية المهنية الفعالة للمعلمين
174	4. أصناف المهارات التربوية لمعلمي الصم والبكم
	خلاصة الفصل
<b>الباب الثاني: الجانب الميادي للدراسة</b>	
	<b>الفصل الخامس: الإجلطات المنهجية للدراسة</b>
	تمهيد
	<b>I. الدراسة الاستطلاعية</b>

181	1- مفهوم الدراسة الاستطلاعية
182	2- أهداف الدراسة الاستطلاعية
183	3- خطوات وإجراءات الدراسة الاستطلاعية
184	4- نتائج الدراسة الاستطلاعية
	<b>II. الدلالة الأساسية</b>
184	1- منهج الدراسة المتبع
186	2- عينة الدراسة وكيفية اختيارها
189	3- الحدود الزمانية والمكانية للدراسة
189	4- أدوات الدراسة وخصائصها السيكمترية
207	5- أساليب المعالجة الإحصائية المستخدمة
	خلاصة الفصل
	<b>الفصل السادس: خطوات تصميم البرنامج التدريبي الموجه لمعلمي الصم والبكم</b>
	تمهيد
	<b>I. الإطار التفسيري لسيرورة التصميم المقترح في البرنامج التدريبي</b>
210	1. تحديد أهداف البرنامج التدريبي المقترح
212	2. قواعد التصميم لبرنامج تدريبي شامل
214	3. اختيار مجالات الموضوع وتحديد أهداف التعلم
221	4. تفضيلات المواد التدريبية الموجهة للمدربين والمشاركين
222	5. إجراءات تنفيذ البرنامج التدريبي
226	6. الخطط المساعدة في تصميم وتنفيذ الدورات التدريبية
	<b>II. أبعاد التصميم لتطبيقي للبرنامج التدريبي المقترح</b>
231	1. عملية التصميم الأولي للبرنامج التدريبي المقترح
232	2. صدق محتوى البرنامج التدريبي
233	3. التصميم النهائي للبرنامج التدريبي المقترح
244	4. الدليل العملي التوجيهي للمدربين
245	5. تطبيق البرنامج التدريبي
	خلاصة الفصل
	<b>الفصل السابع: عرض وتحليل مناقشة نتائج الدلالة</b>

	تمهيد
248	I. عرض ومناقشة نتائج الدراسة وتفسيرها
251	II. عرض ومناقشة النتائج الخاصة بأطالتي الدراسة للموجهتين لمعلمي الصم والبكم
257	III. مناقشة عامة
257	1. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الأولى
258	2. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثانية
260	3. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثالثة
261	4. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الرابعة
263	5. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الخامسة
265	IV. استنتاج عام
266	خاتمة
268	توصيات واقتراحات
272	قائمة المراجع
282	قائمة الملاحق

### قائمة الجداول

الرقم	الجدول	الصفحة
01	يوضح التقنيات المستخدمة في تحديد الاحتياجات التدريبية.	68
02	يوضح علاقة درجة فقدان السمع على المدى الطويل بالتأثير النفسي والاجتماعي والاحتياجات التعليمية للأفراد ذوي الإعاقة السمعية.	87
03	يوضح المقارنة بين أعداد الإعداد المهني للمعلم النموذجي والمتخصص في التربية الخاصة وفقا معايير الإعداد المتقدمة حسب مجلس الأطفال الاستثنائيين.	135
04	يوضح معايير تحديد ممارسات المستوى العالي التابع لمجلس إدارة الأطفال الاستثنائيين.	137
05	يوضح المعايير الدولية المهنية للمعلمين (2011).	179
06	يبين توزيع عينة الدراسة حسب مدارس أطفال الإعاقة السمعية ومناطقها.	187
07	يبين توزيع أفراد العينة حسب متغير الجنس.	187



188	يوضح توزيع أفراد العينة حسب متغير المؤهل العلمي.	08
188	يمثل توزيع أفراد العينة حسب متغير الخبرة المهنية.	09
193	يمثل تركيبة مقياس الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم من خلال توزيعها على فقرات البنود.	10
194	يوضح أبعاد وبنود مقياس الاحتياجات التدريبية بعد التحكيم.	11
198	يبين درجة ارتباط كل بند بالدرجة الكلية للمقياس.	12
199	يبين صدق المقارنة بين المجموعة العليا والمجموعة الدنيا على مقياس الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.	13
200	يبين حساب معامل الارتباط بيرسون بين نصفي مقياس الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم.	14
200	يبين قيم ألفا كرونباخ لأبعاد مقياس الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم.	15
202	يبين توزيع أبعاد وفقرات مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.	16
205	يبين درجة ارتباط كل بند بالدرجة الكلية للمقياس.	17
205	يوضح صدق المقارنة بين المجموعة العليا والمجموعة الدنيا على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لمعلمي الصم.	18
206	يوضح حساب معامل الارتباط بيرسون لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية.	19
207	يبين قيم ألفا كرونباخ لأبعاد المقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية.	20
214	يبين المجالات الموضوعاتية وموضوعات التدريب والمجموعات المستهدفة.	21
218	يوضح المقارنة بين طرق التدريب المختلفة.	22
225	يوضح القضايا الواجب مراعاتها عند تصميم البرامج التدريبية.	23
233	يوضح إطار التصميم النهائي للبرنامج التدريبي الخاص بالدراسة.	24
242	يمثل الوضعيات المتعلقة بتنفيذ فعاليات البرنامج التدريبي المقترح.	25
249	تحديد مدى اعتدالية توزيع بيانات الدراسة في المجموعة التجريبية لمقياس الاحتياجات التدريبية.	26
250	تحديد مدى اعتدالية توزيع بيانات دراستنا في المجموعة التجريبية لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية.	27

252	يوضح الفروق في مستويات الاحتياجات التدريبية للمجموعة التجريبية في القياس القبلي.	28
253	يوضح الفروق في تقييم مستويات المهارات النفسية والبيداغوجية للمجموعة التجريبية في القياس القبلي.	29
254	يبين الفرق بين المعلمين في الاحتياجات التدريبية بدلالة الجنس.	30
255	نتائج اختبار التباين الأحادي (ANOVA) للفروق بين المعلمين في احتياجاتهم التدريبية تبعا لمتغير المؤهل العلمي.	31
256	يبين نتائج اختبار التباين الأحادي (ANOVA) للفروق بين المعلمين في الاحتياجات التدريبية تبعا لمتغير الخبرة.	32
257	يوضح دلالة الفروق "ت" بين القياس القبلي والقياس البعدي للمجموعة التجريبية في المهارات النفسية.	33
259	يوضح دلالة الفروق وحجم الأثر للبرنامج التدريبي المقترح.	34
260	يوضح دلالة الفروق "ت" بين المجموعة التجريبية في مقياس المهارات النفسية تبعا لمتغير الجنس بعد تطبيق البرنامج التدريبي.	35
261	يوضح دلالة الفروق اختبار التباين الأحادي (ANOVA) بين المعلمين تبعا لمتغير الخبرة المهنية بعد تطبيق البرنامج التدريبي.	36
262	يوضح نتائج اختبار المقارنات البعدية شيفيه (Scheffe)	37
264	يوضح دلالة الفروق اختبار التباين الأحادي (ANOVA) تبعا بين المعلمين تبعا لمتغير المؤهل العلمي بعد تطبيقي البرنامج التدريبي.	38

### قائمة الأشكال

الرقم	الشكل	الصفحة
01	يوضح المراحل الأساسية في تطوير نظام التدريب العام.	54
02	يوضح الخطوات المتبعة في عملية التصميم للبرنامج التدريبي.	58
03	يبين مخطط عملية تحديد الاحتياجات التدريبية.	71
04	يمثل العناصر الأساسية المتضمنة بعملية تحديد الاحتياجات التدريبية.	75
05	يوضح أنواع الضعف السمعى المكتسب.	84

118	مجموعة من أنواع أدوات السمع وتقنيات مساعدة السمع المتاحة للأفراد الذين يتراوح سمعهم من الطبيعي إلى فقدان السمع بشكل عميق.	06
152	يبين طبيعة المهارات القاعدية، الأساسية والمهنية.	07
154	يوضح وضعية مراحل تتبع المهارة خلال عملية التعلم.	08
211	يبين إطار توليد القدرات حسب كل من بوتز وبروغ.	09
212	يوضح مراحل التصميم البرنامج التدريبي بصورة عملية شاملة.	10
229	يوضح وضعية المدرب أو المقدم خلال الجلسات التدريبية.	11

### قائمة الملاحق

الرقم	عنوان الملاحق	الصفحة
01	استمارة المقابلة الموجهة لتحديد الاحتياجات التدريبية.	283
02	المرسوم التنفيذي رقم 05-12 مؤرخ في 10 صفر عام 1433 الموافق 4 يناير سنة 2012، يتضمن القانون الأساسي النموذجي لمؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين. الجريدة الرسمية.	286
03	مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية في صورته الأولى	298
04	قائمة بأسماء محكمي مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية	304
05	مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية في صورته النهائية	306
06	بيانات الصدق والثبات لمقياسي تحديد الاحتياجات التدريبية وتقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم	312
07	مقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في صورته الأولى.	319
08	قائمة بأسماء محكمي مقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية	323
09	مقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في صورته النهائية.	324
10	البرنامج التدريبي المقترح في صورته الأولى	329
11	قائمة أسماء محكمي البرنامج التدريبي المقترح	342
12	البرنامج التدريبي المقترح في صورته النهائية	343

## مقدمة:

منذ عصور خلت وعبر حقبات متعاقبة، شكلت فرضيات دراسة وفهم السلوك الإنساني ومحاولة إثبات الظواهر المرتبطة به، منطلقات للعديد من المنابع الفكرية التي أسست لمرجعيات علمية قائمة على سبيل المثال لا الحصر في الفلسفة، الأنثروبولوجيا، الطب، علم النفس وغيرها. وبالرغم من اختلاف اتجاهاتها وايدولوجياتها، إلا أن نواة هذه المشارب البحثية قد أجمعت على اعتبار أن أي تقدم للمجتمعات نحو التمدن والحضارة لن يتأتى إلا من خلال الدور الفاعل للفرد داخل إطاره النسقي المتكامل الأبعاد والدلالات.

لتساهم هذه النظرة في إلغاء العديد من المعتقدات الخاطئة التي تم بناءها سابقا على تقسيم أولويات الرعاية، بما أسس لقواعد التطبيقية والتهميش الموجه نحو الفئات البسيطة أو العاجزة، وهو ما خلق نوعا من الاضطهاد المجتمعي وعزز من مشاعر الاحتقان والعدائية بين أبناء المجتمع الواحد، ومن هؤلاء؛ كان الصم والبكم عينة عن ذلك.

إلا أنه وبتقدم الدراسات والأبحاث تغيرت المفاهيم بصفة متدرجة، لتنتقل من ماهية العزل نحو الاحتواء، ومنها للدعوة إلى محاولات تأهيل الأفراد الصم، وصولا للمناداة بضرورة دمجهم بصفة كلية بالمجتمع. ولأن تحقيق هذه الشروط يستدعي وجود مجموعة من المحددات القوية والداعمة لعمليات التنسيق، التماسك والترابط فيما بينها.

حيث ساهمت الجهود والمحاولات الحثيثة للمجتمع الدولي، في إرساء هذه البنى الفكرية من خلال دفعها للهيئات الدولية نحو إيلاء مزيد من الاهتمام والرعاية بالفئات الخاصة، والتي عمدت إلى تصويب مساعيها عبر قيامها بالدعوة لتقنين الإعلان عن اليوم العالمي لحقوق الإنسان، وما تبعه من جملة المواثيق المرتبطة بالحقوق التربوية، الاقتصادية والاجتماعية، الثقافية لجميع الأفراد، لتكون محصلتها تحقيقا للعديد من الإنجازات.

كان في مقدمة المؤشرات الدالة على حرص المجتمعات على إثارة الموضوعات المقترنة "بالأفراد ذوي الصم والبكم" عبر الاستشهاد بأهمية وضعها في سلم الإعاقات الواقعة ضمن أولويات القضايا التي تناولتها الأجندة العالمية؛ فمن العام الدولي للإعاقة المؤسسة سنة (1980) والعقد الدولي للأعوام (1983-1992)، إلى إقرار القواعد المعيارية لتكافؤ الفرص عام (1993)، وبدء المساعي العالمية في العمل الجدي على صياغة الاتفاقية الشاملة للحفاظ على الحقوق وتعزيز الكرامة للأشخاص ذوي الإعاقات.

هذا، إلى جانب رعاية هيئة الأمم المتحدة عبر مكاتبها المختلفة لكل ما يشمل تعزيز الشعور بالانتماء لدى هؤلاء الأفراد، لتعرف هذه المبادرات طفرة نوعية بالمؤتمرات الداعمة لذوي الاحتياجات الخاصة وبكل ما يشترك في خصوصية التناول لسياقاتهم الحياتية، وقد تجسد ذلك، من خلال الدعوات الدولية لدمج الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة في المدارس النظامية، كمؤتمر سلامنكا عام (1994) المنعقد حول تعليم الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة، ومنتدى اجتماع التعليم الذي تم عقده في داكار سنة (2000)، وكذا المؤتمر المنظم من قبل هيئة الإسكوا العام (2001). كما تجدر الإشارة إلى الخطوات الفاعلة التي تم سنها عن طريق التشريعات المتضمنة بالكونغرس الأمريكي، والداعمة لحقوق الصم والبكم في العيش الكريم، تجسيدا لمبدأ التكافؤ بالفرص التعليمية فيما بينهم وبين أقرانهم من العاديين.

تماشياً مع ذلك، واستناداً إلى تقرير الأمم المتحدة؛ يعاني ما يتجاوز نسبه (5%) من سكان العالم، بما يعادل (466) مليون نسمة من فقدان السمع المسبب للعجز (432) مليوناً من البالغين، و(34) مليوناً من الأطفال. إذ تشير التقديرات إلى أنه يتوقع أن يصل عدد الأفراد الذين يعانون من الضعف السمعي أو احتمالية التعرض له بنحو تعداد (900) مليون شخص، أو وجود إصابة لواحد من كل عشرة أشخاص. حيث يعبر عن فقدان السمع المسبب للعجز بالأثر السمعي الذي يفوق (40) ديسيبل في الأذن الأفضل سمعاً بالنسبة للبالغين، وفقدان السمع الذي يتجاوز (30) ديسيبل في الأذن الأفضل سمعاً بالنسبة للأطفال، ويتواجد أغلب هؤلاء الأفراد في البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل. (WHO Media centre, 2020)

إن التزايد الملحوظ في تقديرات الأعداد المتنامية للأفراد الصم، تحتم أهمية الإلمام بكافة الجوانب المتعلقة بتجسيد القرارات والقوانين المترسخة عبرها، بما يمكنهم من تفعيل أدوارهم بالمجتمع، وفقاً للمضامين التي تقوم عليها النظريات الحديثة القائمة على رأس المال البشري والاستثمار بالموارد البشرية المتاحة.

وفي هذا السياق، فإنه ونتيجة للتنوع التشريعي المرتبط بمجال التربية الخاصة، والذي مس جميع الفواعل المقترنة بمهمة تنشيط الرعاية والتكفل الخاصة بهؤلاء الأفراد، بشكل مهد لتخصيص جزء منه في الإطار المبني على محاولة البحث في آلية دعم وتعزيز محور العملية التعليمية في ذلك، والذي يتجسد عن طريق سن الممارسات المنوطة بمعلمي الأطفال الصم والبكم.

عظفا على ذلك، لقي موضوع الاهتمام بالتحقيق في الممارسات الخاصة بمعلمي الصم خطوات نوعية، تأسست عبر إيراد القانون رقم (94-142) والمعروف باسم "قانون تعليم الأفراد المعاقين تربوياً" (IEDA)، لتكون معالمه بمثابة أرضية الانطلاق نحو التقصي في مختلف الأدوار والمهام المرتبطة بمعلمي الصم والبكم، وقد انبثقت عنها وضعيات بحثية تتسم بالتعقيد، بالنظر للتداخل الحاصل في عملية توزيع المهام بين معلم الصف وبقية العناصر الأخرى المشتركة في العملية التعليمية، من سياق؛ معلم غرفة المصادر، والمعلم المتجول، والمترجم الشفوي، المعلم المساعد. ولطالما تزامنت هذه الاختلالات مع ظهور عديد المشكلات للمتعلمين المتعثرين دراسياً، جنباً إلى جنب مع التمهيص عن أفضل السبل لخدمة وتحسين النتائج المتعلقة بهذه المجموعة المتنوعة من المتعلمين الصم، في ظل السعي لتحسين مستوى الأداء لمعلميهم، وعلى وجه التحديد معلم الصف.

ومع معالجة هذا التعقيد، وجد أولئك الذين يقومون على إعداد معلمي الصم والبكم أنفسهم بمسارات خاضعة لقوى خارجية متضاربة؛ حيث تم اسناد مهمة تكوين المعلمين إلى المراكز المتخصصة بذلك، وهذا من خلال سن برامج الإعداد الداعمة لتلبية متطلبات مجموعات الاعتماد المهنية، وحصرها وتقييدها في ترخيص الدولة المتغيرة، وكذا اللوائح والقوانين المتعلقة بإعداد المعلم، ليأخذ هذا الاتجاه طابع الرسمية الأحادية في تكوين وتأهيل وتدريب معلمي الصم والبكم.

وكننتيجة لهذه التجاذبات، فقد أدى الغموض الذي اكتنف الممارسات الخاصة بمعلمي الصم والبكم، بحركية الإعداد هذه إلى إضعاف البرامج المتبعة في تكوينهم، لكونها تفتقد إلى معايير الاستجابة لجوانب النقص التي يمكن أن تسجل على أداء المعلمين على فترات طويلة، ومن ثمة تسجيل القصور في إعداد البرامج ذات الطبيعة المكثفة والسريعة في تأهيل المعلمين بجودة عالية.

وعلى الرغم من عدم وجود توجيه واضح بشأن الممارسات الأكثر فعالية والتي يجب استهدافها في عمليات التدريب أثناء الخدمة لمعلمي الصم والبكم، فإنه وبدون الوضوح فيما يتعلق بهذه الممارسات والخبرات التي تحدد المعلم الخاص الفعال، بدأ المعلمون ينظرون إلى هذا الجزئية على أنها أقل استحساناً من مهام التدريس الأخرى، على الرغم من الحاجة الواضحة للتدريب حتى وإن كانت هنالك قنوات بأهمية التواجد القسري بالوظيفة.

وفي الوقت نفسه، استمر البحث في إثبات الأدلة المتعلقة بالممارسات التي يمكن أن تحدث فرقاً إيجابياً مع الطلاب الذين يكافحون من أجل تحقيق النجاح في المدرسة بسبب التعلّم والتعليم، ومحاولة تجاوز مختلف التعقيدات السلوكية التي تواجههم. وما كان مطلوباً هو التوجيه فيما يتعلق بأهم هذه الممارسات التي يحتاجها المعلمون الخاصون لتعلّم كيفية استخدامها داخل الفصول الدراسية. ولأجل تحقيق ذلك، فقد برزت في الآونة الأخيرة، بعض التوجهات الداعمة لأهمية أفراد معلمي الصم والبكم ببرامج تدريبية، تقوم على الشراكة بين مختلف الهيئات والمؤسسات البحثية، والتي من شأنها أن تقلص من حجم تبعات الآثار المسجلة على أداء المعلمين الصم، من خلال إعادة التأهيل لمختلف التكوينات التقليدية الغير متماشية مع التطورات الحاصلة على ميادين البحث؛ النفسية، المعرفية، السلوكية وحتى الوجدانية، والتي تساعد في تطوير قدرات المعلم وتتمى مهاراته وتدفعه لبذل المزيد من الجهد، بما ينعكس إيجاباً على تعلّات الأطفال الصم من نواحي متعددة، يمكن التماسها في الجوانب القياسية التحصيلية للمتعلمين.

فالاهتمام بتحقيق التكامل بين مختلف الجوانب الشخصية وبخاصة النفسية، وكذا الجوانب المهنية التربوية لدى معلّم الأطفال الصم والبكم، قد يمكنه من زيادة دافعيته للعمل والتطلع إلى المشاركة بالمزيد من البرامج التي تضمن الاستمرارية في التدريب المتلائم لمتطلبات احتياجاته، قصد الوصول بالمرامي والغايات لتحسين التعليم؛ وما يتبعه من نتائج على الصحة النفسية للمعلمين، وهذا عن طريق السعي لإتاحة الفرص نحو استغلال كافة المقاربات العلمية، والاستراتيجيات، الطرق والأساليب المتناولة بعملية التدريس، وكذا الاتقان والتكّن من مختلف التقنيات والوسائل، التي قد تساعد المعلم على تحديد أهدافه التعليمية بدقة، ومحاولة تنمية مهاراته وكفاءاته وتطويرها، وتعديل مواقفه واتجاهاته، بما يمكن الأطفال الصم والبكم من تحقيق ذواتهم، وإدماجهم بصورة متدرجة بالمجتمع، بمسعى الاستفادة من قدراتهم مستقبلاً، ومن ثمة الوصول بهم نحو تحقيق معايير الجودة الشاملة.

وتأتي هذه الدراسة المقدمة، للبحث في أهمية التدريب والتنمية الشخصية والمهنية لمعلمي أطفال مدارس الصم والبكم، من خلال محاولات تقصي جوانب بعضاً من احتياجاتهم في ضوء تقدير كفاياتهم والمعايير الدولية المتبعة في تحقيق الملح الشخصي لمعلّم الصم، بما يمكنهم من تطوير

مهاراتهم وتعزيز خبراتهم ومكتسباتهم، على النحو الذي قد يتمظهر في جودة مخرجاتهم التعليمية ومردودية مؤسساتهم. وهو الأمر الذي قد يتجسد عن طريق الدفع باقتراح برنامج تدريبي مصمم لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الأطفال الصم والبكم، ودراسة فاعليته.

وانطلاقاً من هذه التصورات، فقد تشكلت هيكلية الدراسة من جزئيتين رئيسيتين، متضمنتان بجانب نظري؛ موزع على أربعة فصول، وآخر ميداني؛ يحتوي على ما مجموعه ثلاثة فصول، مسبوقة بمقدمة تعريفية بالموضوع.

تناولت الجزئية الأولى بفصلها الأول؛ عرضاً لإشكالية الدراسة وفرضياتها، تحديد المصطلحات، مرفوقة بتبيان أهمية وأهداف الموضوع، وكذا تحديد الدراسات السابقة والتعقيب عليها. أما متن الفصل الثاني؛ فاختص بالبحث في المحددات الخاصة بالبرامج التدريبية الموجهة لمعلمي التربية الخاصة، من خلال تسليط الضوء على نقطتين رئيسيتين مرتبطين بالتدريب وتصميم البرامج التدريبية، وما تبعها من المؤشرات المبينة لها، وكذا تفريد هيكلية التنظيم للاحتياجات التدريبية وكيفيات تحديدها وقياسها استناداً لمجموعة من الاعتبارات المفسرة لها.

في حين ورد بالفصل الثالث؛ سعي نحو فهم سيكولوجية الأفراد ذوي الإعاقة السمعية، عبر فرص التعلم والإنجاز، منوهين في هذا إلى الأخذ بالمقاربات البحثية حول جوانب الإعاقة السمعية، ثم التطرق بالشرح للمساهمات الفاعلة في الاهتمام والرعاية بالأفراد المعاقين سمعياً، وصولاً إلى التعرّيج على واقع التكفل بذوي الإعاقة السمعية في الجزائر بسياقاتها المختلفة.

لتندرج عناصر الفصل الرابع؛ في محاولة تقصي أبعاد التنمية الشخصية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية، المرتكزة على تصويب الاتجاهات العالمية في التنمية المهنية لمعلمي الإعاقة السمعية ودلالاتها، وكذا تخصيص شطري التفرّيع عن طريق التماس جوانب البحث في المهارات النفسية والمهارات البيداغوجية المرتسمة على الأداء الوظيفي لمعلم الصم والبكم.

وتبع هذا الطرح، تناول جزئية الجانب الميداني المتأسسة على فصل خامس؛ محدد لجوانب الإجراءات الميدانية القائمة على تبيان الدراسة الاستطلاعية وأهدافها وكذا نتائجها، ثم التطرق للدراسة الأساسية من خلال التعرض للمنهج المستخدم، وعينة الدراسة وكيفية اختيارها، وصولاً لدراسة الخصائص السيكومترية المتعلقة بالأدوات البحثية المصممة، للتعرف على مدى صلاحيتها في اختبار الفروض.



ليأتي الفصل السادس كخطوة هامة ورئيسية في عرض البرنامج التدريبي المصمم، من خلال تناول الإطار التفسيري لسيرورة التصميم المقترح في البرنامج التدريبي، وما تنزوي تحته من تحديد لأهداف التدريب، وقواعد التطوير للبرنامج التدريبي الشامل، وما يحتويه من مجالات وتفضيلات البرنامج التدريبي، إلى إجراءات تنفيذه والخطط المساعدة على ذلك، ليتضمن المحور الثاني؛ العناصر المرتبطة بعملية التصميم الأولي للبرنامج التدريبي والتحقق من صدق محتواه، ثم الأخذ بعرض التصميم النهائي له، ورفاقه بالدليل العملي الذي يختص به المدربون القائمون بعملية تنفيذ البرنامج التدريبي.

الفصل السابع؛ تم تخصيصه لعرض وتحليل وتفسير نتائج الدراسة وفقا للفرضيات المتناولة لمعرفة مدى التحقق منها. ليتبع هذا الجانب تنمية الموضوع بخاتمة وتقديم توصيات ومقترحات للدراسة.

# الاجازة النظرية

## الفصل الأوّل: الإطار المفاهيمي للدراسة

1. إشكالية الدراسة
2. فرضيات الدراسة
3. تحديد المصطلحات
4. أهداف الدراسة
5. أهمية الدراسة
6. الدراسات السابقة

## إشكالية الدراسة:

مع التقدم الحاصل في مجال عولمة التعليم وتدويله، واتساع نطاق الممارسات المعرفية ضمن أطر خاضعة لمقاييس الجودة الشاملة بالتعليم، فإن التطورات التي أنتجتها السياقات المقارباتية الحديثة على عدة مستويات، مكّنها من التعامل بمرونة مع مختلف الوضعيات المتناولة بالدراسة والبحث. ولقد أدت هذه المساهمات الممنهجة والصارمة، إلى تحفيز الدول والهيئات والمنظمات الرسمية وغير الرسمية نحو مساعي الحصول على الزيادات في تصويب التعليم لكل الفئات المجتمعية، وهذا عبر التركيز على أهمية تحسين جودته، والتي تُقاس انطلاقاً من مؤشرات رصينة مرتبطة أساساً بوجود بيئة تربوية داعمة، قائمة على توفير مزيج من التشكيلات الفاعلة للمناهج الدراسية، والبرامج التربوية المستقطبة، بما من شأنها تحصيل نوعية من المخرجات التعليمية الجيدة، في ظل اعتمادها على استخدام التقنيات الحديثة في التعلّم مع توافقاتها المقترنة بالمرامي، الغايات والأهداف المرجوة لتجسيد واقع التنمية المستدامة.

إن محاولة إثبات هذه التصورات، يتطلب تحقيق جملة من المرتكزات التي تواكب النهج على دراسة فاعليتها، وذلك عبر تسليط الضوء على أهم الأدوات التي قد تعمل على ضمان نجاحها واستمراريتها، من خلال العمد إلى تكوين وتأهيل الكوادر التعليمية القادرة على مجابهة الظروف والتحديات التي تشهدها سيرورات التطور للمنظومة التعليمية من جميع النواحي والمجالات.

على صعيد ذلك، فإن هذا التنامي المتسارع ضمن القواعد المحددة للمسارات المادية التي تتحكم في العملية التعليمية وتوطرها، على حساب الاهتمام بعنصر التنفيذ لمحتوياتها وخاصة من ناحية التمكين والتنمية الشخصية والمهنية للمعلمين، مما دفع بالقائمين على شؤون التعليم، إلى الدعوة لتقنين سبل الرعاية والاهتمام بتكوين وتأهيل الكوادر التعليمية، وهذا بالنظر للاحتياجات والمتطلبات المسجلة قياساً على سلم الأداءات الخاصة بهم، وبمردودية مؤسساتهم. إلا أن وجود متغيرات متجددة محيطة بالممارسات المهنية للمعلمين، قد حدا بها إلى ضرورة السن على تعزيز هذه التكوينات بالاتجاهات الفاعلة والمنضوية تحت سياق مفهوم التدريب.

إذ يعد التدريب جزئية هامة في البناء الهرمي لمجاليّ إدارة وتنمية الموارد البشرية، من حيث اعتباره أحد المؤشرات المعبرة عن التنبؤ بدرجة امتلاك القدرات، المهارات والكفاءات الخاصة في أثناء

السعي لإعداد رأس المال البشري المؤهل، وهذا قصد مطابقتها مع الشروط والضوابط التي يمكن أن تستوفيها متطلبات وظيفة أو مهام معينة.

تبعاً لذلك، انبثقت الأفكار التنظيرية للممارسات التدريبية في ترسيخها لمعالم اتجاهاتها، وفق الرؤى المستندة إلى توفير التدريب بشكل عام وشمولي. غير أن هذه النظرة التي اختص بها التدريب بشكله الحالي، لم تكن لتعطي نتائج ذات قيم دقيقة، بل حملت دلالات لهامش من الارتياب من حيث مصداقيتها وصلاحية أدواتها، الأمر الذي أدى إلى تغيير بوصلة البحث نحو فلسفة تدريبية أكثر منهجية، وفهماً للاحتياجات التنظيمية والفردية، لتُخضع المجال التدريبي لإطار تخصصي مندرج ضمن ما يعرف بالبرامج التدريبية.

وعلى عكس التدريب الذي ركز على تقدير مستويات عامة من الاكتساب لدى الأفراد، فإن البرامج التدريبية قد عملت على تلافي ذلك عن طريق تبنيتها لجملة من الخطوات والإجراءات المندرجة في اختيار النماذج التصميمية المناسبة، ولتقول إلى شبكة من الخطط التي تضم الأهداف العامة للتدريب، بالإضافة لمجال التدريب وموضوعاته، المتناغمة مع تحقيق مقتضيات التنمية في جوانب محددة، فردياً وجماعياً. حيث تتموضع وظيفة البرامج التدريبية المصممة في اتخاذها كوسيلة لتعزيز مهارات الموظفين وتمكينهم من الأداء بشكل أفضل في إطار عملهم، من خلال جعلهم يتعلمون تقنيات جديدة لأداء مهامهم، بما يساعدهم على القيام بأدوارهم بصفة جيدة ومتكاملة.

وفي هذا الصدد، عرفت نسقية التكفل بتدريب المعلمين مستويات متفاوتة، شملت في بداياتها معلمي التعليم العام، ثم الخاص تالياً، من خلال تتبع مسارات التكوين القاعدي وكذا التأهيلي ومرافقتها بالتدريب قبل وأثناء الخدمة، وليختص محتوى البرامج التدريبية في محاولات ربط المعلم بمحددات التقدم والمتابعة في تنفيذ أدواره المتعددة ضمن نسق العملية التعليمية، وكذا تحسين كفاءاته التي من شأنها أن تجعله قادراً على التوافق مع عديد التواترات الحاصلة على الميدان التربوي، مغفلة بذلك الجوانب الشخصية وتأثيراتها على مختلف الأبعاد. وقد أدى هذا الانتقال بمجال البرامج التدريبية ذات المنحى التصميمي إلى إفرادها بالتناول والخصوصية، تماشياً مع الفئة المستهدفة بالعملية التدريبية، وهذا في الشق المرتبط بمجال التربية الخاصة.

لتتأسس وضعية البرامج التدريبية الموجهة لمعلمي التربية الخاصة ضمن الاتجاهات الحديثة في مسعى الرعاية والتكفل، حيث تقف على التخطيط للمكونات الأساسية لبرنامج إعداد المعلم القائم

على الممارسة، بما جعلها مندرجة ضمن إطار نوعي من النماذج التصميمية الخاصة؛ وأخرى متخصصة، ذات ارتباط وثيق بإحدى فئاتها، ولعل من أهمها؛ فئة معلمي الأطفال الصم والبكم. لقد جاءت الاهتمامات المنضوية حول تكوين وتأهيل وتدريب معلمي الصم والبكم لتتحو بهم للعمل ضمن شروط تربوية بيئية مقيدة، تتسم بالشمولية في الطرح والتناول، وهذا من خلال الدور الهام الذي يستند عليه المعلم كمرابي قبل أن يكون مدرسا لمجموعة من البرامج التربوية أو المقررات؛ فهو مُربٍ كفاء يحاول أن يكون بمثابة مختص في إعادة التأهيل الشخصي للطفل الأصم من جميع النواحي، مقدما على تربية تعويضية تسعى للنهوض بالجوانب المتعثرة والمتولدة عن مؤشرات البيئة الثقافية التي نشأ منها الطفل الأصم، فيسعى المعلم المربي لإعطائه المبادئ الأولية في التعلم، واكسابه الاستقلالية الذاتية، وتنمية مهاراته التواصلية، وتعزيز مجالات تفاعلاته الاجتماعية، وأشعاره بالحب والانتماء، بما من شأنه أن يخرج من عزلته، ويضمن اندماجه ضمن مجموعات الصغيرة قبل محاولة دفعه نحو تحقيق المشاركة المجتمعية وتجسيد معالم التوافق والتكيف.

من جانب آخر، ترتبط ماهية تدريس فئة الصم والبكم بمجموعة من الآليات والخصائص والمهارات التي تميزهم عن غيرهم من الأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة، وذلك على اعتبار أنهم يعتمدون على جملة من المؤشرات الداعمة لتعلماتهم، عبر تأكيد استخدام المعلمين للغة التواصل الإشاري والشفهي، إضافة إلى التركيز على أبعاد تحقيق السند البصري، وإقامة العلاقة بين الدال والمدلول في ترسيخ مكتسبات متعلميهم.

في محاولات لرصد فوارق الهوية المسجلة في اختلالات القصور بين مختلف المؤشرات العلائقية المقترنة بضعف بعض الجوانب الشخصية للمعلمين، وعدم مقدرتهم على تحويل أهدافهم التعليمية إلى سلوكيات عملية، وهذا استنادا لما يملكونه من مهارات بيداغوجية فيما يتعلق بكيفيات تدريس الأفراد الصم والبكم، ومستويات استجاباتهم وتحصيلهم، فإنه ويتطور الدراسات والأبحاث، خصوصا تلك المرتبطة بالمناهج والبرامج التعليمية، وتبني أطروحات فكرية تقوم على البحث في مقتضيات توزيع الأدوار الخاصة بكيفيات تحقيق الإدارة الصفية الفعالة، وذلك في إطار المعايير الدولية المتعلقة بالملح الشخصي لمعلمي الأطفال ذوي الصم والبكم، واعتبارهم شركاء فاعلين ضمن هيكلية المسؤوليات الملقاة على عاتق الفريق المتعدد التخصصات، بشكل أصبح من خلاله تدريس هؤلاء الأفراد يمثل تحديا كبيرا لدى هؤلاء المعلمين.

فالأهداف التعليمية لم تعد تقترن بالمبادئ الأولية في التلقين وحصر المعارف في جوانب محددة، وإنما تعدتها نحو الحرص على أهمية الامام بمختلف العناصر التي من شأنها أن تساهم في نجاح العملية التعليمية، من سياق تمكين المعلم من شغل الدور القيادي في تفعيل كافة التدخلات السلوكية والمعرفية، وحثه على الإشراف والتنفيذ للخطط التربوية الفردية واقتراح البرامج التربوية الداعمة، وتطبيق الاستراتيجيات التدريسية الفاعلة، وكذا السعي لإزالة العوائق المثبطة لها أو المعرقة لتقدمها، والتي قد تتمظهر من خلال وجود مشكلات تكيفية أو ضعف لدى المعلمين في تقدير جوانب البيئة التثقيفية لمجتمعات الصم، والخصائص الشخصية للمتعلمين ومتطلبات احتياجاتهم، سواء النفسية، المعرفية أو الوجدانية، بما يمكنهم من استثارة دافعيتهم، وتعزيز استعداداتهم نحو التعلم، وتدعيم مكتسباتهم وتنمية مهاراتهم وكفاءاتهم.

بالرغم من تنوع المدخلات الهادفة لتحسين مستوى المهارات لدى المعلمين في التعامل مع الأطفال ذوي الصم والبكم، إلا أنها ركزت بطريقة مكثفة على آليات التمكين للمتعلم دون مراعاة للقائم بعملية التأطير والمتابعة والتقييم لكافة المراحل المنوط به تغطيتها، مما ولد صعوبات لدى المعلمين بالنظر لكمية الاحتياجات التدريبية المتزايدة في تحقيق ما هو مطلوب منهم إنجازه.

توازيا مع ذلك، وفي خضم هذه المتطلبات، تبرز على السطح عوامل أخرى أساسية، تكبح من فاعلية المعلمين وتعقد من وضعياتهم في إدراك البعد الحقيقي لدلالات مردوديتهم، وفهم معالم أو أنماط تجسيد الوضعيات التعليمية في ظل كفاياتهم، حيث تلعب مؤشرات اختلاف البيئة التربوية المقيدة؛ وغياب الخطط الداعمة لتوفير التدريب المستمر أثناء الخدمة؛ وضعف الوسائل المتبعة في تدريس هؤلاء الأطفال؛ وقلة الاهتمام الوالدي بالاحتياجات الفردية لأبنائهم؛ ووجود اختلالات في تقديم الحوافز والمكافآت؛ أدوارا رئيسية في تشكيل جملة من العوائق التي تقف أمام تطور المعلمين، وتحذ من فاعليتهم، وتتحو إلى التأثير على جوانبهم الشخصية أو النفسية.

كما أن وجود تمايز واضح بالفئات المدرسة، خاصة ما تعلق بمعلمي الصم والبكم للمرحلة الابتدائية، أين ينتقل المتعلمون من مرحلة تتبع مسار تدريسي خاص إلى نظام آخر موجه للأفراد العاديين، ناهيك عن عدم تجانس المتعلمين بحد ذاتهم أو تفاوتهم من حيث أوجه القصور المسجلة في جوانبهم اللغوية والمعرفية، السلوكية والوجدانية، وإلزام المعلمين بتطبيق منهاج العاديين ضمن المقررات المتعلقة بالمتعلمين ذوي الصم والبكم، ونوعية الطرق والأساليب المستخدمة في تدريسهم وتقويمهم، لتكون هذه الإشكالات بمثابة حواجز صلبة أمام رغبة المعلمين ومحاولاتهم لضبط تصوراتهم

حول فهم درجة إنتاجيتهم، وهو ما عمد إلى ائصال العبء العملي للمعلمين، بالنظر لتعدد مسؤولياتهم وتقلها، بين تركيزهم على وظيفتهم بصفتهم مربين ومعلمين ومؤهلين، سعياً منهم لتحقيق إطار عملهم المهني التدريسي في سياقه المحدد، وهو الاتجاه الذي يمكن أن ينبأ على وجود ضعف بمهاراتهم ويقل من دافعيتهم، ويعمق من تبعات الإرهاق وحدة الضغوط النفسية لديهم، وهو ما أشارت إليه دراسات كل من ( Brunsting, Srechovic & Lane, 2014; Fore, Martin, & Bender, 2002; Hoffman, Palladino, ) من ( & Bartnett, 2007; Wisnieewski & Garguilo, 1997 ).

ولأن دائرة التأثير يمكن لها أن تمتد لتشمل عدة مستويات، قد تنشأ عند وجود مشكلات في تحقيق الأهداف المتوخاة من التعلّم، فبالنسبة لمعلمي الأطفال ذوي الصم والبكم، تشكل منحنيات انخفاض تقدير الذات وضعف الثقة بالنفس والتنوع الثقافي لدى المتعلمين الصم، قضايا جوهرية تمس جوانب المدركات الطبيعية للمهارات البيداغوجية التي يتعيّن على المعلمين امتلاكها، بما قد ينجم عن تلك المستويات من الانحدار الوظيفي المهاري للمعلمين، انعكاسات لوجود تغذية راجعة ضعيفة نتيجة لعوامل النسيان والبطء في مستويات التفكير، واختلاف التفضيلات في التعلّم أو بما معناه طرق التواصل المقترنة بالمتعلمين الصم؛ بين استخداماتهم للتوقيع أو اللغة الشفهية، وكذا الاختلاف الموضوعي بين ذوي فئتي الضعف السمعي والزرع القوقعي، أو في وجود الاضطرابات السلوكية المصاحبة، من سياق نقص الانتباه وفرط النشاط، أو قصر أو بعد النظر.

وهي بذلك تغطي الملامح العامة لمجمل ما قد يعاني منه معلميّ الصم والبكم بالمرحلة الابتدائية على مستوى تنمية وتطوير مهاراته البيداغوجية، لتتوافق مع سعيه نحو بناء مخططة الدراسي بحيث يتماشى مع الحاجات الفردية والجماعية للمتعلمين الصم، والبحث في كفاءات تنفيذ محتوى مقررات برنامجه التربوي والوقوف على مدى اتساق أنشطته مع المتغيرات الكثيرة المتواجدة داخل الصف الواحد، وكذا في تبني التقويمات المناسبة التي تمكنه من قياس القدرات الفعلية لمتعلميه، في ظل اعتماد المعلمين في عملية التدريس على لغة تواصل شفوية تغطي عليها استعمالات القاموس الإشاري وتناقضاتها المتباينة، والمتمركزة على تطبيق اختبارات تحصيلية كتابية قائمة على عملية الاسترجاع، مع تخصيص نفس الحجم الساعي المطبق مع الأفراد العاديين، والاستعانة بالمترجمين في أثناء الاختبارات المرئية.

قياساً بما سبق، يولي الكثير من الدراسات أهمية بالغة بمجال الاهتمام بالأفراد ذوي الصم والبكم، وما يرتبط بتعلماتهم والبحث في كفاءات مدهم بالموارد والخدمات المتاحة للوصول بهم نحو



تحقيق مبادئ الجودة في الحياة، إلا أنه وبمقابل ذلك، تشهد البيئة المحلية الجزائرية ندرة في التعاطي مع هكذا مجالات وموضوعات ذات قيم ثرية من حيث الكمّ والكيف، في الإحاطة بكل ما يتعلق بجوانب ذوي الصم والبكم، ولعل مستجدات الواقع المرتبطة بتغير النظرة المجتمعية لهؤلاء الأفراد، قد دفعت بالهيئات الرسمية وغير الرسمية نحو مرافقتهم خصوصا من ناحية التمكين التشريعي، بما يضمن حقوقهم وتكافؤ الفرص بين جميع المتعلمين، في الاستفادة من مختلف الأبعاد التي من شأنها أن تحقق ذواتهم، فتدمجهم وتأهلهم. وإن كان المعلم جزئية هامة في طريق تجسيد ذلك، فإنه لا بد من الأخذ بالتساوي في تلبية الاحتياجات الداعمة للمتعلمين والمعلمين على حد سواء، وكذا الاستفادة من خبراتهم التي بإمكانها أن تساهم في نمو مهاراتهم فتعزز من معارفهم ومعتقداتهم وتعديل من تصوراتهم ومواقفهم.

وبناء على ذلك، فإن الاشكالية التي تقوم عليها هذه الدراسة تنحصر في الحاجة إلى اقتراح تصاميم لبرامج تدريبية تسعى في البحث عن سبل تنمية وتطوير الجوانب المهنية والشخصية لدى معلمي الصم والبكم، في ضوء متطلبات احتياجاتهم التدريبية، والمستندة إلى المعايير الدولية المحددة للملمح الشخصي للمعلمين، بحيث ترتقي بمهاراتهم نحو التطلع لتحقيق فاعليتهم الذاتية وتحسين مردوديتهم، قصد تحصيل رفاههم، والرفع من انتاجية مؤسساتهم.

وانطلاقا من ذلك، فقد جاء التساؤل الرئيسي للدراسة ليعبر عما يلي:

- هل للبرنامج التدريبي المقترح فاعلية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم؟

وتنضوي تحته التساؤلات الفرعية الآتية:

- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات القياسين القبلي والبعدي للمجموعة التجريبية فيما يخص المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، وذلك لصالح القياس البعدي؟

- هل للبرنامج التدريبي المصمم أثر في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم؟

- هل توجد هناك فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم تعزى لمتغير الخبرة المهنية؟

- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم تعزى لمتغير المؤهل العلمي؟
- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم تعزى لمتغير الجنس؟

## 2-فرضيات الدراسة

### 1-2 الفرضية العامة:

للبرنامج التدريبي المصمم فاعلية في تنمية المهارات النفسية البيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

### 2-2 الفرضيات الجزئية:

- 1- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات القياسين القبلي والبعدي للمجموعة التجريبية فيما يخص المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، وذلك لصالح القياس البعدي.
- 2- يؤثر البرنامج التدريبي المصمم في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم بأثر كبير.
- 3- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم تعزى لمتغير الجنس.
- 4- هناك فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم تعزى لمتغير الخبرة المهنية.
- 5- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم تعزى لمتغير المؤهل العلمي.

## 3-تحديد مصطلحات الدراسة:

## 3-1 ماهية التدريب:

- جاء في القاموس الإنجليزي أوكسفورد أن التدريب يمثل:
- عملية تعلّم المهارات التي يحتاجها المدرب لتدريب طاقم العمل.
  - تدريباً على احتياج موجه للقليل من المرشحين؛ أي تدريب في الإدارة.
  - التدريب على تمكين وضعية ما، تحتوي على بعض كفايات التعامل مع الأطفال الذين يعانون من مشكلات نفسية.
  - تدريب لشخص ما فشلت المؤسسة في توفير التدريب المناسب للموظفين. ( dictionary of Oxford, p324)

يعرّف أرمسترونغ (Armstrong,2009) التدريب بأنه "استخدام أنشطة التدريس المنهجية والمخططة لتعزيز التعلّم. إنه مجموعة من الأنشطة التي تتفاعل مع الاحتياجات الحالية وتركز على المدرب وتتناقض مع التعلّم كعملية تركز على تطوير الإمكانيات الفردية والتنظيمية وبناء القدرات للمستقبل". (Armstrong M, 2009)

وفقاً لواين كازيو Wayne F Cascio؛ "فالتدريب عبارة عن برنامج مخطط مصمم لتحسين الأداء على المستوى الفردي و/ أو الجماعي و/ أو التنظيمي. يشير الأداء المحسن، بدوره، إلى وجود تغييرات قابلة للقياس في المعرفة و/ أو مواقف المهارات و/ أو السلوك الاجتماعي". (Wayne.F, Cascio 1995, p245)

استندت المقاربات التعريفية لكل من أرمسترونغ وكازيو إلى تناول موضوع التدريب على كونه أداة لتنمية الموارد البشرية، متضمنة بإطار منهجي مصمم عبر حزمة من المخططات والأنشطة والتقنيات التعليمية، والتي تستهدف تحليل الاحتياجات للوصول إلى تحقيق التحسين بالأداء أو تنميته، بما يضمن زيادة فاعليته عبر الإطار التنظيمي الفردي والجماعي.

وانطلاقاً من ذلك، فالتدريب المرتبط بدراستنا هذه؛ يمكن أن يندرج في التصور الإجرائي التالي، على نحو أن:

التدريب: المقاربة المنهجية الرامية للتأثير على معارف ومهارات ومواقف الأفراد من أجل تحسين الفعالية الفردية والجماعية والتنظيمية والمجسدة عبر مختلف النشاطات.

## 3-2 التنمية للمهارات:

أشار نادلر (Nadler,1984) إلى أن جميع أنشطة تنمية الموارد البشرية تهدف إما إلى تحسين الأداء في الوظيفة الحالية للفرد، أو التدريب على مهارات مناسبة لوظيفة مستحدثة، أو منصب جديد في المستقبل، والنمو العام لكل من الأفراد والمنظمة، لتكون قادرة على تلبية أهداف المنظمة الحالية والمستقبلية. (Kumar et. al, 2017,p 81)

تجدر الإشارة إلى أن عديد الأدبيات المرجعية، تعتمد إلى مناقشة مجال التنمية وفق استخداماته التي تعبر عن مصطلح "التطوير المهني" للإشارة إلى فرص التدريب التي تم الحصول عليها بعد فترة التكوين الأولية.

- يقصد إجرائيا بالتنمية للمهارات: إتباع مجموعة من الإجراءات المنهجية المتعلقة بتقديم المعرفة المهنية، والخطط التعليمية، الأنشطة والطرق والأساليب التنفيذية، والتقييم للمستويات التنموية، التي تؤثر بدورها على مدركات الأفراد أو مهاراتهم لأغراض تحقيق النمو الشخصي أو الوظيفي و/ أو الأدوار المستقبلية، وفقا للنموذج النظري المتبنى في الطرح.

## 3-3 المهارات النفسية:

3-1-1 تعريف المهارة: عبر مختلف الأدبيات، فإنه لا يوجد هناك اتفاق كبير حول ما تشير إليه كلمة "المهارات" بالفعل" (Felstead et al. 2002). فالمهارة هي مصطلح يتم تعريفه بشكل مختلف على أنه؛ مجموعة من المؤهلات والمهارات الواسعة (Payne 1999)، أو كجزء من نموذج الكفاءة الشامل. (Spencer and Spencer 1993)

يشير مصطلح "التدريب على المهارات النفسية (PST) إلى الممارسة المنهجية والمتسقة مع المهارات الذهنية أو النفسية لغرض تحسين الأداء أو زيادة الاشباع، أو تحقيق قدر أكبر من الرضا عن النفس في علاقتها بالنشاط البدني" (Weinberg & Gould,2007, p250).

ومن ثمة؛ فإن التدريب على المهارات النفسية يخضع لجملة من الإجراءات العملية التي تتحدد ضمن هيكلية البناء التصميمي للقالب النموذجي المعروف ب(ADDIE)؛ أي القائم على "التحليل، التصميم، التنمية، الممارسة، والتقييم"، بما يمكن الفرد من تحقيق جودة الحياة ككل، والمرتبطة بأهدافه المنشودة.

-إجراءيا: تتحدد المهارات النفسية من خلال اعتبارها؛ مجموعة من السلوكيات التي يتم تحليلها وتجزئتها من سياقها العام المندرج ضمن الأهداف السلوكية البعيدة أو القريبة المدى، والتي يمكن قياسها من خلال مؤشر الأداء.

### 3-4 المهارات البيداغوجية:

تقدم عزيزة اكروموفا تعريفا للمهارات البيداغوجية استنادا للتعريف الوارد "بالموسوعة التربوية":  
إذ يمكن تفسير محتوى مفهوم المهارات التربوية للمعلم على النحو التالي:  
1. يعد المستوى العالي للثقافة مؤشرا عالياً للمعرفة والذكاء.  
2. لديه معرفة كاملة بموضوعه. معرفة وافية بالعلوم مثل علم أصول التدريس وعلم النفس والقدرة على استخدامها في أنشطتهم المهنية. معرفة ممتازة بأساليب العمل التربوي. (Aziza Ikromova, 2020, p122)

### -المهارات البيداغوجية إجراءيا:

يقصد بها مدى تمكن معلم الصم من تطبيق وتكييف الأهداف التعليمية للمناهج العادي وفق طرق واستراتيجيات التدريس المرتبطة بخصوصية الاحتياجات الفردية والجماعية للمتعلمين الصم، من خلال العمل على تحليلها لسلوكيات جزئية مندرجة ضمن سياق؛ القدرة على مراقبة التعليمات والتخطيط لها وتنفيذها والإشراف على تقييمها، بالإضافة تنمية القدرة على التواصل وتطوير العلاقات مع مختلف الفاعلين والشركاء التربويين.

### 3-5 ذوي الإعاقة السمعية:

يتم استخدام أوصاف الصم وضعاف السمع معاً للإشارة إلى جميع التلاميذ والبالغين الذين ولدوا صمًا أو ضعافا بالسمع أو الذين فقدوا سمعهم لاحقاً في الحياة-صمم مكتسب-. لم يتم استخدام مصطلح "ضعاف السمع" إلا للإشارة إلى اللغة القانونية من أجل التقليل من مستويات النظر بالتقرير الطبي للأفراد.

تعهد موسوعة التربية الخاصة إلى أنه: "يتم تطبيق كلمة الصم على الأشخاص الذين لا يستطيعون السمع أو يعانون من ضعف سمعي كبير. في الكتابات الكلاسيكية كان لكلمة الصم في كثير من الأحيان دلالة ازدراء قوية. يشير الأخير بوضوح إلى الاعتقاد بأن أولئك الذين يعانون من الصمم منذ الولادة يعانون أيضًا من خلل فكري." (Cecil R. Reynolds & Elaine F-J, 2007, p627)

مصطلح الصم البكم (يستخدم إما كصفة أو كاسم)، يحمل فكرة الضعف المزدوج، حتى تم إدراك أن غياب الكلام، عند أولئك الذين ولدوا أصمًا، لم يكن مرتبطًا بنقص في الأعضاء الصوتية وكان فقط نتيجة قلة السمع.

- من الناحية الإجرائية: فالأفراد ذوي الإعاقة السمعية، يمثلون فئات جزئية مقسمة بحسب درجات فقدان السمع، والذي يتراوح توقعها بين فقدان السمع الخفيف أو المتوسط أو الشديد إلى الصمم العميق. يغطي التلاميذ الذين يعانون من الصمم نطاق شبه الغياب الكلي القدرة الكاملة -صمم متوسط وعميق-. عادة ما يتعين على المتعلمين المصابين بالصمم استخدام المعينات السمعية، قصد الاستثمار في بقاياهم السمعية.

- معلمي ذوي الإعاقة السمعية: يمثلون عينة من مجتمع معلمي التربية الخاصة، والذين يتلقون تكوينًا خاصًا في كفايات التواصل مع الأفراد ذوي الإعاقة السمعية، وفهم خصائصهم ومتطلبات احتياجاتهم، قصد الوصول بهم إلى محاولة تأهيلهم ودمجهم بالمجتمع.

#### 4-أهداف الدراسة:

تسعى الدراسة الحالية إلى البحث في جملة من الأهداف التي تحقق المجال العام للموضوع الاختياري، وهذا على نحو:

- التعرف على أهم الاحتياجات التدريبية اللازمة لمعلمي أطفال مدارس الصم البكم في الشقين؛ النفسي والبيداغوجي.

- الكشف عن دلالة الفروق الإحصائية في تقديرات معلمي أطفال مدارس الصم والبكم للاحتياجات التدريبية اللازمة لهم تبعًا لمتغيرات؛ الجنس والمؤهل العلمي والخبرة التدريسية.

- تحديد طبيعة المهارات النفسية والبيداغوجية الواجب تلميتها لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

- تصميم برنامج تدريبي مقترح لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم البكم.

- الكشف عن فاعلية البرنامج التدريبي المصمم لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

## 5- أهمية الدراسة:

تتحدد أهمية دراستنا هذه في استنادها على جانبين أساسيين هما: الأهمية النظرية والأهمية التطبيقية.

### أ- حيث تبرز الأهمية النظرية من خلال:

- ❖ تعالج الدراسة الحالية إشكالية تصميم برنامج تدريبي يندرج ضمن الدراسات التجريبية التصميمية الواقعة تحت مجالي "إدارة الموارد البشرية؛ وتنمية الموارد البشرية" في سياقها الشخصي (النفسي) والمهني (البيداغوجي).
- ❖ مدى مساهمة الدراسة الحالية في إثراء جوانب البحث العلمي من الزاوية التي تناولها الطالب الباحث في تقديم؛ "مقترح برنامج تدريبي مصمم لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم".
- ❖ الاستجابة لتوصيات الدراسات السابقة المتعلقة بتدريب معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.
- ❖ إثارة اهتمام الباحثين لدراسة المتغيرات المتعلقة بموضوع الدراسة والتي لم يتم تناولها من قبل.
- ❖ المساهمة في فتح المجال لتناول مثل هكذا موضوعات بمقاربات أو مناهج أخرى.

### ب- الأهمية التطبيقية:

- ❖ السماح للعاملين في الميدان بأخذ تصور معرفي وسلوكي حول طبيعة المهارات النفسية والبيداغوجية الإجرائية التي يمكن تنميتها لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم عبر أهداف ومحتويات وموضوعات البرنامج التدريبي المقترح.
- ❖ تقدم الدراسة الحالية نموذجا عمليا يقوم على تصميم برنامج تدريبي موجه لتدريب معلمي الأطفال الصم والبكم، لمساعدتهم على تجاوز مختلف المعوقات التي يمكن أن تواجههم خلال مساهمهم التدريسي في الشقين النفسي والبيداغوجي، بحيث تثري خبراتهم العلمية وتنمي كفاءاتهم وفقا لما تم التوصل إليه عبر مختلف المقاربات العلمية والعملية الحديثة.
- ❖ تتبنى هذه الدراسة إطارا عمليا يسمح بإشراك الأسرة ضمن خطط البرامج التدريبية، بما يمكن من التأسيس لأهمية الإرشاد الأسري في التعرف على خصوصية الاحتياجات التي قد تتطلبها وضعيات الإعاقة التي يعاني منها طفلهم بهدف احتوائها، وكذا التنسيق مع المعلم والفريق المتعدد التخصصات، وهذا ما من شأنه أن يقلل من حدة الضغوطات والأعباء على المعلم،

ومن ثم حصول التأثير الايجابي على مستوى أداءه وفاعليته، وبما ينعكس على إنتاجية منظّمته.

## 6- الدراسات السابقة:

بالنظر إلى أهمية موضوع التدريب المرتبط بعملية التنمية (التطوير) لمعلمي الأطفال ذوي الإعاقة السمعية أو الصم والبكم، فقد تم تناولها بالبحث والدراسة من قبل مجموعة من الباحثين بزوايا وأطر متعددة، بما يخدم اتجاهات دراستنا الحالية، حيث يمكن أن نبرز مساراتها عبر النطاقين: العربي والأجنبي، من خلال ما يرد تالياً:

### أولاً: الدراسات العربية:

1-دراسة ابتسام حميده (2018): سعت الباحثة من خلالها إلى التعرف على "الكفايات النوعية لمعلمي ومعلمات الطلبة الموهوبين بمدينة جدة -السعودية- من وجهة نظرهم"، لتحديد مستويات الاختلاف في كفاياتهم حسب متغيرات الدراسة التي اندرجت ضمن: متغيرات الجنس، المؤهل العلمي، وسنوات الخبرة. حيث تم استخدام المنهج الوصفي على عينة الدراسة التي اختيرت بطريقة عشوائية بمجموع عدد أفراد بلغ (70) معلماً ومعلمة.

وقد تم إعداد استبانة الدراسة بالرجوع إلى الأدب التربوي، لتتمحور في (28) بنداً، موزعة على بعدين رئيسيين: الكفايات الخاصة بالمعلم، وأساليب التقويم. أما في المعالجة الإحصائية، فنهجت الباحثة على تطبيق مجموعة من الأساليب الإحصائية للتأكد من صحة فرضياتها، من خلال اختبار دلالة الفروق (T-Test).

لنتلخص نتائج الدراسة فيما يلي:

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha = 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لدرجة الكفايات النوعية التي يمتلكها المعلمون بمدينة جدة للطلبة الموهوبين من وجهة نظرهم تعزى لمتغير الجنس لصالح الإناث.

- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha = 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لدرجة الكفايات النوعية التي يمتلكها المعلمون بمدينة جدة للطلبة الموهوبين من وجهة نظرهم تعزى لمتغير المؤهل العلمي.



- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha = 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لدرجة الكفايات النوعية التي يمتلكها المعلمون بمدينة جدة للطلبة الموهوبين من وجهة نظرهم تعزى لمتغير عدد سنوات الخبرة. (ابتسام حميده، 2018، ص 36).

2- وفي سياق ذي صلة، قام الباحث بن قسمية فريد (2018) بتقديم مساهمته عبر التعرض لموضوع مندرج تحت عنوان: "درجة ممارسة معلمي التعليم المتخصص لفئة الأطفال المعاقين سمعياً للكفايات التدريسية"؛ إذ جاء الهدف من الدراسة ينحصر في التعرف على درجة ممارسة الكفايات التدريسية لدى معلمي التعليم المتخصص، على مستوى مدارس الأطفال المعاقين سمعياً ببعض ولايات الوسط بالجزائر، ولتحقيق هذا الهدف تم العمل على بناء استبيان خاص بقياس درجة الكفايات التدريسية، موزعة على عينة تقدر بـ(57) معلماً.

ومما توصل إليه الباحث؛ أن درجة ممارسة معلمي التعليم المتخصص لفئة الأطفال المعاقين سمعياً قد جاءت بدرجة عالية، فضلاً عن عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة ممارسة الكفايات التدريسية لدى معلمي التعليم المتخصص أثناء التعامل مع الأطفال المعاقين سمعياً تعزى لمتغير الجنس.

كما اشارت نتائج الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة ممارسة الكفايات التدريسية لدى معلمي التعليم المتخصص أثناء التعامل مع الأطفال ذوي الإعاقة السمعية تعزى لمتغير الخبرة المهنية. (بن قسمية فريد، 2018، ص 322)

3- دراسة فاطمة المعمرية وهيام التاج (2017): حاولت هذه الدراسة معالجة موضوع؛ "الحاجات التدريبية لمعلمي التربية الخاصة في سلطنة عمان وعلاقتها ببعض المتغيرات"، والتي توزعت من خلال (الجنس، المؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، ونوع الإعاقة التي تدرس)، وليشتمل مجتمع الدراسة على كافة معلمي التربية الخاصة في محافظة البريمي والبالغ عددهم (220) معلماً ومعلمة، حيث جاء اختيار عينة الدراسة بطريقة قصدية، لتتألف مما مجموعه (115) معلماً ومعلمة.

اتبع الباحثين في طرحهما المنهجي على المنهج الوصفي التحليلي، مستخدمين مقياس الحاجات التدريبية المعد من قبل الباحثين استناداً إلى الأدب المتعلق بالموضوع، أما بشق المعالجة الإحصائية، فقد تم الاستعانة بالحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS).

وجاءت نتائج الدراسة لتؤكد على أهمية الحاجات التدريبية للمعلمين في المجال المرتبط بتوظيف التكنولوجيا والتقنيات التعليمية الحديثة، ثم مجال التخطيط والتنفيذ للعملية التعليمية، أما مجال تعديل السلوك والمعارف النظرية في ميدان التربية الخاصة؛ فقد حلا في المرتبتين الثالثة والرابعة على التوالي.

لنتباين نتائج الدراسة حسب متغيرات الدراسة على نحو:

- وجود فروق ظاهرة بين متغير الجنس في الاستجابات، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية بين (16.08/41.85) لصالح الذكور، بينما تراوحت الانحرافات المعيارية بين (3.84/14.23) لصالح الذكور كذلك.

- وجود فروق ظاهرة بين متغير المؤهل العلمي في الاستجابات على مجالات الدراسة، حيث جاءت لصالح مؤهل البكالوريوس.

- وجود فروق ظاهرة بين فئات متغير الخبرة في استجابات المفحوصين على مجالات الدراسة، لتحتل مجال تعديل السلوك المرتبة الأولى (مستوى الخبرة المتوسطة).

- وجود فروق ظاهرة بين متغير نوع الإعاقة التي يدرسها المعلم في الاستجابات على مجالات الدراسة، حيث جاءت لصالح طيف التوحد والإعاقة الحركية.

ولمعرفة إذا ما كانت هذه الفروق ذات دلالة إحصائية، فقد تم استخدام تحليل التباين الثلاثي لدلالة الفروق بين متغيرات (الجنس، المؤهل العلمي وسنوات الخبرة)، وقد توصلت النتائج إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى الحاجات التدريبية لمعلمي التربية الخاصة في سلطنة عمان باختلاف الجنس، والمؤهل العلمي وعدد سنوات الخبرة.

أما المعالجة الإحصائية لمتغير نوع الإعاقة التي يدرسها المعلم، فقد تم الاستعانة بتحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) لقياس دلالة الفروق في الحاجات التدريبية، وقد تم التوصل إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الحاجات التدريبية للمعلمين باختلاف نوع الإعاقة المدرسة. (فاطمة

المعمرية، هيام التاج، 2017، ص220)

4-دراسة يمينة بن موسى (2017): حيث عمدت إلى؛ "الكشف عن الكفايات التدريسية لمعلمي التربية الخاصة، والتعرف على الفروق بين متغيرات (الجنس، المؤهل العلمي والتخصص)"، ليتأسس مجتمع الدراسة على كل المعلمين المتواجدين على مستوى مراكز ومدارس ولاية الوادي بتخصصات (الإعاقة السمعية، البصرية، والعقلية)، بعينة قدرت بـ (22 معلما ومعلمة) أين قامت الباحثة بتوظيف المنهج الوصفي في تناول موضوع الكفايات التدريسية.

وقد تم اعتماد شبكة الملاحظات كأداة لجمع البيانات، مستعينة ببرنامج احزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) من خلال اختبار التباين الأحادي، واختبار دلالة الفروق (T-Test)، وهو ما مكن من الوصول إلى الإجابة على فرضيات الدراسة من خلال النتائج الآتية:

- مستوى الكفايات التدريسية لدى معلمي التربية الخاصة منخفض، قياسا بقيمة (T) المجدولة (0.00)، والتي جاءت أقل من مستوى الدلالة (0.05)، ومن ثمة وجود فروق ذات دلالة إحصائية ولصالح المتوسط الفرض الفرضي.

- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الكفايات التدريسية لمعلمي التربية الخاصة باختلاف الجنس، عند مستوى دلالة (0.05).

- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الكفايات التدريسية لمعلمي التربية الخاصة باختلاف المؤهل العلمي، عند مستوى دلالة (0.05).

- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الكفايات التدريسية لمعلمي التربية الخاصة تعزى لتغير نوع الإعاقة، عند مستوى دلالة (0.05). (يمينة بن موسى، 2017، ص 636)

5-تناولت كل من الباحثتين هيام التاج، وعلياء العويدي (2017) موضوع: "أثر برنامج تدريبي في تحسين مهارات معلمي الصف الأول في التعامل مع المتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة في الفصل العادي في عمان"؛ حيث كان الغرض من هذه الدراسة البحث في تأثير البرنامج التدريبي المصمم من قبل الباحثتين في تحسين مهارات معلمات الصف الأول في تعاملهم مع طالبات ذوي الاحتياجات الخاصة في الفصول الدراسية العادية بمدينة عمان. (Heyam Taj & Alia Oweidi,2017,P 136)

اعتمدت الدراسة على المنهج شبه التجريبي، لتتحدد العينة من (30) مدرسا موزعين على مجموعتين تجريبية (ن = 15)، وأخرى ضابطة (ن = 15). لتحقيق الهدف من الدراسة، تم القيام بتطوير مقياس

لقياس مستوى مهارات المعلمين، والذي تكون من (23) عنصراً يتم إدارته على العينة قبل وبعد البرنامج الذي تضمن (6) دورات تدريبية.

أظهرت النتائج أن البرنامج التدريبي كان فعالاً في تطوير مهارات المعلمين في التعامل مع طلاب ذوي الاحتياجات الخاصة، حيث تم تطوير وسائل المجموعة التجريبية في جميع المجالات الفرعية ودرجة المقياس الكلية.

كما توصلت النتائج إلى أن الأداء البعدي للمجموعة الضابطة كان (2.11)، في الوقت نفسه، كان بالنسبة للمجموعة التجريبية (3.46)، وهذا يشير إلى وجود اختلاف في أداء كلتا المجموعتين. بالإضافة إلى ذلك، فقد تبين أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مدى الاستفادة من البرنامج وفقاً لسنوات الخبرة ومتغيرات المؤهلات العلمية. أوصت الدراسة بضرورة إعادة تطبيق البرنامج على عينات أخرى في مدارس أخرى تدرس طلاب ذوي الاحتياجات الخاصة.

**6-دراسة أسامة الصمادي (2007):** تطرق أسامة الصمادي في أطروحته إلى دراسة "فاعلية برنامج تدريبي لمعلمي الطلبة الصم وضعاف السمع أثناء الخدمة في ضوء احتياجاتهم التدريبية في الأردن"؛ حيث كان الغرض الأساسي من دراسته مرتكزاً على بناء برنامج تدريبي موجه لمعلمي الطلبة الصم وضعاف السمع أثناء الخدمة ومعرفة مدى فاعليته.

حيث تكون مجتمع الدراسة من (47) معلمة في مدارس وصفوف الإعاقة السمعية، ضمن منطقة إقليم الوسط، موزعين على متغيري المؤهل العلمي والخبرة. تم خلالها تحديد الاحتياجات التدريبية لدى المعلمين من خلال توجيه أسئلة مفتوحة، ليتبين من خلالها أبرز الاحتياجات المطلوب توفرها لدى المعلمات، والتي تجسدت في مهارات التدريس للطلبة الصم، والتعامل مع المشكلات السلوكية التي تحدث في أثناء إدارة الصف، بالإضافة إلى استراتيجيات التقويم.

اختار الباحث عينة بحثه بطريقة مقصودة، مستعيناً بالمنهج الوصفي التحليلي في تحديد الاحتياجات التدريبية والخبرات العملية، والمنهج شبه التجريبي في عملية التدريب للمعلمات.

قام يوسف الصمادي بتقييم أداء المعلمات باستخدام أداة الملاحظة الصفية لشارلوت دانيلسون (Charlotte Danielson) المعدة لتقييم معلمي التربية الخاصة. وقد استخدم الباحث تحليل التباين المشترك (ANOVA) لاستقصاء دلالة الفروق بين المجموعتين الضابطة والتجريبية وفقاً لمتغيرات الدراسة.

ولبحث فاعلية البرنامج التدريبي على المعلمين الصم وفقا لاحتياجاتهم، فقد استند الصمادي

إلى التساؤلات التالية:

- ما الاحتياجات التدريبية لمعلمي الطلبة الصم وضعاف السمع العاملين في المدارس التي يلتحق بها الطلبة الصم وضعاف السمع التابعة لوزارة التربية والتعليم؟

- هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $0,05 \geq \alpha$ )، في درجة أداء المعلمين التدريسي تعزى للبرنامج التدريبي والمؤهل العلمي والتفاعل بينهما؟

- هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $0,05 \geq \alpha$ )، في درجة أداء المعلمين التدريسي تعزى للبرنامج التدريبي والخبرة والتفاعل بينهما؟

وقد أشارت النتائج المتوصل إليها إلى النقاط التالية:

- أشارت المعالجة الإحصائية للسؤال الأول على عينة الدراسة، وجود مجموعة من الاحتياجات التدريبية المرتبة حسب الأولويات، وهي: المشكلات المصاحبة للإعاقة السمعية وطرق علاجها، ومهارات التدريس، وبناء علاقة الثقة بين المعلم والطالب، والتكنولوجيا والمعلوماتية.

- استنادا إلى نتائج تحليل التباين المشترك الثنائي للسؤال الثاني، فقد بينت وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بين درجات المجموعتين الضابطة والتجريبية على الاختبار البعدي الكلي وبعد التدريس وبعد أخلاقيات المهنة، حيث بلغت قيمة ف(1.282)، وبلغ المتوسط الحسابي للمجموعة التجريبية (2.72)، والمجموعة الضابطة (2.65)، في حين لم يظهر تحليل التباين أي أثر للتفاعل بين المجموعة والمؤهل العلمي.

- بين تحليل التباين المشترك الثنائي على وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بين درجات المجموعتين الضابطة والتجريبية على الاختبار البعدي الكلي، حيث بلغت قيمة ف(1.282)، وبلغ المتوسط الحسابي للمجموعة التجريبية (2.72)، والمجموعة الضابطة (2.65)، في حين لم يظهر تحليل التباين وجود أثر للتفاعل بين المجموعة سنوات الخبرة.

## ثانيا- الدراسات الأجنبية:

- 1-دراسة تاتيانا يارايا وآخرون (Tatyana A. Yarara al.2018) بعنوان: تطوير نموذج تدريبي لتشكيل مواقف إيجابية لدى المعلمين تجاه دمج المتعلمين ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة في البيئة التعليمية. بإسبانيا
- اتسم الغرض من هذا العمل بدراسة موقف المعلمين من إدماج المتعلمين ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة في البيئة التعليمية، وتطوير نموذج تدريبي لتشكيل مواقف إيجابية للمعلمين تجاه فكرة الإدماج.
- النموذج عبارة عن مشروع تدريبي يشتمل على أساليب يمكن تنفيذها لتطوير مواقف إيجابية للمعلمين لفكرة دمج المتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة في بيئة تعليمية.
- تم إجراء هذا البحث على مدار ثمانية أشهر، وكان يتكون من جزأين، وهما مراجعة شاملة للأدب في مجال التعليم الشامل ومكون تجريبي تم من خلاله استكشاف المواقف الحالية للمعلمين، استنادًا إلى المعرفة المكتسبة في مراجعة الأدبيات.
- تم جمع البيانات باستخدام استبيان يحتوي على أسئلة متعددة الخيارات مغلقة، وكذلك أسئلة مفتوحة تتيح للمشاركين تقديم تفهوماتهم الخاصة، بالإضافة إلى العمد إلى القيام بمقابلات مع المشاركين ومراقبة أنشطتهم المهنية.
- وقد أجري البحث بين معلمي المدارس الثانوية ومحاضري مؤسسات التعليم العالي بجمهورية القرم، بحيث ضم عينة مكونة من (150) من المجيبين، بما في ذلك (90) معلما من مؤسسات التعليم الثانوي و(60) محاضرا من مؤسسات التعليم العالي. تم جمع البيانات الكمية عن طريق استبيان وضعه الباحثون بهدف جمع الآراء والمواقف تجاه إشراك المعلمين. استند الاستبيان إلى مراجعة الأدبيات الأولية وشمل ثلاثة أقسام:
- تقييم مدى توفر الشروط للمتعلمين ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة ووعي المعلمين بالخصائص الفيزيولوجية النفسية للمتعلمين؛
- موقف المعلمين من إدراج المتعلمين ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة في البيئة التعليمية، وتقييم مستوى الاستعداد المهني؛
- موقف المعلمين من إدراج المتعلمين ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة في قراءة الاختلافات في القدرة.

لتشمل عملية التطوير على أربعة مراحل أساسية:

- المرحلة الأولى -المرحلة التحضيرية -حللت الحالة الراهنة لمشكلة البحث في النظرية التربوية.
- أجرت المرحلة الثانية -المرحلة الرئيسية -دراسة استقصائية للمدرسين من أجل دراسة مواقفهم تجاه إدماج المتعلمين ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة في البيئة التعليمية.
- المرحلة الثالثة -تطوير نموذج لتشكيل مواقف إيجابية للمعلمين تجاه دمج المتعلمين ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة في البيئة التعليمية.
- المرحلة الرابعة -المرحلة النهائية؛ وتضمنت تحليل وتفسير وتوليف لنتائج البحث. أوضحت النتائج أن مواقف المعلمين تجاه إدماج المتعلم في البيئة التعليمية تتحدد، قبل كل شيء، على مستوى الالتزام الشخصي والمهني للمعلمين، وكذلك بسبب قيود أداء المتعلم. يقترح المؤلفون نموذجاً تدريبياً لتكوين موقف المعلم الإيجابي لإدراج المتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة في البيئة التعليمية.

2-دراسة (باتريسيا كامو وآخرون، 2017، Patricia K & al) بعنوان: استعداد برامج التدريب

للعمل مع مجتمعات الصم وضعاف السمع وكبار السن. جامعة واشنطن، بالولايات المتحدة.

استهدفت الدراسة البحث في: (1) تحديد برامج التدريب المتاحة للعاملين في مجال الاستجابة للحالات المستعجلة وفنبي الصحة العامة بشأن تلبية احتياجات الصم وضعاف السمع والأفراد البالغين؛ (2) تحديد استراتيجيات لتحسين هذه البرامج التدريبية؛ و(3) تحديد الفجوات في البرامج التدريبية المتاحة وتقديم توصيات لمعالجة هذه الفجوات.

الأساليب: تم إجراء مراجعة الأدبيات لتحديد برامج التدريب ذات الصلة وتحديد الدروس المستفادة. أجريت المقابلات عبر الهاتف أو البريد الإلكتروني مع المخبرين الرئيسيين الذين كانوا خبراء في الموضوع ممن عملوا مع الصم وضعاف السمع (العدد = 11) وكبار السن (العدد = 11).

تم الحصول على بيانات حول برامج التدريب للعاملين في مجال الاستجابة للطوارئ والعاملين في مجال الصحة العامة الذين يعملون مع الصم وضعاف السمع وكبار السن من مراجعة الأدبيات.

أجريت عمليات البحث عن الكلمات الرئيسية في PubMed (المكتبة الوطنية للطب)، وشبكة العلوم (طومسون رويترز)، والفهرس التراكمي لأدب التمريض والتمريض الصحي (EBSCO؛ INAHL)، و(Google Scholar (Google Inc، و(Google Inc)) قواعد بيانات.

وقد توصلت النتائج: من المراجعات الأدبية إلى تحديد (11) برنامجا تدريبيا يستهدف أخصائيي الصحة العامة وموظفي الاستجابة لحالات الطوارئ التي تخدم الصم وضعاف السمع (ن = 7) وكبار السن (ن = 4). البرامج التدريبية الأربعة التي ركزت على كبار السن كانت لها تقييمات مقابلة نشرت في الأدب. وشملت ثلاثة (43%) من برامج التدريب (7) التي تركز على الصم وضعاف السمع الأفراد من المجتمعات المتضررة في تطوير وتنفيذ التدريب.

تم عرض الملخصات والنصوص الكاملة لمعايير الإدراج التالية: (1 أ) برنامج تدريبي منظم يتضمن عناصر مثل العنوان، والمدة، والجمهور المستهدف، والمناهج الدراسية، والأهداف أو (1 ب) تقييم لبرنامج تدريبي منظم يركز على (2) تدريب المهنيين على تلبية احتياجات التأهب لحالات الطوارئ للصم وضعاف السمع أو كبار السن أو (3) لم يصف برنامج تدريبي بل تناول احتياجات التأهب للحالات المستعجلة للصم وضعاف السمع أو كبار السن.

وقد خلصت نتائج الدراسة إلى تطوير برامج تدريب فعالة ويمكن الوصول إليها وبأسعار معقولة لموظفي الاستجابة لحالات الطوارئ الذين يعملون مع الصم وضعاف السمع، الذين ينتمي بعضهم إلى كبار السن.

3- وقد جاءت دراسة (ميسوكا، جينتري، ومييك، Musyoka & Mary A. Gentry & R. Meek، 2017)، للبحث في "تصورات المعلمين لاستعداداتهم نحو تعليم الصم وضعاف السمع للتلاميذ ذوي الإعاقات الإضافية: دراسة حالة نوعية". بمدينة نيويورك بالولايات المتحدة الأمريكية تحققت دراسة الحالة النوعية هذه في تصورات معلمي التلاميذ الصم ذوي الإعاقات الإضافية (DSWD)، وتوفر نافذة لما يحدث في الفصل الدراسي. كما يوفر المعلومات ذات الصلة لبرامج إعداد معلم تعليم الصم. سعت هذه الدراسة إلى استكشاف تصورات (40) معلما من (DSWD) في مختلف البيئات التعليمية.

تم استخدام تحليل المحتوى لفحص تصورات المعلمين المبلغ عنها ذاتيا من استعدادهم في تدريس التلاميذ الصم من ذوي الإعاقات الإضافية، بعد التخرج. ظهرت ثمانية موضوعات رئيسية بما في ذلك؛ معلومات عن مختلف الإعاقات، التواصل، استراتيجيات التدريس، إدارة سلوك الفصول الدراسية، صعوبات التعلم النوعية (SLD)، المناهج والمعايير، الخطط التعليمية الفردية (IEPs)، والتعاون مع أولياء الأمور.



وقد تم بناء الدراسة تبعا للتساؤلين التاليين:

1. كيف يصف المعلمون تصوراتهم عن كيفية إعداد برامج تدريب المعلمين لهم لتعليم التلاميذ الصم ذوي الإعاقات الإضافية؟

2. كيف يصف المعلمون تصوراتهم لقدراتهم على استخدام الكفاءات المحددة عند تدريس التلاميذ الصم ذوي الإعاقات الإضافية؟

تم إجراء جمع البيانات باستخدام برنامج المسح الإحصائي، وهو برنامج لتطوير الاستطلاع عبر الإنترنت. شارك أربعون مدرسًا في الدراسة. تم استخدام عينة قصدية للحصول على تجارب غنية مفصلة من المشاركين الذين لديهم خبرة في تدريس هذه المجموعة من التلاميذ.

- تم تقديم البيانات النوعية من الدراسة عبر خمسة أسئلة مفتوحة تستخدم لجمع البيانات المضمنة (أ) صف ما كنت تريد معرفته قبل تدريس المتعلمين الصم ذوي الإعاقات الإضافية (ب) وضح نوع التدريب الذي ستحتاجه لتدريس التلاميذ الصم ذوي الإعاقات الإضافية بشكل أكثر فعالية (ج) ما هي التحديات الحالية التي تواجهها في تدريس التلاميذ الصم ذوي الإعاقات الإضافية؟ (د) ماذا فعلت بطريقة مختلفة عندما بدأت في تعليم التلاميذ الصم ذوي الإعاقات الإضافية؟ (هـ) ما النصيحة التي تقدمها للمعلم الجديد المعين في الفصل مع (DSWD)؟

تراوحت ردود المعلمين على الأسئلة المفتوحة من جملة واحدة إلى فقرة.

- وإلى جانب استراتيجيات التدريس، شملت القضايا الأخرى المتعلقة بالتدريس في الفصول الدراسية والتي أثارها المعلمون بشأن تصوراتهم حول الاستعداد، عدم وجود مناهج وموارد محددة للمتعلمين الصم ذوي الإعاقات الإضافية.

- حاول المعلمون تكييف الموارد التي كانت متوفرة في مدارسهم لتلبية الاحتياجات التعليمية للطلاب الصم ذوي الإعاقات الإضافية بهم. كان هناك تحدٍ آخر يتمثل في تطوير برنامج اللغة الإنجليزية المكثف (IEP) وإدماجه في تدريس الفصول الدراسية. بالإضافة إلى ذلك، فقد أبلغ المعلمون عن عدم استعدادهم للقيام بالتخطيط والتنفيذ التدخلات السلوكية لطلابهم.

- يمكن أن يكون هذا الافتقار إلى الاستعداد لأن معظم المعلمين في برامج تعليم الصم يفتقرون إلى التدريب العملي وفرص التدريب العملي في بيئات الفصل الدراسي مع التلاميذ الصم ذوي الإعاقات

المتعددة. (M.Musyoka, A. Gentry, R. Meek, 2017)

4-دراسة (بولين أميس، ونيلاي كايان، 2016 (Pelin Akmese & Nilay Kayhan) حول:  
"فحص لبرامج تدريب معلمي التربية الخاصة في تركيا والدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي من  
حيث تطوير اللغة وتعليم الاتصال":

يتمثل الهدف من هذه الدراسة في فحص محتويات وائتمانات دورات الاتصال وتطوير اللغة  
في برامج تعليم المعلمين لضعاف السمع والإعاقة الذهنية، الإعاقات المتعددة الموهوبين والمتفوقين،  
وتعليم ضعف البصر في قسم التربية الخاصة.

- استخدم الباحثان طريقة البحث الوصفي، حيث تم جمع البيانات من مصادر تركيا والدول  
الأعضاء في الاتحاد الأوروبي، والتي تسمى وكالات الاتحاد الأوروبي، وشبكة (Eurydice) حول  
أنظمة وسياسات التعليم في أوروبا.

- تم فحص الدورات في برامج تدريب معلمي التربية الخاصة لمؤسسات التعليم العالي في كل  
الدول المذكورة في تقارير أوصاف نظام التعليم الوطني للوصول إلى هذه البيانات.

- في حين أن هناك برامج جامعية لمدة أربع سنوات من الدراسة تتعلق بكل نوع من أنواع  
الإعاقة في تركيا، فقد لوحظ أن قسم تدريب المعلمين في تعليم ضعاف السمع هو القسم الذي يشمل  
بشكل أساسي دورات تطوير اللغة ومهارات الاتصال من بين البرامج المذكورة.

- تقدم دول مثل لوكسمبورغ والسويد واليونان وبلجيكا وأيرلندا وفنلندا وليتوانيا دورات دراسية  
مشتركة لقسم التربية الخاصة لمعلمي ما قبل الخدمة في (6 إلى 7) فصول أكاديمية. ( , Akmese,  
Pelin; Kayhan, Nilay,2016)

5-وقد عمد (مانويلا سانتشيز فيريرا وآخرون 2016 (Manuela Sanches-Ferreira & al) إلى  
البحث في إشكالية "نموذج لتدريب أولياء الأمور ومعلمي الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة" بالبرتغال  
إذ تقدم هذه الدراسة نموذج تدريبي متكامل يهدف إلى تعزيز التدخلات المجتمعية الشبكية  
للأطفال الذين يعانون من اضطراب نقص الانتباه وفرط النشاط (ADHD). والمبني على الافتراض  
الرئيسي القائل؛ بأن الحد من أعراض اضطراب نقص الانتباه وفرط النشاط وإدماج الطفل يعتمد على  
إنشاء شبكات الدعم الاجتماعي، حيث جمعت الدورة التدريبية بين الآباء والمدرسين والمهنيين  
الصحيين.

وفيها تم مناقشة نهج متعدد الوسائط لعملية الرعاية، ووصف لبعض الافتراضات النظرية الهامة، ويلي ذلك وصف للبرنامج التدريبي وبنيته وسماته المميزة ومنهجيته. وأخيراً، يتم الإبلاغ عن النتائج الأولية ومناقشتها في ثلاثة مجالات: فعالية نموذج التدريب لتعزيز رؤية متكاملة لسلوكيات الأطفال؛ تحسينات في إدارة الآباء والمعلمين للسلوكيات الصعبة؛ والخبرة مع تطبيق (WHAAM) المستخدمة.

تضمنت نتائج التدريب تطوير المعرفة والمهارات من أجل:

- 1- محاولة فهم وتطبيق مبادئ التقييم السلوكي الوظيفي (FBA) بطريقة تمكن من مراقبة الطفل، وتقدير السلوكيات الشاذة لديه.
  - 2- فهم التقنيات السلوكية المحددة لتحسين سلوك الطفل، وبناء الثقة لمعالجة سلوكيات الطفل الصعبة وتشجيع السلوكيات الإيجابية؛
  - 3- استخدام تطبيق ويب (WHAAM) كأداة دعم لتقييم السلوك ومراقبة التدخل.
- شارك ما مجموعه (40) شخصاً في الدورة التدريبية، (25) من البرتغال و(15) من إيطاليا. تم تعيين المشاركين في التدريب على أساس جماعي، حيث جمعوا شخصيات تجسد شبكة الدعم الاجتماعي حول طفل مصاب باضطراب نقص الانتباه وفرط النشاط.
- وقد ارتكزت عينة الدراسة المعنية بعملية التدريب مجموعة من أولياء الأمور والمدرسين والمهنيين الصحيين (على سبيل المثال، طبيب نفساني ومعالجين) الذين يتفاعلون مع طفل مصاب باضطراب نقص الانتباه وفرط النشاط.
- تم تقديم استبيان لتقييم الآراء حول التدريب وسهولة استخدام تطبيق الويب وجدواه؛ تم جمع (32) إجابة، في حين لم يتم النظر في البقية لأنها غير مكتملة.
- كان على المشاركين (بما في ذلك (17) من الآباء و(06) معلمين و(09) من المهنيين الصحيين) تقييم الجوانب التالية من التدريب:
- أ. كيف ساعدهم التدريب على فهم ومعالجة صعوبات أطفالهم وسلوكياتهم بشكل أفضل.
  - ب. كم هو سهل الاستخدام ومفيد تطبيق الويب لنقص الانتباه وفرط النشاط.
  - ج. إذا كانوا سيوصون بهذا التدريب للآباء / المهنيين الآخرين.
  - د. مدى إسهام التدريب في تعزيز التعاون والمشاركة بين أولياء الأمور والمهنيين.

تبرز نتائج الدراسة، بشكل عام، أن المشاركين ينظرون إلى التدريب على أنه فرصة مفيدة للغاية لتعزيز فهم أفضل لسلوكيات مشكلة الطفل، وتحديدًا من حيث الوظيفة التي يزاولونها.

- اعتبر المستخدمون أن محتويات التدريب مقبولة. يُنظر إلى استراتيجيات توفير دورة تدريبية مشتركة لجميع الأشخاص في شبكة الطفل على أنها وسيلة تعليمية فعالة، خاصة للحفاظ على التفاعل الجماعي وتلقي ملاحظات فورية حول الخبرات والقضايا، التحليل المشترك ومشاركة وإنهاء التدخلات المشتركة حول سلوك الطفل.

- قام المستخدمون بتقييم (WA)، بما في ذلك عنصر سطح المكتب والجوال، كتطبيق سهل (E) ومفيد (U) بشكل عام. تعتبر وظائف سطح المكتب مثل إدخال بيانات الحالة وبناء شبكة الطفل سهلة الاستخدام ومفيدة. لا يعتبر ضبط سلوك المشكلة وتخطيط التقييم مع فترة مراقبة أساسية أمراً صعباً، ويُنظر إليه على أنه مفيد وسهل. كما عبر معظم المشاركين عن تقييم إيجابي لوظائف تطبيقات الأجهزة المحمولة، ويعتبرونها أداة مفيدة لتسجيل سلوك الطفل ومراقبته.

6-دراسة آين بوليون وآخرون (Aline Boligon & al, 2013) والتي جاءت تحت عنوان:

#### التدريب المهني للمعلمين وعلاقته بالمتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة

تهدف هذه المساهمة العلمية إلى تحديد الاحتياجات الأساسية لمعلمي التعليم التقني والمهني العالي مقارنة بإدراج التلاميذ ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة في التعليم العام.

تم العمد إلى استخدام استبيان مع عشرين مدرسًا للتعليم الفني بمدينة سانتا ماريا العليا المهنية بكاليفورنيا؛ الولايات المتحدة الأمريكية. أظهرت النتائج أن جميع المعلمين يدعمون الحاجة إلى التعليم المستمر للتعليم الشامل. استشهد المعلمون بنقص الدعم الهيكلي والتدريب في المؤسسات المتخصصة. استند اختيار المعلمين إلى المعايير التالية: ينبغي أن يعمل المهنيون في المؤسسات التعليمية العامة أو الخاصة، ويقومون بأنشطة مع الطلاب الفنيين والمهنيين والتقنيين.

وقد شملت نتائج الدراسة إلى ما يلي:

- من بين المدرسين الذين تمت مقابلتهم، كان هناك ثلاثة عشر (65%) من الإناث وسبعة (35%) من الذكور، وأغلبية المعلمين (التسعة) تتراوح أعمارهم بين (31) و(40) عامًا. أربعة (20%) من الأساتذة يحملون شهادات جامعية، وأربعة عشر (70%) حاصلون على درجة الماجستير واثنتان (10%) حاصلون على درجة الدكتوراه.

- فيما يتعلق بالنشاط المهني، يعمل عشرة مدرسين (50%) في التعليم التقني، وأربعة (20%) يعملون في التعليم التكنولوجي، ويعمل ستة (30%) في التعليم العالي. تم ربط المعلمين بالمؤسسات العامة والخاصة المفتوحة للتضمين، والتي تخدم الط من مختلف المدن والولايات البرازيلية.
- جاءت استجابات المعلمين لتؤكد على أن سياسات التعليم العام وتدريب المعلمين لا تلبى مطلب إدراج الطلاب الخاصين، وأنه من الضروري أن يتم أحداث تغييرات عميقة حتى يتم إدراج هؤلاء المتعلمين في المؤسسات التعليمية.
- كما توصلت الدراسة إلى أن الافتقار إلى الإعداد وتوفير المعلومات من شأنه أن يمنع المعلم من تطوير ممارسة تربوية تراعي خصوصيات الطالب ذي الاحتياجات التعليمية الخاصة.

7-دراسة كورنيواتي وآخرون (F. Kurniwati & al, 2016) تحت عنوان؛ 'تقييم تأثير برنامج تدريب المعلمين على مواقف معلمي المرحلة الابتدائية واستراتيجيات المعرفة والتدريس فيما يتعلق بالاحتياجات التعليمية الخاصة.

تبحث هذه الدراسة في آثار برنامج تدريب المعلمين أثناء الخدمة على مواقف معلمي المدارس الابتدائية العادية ومعرفة الاحتياجات الخاصة واستراتيجيات التدريس بدولة هولندا.

للإجابة على سؤال البحث، قام الباحثون بتكييف برنامج تدريبي تم تطويره بواسطة (DeBoer, Pijl, 2016 Srivastava &). ركز البرنامج التدريبي على مبادئ وممارسات شاملة؛ ارتبطت على وجه الخصوص بتناول مجموعة من المواضيع خلال الدورات التدريبية المحددة في: (1) نظرة عامة على تطوير التعليم الخاص؛ (2) نظرة عامة على خمسة أنواع الاحتياجات الخاصة (الإعاقة السمعية، عسر القراءة، الإعاقة الذهنية، طيف التوحد، وكذا الإعاقات الجسدية والحسية)؛ (3) التقييم القائم على المناهج؛ (4) استراتيجيات التدريس في التعليم الخاص؛ و(5) برامج التعليم الفردي (IEPs).

بالتوازي مع ذلك، تم اختيار (11) مدرسة ابتدائية عامة، تضم إجمالي (111) مدرساً على استعداد للمشاركة؛ معدل الاستجابة (55%). ثم طلب منهم تقديم قائمة من المعلمين الذين كانوا على استعداد للمشاركة في الدراسة على أساس طوعي. تم تعيين جميع المعلمين المشاركين الـ (167) بشكل عشوائي على مجموعة تجريبية تخضع للدراسة التصميمية وفق (مجموعة تجريبية 33 = N، مجموعة ضابطة 34 = N).

ليتكون البرنامج التدريبي من (32) ساعة من الجلسات التدريبية المباشرة، والتي تغطي موضوعات حول المواقف ومعرفة الاحتياجات الخاصة واستراتيجيات التدريس.

بالنسبة للمواقف تجاه التعليم الشامل؛ فقد تم تقييم مواقف المشاركين باستخدام مقياس الموقف من (Kurniawati & al, 2012) بعد القيام بتكييفه، بحيث ارتكزت أبعاد المقياس المصمم لقياس مواقف المعلمين من الشمولية على عنصري: المعرفي الوجداني، والسلوكي.

من أجل تحديد آثار البرنامج التدريبي، تم قياس المواقف والمعرفة قبل وبعد تنفيذ البرنامج التدريبي. كشفت نتائج ANCOVA آثار إيجابية كبيرة للبرنامج التدريبي على معظم المتغيرات التابعة (المواقف، والمعرفة حول الاحتياجات الخاصة واستراتيجيات التدريس) مع أحجام تأثير المتوسطة والكبيرة.

وقد أظهرت نتائج الدراسة أن المجموعة التجريبية من المعلمين كانت لديهم درجات أعلى من المجموعة الضابطة على جميع المتغيرات في مرحلة ما بعد الاختبار. كما جاءت الدرجات الإجمالية للمجموعة التجريبية للمكونات المعرفية والعاطفية والسلوكية هي (3.24) و(3.26)، على التوالي، مما يشير إلى "موافقة" المعلمين على تضمين الطلاب مع ذوي الاحتياجات الخاصة.

- أظهرت نتائج ANCOVA تحليل التباين فرقاً كبيراً بين الشرطين في المكون المعرفي العاطفي  $F(1,63)=29.38$  ،  $p < .01$  ،  $\eta^2 = .32$  هذا يعني أن المعلمين الذين تلقوا البرنامج التدريبي اتخذوا مواقف أكثر إيجابية بشأن المكون المعرفي العاطفي تجاه التعليم الشامل بعد الدورات التدريبية أكثر من المعلمين في المجموعة الضابطة.

- على المكون السلوكي، كشفت النتائج عن عدم وجود فرق كبير بين شرطين في درجات ما بعد الاختبار،  $F(1,63)=1.97$  ،  $p < .05$  ،  $n2=.03$  تشير هذه النتيجة إلى عدم وجود فرق كبير بين مواقف المعلمين على المكون السلوكي في المجموعة التجريبية والمجموعة الضابطة بعد جلسات التدريب.

8- في دراسة أجراها كل من أونو، اسكاي وآخرون (Onu V. C & al, 2012) والتي هدفت إلى البحث في: "الصفات المهنية في إعداد المعلم لتعليم التلاميذ ذوي الإعاقة السمعية: الآثار المترتبة على الدمج المدرسي في نيجيريا"

- تكونت عينة الدراسة من (100) معلما متواجدين ضمن إقليم ولاية اينجو النيجيرية، تم انتقاءها بطريقة عشوائية، في حين استعان الباحثون بمقياس THAQ (استبيان تقييم الضعف السمعي)، والذي تكون من ثلاث أبعاد رئيسية تقيس الصفات المهنية للمعلم، والمتمحورة ضمن المهارات المطلوبة في تعليم الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع؛ المهارات الشخصية اللازمة لعلاقة لتسهيل التعلم لضعاف السمع؛ والطريقة المناسبة المطلوبة في تعليم الأطفال ضعاف السمع. وجهت الدراسة ثلاثة أسئلة بحثية، هي:

- (1) ما هي مهارات الاتصال المناسبة لتعليم ضعاف السمع؟
  - (2) ما هي مهارات العلاقات الشخصية ذات الصلة التي تسهل التعلم لضعاف السمع؟
  - (3) ما هي الطريقة المناسبة لتعليم ضعاف السمع؟
- تم استخدام إحصائيات النسبة المئوية والمتوسط لمعالجة تساؤلات إشكالية البحث.

ليستعرض الباحث نتائج دراسته على النحو التالي:

- بالنسبة للسؤال البحثي الأول: ما هي مهارات الاتصال المناسبة لتعليم ضعاف السمع؟ أشارت النتائج إلى أن المدرس قد لا يعتقد بشكل أكبر أن استخدام الصور قد يصور معنى الموضوع؛ حيث أشارت القيم المتوسطة المرتفعة التي تم الحصول عليها على العناصر إلى القرار بقبول أن إتقان تهجئة الأصابع، والتمثيل الدرامي، واستخدام الصور في إيصال الدروس، وتعبيرات الوجه، واستخدام لغة الإشارة للأطفال الذين يعانون من ضعف السمع تبدو مهارات الاتصال المناسبة لتعليم ضعاف السمع.

- في حين جاءت نتائج السؤال البحثي الثاني: ما هي مهارات العلاقات الشخصية ذات الصلة التي تسهل التعلم لضعاف السمع؟

لتشير البيانات المتوصل إليها إلى فهم المعلمين للاحتياجات ذات للعلاقة بين الأشخاص في عملية تسهيل التعلم وضمان ممارسات تعليمية شاملة في التعامل مع الأطفال ضعاف السمع. وبالتالي، فإن القيم المتوسطة المرتفعة التي تم الحصول عليها أبلغت القرار بقبول أن مهارات العلاقات

الشخصية ذات الصلة يبدو أنها تسهل التعلم لضعاف السمع من خلال تقنيات مثل البدء في النوادي المدرسية، والتفاهم المتبادل، وبناء العلاقات، والقبول غير المشروط والعلاقة الودية بين المعلمين والتلاميذ.

- أما ما تعلق بنتائج سؤال البحث الثالث: ما هي الأساليب المناسبة لتعليم ضعاف السمع؟ فقد عكست النتائج معرفة المعلمين والطرق المناسبة لتدريس ضعاف السمع. إذ أشارت القيم المتوسطة العالية التي تم الحصول عليها على العناصر إلى قرار قبول أن هناك طرقاً مناسبة لتعليم ضعاف السمع، مثل البرنامج التربوي الفردي IEP، والتدريب السمعي، قراءة الشفاه والطريقة الشفوية، اليدوية والكلام الملحوظ.

كما أوصت الدراسة بأهمية تواجد معلمين على دراية بأنواع الإعاقات المختلفة، بما فيها معرفتهم بكيفيات استخدام مهارات الاتصال المختلفة المناسبة مثل التهجئة واستخدام الصور والتعبير الجيد للوجه واستخدام لغة الإشارة من أجل للتواصل مع هؤلاء الأطفال. بالإضافة لضرورة تضمين دور المعلمين وإعدادهم بأساليب ذات جودة عالية تسمح لهم بإقامة علاقة وطيدة جيدة لجعل التلاميذ الذين غالباً ما يتم عزلهم قادرين على للمشاركة في التعلّمات مع أقرانهم.

كما دعت الدراسة إلى أولوية تدريب جميع المعلمين المدربين الذين يعملون مع الأطفال ذوي الإعاقة على تطوير خطط تعليمية فردية، والخضوع للتدريب السمعي من أجل تدريب الأطفال ضعاف السمع لقراءة الشفاه والاستفادة منها. (Onu V. C & al, 2012).

### 6-1 التعقيب على الدراسات السابقة:

حاول الباحث من خلال استعراض الدراسات السابقة، تقصي مختلف الجوانب المتعلقة بمتغيرات دراسته، وهذا عبر التعرض للتجارب البحثية؛ (المحلية الجزائرية والعربية)، وكذا الأجنبية في نقاطها مع الموضوع المزمع دراسته من خلال تقديم: "مقترح لبرنامج تدريبي مصمم لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم"، والبحث في فاعليته.

❖ استعان الباحث في الدراسات العربية بما مجموعه (06) نماذج بحثية، انققت حول أربع نقاط أساسية وهي: المنهج المستخدم، عينة الدراسة، وأداة الدراسة، والمعالجة الإحصائية المناسبة، واختلفت في جزئيات بسيطة تقوم حول رؤية كل باحث لطريقة تناول المتبعة بحسب الأهداف العامة المرتبطة بكل دراسة.



حيث أجمعت غالبية الدراسات العربية على اتخاذ المنهج الوصفي التحليلي منطلقاً لدراساتها، في حين ارتأت دراسة هيام تاج وعلياء الهويدي (2017) "استخدام المنهج شبه التجريبي كمقاربة لطرحها.

- كما اتفقت الدراسات العربية في اتجاهاتها البحثية على توظيف عينة المعاقين سمعياً، أو أخرى ممثلة للتربية الخاصة، من سياق تواجد دراستي "بن قسمية فريد (2018)؛ أسامة الصمادي (2007)" في استخدامها لعينة المعاقين سمعياً، وكذا دراسة كل من "فاطمة المعمرية، وهياج تاج (2017)؛ يمينة بن موسى (2017)" في تناولهما لعينة معلمي التربية الخاصة ومن ضمنهم معلمي الأطفال الصم والبكم، غير أن دراسة "ابتسام حميدة (2018)" استعانت بفئة معلمي الطلبة الموهوبين للتأسيس لتساؤلات افتراضاتها.

- أما ما تعلق بأداة الدراسة، فقد تباينت طرق التناول للباحثين في ذلك، وهذا عبر تقديم أداة الاستبيان في تقصي جوانب الموضوع المقترح من قبل كل من "ابتسام حميدة وبن قسمية فريد (2018)"، في حين استعملت "فاطمة المعمرية (2018)؛ وعلياء الهويدي (2017)" مقياس معد من جانبهما، ليندرج تصور الباحثين "ويمينة بن موسى (2017)؛ أسامة الصمادي (2007)" في ارتكازهما على شبكة الملاحظات وأداة الملاحظة الصفية.

- وقد جاءت معالجة الدراسات العربية للموضوعات، متوافقة مع بعضها من حيث أساليب المعالجة الإحصائية المستخدمة، عن طريق استخدامها لاختبار دلالة الفروق (T-Test)، وهذا لقياس متغيرات دراستها، على نحو جعلها متفقة بجلها في وجود دلالة فروق إحصائية تعزى لمتغير "الخبرة العملية"، ماعدا دراسة أسامة الصمادي (2007)، والتي خلصت لغير ما تم التوصل إليه عبر نتائج الدراسات السابقة.

❖ وعلى نفس الاتجاه، سارت الدراسات الغربية بتعدادها (08)، في مقارباتها على النهج الأقرب للدراسة الحالية حيث شملت غالبية الدراسات المقترحة، ضمن إطار الحديث عن "البرامج التدريبية" وعلاقتها ببعض المتغيرات، ماعدا دراسة أونو إسكاي وآخرون (2016)؛ التي تناولت الصفات المهنية في إعداد معلمي الإعاقة السمعية، وقد اختلفت معايير الطرح المقدمة من قبل الباحثين بهذا المجال، حيث عمدت بعض الدراسات إلى تصويب أداة الاستبيان في تعريف طريقة التناول؛ "دراسة كل من: تاتيانا ياريا (2018)؛ كورنياواتي (2017)؛ أونو، إسكاي (2016)"،

في حين إستعانت أخرى بأداة تحليل المحتوى لتبيان الخطوات الإجرائية في تصوراتها (دراسة كل من: ميسوكا، جينتري، ومييك (2017)؛ بولين آميس (2016)).

- انفتحت معظم الدراسات الغربية السابقة، على توظيف عينة بحثية مرتبطة بفئة الصم أو معلمي المعاقين سمعياً، في عرضها لنماذجها التدريبية، وهذا باختلاف أهدافها ونتائجها.  
- تعددت المجالات البحثية للبرامج التدريبية التي حاولت بعض الدراسات الأجنبية تبيانها، حيث برزت ثلاث نماذج رئيسية، محددة من خلال:

- (1) اقتراح نموذج تدريبي معين، مثلما استوضحته دراسات: "تاتيانا ياريا (2018)؛ مانويلا سانشيز فيريرا وآخرون (2016)، ألين بوليون وآخرون (2013)؛"
- (2) كما سعت دراسات أخرى للبحث في كفاءات تتناول محتويات وموضوعات البرامج التدريبية لآليات العمل مع الصم أو ذوي الإعاقة السمعية، من ضمن دراسات؛ "باتريسيا كامو وآخرون (2017)، بولين آميس، ونيلاي كايان (2016)؛"
- (3) في حين اتجهت بعض الدراسات لتقييم واختبار فاعلية البرامج التدريبية المتواجدة على مستوى بيانات متعددة، وعرض جوانب برامج تدريبي من خلال دراسات كل من؛ "كورنياواتي وآخرون (2016)؛ بولين آميس، ونيلاي كايان (2016)".

وانطلاقاً مما سبق، فقد ساهمت الدراسات العربية والأجنبية السالفة الذكر، في تقديم جملة من التصورات للباحث حول ماهية البرنامج التدريبي المستهدف من خلال دراسته الحالية، وهذا عبر مختلف الأبعاد التي يشملها، سواء من حيث: ضبط المرجعيات الأدبية المرتبطة بمتغيرات الدراسة، أو تحديد الاتجاه الرئيسي في الشق الميداني.

إلا أن ما قد يعاب على مجمل الأعمال المتقاربة والمتقاطعة مع حدود دراستنا هذه، أنه وبالرغم من حداثة أطروحاتها فكرية، إلا أن سياق محتوياتها يكاد أن يكون متداولاً أو نمطياً، وذلك على اعتبار أنها تفتقد للجدة في تناول، حيث أغفلت جوانب متغيرات كثيرة حاصلة؛ إن على مستوى البدائل الخدمائية المقدمة لفئة الأطفال الصم والبكم والمؤشرات المرتبطة بها، على سبيل المثال لا الحصر "تغيرية المناهج للعاديين وعدم وضوح الصورة في أنماط التواصل وأشكال التعلم، وضعف الوسائل التعليمية المستخدمة، وكذا غموض الدور بالنسبة للمعلم حول كيفية تقديم التعلّمات"، ومن

جانب آخر؛ فإن معظم الدراسات قد ركزت على البحث في الدور العلائقي لمختلف الأطر ذات الارتباط بالمتعلمين، في تحقيق الأهداف المنشودة، وهذا على حساب الاهتمام بالمجال النفسي، السلوكي، المعرفي والوجداني للمعلم.

وإذ تحاول هذه الدراسة، منح الإضافة المرجوة، عبر سعيها لتناول مجال "تصميمية البرامج التدريبية" في الشق المستند لإحدى أهم فئات التربية الخاصة ألا وهي "معلمي الأطفال الصم والبكم"، بمتغيرات "التنمية النفسية والبيداغوجية" لدى هؤلاء الأفراد.

تجمع هذه الدراسة بين ركيزتين أساسيتين، متعلقتان؛ "بالتدريب والتنمية"، "التنمية والمهارات" واللدان يندرجان ضمن مفاهيم متشعبة الأبعاد، تنزوي ضمن عديد المقاربات البحثية من سياق؛ "مجال تنمية الموارد البشرية، إدارة الموارد البشرية؛ المجالات الرياضية والعلوم التقنية أو التكنولوجية" ومحاولة حصرها في الجوانب النفسية المتوافقة مع المجال التخصصي: "التربية الخاصة".

تسعى هذه الدراسة إلى تقديم الإضافة من خلال إثارة القضايا المرتبطة بالجوانب النفسية لدى معلمي الصم والبكم، في محاولة لتقصي أهم المؤشرات التي يعاني منها المعلمون في الإطار النفسي، قياسا باحتياجاتهم، والتي عن طريقها يمكننا اقتراح البرنامج التدريبي المناسب.

كما تسعى هذه الدراسة إلى تقديم نموذج عملي يستهدف تحقيق التنمية المهنية لمعلمي الصم والبكم، وذلك من خلال النهج على توظيف مجموعة واسعة من المقاربات والمشاريع، المناهج والبرامج والخطط المتعلقة بما هو مستجد على الساحة البحثية العالمية، وذلك لمواكبة التطورات الحاصلة في المجال التدريسي المتعلق بمعلمي الصم والبكم.

## الفصل الثاني: محددات البحث في البرامج التدريبية الموجهة لمعلمي التربية الخاصة

### تمهيد

#### I. نظرة عامة حول التدريب وتصميم البرامج التدريبية

1. ماهية التدريب
2. علاقة التدريب بالتعليم والتنمية
3. أهمية التدريب أثناء الخدمة
4. الأساسات النظرية المفسرة للتدريب
5. المراحل المقترنة بعملية التدريب والتنمية
6. فلسفة النماذج التصميمية المتبعة بالبرامج التدريبية
7. تدريب معلمي ذوي الاحتياجات الخاصة

#### II. هيكلية التنظيم للاحتياجات التدريبية

1. مفهوم تحديد الاحتياجات التدريبية
2. أهمية تحديد الاحتياجات التدريبية
3. تقنيات التحقق من الاحتياجات التنظيمية والشخصية
4. سيرورة تحديد الاحتياجات التدريبية
5. تحويل الاحتياجات التدريبية إلى أهداف التدريب

### خلاصة

**تمهيد:**

تعد عملية تصميم البرنامج التدريبي مكوناً هاماً في المنهج التجريبي للدراسات التصميمية، حيث تجسد المشاركة النشطة للأفراد على درجات مختلفة، تحمل طابع التخصص لتحقيق أهداف واضحة موجهة نحو الأفراد أو الجماعات، أو المنظمات، وذلك حسب الحالة المرتبطة بمستويات الأداء والإنجاز.

وتتحدد هيكلية البرنامج التدريبي الخاصة بالأفراد، على ملاحظة مؤشرات نظامه في أكثر من هدف واحد من سياق؛ توفير المعرفة وتعزيز المهارات التقنية وإحداث تغييرات في المواقف. وبالرغم من ذلك، فقد يختلف التركيز على غرض معين من برنامج لآخر اعتماداً على عوامل مثل نوع الجمهور المستهدف ومستوى المشاركين وما إلى ذلك، كما يمكن أن يتضمن تصميم برنامج التدريب تحديد مستوى المشاركين وتحديد الأشخاص المرجعيين واختيار الأساليب والتقنيات المناسبة للتدريب. ولأجل الإحاطة بكل ما سبق، فإننا سنعمد إلى توضيح الأساسيات المتعلقة بتصميم البرامج التدريبية، والنماذج المقترنة بها، وكذا تحديد الاحتياجات التدريبية ضمن إطارها المتناسق والهدف المتعلق بالتنمية أو التطوير.

**I. نظرة عامة حول التدريب وتصميم البرامج التدريبية****1- ماهية التدريب:**

يتم الاستناد لتعريف التدريب، بكونه وصفاً متعدد الاتجاهات، حيث يقترن بـ:  
 "عملية مخططة لتعديل السلوك أو المعرفة أو المهارات عبر تجربة التعلم، وذلك لتحقيق الأداء الفعال في نشاط أو مجموعة من الأنشطة؛ حيث يتولد الغرض منه، في حالة العمل على تطوير قدرات الفرد وتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية للمنظمة". (Reid and Barrington, 1997)  
 كما يشير ديل بيش (Dale S. Beach) إلى التدريب بأنه؛ "الإجراء المنظم الذي يتعلم الأفراد من خلاله المعرفة و/ أو المهارة لتنفيذ غرض محدد". (Dale S. Beach, 1980)  
 وبناء على ما سبق، فإنه يمكن الإشارة إلى أن تعريفي كل من ريد وبرايثون، وديل بيش قد ارتكزا في تصويبهما لمفهوم التدريب على أنه يمثل مجموعة من القواعد المنهجية المدروسة بشكل واضح ودقيق، بما يحقق النمو في المستويات المعرفية والمهارية، التي من شأنها أن تلبى الاحتياجات الفردية والمتطلبات الجماعية التي تنشدها الأهداف المصاغة من قبل المنظمة تحقيقاً للكفاءة المطلوبة.

أما بالشق التربوي، فإن التدريب قد يتحدد وفق عملية سير الخطط الاستراتيجية الفعالة في تنفيذ أنشطة التدريس والتعلم التي يتم إجراؤها لتحقيق الغرض الأساسي، والمتمثل في مساعدة أعضاء هيئة التدريس على اكتساب وتطبيق المعرفة والمهارات والقدرات وتعديل المواقف التي تتطلبها وظيفة أو مهام معينة أو السعي لمحاولات التكيف وفق منظومة تعليمية خاصة.

### 1-1 التدريب أثناء الخدمة:

#### 1-1-2 مفهوم ومعنى التعليم والتدريب أثناء الخدمة:

وفقا لما أوردته عيد المرجعيات الأدبية، فإن الاتجاه العام ينحو إلى استخدام مصطلحات التدريب أثناء الخدمة والتنمية المهنية بالتبادل، ولكنها قد تحتوي على معانٍ مختلفة قليلاً. وحسب رؤية منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD, 2000)، فإن التنمية المهنية يمكن أن؛ "تشير إلى أي نشاط يطور مهارات الفرد ومعارفه وخبراته وخصائصه الأخرى كمعلم، وتشمل هذه؛ الدراسة الشخصية والتفكير وكذلك الدورات الرسمية".

فضلا عن ذلك، يقترن التعليم والتدريب أثناء الخدمة بشكل أكثر تحديداً بأنشطة التعلم المحددة التي يشارك فيها المعلمون الممارسون، وكغيرهم من جميع أعضاء المهن، يحتاج المعلمون إلى المشاركة في عملية التعلم والتفكير لتحسين ممارساتهم المهنية (Aitken, 2000).

وفي هذا الصدد، يمكن القول بأن تصنيف التدريب أثناء الخدمة قد اشتمل على نطاق واسع ليتشكل ضمن خمسة أنواع مختلفة يعتمد معناها على الكلمة الأساسية القائمة على: (1) التدريب التعريفي أو التوجيهي؛ (2) التدريب الأساسي؛ (3) التدريب أثناء الخدمة؛ (4) التنشيط أو التعديل في التدريب؛ و(5) تدريب التطوير الوظيفي. (Armstrong, 2006)، إذ تعبر هذه الأصناف على أن كل هذه الأنواع من التدريبات تعد مطلوبة من أجل التطوير المناسب لموظفي الإرشاد طوال فترة خدمتهم.

حيث تتضمن وضعية التدريب أثناء الخدمة طريقة للتناوب على الوظائف وتكليفات اللجان والمجالس التنفيذية والتدريب ومراجعة الأداء، فوفقاً لما يتم تمريره في إشكاليات دراسة "التدريب أثناء الخدمة" فإنه يقتضي ممارسة إدراج موظفين جدد في النهاية. وعلى الرغم من ذلك، يتعلم الكثير من الأفراد كيفية القيام بالمهمة من خلال جهودهم، خاصة في جوانب العمل اليديوي، ولكن في نفس الوقت، فإن تعلم الوظيفة بهذه الطريقة لا يعني أنها ستتم بشكل جيد، فقد وجد فيلر (Fiedler, 1970) أن فعالية الوظيفة قد تنخفض بالفعل مع الخبرة، كما يمكن للأفراد تعلم العادات السيئة في العمل تماماً كما هو الحال في حياتهم الخاصة.

يسري الاعتقاد أن أفضل شكل من أشكال التدريب أثناء الخدمة يستند إلى الاستمرارية في التدريب، والذي يمكنه من تجديد معارفه ومكتسباته، وتطوير قدراته وتنمية مهاراته، وهذا بالنظر لجملة الاهتمامات التي قد يتم أخذها عن المدرب أو في اعتباره نموذجاً يحتذى به.

كما أنه ومن الأهمية بمكان أن يكون المدرب خبيراً في تمكين المهارة التي يتم نقلها، وهذا على اعتبار أن بعض الخبراء قد يجدون صعوبة في كيفية تحويل تلك المهارة بصورة أبسط أو أقل تعقيداً مما هي عليه. وبالمثل، قد يكون المتدرب الذي يشارك في إطار العمل قادراً على اتخاذ القرارات الصحيحة اللازمة لتحقيق أهداف معينة حول؛ الأسعار أو استخدام الموارد، ومع هذا، فإنه لا يحقق ذلك بنفس القدر عند إجراء المقابلات معه حول نفس المهمة.

تجدر الإشارة إلى أنه عند القيام بالتدريب أثناء الخدمة، يصبح العمل جزءاً من التدريب المقدم، حيث يمكن تبين مدى التأثير الحاصل من جراء تلقي ما مجموعه (70%) من المديرين الصينيين للتدريب، مقارنة بما نسبته (55%) في أمريكا الشمالية، و(45%) في بريطانيا العظمى، و(21%) في فرنسا. (Tews & Tracet, 2008)

ولكي يكون التدريب ناجحاً، فإن المدرب بحاجة لتوفير الخبرة المناسبة، ولتفعيل ذلك، يتعين عليه أن يكون معلماً جيداً، -القدرة الطبيعية والمهارة نادراً ما يتم تدريسها خارج أنظمة التعليم الابتدائي أو الثانوي، وهذا ما ينحو إلى أهمية تكوين علاقة شخصية جيدة بين المدرب والمتدرب - حيث أنهما يقومان على تعزيز العمل التعاوني، خصوصاً إذا جاء من خلفيات متشابهة، بما يستوجب أن يكون هناك بعض المكافأة أو التقدير لعمل المدرب. (Wexley and Latham, 1981).

### 1-1-3 التدريب أثناء الخدمة لمعلمي الصم والبكم:

تمثل برامج تعليم المعلمين قبل الخدمة (PSTE) الشكل الأول للدراسة المهنية التي يتمها الأفراد لمزاولة مهنة التدريس، حيث تتكون هذه البرامج من مزيج من المعرفة النظرية المتمحورة حول التدريس وخبرة الممارسة الميدانية (وتسمى التدريب العملي). تؤثر جودة التدريب المقدم عبر برامج التعليم أثناء الخدمة على ممارسة المعلمين وفعاليتهم والتزامهم الوظيفي. (Cecilia Issaka, 2018). ومن ثمة، يصبح تدريب الموظفين ضرورياً عندما يكون هناك دليل على نقص التدريب المناسب والخبرة المطلوبة.

لقد أدركت بعض الدراسات الاستقصائية في الشق المتعلق بتعليم الصم أن الفصول الدراسية للأطفال الصم وضعاف السمع هي أماكن متنوعة لغويًا وثقافيًا. (Cohen 1993; Humphries 1993; Allen 1998)

ففي هذه الفصول الدراسية، لا سيما في المناطق الحضرية، نجد الأطفال من ذوي الصم وضعاف السمع الذين قد يكونون أو لا يكونون موجودين بلغة الإشارة الأمريكية (ASL)، أو اللغة الإنجليزية، وربما يكونون موجودين بلغة ما دون الأخرى، أو قد يكونون أو لا يكونون كذلك بلغة (لغات) المنزل، بما في ذلك اللغات المنطوقة (مثل الإسبانية والروسية) ولغات الإشارة (مثل لغة الإشارة المكسيكية ولغة الإشارة البورتوريكية). (Tom Humphries & Bobbie Allen, 2008)

يستخدم تعليم الصم بشكل عام نوعين من برامج التدريب، أحدهما يوجه معلمي الأطفال الصم إلى نهج "شفهي"، وعبر هذه الفصول الدراسية، لا تُستخدم لغة الإشارة بأي شكل من الأشكال. النوع الثاني من الإعداد يتضمن توقيماً من نوع ما، بمعنًى، لغة الإشارة الأمريكية أو شكل من أشكال اللغة الإنجليزية المشفرة يدويًا (يشار إليه أحيانًا باسم "التطبيق اليدوي" أو "الاتصال المتزامن" أو "الاتصال الشامل")، كلا النوعين يبينان على افتراض بأن الطفل الصم لديه لغة غير عادية أو صعبة.

بالرغم من توجهاتهما المختلفة جدًا تجاه اللغة، فإن كلا النوعين هما افتراضان يقودان إلى اعتبار أن الطفل الأصم لديه لغة غير عادية أو صعبة وأنماط نمو معرفي؛ وكلاهما يركز على تقييم وتطوير مهارات الكلام واللغة في اللغة الإنجليزية؛ وكلاهما، بغض النظر عن استخدام معلمي لغة الإشارة الأمريكية (ASL) في بعض الفصول، فإنهم لا يركزون إلا نادرًا على تنمية لغة الإشارة الأمريكية (ASL) لدى الطفل أو استيعابها في ثقافة الأشخاص الصم.

في هذه الأنواع من البرامج، يركز التدريب على إعداد المعلمين للعمل مع الأطفال الذين يتوقع تسجيل "تأخرهم" في معظم مجالات التنمية ما لم يتم استخدام تدخلات تعليمية خاصة محددة وقوية في الفصل الدراسي. من أجل تنفيذ مثل هذه التدخلات، من المتوقع أن يتقن المعلمون عمليات التدريب السمعي؛ طرق الكلام العلاجية؛ طرق تعديل السلوك القائمة على أفكار حول "سيكولوجية الصم"؛ وتكييف مناهج التعليم النظامي مع "الاحتياجات الخاصة" للأطفال الصم وضعاف السمع. إضافة إلى ذلك، فإن طرق التدريس في هذه الأنواع من البرامج لا تأخذ في الحسبان الاختلاف في لغة وثقافة الطفل وأسرته، إذ تميل التعليمات والمناهج الدراسية في برامج تعليم الصم التقليدية هذه إلى التصميم أو التنمية للأطفال أحاديي اللغة من نفس الثقافة المنزلية مثل أي طفل آخر في الفصل الدراسي.



## 2- علاقة التدريب بالتعليم والتنمية:

يعتبر تدريب وتعليم وتنمية الكوادر عداً جميع المستويات داخل المنظمات مكوناً حيويًا في الحفاظ عداً القدرة التنافسية عداً الساحة الدولية، كما أنها ذات أهمية بالغة استناداً لما جاءت به أدبيات إدارة الموارد البشرية (HRM) والتنمية البشرية (HRD).

إن الفكرة الأساسية المرتبطة بكل من التدريب، التعليم، والتنمية تمثل وسائل هامة يمكن من خلالها تقليل أوجه القصور في علاقات العمل، وبعث مجال التنافسية من أجل تحقيق الفاعلية بالأداء وكذا الوصول نحو ترسيخ عوامل الجودة الشاملة بالاتجاه العملي المتبع بالمنظمة، حيث يمكن تبيان طبيعة العلاقة بين المفاهيم السابقة من خلال ما يلي:

## 2-1 التدريب والتعليم:

عند البحث في مضامين مصطلحي "التعليم والتدريب" فإن سياق التناول غالباً ما يتجه نحو إعطاء تفسيرات ترمز لهما بالتبادل عداً أنهما يمثلان نفس النشاط، حيث ينظر للتعليم عداً أنه مجال يتناول مفاهيم أكثر جوهرية، في حين يركز التدريب بشكل دقيق عداً الجوانب الحسية التجريدية في اهتماماته، مثل الفرق بين الرياضيات والإحصائيات التطبيقية، أو المنطق وبرمجة الكمبيوتر، وبالتالي فأحدهما يؤكد الفهم بمعناً مختلف، والآخر يشدد عداً التقنيات.

ومن ثمة، فإنه يتعين التمييز بين "التعليم" و"التدريب" بمعايير أخرى، قد تبرز عن طريق التصور القائم عداً؛ "المهارات مقابل الفهم". وفي هذا الصدد يقول بيترز (Peters, 1966)؛

"...إن الأنشطة المعرفية عالية المستوى، موجودة في معظم ما نعتقد أنه تدريب جاد، لأن الأسس التي من خلالها يمكن التمييز بين مفاهيم التعليم والتدريب تتعلق بدرجة أقل بكثير بالمحتوى، من أهمية النشاط الجاري تنفيذه."

فبالنسبة لبيترز (Peters, 1966)، عندما نتحدث عن إعداد أشخاص لدور ما، وتجهيزهم للقيام بمهمة، وتركيزنا عداً أن يصبحوا ممارسين أكفاء، فإنه مهما كانت درجة النظرية / الفهم / المهارات الاجتماعية التي يتم إلحاقها بالتعلم، فإنه يمكننا بحكم مسار الاتجاه والطبيعة المركزة للمشروع، أن نناقش بشكل معقول جانب "التدريب". وبالتالي فإن الاعتقادات التي يهجهها بيترز تتجه إداً تصنيف "التدريب" كنوع من النشاط، والذي قد يكون ذا فائدة عملية واضحة، بما يجعله ناشئاً من دون حصول

تأثيرات لعوامل خارجية مساهمة في عملية تكوينه. من ناحية أخرى، فمفهوم التعليم هنا يمكن أن يندرج على نطاق أوسع؛ على أنه النهج الأكثر عمومية أو الأقل تخصصًا أو عمليًا لتعزيز المعرفة.

## 2-2 مفهوم التدريب والتنمية:

يشكل التدريب والتنمية وظيفتين أساسيتين في إدارة الموارد البشرية، والتي تستخدم لسد الفجوات بين الأداء الحالي والمتوقع. (Elnaga & Imran, 2013 ; Nassazi, 2013)

بالرجوع لقاموس الأعمال (التدريب، ب.ت)، يعد التدريب؛ "نشاطًا منظمًا يهدف إلى نقل المعلومات و/أو التعليمات لتحسين أداء المتعلم أو مساعدته على تحقيق المستوى المطلوب من المعرفة أو المهارة".

ومن ثمة؛ فالتدريب يمثل وضعية تصورية مخطط لها عن طريق مجموعة من الأنشطة المنهجية المرتكزة على تعزيز مستويات المعرفة؛ المهارات والكفاءات. وبناءً عليه، فهو عبارة عن عملية نقل للمهارات الأساسية، والسلوك المخطط، بحيث يصبح الأفراد على دراية بالقواعد والإجراءات المتبعة في توجيه سلوكهم الخاص نحو إنجاز مهامهم بفاعلية.

بمقابل ذلك، وعلى مستوى الأدائي للمنظمات، فإن التدريب كمجال بحثي يتموضع في العمل على تحسين المهارات اللازمة لتحقيق الأهداف التنظيمية، على اعتبار أنه يوسع كفاءة الأفراد والمجموعات والمنظمات. إلا أن مفهوم التنمية هنا يمكن اعتباره تدريبًا واكتسابًا للقدرات وللمهارات الجديدة اللازمة للنمو الشخصي، غير أنه قد يُنظر إليه أيضًا على أنه مفهوم واسع، بما يمكن تفسيره على كونه يمثل نموًا شاملاً وطويل الأمد للأفراد من أجل أداء الأدوار والمسؤوليات المستقبلية. (Kelley Walters, Joel Rodriguez, 2017, p207)

على الرغم من أن مصطلحات التعليم والتدريب والتنمية تستخدم غالبًا بالتبادل، إلا أن هناك بعض الفروق المهمة بينها. إذ يشير التدريب بشكل عام إلى تعلم مهارات جديدة أثناء العمل على تحقيق المؤشرات المطلوبة لتجسيد وظيفة معينة، حيث تتضمن برامج التدريب الفعالة مزيًا من التدخل القائم على المعلم والخبرة العملية التي تساعده في ممارسة المهارات أو المعرفة المكتسبة حديثًا، وهذا على عكس التدريب الموجه عمليًا. كما يشير التعليم إلى المزيد من المعرفة النظرية التي تهدف إلى تحسين تفكير العاملين وتصويب تقديرية أحكامهم.

بالإضافة إلى ذلك، ترتبط التنمية باكتساب المعرفة والمهارات الأوسع في نطاقها، والتي يُنظر إليها على أنها تساهم بمعزٍ شامل في النمو الشخصي والمهني العام للكوادر، بما يوصل لتلك الأنواع

من التدخلات المتضمنة في عناصر مثل التدريب والتعليم الرسمي، والخبرات التنموية. وبالتالي، فإنهم يركزون أكثر على الاحتياجات المستقبلية للموظف، بالمقارنة مع التدريبات التي تهتم أكثر بتحقيق نتيجة فورية ضمن سياقات الأداء الحالي.

### 3- أهمية التدريب أثناء الخدمة:

يعد تدريب الكوادر وتطويرهم أحد أهم المحفزات المستخدمة لمساعدة الأفراد والمنظمات في تحقيق أهدافهم وغاياتهم وفق فترات قصيرة وطويلة المدى، فالتدريب والتطوير لا يعززان المعرفة والمهارات والمواقف فحسب، بل يقدمان العديد من المؤشرات الايجابية الأخرى.

وقوفا عند ذلك، فإنه يتمظهر لنا بعض المؤشرات الهامة المشتركة في تدريب الكوادر وتنميتهم،

وفقاً لما جاء عن لجيهانزب وبشير (Jehanzeb and Bashir, 2013)، والتي تأتي فيما يلي:

- الأهمية الفردية: تساعد برامج التدريب والتنمية الأفراد على تعلم المهارات الأولية، الوظيفية والتقنية اللازمة لأداء مهامهم، بما يمكنهم من تحقيق مستوى أعلى من الرضا الوظيفي. وفي هذا الإطار، يميل الأفراد إلى البحث بشكل استباقي عن فرص حقيقية لاكتساب مهارات مبتكرة، وتجربة الأدوار والمسؤوليات المتنوعة، والبحث عن التنمية الشخصية والمهنية الإضافية، إذ تزيد هذه الميول من ثقتهم بأنفسهم ورضاهم الوظيفي، ومن ثمة؛ فالتدريب والتنمية يعززان الأداء العام للأفراد.

- الأهمية التنظيمية: تساعد برامج التدريب والتنمية المنظمات في الحفاظ على قدرتها التنافسية في المجالات الريادية. لتأكيد ذلك، فقد وجدت الجمعية الأمريكية للتدريب والتنمية (تسمى حالياً جمعية تنمية المواهب)؛ أن هناك علاقة بين التمويل في برامج تدريب وتطوير الموظفين، وزيادة الإيرادات من سوق الأوراق المالية، فالمنظمات التي تستثمر في المتوسط (1.575) دولاراً لكل موظف في التعلم، تحصل على نمو بنسبة (24%) في إجمالي الربح و(218%) زيادة في الإيرادات لكل موظف. (Rodriguez, K. Walters, 2017)

نتيجة لذلك، تساعد برامج التدريب والتنمية للمؤسسات في الاحتفاظ بمواهبها، وتمييز نفسها عن المنظمات الأخرى، وتحسين مظهرها كأفضل مستثمر في أسواق الأعمال، وزيادة الفعالية التنظيمية الشاملة.

وانطلاقاً من ذلك، فكل منظمة هي مسؤولة عن تحسين أداء كوادرها من خلال تنفيذ برامج التدريب والتنمية ذات الصلة والتي تعد فعالة، وذلك لأنهم يعدون أهم أصول المؤسسة، فمن الأهمية

بمكان الحفاظ على هذه الفكرة، كما يتعين على المنظمة تحسين مساهمة موظفيها من خلال ضمان مصدر أو مخزون قاعدي مناسب من الموظفين القادرين وظيفيًا وتقنيًا واجتماعيًا على التطور إلى أدوار متخصصة أو إدارية.

يمكن القول أنه بإمكان المنظمات إيجاد العديد من الأسباب المختلفة لتنفيذ برامج التدريب والتعليم والتنمية، وذلك من خلال ما يلي:

- تكامل وتنشئة الموظفين الجدد بسرعة: "برامج التوجيه" لتقليل الوقت الذي يستغرقه الموظفون المعينون حديثًا ليصبحوا متكاملين اجتماعيًا وفعالين في أدوارهم.
- إعداد الكوادر للتعامل مع المهام الأكثر تعقيدًا: وهذا عن طريق تبني نماذج البرامج التي تدعم نمو الموظفين في المنظمة، على سبيل المثال؛ تعلم المزيد من المعرفة التقنية المعقدة أو المهارات الإدارية المطلوبة لمنصب مستحدث.
- تحسين المستويات العامة للكفاءة والأداء: عبر البرامج التي تركز على تحسين أداء الموظفين في دورهم الحالي ويمكن أن تشمل إدخال تقنيات وأساليب عمل جديدة.
- استيفاء المعايير التشريعية والأخلاقية: يهدف التدريب إلى ضمان عمل الكوادر ضمن الحدود القانونية، وأن أعمالهم تفي بالمعايير الأخلاقية التي تتوقعها الإدارة وأصحاب المصلحة.
- إبقاء الموظفين على اطلاع دائم: لأن واقع الأعمال يتغير باستمرار، حيث تعقد المنظمات جلسات إعلامية لإبقاء الموظفين على اطلاع دائم بتطورات الأعمال وأماكن العمل.
- حماية الصحة والسلامة: تركز البرامج على رفاهية الموظفين من خلال تعليمهم كيفية الحفاظ على صحتهم وكيفية تجنب الإصابات المحتملة في مكان العمل "الوقاية".
- التغييرات في المواقف: على عكس البرامج التي تركز على كيفية أداء مهمة ما، فإن البرامج المعنية بمشاعر الموظفين ومعتقداتهم تجاه المبادرات التنظيمية والموظفين أو أصحاب المصلحة الآخرين تساهم بشكل جذري في عمليات التغيير.
- تحسين مهارات اتخاذ القرار وحل المشكلات: مع واقع الأعمال الأكثر تعقيدًا، يتعين على المؤسسات التأكد من أن موظفيها على دراية بكيفية تحليل الموقف، والاختيار بين المبادرات الممكنة، وحل التحديات الصعبة وغير المتوقعة.

## 4- الأساسات النظرية المفسرة للتدريب:

عرف مجال التدريب عديد التناولات التي عملت على التنظير إليه، وهذا عبر مجموعة من النظريات المفسرة له، حيث يمكن الإشارة إلى أهمها:

## 4-1 الطرق التصورية Scenistic Methods:

في هذا السياق؛ تم إحراز تقدم كبير في منهجيات التدريب والتنمية المرتبطة بمجال الأساليب التصورية، في مقترح لمجموعة من العمليات التي تركز على المواقف والأحداث، دراسات الحالة والسرد التي توفر بيئة محددة لقضايا الأداء، الاحتياجات وأوجه القصور والإجراءات الكتابية لمواقف معينة (Paul, 2010).

بالتوازي مع ذلك، ونظرًا للمشاركة الاجتماعية والممارسة الموحدة المتضمنة لعوامل التكلفة والفعالية، فإن المنهجية التصورية يمكن أن تمثل وضعية أكثر ملائمة للتدريب الجماعي وليس للتعليم الفردي، حيث تتمحور مضامينها في الأسس النظرية والمفاهيمية للمنهجية التصورية؛ التعلّم / الإدراك للواقع؛ البناء المعرفي؛ التعلّم التجريبي؛ نظرية التعلّم التحويلي؛ ونظرية العمل.

## أ. وضعية التعلّم أو الإدراك:

يعد التعلّم القائم على الموقع أحد أهم سمات الأسلوب التصوري؛ فمن الناحية النظرية، المواد التي نصنعها أو نستخدمها، تضع المتدرب في سياقه العملي، إذ تمثل هذه المادة نقطة البداية للمنهجية التي يتم اتباعها في تحديد القضايا والمشكلات، على أن يكون لدى المتدرب خبرة بالسياق المعين المشارك فيه.

وحسب (أندرسون وآخرون Anderson et al, 1996)؛ فالتعلّم الموضوعي يعتمد على المواقف التي يشارك فيها المتدربون على أساس منتظم، وهو ما ينحو إلى الافتراض بأن استخدام المهارات الطرفية التي يتلقاها المتدربون في مواقف مماثلة، تدفعه إلى تبني جملة الأنشطة التدريبية ومبادلتها مع متدربين آخرين، يعملون معا لتحديد المشكلات وحلّها.

## ب. البنائية ونظرية التعلّم التجريبي:

يشير منظور التعلّم البنائي إلى أنه يمكن تحسين المعرفة والمهارات بطرق مختلفة دون التقيّد بجل نموذجي منفرد. وتتعلق مسلمات النظرية البنائية في الاتجاه التفسيري للتدريب من اعتمادها على الطرق الموضوعية والتصورية، لذلك فهي تؤكد على وظائف العالم الحقيقي المفهومة في البيئات

التنظيمية المرتبطة بتشكيل المهارات في بيئة معينة، مع الزامية تحديد الجوانب المختلفة للأداء ومحاولة فهمها وإثباتها (Jonassen, 1994)، بما يمكن الأفراد والجماعات من ضبط الفجوات وأوجه القصور بالأداء في مجال مهارة محددة، إذ أن هذا النوع من المشاركة الاجتماعية الديناميكية من شأنه أن يؤدي إلى تسريع عملية التعلم.

وفي هذا الصدد، تعتمد النظرية المتعددة التخصصات للتعلم التجريبي، إلى حد كبير، على النظرية البنوية وتستخدم علم النفس والفلسفة وعلم الاجتماع، الأنثروبولوجيا والعلوم المعرفية لاكتساب رؤية أكبر لعملية التعلم (Carver, 1996).

### ج. نظرية التعلم التحويلية:

يتيح التعلم التحويلي جنباً إلى جنب مع الأساليب التصورية للمتدربين المشاركة بنشاط في تشكيل المحتوى وتطبيق أنشطة التعلم، ويقبل الكثير منهم إمكانية التمكين والمشاركة الفعالة في صنع القرار. إذ يعد الرضا والالتزام الشخصي للوظيفة من الجوانب الحاسمة لهذا النوع من التعلم التمكيني empowered learning (Devanna, 1986; Bryman et al., 1996)

يدعي (مارسينلي 1997) (Marcinelli, 1997) أن تحليل مؤشرات السمات الإبداعية لدى الموظف من شأنها أن تساهم في اكتشاف إمكانية اتخاذ القرارات، والتنبؤ بالمخاطر التي قد تؤثر على التحفيز والإنتاجية بطريقة إيجابية، ومن ثمة، فاهتمامات التعلم التحويلي والتجريبي تنحصر في استخدام قوائم التقدير والمشاركة في عمليات صنع القرار.

### د. نظرية العمل:

قام بتوصفيها ميشيل فريز (Michael Frese, 2007)، حيث تحاول نظرية العمل شرح كيفية تنظيم التعلم وكيف يمكن للأفراد تغيير سلوكياتهم لتحقيق الأهداف ديناميكياً في المواقف العادية و/ أو غير العادية. تتضمن أساليب التعلم الواقعية مواقف جديدة، وتتطلب من المتدربين أن يكونوا مبدعين إلى حد ما. على عكس العديد من النظريات المعرفية ومعالجة المعلومات، ترتبط نظرية العمل بالسلوك والسياقات ونتائج الأعمال المحددة، كما أنها تهتم بالعمليات التي ينطوي عليها التفاعل بين المدخلات والسلوك البيئي من ناحية، وكيفية تنظيم الإدراك، السلوك والأداء من ناحية أخرى.

وفقاً لجونسون وكيسلو نقلاً عن سالسبوري، فإن نظرية العمل هي أداة منهجية لفهم كيفية تنظيم العمليات المعرفية في حالة الأداء، وذلك باستخدام عناصر التركيز والتسلسل وبنية العمل، وكذا

وضعية الأسس النظرية التي تتفاعل ديناميكياً، فهيكّل العمل هنا هو أهم عنصر فيما يتعلق بالعمليات التصورية. ومن خلال حساسية التعقيد المقترنة بعملية التعلّم، يمكن للمدرسين إدارة توقعات المتعلّم لتقليل الحمل الزائد للمعلومات، وهذا بعد أن يشعر المتدربون براحة أكبر مع النموذج المشاهد، ليحاولوا تطبيقه على مشكلات أخرى في مكان العمل. (W.Jonson & N. Kaslow, 2014)

وعليه، فإن هذا النموذج يهّج على توجيه المتدربين بشكل أساسي لشغل وظائف مناسبة في الممارسة المهنية، ويؤكد على الخبرات الاكلينيكية الشاملة التي تبدأ في وقت مبكر من التدريب، حيث يعتمد على تقديم نمط تدريبي يركز على ترجمة البحث والنظرية إلى ممارسات فاعلة.

#### 4-2 نظرية رأس المال البشري:

تطورت نظريات رأس المال البشري بشكل متسارع منذ أن وضع كل من مينسر (Mincer, 1958, 1960)، شولتز (Schultz, 1960, 1961)، بيكر (Becker, 1962)، بان بوراث (Ben-Porath, 1967) أسسها.

وبما أن التدريب يعتبر في هذه الحالة استثماراً، فإنه ينطوي على جملة من التكاليف والفوائد، والتي يمكن تقييمها باستخدام المعايير المالية مثل القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي. في البداية، درس بيكر (1962) التأثير على مستويات الأجور لنوعين من رأس المال البشري، مندرجان في سوق عمل تنافسي لا يحتويان على عيوب أو اختلالات، بحيث تمكن من نقل نوع واحد من رأس المال البشري إلى منظمات أخرى، وهو ما شجع الموظفين على تغطية التكاليف والحصول على جميع مزايا التدريب.

أما النوع الثاني من رأس المال البشري فهو خاص بالمؤسسة، ولا يمكن نقله إلى مؤسسات أخرى، مما يحفز أصحاب العمل والموظفين على تقاسم التكاليف وفوائد التدريب (Becker, 1962). إجمالاً، يمكن القول أن جوهر المحرك الرئيسي لتفعيل المقاربات الخاصة برأس المال البشري قد يقوم على تحويل النظريات الكلاسيكية الجديدة لأسواق العمل والتعليم والنمو الاقتصادي، إذ يعتقد غارسيا (Garcia, 2005) في هذا الشأن أن عدم حصول الموظفين على مكافآت كبيرة في الأجور نتيجة لزيادة المردودية بعد حضور دورات تدريبية محددة، يمكن أن يؤدي إلى ضعف الدافعية لتمويل متطلبات التدريب الخاصة بهم، وهو ما يدفع بالمؤسسات إلى تغطية تكاليف التدريب هذه، والتي

بموجبها ستحصل على جميع العوائد تقريباً من الإنتاجية المعززة المتوقعة عن المهارات الجديدة المتولدة. (K.Abushamsieh, 2014)

لتحقيق نتائج إيجابية مستدامة، تحتاج المنظمات إلى أن تكون استباقية في الطريقة التي تستغل بها مواردها، ولا سيما تلك التي تولي أهمية لرأس المال الفكري، فبالرغم من أنه قد تم اقتراح تصنيفات مختلفة لتحديد رأس المال الفكري، إلا أنها تظل مشتركة مع رأس المال البشري كونها تمثل جزئية هامة من هيكل المنظمة، فعندما يكتسب الموظفون معرفة جديدة، يتم إثراء قيمة رأس المال البشري ورأس المال الفكري والقيمة السوقية للأعمال. وبالنظر لأهمية رأس المال البشري، فمن الضروري أن تقوم المؤسسة بتحسين مستوى المعرفة والمهارات والمواقف لموظفيها. (J. Ben Mansour, A. Naji, A. Leclerc, 2017)

بناءً على ما سبق، فإن نظريات التدريب بمجملها، قد ساعدت بشكل كبير في فهم عملية التدريب، حيث تعتبر الطريقة التصورية واحدة من أهم العوامل المساهمة في تحسين قيمة وفعالية التدريب (الفردى) ضمن المؤسسات، ولتكون بديلاً عن التدريب الخاص بالفرق أو الجماعات، وهو ما جعل وقع تأثيراتها أكبر على مكان العمل. ووفقاً لنظريات التدريب، فمن الضروري الأخذ بعين الاعتبار اختيار نوع نموذج التدريب الأكثر ملاءمة لطبيعة المهام التي يتم تنفيذها، لأن هذه الخطوة قد يترتب عنها وجود نتائج على الفروع الأخرى مثل التعلّم القائم على الموقع أو الإدراك، ولتكون احتمالية ظهورها بنسب عالية ملاحظة بصفة كبرى.

إن تحديد عمليات التدريب المناسبة وفقاً لطبيعة عمل المتدرب، يمكن أن تتدرج بحسب اتجاه عملية التدريب ونوعية المهارات التي يتم توفيرها، بما يضمن التشجيع على العمل الجماعي بين المتدربين.

موازاة مع ذلك، يعتبر تجانس المتدربين فيما يتعلق بعملية التدريب والرغبة في البحث عن فاعليته، ركيزة أساسية ضمن الوضعيات التي تنشأ لتعبر عن مدى اعتمادهم على إبداعهم وقدراتهم في تعزيز دورهم في صنع القرار، والذي يتم تحسينه من خلال نظرية التعلّم التحويلية. ومن جانب آخر، فقد ساعدت نظرية العمل في تنظيم سلوكيات الأفراد وتحقيق أهداف التدريب وفق ما نادى به النظريات والأدبيات المتعلقة بالموارد البشرية وإدارة الموارد البشرية على أهمية رأس المال البشري في المنظمات، وما قد ينجر عنه من زيادات في العائدات والمداخيل.



## 5- المراحل المقترنة بعملية التدريب والتنمية:

### 5-1 تطوير نظام التدريب العام:

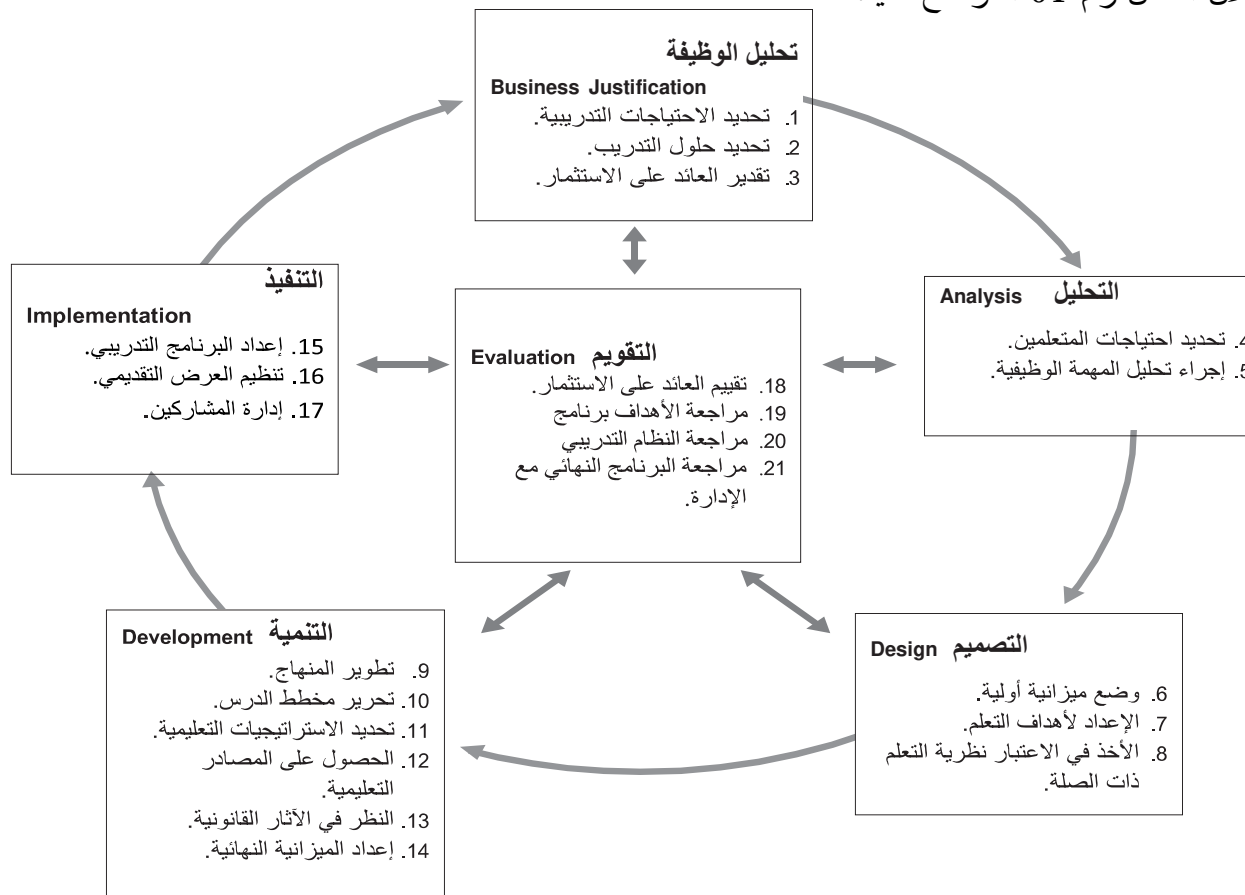
يتحدد الأساس العملي للنظام التدريبي العام على ما مجموعه (06) مراحل أساسية، ينشأ عنها تغير بالمواقف وتنمية للمهارات والسلوكيات الخاصة بالأفراد أو المنظمات، حيث تتقاطع هذه المراحل فيما بينها للوصول إلى تلبية الاحتياجات أو تحسين مستوى الأداء أو ضمان الفاعلية في اتجاهات معينة.

يتناول النموذج ثلاثة أسئلة مهمة لأي مطور لبرنامج تدريبي، وهذا عن طريق البحث في:

- ماهية المحتوى الذي يستوجب إدارته؟
- كيف يمكن تدريس المحتوى وتقديمه؟
- كيف يمكن التأكد من أن التدريب يعمل (أي هل تعلم المتدربون المحتوى؟)

يتولد من خلال ذلك، نموذج التدريب العام وفق تصورات رئيسية للمراحل القائمة على؛ تحليل الوظيفة، التحليل، التصميم، التنمية، التنفيذ والتقييم. حيث يمكن تبيان محدداته بشكل تفصيلي، من

خلال الشكل رقم 01 الموضح تالياً:



الشكل رقم (01): يوضح المراحل الأساسية في تطوير نظام التدريب العام (Gerri E.McArdle, 2015)

- تأخذ بعض الاعتبارات المنهجية في تطوير نظام التدريب العام، وذلك وفقاً لما يلي:
- تقييم الاحتياجات وأهداف التعلم: ويختص بتطوير إطار العمل المتعلق بالتفكير في نوع التدريب المطلوب في المنظمة. بمجرد تحديد التدريب المطلوب، فإنه يمكننا تحديد أهداف التعلم لقياسها بنهاية التدريب.
  - النظر في أساليب التعلم: وذلك للتأكد من أهمية اختيار استراتيجيات التدريس المناسبة لمجموعة متنوعة من أساليب التعلم، والذي يعد أمراً مهماً لتطوير برامج التدريب.
  - وضعيات التقديم: وهي تشتمل على تحديد أفضل طريقة لتوصيل الهدف من التدريب على جزئية معينة، أو البحث في مدى ملائمة التدريب الإلكتروني لنوع محدد من التنمية، أم أن ذلك يقتضي استخدام أسلوب التوجيه مثلاً. لذا، فإنه يتعين أن تتوفر معظم برامج التدريب على مجموعة متنوعة من طرق التقديم.
  - الميزانية؛ وهي تتأسس وفق المعطيات المرتبطة بالتكلفة التي يتم إعدادها بالخطوة التقديرية الأولية والنهائية، والتي تغطي تكاليف هذا التدريب.
  - أسلوب التقديم: ويشتمل حول الكيفية التي يتم بها التعريف بالأنشطة المستهدفة في عملية التدريب، وعملية توزيع الأدوار في السلم الترتيبي، بمعناه؛ هل سيكون التدريب ذاتياً أم بقيادة المدرب؟ وما هي أنواع المناقشات والتفاعلات التي يمكن تطويرها بالتزامن مع هذا التدريب؟
  - المشاركين بالبرنامج: ويقترن ذلك بالكيفية التي يمكن للمصمم جعل التدريب وثيق الصلة بالمهام الفردية للمشاركين، بحيث يمس جوانب دقيقة من احتياجاتهم التدريبية، أو ما تعلق بالمهارات التي يعمدون إليها تنميتها.
  - المحتوى: يعنى بالمحتوى، من خلال قدرة المدرب على بناء مخطط تصوري وبما يتعين عليه بحثه من خلال التدريب، وكيفية تنظيم معطياته مع توافقاته والمجال المستهدف لدى الأفراد، وكذلك في قدرته على تحويل تصوراتِهِ إلى أهداف سلوكية.
  - الجداول الزمنية: وهي تتدرج حول المدة المستغرقة في تطوير التدريب، والتي يمكن من خلالها قياس مدى التعلم والاكتساب أو التنمية المحققة على المشاركين بين العينتين التجريبية والضابطة بسياق تدريبي محدد.

- قياس فاعلية التدريب: ويكون الهدف منه، معرفة مدى صلاحية محتوى وموضوعات البرنامج التدريبي في قياس الكفاءات أو المهارات، ومساهمتها في تحقيق الافتراضات المؤسسة عند البدء بالإطار التعريفي للبرنامج.

### 5-2 مراحل إعداد برامج التدريب والتنمية:

تشير عملية التدريب والتنمية إلى المراحل أو الخطوات المستوحاة في برنامج التدريب والتطوير الذي يضمن إمكانية تحقيق الأهداف المرجوة.

وفقاً لفيرنر وهاريس (Werner and Harris, 2002)، فإن هنالك أربع مراحل أو خطوات رئيسية يمكن إبرازها خلال عملية التدريب والتنمية، بحيث تتدرج ضمن مستويات؛ تقييم الاحتياجات التدريبية، تصميم التدريب، تنفيذ التدريب ورصد وتقييم التدريب.

### 5-2-1 تقييم الاحتياجات التدريبية:

يشير نيو (Noe, 2013) إلى أن تقييم احتياجات التدريب يتعلق بعملية معرفة ما إذا كان التدريب مطلوباً أم لا. حيث يتم إجراء ثلاثة تحليلات: تحليلات الموظف (الشخصية)، التنظيمية (المؤسسية)، والمهمة (الوظيفة).

تصويبا لهذا الاتجاه، يرى الفردوسي (Firdousi, 2011) أن تحليل احتياجات التدريب يُستخدم للتحقيق في الدورات أو الأنشطة التعليمية التي يجب عرضها لكل من الموظفين والإدارة في محاولة لتحسين تقديمها.

كما يعتقد باربازات (Barbazette, 2006) أن تقييم احتياجات التدريب يمكن أن تنحصر في عملية جمع البيانات لتدريب الموظفين من أجل تلبية الاحتياجات التنظيمية، وقد تكون عملية تحليل احتياجات التدريب مطلوبة حينما يتم أحداث تغييرات نوعية في النظام أو في العمل، عند إدخال تقنية جديدة.

يتضح من خلال التصور الذي انتهجه كل من الفردوسي وباربازات، تأكيدهما على أن عملية التقييم للاحتياجات التدريبية تعد خطوة أولية استكشافية، تستهدف القيام بمسح شامل وحصص للمعطيات التي من شأنها أن تشكل دعامة أساسية في تنظيم الأنشطة التدريبية المقترحة، والمتوافقة مع بيئة العمل التي تكون منوطة بالإجراءات الرامية لتحسين أو تلبية الاحتياجات التنظيمية.

ومن ثمة، فإنه يمكن للهيئات الرسمية وغير الرسمية أن تسعّم لتقديم معايير جديدة، تسمح بالبحث في إمكانية دراسة درجات الانخفاض في جودة العمل أو الأداء، أو عند اقتضاء وجود حالات من القصور أو نقص في اكتساب المهارات والمعرفة أو بتسجيل مندّ تنازلي في قياس الدافعية نحو الانجاز.

بالنسبة لنيو(Noe, 2013)، فإن الأساليب المستخدمة في إجراء التحليل للاحتياجات التدريبية يمكن أن تشتمل على أدوات الملاحظة والاستبيانات والمقابلات ومجموعات التركيز والوثائق، مشيراً إلى أنه إذا لم يتم إجراء تقييم للاحتياجات التدريبية، فقد يكون محتوى وأهداف وطرق برنامج التدريب والتطوير خاطئاً. (A. Mensah & P. Darkwa, 2016)

بالإضافة إلى ذلك، قد يتم إهدار التكلفة المتكبدة ولن تؤول نتائجها / تأثيراتها المتوقعة من قبل المنظمة، كما أنه لن يمكن المنظمة من الحصول على عمالة عالية الجودة، قادرة على زيادة الإنتاجية المطلوبة.

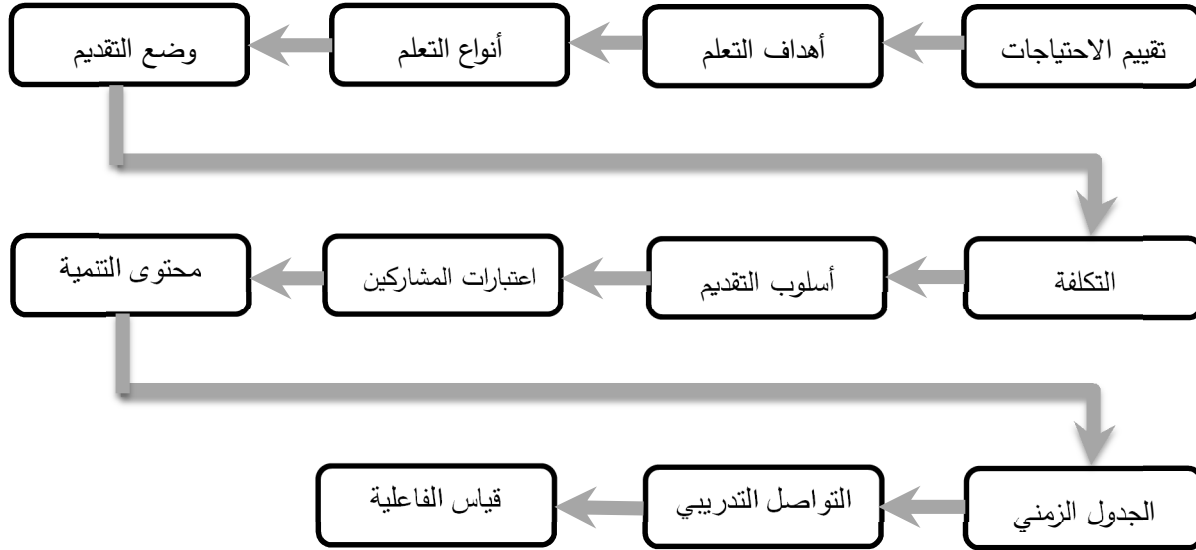
### 5-2-2 تصميم التدريب والتنمية:

يُشار إلى تصميم وتنفيذ برامج التدريب على أنه أحد أكثر الأنشطة انتشاراً وفهماً، الموجودة في مجال تنمية الموارد البشرية، إذ يهتم هذا المجال في المقام الأول بالتعلّم وتوليد الوعي واكتساب المعرفة والمعلومات المتعلقة بمختلف المجالات داخل بيئة العمل. ولأن مهمة التصميم والتنفيذ تعдан أمران بالغا الأهمية، فإنه يتعيّن على الأفراد أن يأخذوا في الاعتبار التدابير والسياسات التي تعتبر ضرورية لتصميم وتنفيذ برامج التدريب داخل المنظمات.

في أثناء القيام بتصميم التدريب، تتواجد أربعة مجالات رئيسية تتطلب ضرورة التقيد بها، والتي تشتمل على وضعيات بحثية تدرس في؛ ماهية مخرجات التعلّم التي من يمكنها أن تلبّي احتياجات المتعلمين؟، وما هي الجوانب التي يجب تضمينها في إنشاء خطة التدريب؟، وما طبيعة الموارد المتاحة؟، حيث أنه من الضروري مراعاة الموارد، وخاصة المالية، وما هي بعض التحديات المحتملة لهذا البرنامج التدريبي؟. كما يتعيّن أن يتم أخذ الإعتبار أهمية وجود بعض التحديات التي قد تنشأ، ومن الضروري وضع التدابير موضع التنفيذ لتقديم حلول لهذه التحديات.

أهم جانب في خطة التدريب هو تلبية احتياجات المتعلمين، كما يجب تحديد نقاط الضعف من قبل المشرفين والمديرين المطلوب تحسينها، ثم تليها الخطوة التي يتم بموجبها إرسال الموظفين للتدريب، حتى يكونوا قادرين على تحسين نقاط ضعفهم ولا يضرؤا بهم. (Radhika Kapur, 2018)

حيث يمكن تصويب مجمل هذه الأفكار من خلال إبرازها ضمن المخطط الشكلي التالي



الشكل رقم (02): يوضح الخطوات المتبعة في عملية التصميم للبرنامج التدريبي (Radhika Kapur, 2018).

### 5-2-3 تنفيذ التدريب والتنمية:

حسب هايلميشال (Hailemichael, 2014)، يُعد تنفيذ التدريب والتنمية بعملية البدء في تطبيقه، ويذهب ليان (Lehman, 2007) باعتقاده أنهما يمثلان التعهد الخاص ببرنامج التدريب الفعلي، والذي من خلاله تتأكد المنظمة من أن المدربين والمتدربين قد أبلغوا عن مواقفهم، وأنهم جاهزون للتقديم والتعلم على التوالي، كما يتعين أن يبدأ البرنامج في الوقت المحدد كما هو متفق عليه، بحيث يتم توفير الموارد، مثل السيولة المالية ووسائل النقل والمواصلات، والوسائل التعليمية والمواد التعليمية لتكون متاحة للاستخدام، بالإضافة إلى التأكيد على أهمية توافر المرافق الضرورية لعملية التنفيذ للتدريب والتنمية، وهذا من خلال؛ الجاهزية بالفصول الدراسية والهيكل الخاصة بالأثاث وأنظمة الإضاءة والبيئة المادية الداعمة للتعلم.

## 5-2-4 ملاحظة وتقييم التدريب والتنمية:

الرصد والتقييم هو تحديد ما إذا كان برنامج التدريب ناجحاً أم لا، فيما يتعلق بالأهداف المحددة ويقدم توصيات للتحسين أو التغيير (Armsreong, 2003)، ويتضمن ذلك جمع البيانات وتحليلها.

يشدد نيو (Noe, 2013)، على وجود نوعين من تقييم التدريب والتنمية: التقييم التكويني والتقييم النهائي. يتعلق الاتجاه التكويني بالتقييم الذي يتم أثناء مرحلة تصميم التدريب والتنمية، وهذا للتأكد من أن التدريب يتم بالتنظيم الجيد، وما إذا كان المتدربون راضون عن البرنامج وقد تعلموا منه.

كما تسعى المنظمة إلى تمكين المتدربين من القيام بتعديل محتوى وطرق التدريب بما يتناسب وخبراتهم وذلك قبل التنفيذ للتدريب، حيث يتعامل التقييم النهائي مع التقييم الذي تم بعد تطبيق البرنامج التدريبي، ويغطي التقييم للبرنامج من البداية إلى النهاية، وهو بذلك يبحث في المعرفة والمهارات والمواقف وغيرها من المكتسبات، بالإضافة إلى أنه يهدف إلى دراسة تأثيراتها وما إذا كان يستحق الاستثمار في برنامج التدريب، بالإضافة إلى معرفة تأثيره العام على المنظمة.

وبالتزامن مع ذلك، تتضمن عملية التقييم هذه خمس مراحل أساسية تتموضع في: إجراء تحليل الاحتياجات؛ ووضع أهداف قابلة للقياس؛ وتحليل نقل التدريب؛ وتطوير مقاييس النتائج؛ واختيار استراتيجية التقييم؛ وتخطيط التقييم وتنفيذه.

وفي هذا السياق، اقترح كيركباتريك (Kirkpatrick, 1998) نموذجاً لتقييم التدريب. وفقاً للنموذج؛ فإن هناك أربعة عناصر مستخدمة في التدريب وتقييم التنمية، حيث تشمل على مؤشرات؛ ردود الفعل أو الاستجابة والتعلم، السلوكيات والنتيجة. حيث تتعلق الاستجابة بمواقف ما بعد التدريب التي أظهرها الموظفون، ويتم ذلك لمعرفة رد فعل المتدرب سواء كان راضياً أم لا بأساليب التدريب، ومحتوى البرنامج، أساليب تقديم المدربين، والموارد والمواد المقدمة.

أما المرحلة الثانية فيطلق عليها بمرحلة التعلم؛ وتتناول قياس اكتساب المتدرب لما تم تقديمه، حيث تعتمد هذه المرحلة على قياس المعرفة والمهارات المكتسبة، ومن المتوقع أن تعزز هذه المهارات أداء المهام بالوظيفة المحددة. يختص المستوى الثالث بقياس التغييرات الناشئة عن السلوكيات المتعلقة بعمل الموظف ونقل المعرفة، إذ إنه يتعامل مع كيفية نقل المعرفة والمهارات والمواقف إلى مكان العمل. ويحاول المستوى الرابع البحث بنتائج (تأثير) التدريب على أداء المنظمة في مجالات مثل الإنتاجية والربحية والمبيعات والأمن والسلامة.

## 6- فلسفة النماذج التصميمية المتبعة بالبرامج التدريبية:

يهدف نموذج تصميم البرنامج إلى فهم وتحسين ممارسة تصميم برامج التدريب، وفيه يتم تعداد جميع الأنشطة التي قام بها مخطط أو مصمم البرنامج التدريبي، فالممارسة الجيدة لتصميم برنامج التدريب تحتاج إلى التكامل بين عدة وجهات نظر أو مناهج.

قياساً على ذلك، فإنه يوجد أكثر من (50) نموذجاً مقترحاً في تصميمية البرامج التدريبية، والتي يمكن تخصيصها في أربع مجموعات تمثل؛ المصالح الكلاسيكية والطبيعية، الحرجة والتفاوضية، وقد تم تحديد جوانب مختلفة في كل مراحل أو خطوات مرتبطة بهذه النهج، حيث يمكن أن نميز وجود أوجه تشابه واضحة في هذه الخطوات وذلك من حيث: (1) تحليل سياق التدريب والمتلقي؛ (2) تحديد متطلبات التدريب؛ (3) تحديد الأهداف؛ (4) اختيار محتويات البرنامج؛ (5) اختيار الموارد؛ (6) تحديد الميزانية؛ و(7) تقييم البرنامج. يتم التأكيد بشكل أكبر على وجهة النظر الكلاسيكية التي أسسها تايلر (1949) في التعلّم المستمر.

واستناداً لـ تايلر (Tyler, 1949)، فإنه يمكننا تمييز أربع مراحل مهمة لإنشاء نموذج تصميم

البرنامج، والتي تدرج تحت:

- 1) تحديد الهدف؛
- 2) تحديد تجربة التعلّم لتحقيق الهدف؛
- 3) تنظيم تجربة التعلّم بطريقة أكثر فعالية؛
- 4) تقييم ما إذا كانت الأهداف قد تحققت.

في النهج الطبيعي، فإن مخطط البرنامج يحاول اتخاذ أفضل قرار في تصميم البرنامج، إذ يعبر التخطيط عن عملية اختيار العديد من البدائل الموجودة. تُعرف عملية حل المشكلات هذه باسم التداول والتفكير العملي، وقد شدد هذا النهج أيضاً على قدرة المصمم على اتخاذ القرار في سياق معين؛ التنظيم وطريقة استخدام الموارد المحدودة مثل السيولة المالية.

في حين أنه ووفقاً للنهج النقدي، فإن العدالة هي الشيء المهم في التخطيط لأي برنامج تدريبي، حيث لا توجد هنالك خطوات محددة في هذا الغرض، على اعتبار أنها تركز على الهدف المتمثل في مساعدة الأشخاص المعوقين على سبيل المثال حتى يتمكنوا من تجربة برنامج التدريب المنظم.

بالإضافة إلى ذلك، فإن الغرض من هذا النهج يتمثل في إعادة تنظيم علاقة المجتمع مع الثقافة والسياسة والاقتصاد من خلال التعليم. وفي الوقت نفسه، ينطوي نهج التفاوض في المصالح على عملية تتعلق بالسياسة الاجتماعية والأخلاقية. إذ يتعين أن يحصل البرنامج المُخطط على موافقة الأشخاص الإداريين في المنظمات ومخطط البرنامج والمقدمين المستهدفين، كما يناط أن تأخذ ممارسة تصميم هذا البرنامج أهمية الهدف أو الغرض النهائي الذي يتضمن المحتويات والشكل الذي قد يبدو عليه البرنامج وكذا خصوصية مقدمي البرنامج.

يتناسب نموذج تصميم البرنامج عادة مع أنواع البرامج والمجموعة المستهدفة المتلقية Leagan (1955) و Kelsey و Hearne (1963) و Pesson (1968) و Raudabaugh (1967) و Berger and Duvel (1981) و Boyle (1981)؛ (McLagan, 1989) من بين النماذج الرائجة، وهي تشترك من حيث مكوناتها المرتبطة بالتخطيط والتنفيذ والتقييم. فجميع هذه المكونات الثلاثة مهمة بنفس القدر في كل نموذج وخطوات تتبعية لواقع الإجراء المتخذ، إلا إنها قد تتأثر ببعضها البعض وأحياناً تتداخل.

تماشياً مع هذا الطرح، يعد مقترح (Leagan, 1955) النموذج الأكثر تميزاً في الأدبيات، وهو يتأسس من خمس مراحل رئيسية شاملة لـ:

أ. دراسة الوضع أو المشكلة؛

ب. إنشاء الأهداف؛

ت. تحديد وتنفيذ جدول العمل؛

ث. التقييم؛ و

ج. إعادة التخطيط.

تبعاً لذلك، فقد تبين أن نموذج كيلسي وهيرن (Kelsey, L. D. & Hearne, C, 1963) يعتبر الأكثر تفصيلاً، على الرغم من أنه يحتوي على المراحل كما هو موجود في نموذج Leagan. ليطمئن الاختلاف فيه على اعتبار أنه لا يحتوي على الهدف المنظم مقارنة بما عليه الهدف في نموذج ليجان. كما أن النموذج الذي جعله بيسون (1968) رائجاً قد قسم أيضاً تصميم البرنامج التدريبي إلى ثلاثة مكونات رئيسية مستتدة إلى؛ التخطيط، التنفيذ والتقييم، وثلاث مراحل من التخطيط هي جمع البيانات وتحليل الوضع وتحديد المشكلة.



وفي الوقت نفسه، تضمنت مرحلة تنفيذه ثلاثة أنشطة قائمة على؛ جدول العمل، وتنفيذ التخطيط ومراقبة العملية. أما عنصر التقييم في هذا النموذج فينحصر في التركيز على الأنشطة المنفذة في جميع مراحل البرنامج الكلية، وليس فقط في المرحلة الأخيرة مثلما تتخذه النماذج السابقة. وفي هذا الصدد، يمكن أن نشير إلى حلقة التشابه بنموذج راوداباو (Raudabaugh's, 1967) مع نموذج ليجان، إلا أن الفرق بين هذه النماذج يقترن في علائقية نموذج (Raudabaugh, 1967) باعتماده في فصل المخطط الزمني وتنفيذ جدول العمل على مرحلتين متقاربتين، بينما تتم مكونات التقييم في المرحلة النهائية من البرنامج.

نموذج معقد آخر هو الذي اقترحه برغر ودوفيل (Burger, P. J. & Duvel, G, 1981)، وعلى الرغم من أن تصميم البرنامج يتكون من خمسة مكونات لم يتم فصلها عن النماذج الأخرى التي تمت مناقشتها سابقاً، إلا أن هذا النموذج يشرح بالتفصيل كل مراحل التخطيط والتحقق والإعداد، والتنفيذ والتقييم، والتي لها سلسلة من الأنشطة في عملية صنع القرار. (Norhasni Abiddin, 2006)

من مجمل النماذج التي عمدت إلى البحث في تصميم البرامج التدريبية، فإنها تلتقي في جزئيات عامة، من سياق؛ وحدة الهدف، وتناسق المراحل عن طريق السن على تصويبها ضمن "أفكار تخطيطية" لما قد يتم العمل عليه، حسب توجهات القائم باختيار نوع النموذج والتدريب الملائم لدراسته، إلا أنها قد تختلف في المعايير المتعلقة بتعداد المراحل، أو طرق التنفيذ، وفي أسلوب التقييم، ولهذا فإن النموذج الأقرب لتصورات دراستنا يمكن أن ينحصر في نموذج "ليجان Leagan"، وهذا بالنظر لقيمه البحثية في المساهمات الأكاديمية، والمرجعيات الأدبية، وكذا توافقه وطبيعة الدراسة الحالية المنتقاة.

## 7- تدريب معلمي ذوي الاحتياجات الخاصة:

تختلف عملية تدريب وتأهيل المعلمين ضمن سياق منظومة شبكة التربية الخاصة بين أولئك المهنيين للعمل مع الأفراد العاديين وأقرانهم من المعلمين المتخصصين. إذ أنه وبشكل عام، خلال برامج إعداد المعلمين في الكليات والمعاهد الأكاديمية، يتم تعليم المعلمين النظاميين حول مواضيع محددة (مثل الدراسات الاجتماعية) أو مستويات الصفوف (على سبيل المثال، المرحلة الابتدائية)، حيث تقوم وضعيات التدريب لديهم على أسس متينة لتوطين مخرجات ذات ارتباط مستقل عن المحتوى الخاص بكل فئة معينة.

في مقابل ذلك، تسع الهياكل المختلفة لإـ توفير بعض المعلومات المتغيرة حول مجالات المحتوى للمعلمين المتخصصين أثناء مزاولة دراساتهم العليا، بما يجعل تركيزهم التدريبي مستندا بشكل أساسي على شروط وأساليب تعليم المتعلمين المتنوعين، وذلك عن طريق تزويدهم بمهارات التقييم لنقاط القوة والضعف لدى هؤلاء التلاميذ. وهو الأمر الذي من شأنه أن يمكنهم من تطوير الاستراتيجيات وتفعيل جوانب إثراء التدخلات المرتكزة على الإقامة مثلا، والتي تتناسب مع احتياجات الطالب التعليمية.

وفي هذا الصدد، تشير سيلمارا بابي نقلا عن فيلانت ومارسيلو ( Vaillant and Marcelo, 2012) في الشق المتعلق بتعليم المعلمين؛ أن الفرد هو الذي ينشط تدريبه أو يسع في تمكينه بالنهاية. ومع ذلك، فالتعاون والتبادل وحدهما اللذان يؤسسان لتحقيق نموذج التفضيلات في التعلم، بما يؤدي إلى تحقيق التحسين الشخصي والمهني. (Silmara papi, 2018)

قد تظهر بعض الصعوبات التي ترتبط بتدريب معلمي ذوي الاحتياجات الخاصة، لا سيما تلك المتعلقة بطبيعة المهام التي قد تتطوي عليها وظائفهم، من سياق؛ تحديد وتنفيذ إجراءات برامج التكفل أو التقليل من حدة الصعوبات المشخصة عند المتعلمين؛ وتنظيم الجداول الزمنية؛ ومراقبة التطبيق العملي لما هو مقترح لتعليم التلاميذ؛ وتوجيه معلمي التعليم العام والأسر؛ وإتقان التكنولوجيا المساعدة (AT)؛ والتي تتطلب كفاءة مهنية ذات ارتباط معرفي قوي.

إن هذه الاختلافات المهنية يمكن أن تجسد كعوامل مكملة لبعضها البعض. ومع ذلك، فنجاح عملية التدريب لمعلمي التعليم المتخصص تتطلب تضافر الجهود بين معلمي التعليم العام أو العادي ونظرائهم من ذوي الاحتياجات الخاصة، وهذا من خلال السعي لتطوير علاقات تشاركية بين مختلف الفاعلين، قصد تلبية الاحتياجات المختلفة للطلاب، وخاصة على المستوى التعليمي والصفي.

تماشيا مع ذلك، فقد قام كل من (بيل وبيشلر (Bull and Buechler, 1997) و(ديسمون (Desimone, 2009) بتحديد صفات التنمية المهنية الفعالة، التي يمكن تحقيقها لدى معلمي التربية الخاصة، حيث تشمل على خصوصيات محددة بنحو:

- (أ) أن تكون فردية ومدرسية؛ (ب) تستخدم التدريب وإجراءات المتابعة الأخرى؛  
(ج) تهج على المشاركة والتعاون؛ (د) تدمج الممارسات في الحياة اليومية للمعلمين.

إن محاولة توفير الدعم للمعلم قصد فهم طبيعة الأهداف المقترنة بالبرنامج التدريبي، والنتائج الايجابية التي يمكن أن يتم التوصل إليها من خلاله، يمكن أن تدفعه للعمل على تحقيق التنمية

المهنية، وهذا عبر البحث في مضامين التدريب المستمر، والذي من شأنه أن يعمل على تنمية مهاراته ومكتسباته، وتعديل مواقفه، ومن ثمة ضمان الفاعلية بأدائه، وكذا تحقيق الإنتاجية المرجوة لمؤسسته.

### I. هيكلية التنظيم للاحتياجات التدريبية:

توظف المنظمات عددًا من القوى العاملة الإدارية وغير الإدارية ذات الكفاءة المطلوبة لأداء وظائف معينة، قصد تحقيق الأهداف التنظيمية الشاملة، والتي يمكن أن تقوم من خلال الكفاءة "المعيارية" لصاحب الوظيفة وخصوصياتها المتراوحة بين المعرفة والمهارة، الموقف المتعلق بها، وما قد ينجم عنها من تحسن أو فاعلية بالأداء، لكن قد يرجع ذلك إلى بعض الأسباب التي تجعل الكفاءة الحالية في صاحب العمل لا تتطابق مع الكفاءة القياسية المطلوبة للوظيفة.

وبهذا الإطار، يمكن إعطاء توصيف لعملية تقييم وإصلاح الفجوة بين الكفاءة القياسية المطلوبة للوظيفة والكفاءة الحالية باسم "تحديد مجالات القصور" و"الفجوة الناتجة" في صاحب الوظيفة من حيث المعرفة والمهارة والموقف، إذ يمكن أن يطلق عليهما "بالاحتياجات التدريبية".

يعد مجال البحث في الاحتياجات التدريبية بمثابة الاقدام على دراسة شاملة لمؤسسة أو قسم أو وحدة وظيفية، في محاولة لتحديد كيف يمكن للتدريب أن يساعد في تحسين الفاعلية والكفاءة، وتلبية الالتزامات التنظيمية أو المعايير الداخلية، وبالتالي دعم أهداف المنظمة واحتياجات العمل.

استنادا (لستوكارد (Stockard, (1997)، فإنه يمكن لتصنيف الاحتياجات التدريبية أن تتمحور على أنها حاجة معيارية؛ (أي حاجة مقارنة بالمعيار)، وشعور بالحاجة؛ (أي لماذا يعتقد الأفراد أنهم يريدون التعلم؟)، والحاجة المعبر عنها / المطلوبة (بناءً على الطلب و فجوات العرض في المعرفة والمهارة)، والحاجة المقارنة؛ (أي، هناك حاجة مقارنة بالآخرين)، والحاجة المستقبلية المتوقعة؛ (أي بناءً على الطلب المستقبلي المتوقع).

كما يبرز تصنيف آخر للاحتياجات التدريبية، التي تحدد الاحتياجات على أساس:

- ✓ حجم المحتوى (مايكرو / ماكرو-مصغر أو واسع).
- ✓ فترة المنفعة (قصيرة المدى / طويلة المدى).
- علاقة المتدربين بالمنظمة (احتياجات التدريب قبل الخدمة / احتياجات التدريب أثناء الخدمة)
  - عدد الأفراد (فرد / مجموعة).
  - مجال محدد (تقني / سلوكي).

## 1- مفهوم تحديد الاحتياجات التدريبية:

تحديد احتياجات التدريب هي "عملية جمع للمعلومات حول حاجة تنظيمية صريحة أو ضمنية، يمكن تلبيتها عن طريق إجراء التدريب. قد تتشكل الحاجة في الرغبة بتحسين الأداء الحالي أو تصحيح النقص" (Barbazette, 2005). وهو بذلك يعد عامل نجاح حاسم في تحقيق التدريب الفعال. ومن ثمة؛ فتحديد الاحتياجات التدريبية يمثل مصطلحاً عاماً لعملية من ثلاث مراحل تهدف لجمع المعلومات وتحليلها وإنشاء خطة التدريب المتعلقة بها. وبهذا المعنى، فإنه يمكن القول بتوفر العديد من التقنيات الداعمة لتحديد الاحتياجات التدريبية؛ فبالنسبة للمدرب العرضي الذي يمكنه تخصيص نسبة مئوية فقط من وقته للتدريب، فإن الأسلوبين الأكثر أهمية هما تحليل احتياجات التدريب وتحليل المهام.

كما أن عملية تقييم احتياجات المدرب والشخص الذي يطلب التدريب فإنها تساعده على تحديد الحاجة التدريبية أو القصور المسجل بالأداء، بحيث يمكن أن تكون التقييمات رسمية (باستخدام تقنيات المسح والمقابلة) أو غير رسمية (عبر طرح بعض الأسئلة على المشاركين).

وبناء على ذلك، فالحديث عن مجال تحديد الاحتياجات التدريبية يمكن أن يمثل العملية التي يتم من خلالها تحديد احتياجات تنمية الموارد البشرية للمنظمة والتعبير عنها، حيث يمكن تحديد الاحتياجات من القيام برصد أهداف المنظمة والبحث في فاعليتها قصد الوصول إلى تلك الأهداف؛ وذلك عبر دراسة مختلف التناقضات أو الفجوات التي قد تظهر في مستوى الاكتساب للمهارات لدى الموظفين، وكذا المهارات المطلوبة للأداء الوظيفي الفعال الحالي، والتناقضات بين المهارات الحالية والمهارات اللازمة لأداء المهام بنجاح في المستقبل، والظروف التي ستحدث بموجبها أنشطة تنمية الموارد البشرية.

تجدر الإشارة إلى وجود تنوع مفاهيمي فيما يخص المصطلحات المستخدمة في الدلالة على مضمون "تحديد الاحتياجات التدريبية"، وذلك في أمثلة؛ تحليل الاحتياجات التدريبية، وتقييم الاحتياجات التدريبية، وقياس الاحتياجات التدريبية، حيث لا يوجد اختلاف كبير في معناها. (Barbazette, 2005) في عملية تحديد الاحتياجات، ينصب التركيز على المستوى الحالي للمعرفة أو المهارة أو الموقف على المستوى الفردي أو الجماعي أو التنظيمي، لتحديد المسار المستقبلي للأنشطة المستهدفة في تنمية الموارد البشرية. حيث أنه، وفي تحليل احتياجات التدريب، يتم التركيز على فشل أو عدم أداء القوى العاملة، والتأكد مما إذا كان التدريب هو أحد الأسباب المؤدية لذلك.

إن تحليل الاحتياجات التدريبية يعد شرطاً مهماً للغاية، فقد لا يكون الفشل بسبب قوة العمل غير الكفؤة ولكن بسبب قضايا أخرى مرتبطة أساساً؛ بالمناخ التنظيمي السلبي والسياسة الحكومية المعاكسة، والاستراتيجيات المبتكرة للمؤسسات المنافسة، وحتماً تأثير التداخل للكوارث الطبيعية.

## 2- أهمية تحديد الاحتياجات التدريبية:

يمكن تحقيق الهدف من التدريب من خلال إجراء تقييم / تحليل للاحتياجات التدريبية بداية، فعملية تحديد الاحتياجات التدريبية في المنظمة تستخدم لغرض تحسين الأداء الوظيفي للموظف، حيث يتم تعريفه على أنه الدراسة المنهجية لمشكلة أو ابتكار، مع دمج البيانات والآراء من مصادر متنوعة، من أجل اتخاذ قرارات أو توصيات فعالة حول ما يجب أن يحدث بعد ذلك. (Allison, 2002)

فمن شأن تحديد احتياجات التدريب أن يضمن أن تكون البرامج التدريبية مركزة ومناسبة، فهي أمر مكلف بلا شك خاصة بالنسبة للمنظمات غير الربحية لبدء برامج التدريب. (Firdousi F. 2015) وبالتالي سيكون من غير المجدي إجراء التدريب لمجرد تحقيقه، ونتيجة لذلك فإنه يتم العمد لتحديد الحاجة إلى التدريب عندما يكون هنالك نقص في المهارات على المستويات؛ التنظيمية والمهام والفردية، وهو ما يجعل المنظمات بحاجة إلى إجراء تحليل معمق للاحتياجات، قصد تحديد مشكلات التدريب الحقيقية والمستوى المناسب، حتماً يتم عزل احتياجات التدريب المحددة، وهذا دون إحداث تغييرات ذات قيمة مضافة في الأداء.

تماشياً مع ذلك، فإنه لا يمكن التقليل من أهمية تحديد الاحتياجات التدريبية؛ على اعتبار أنها تنزوي ضمن سياق الاحتياجات التنظيمية العامة، ومن الأهمية بمكان للمنظمات أن تفهم أهمية تحديد احتياجات التدريب، فهي تتيح للمنظمة معالجة مشكلة تمييز الفجوات الفعلية في المهارات المطلوبة للقوى العاملة بطريقة ممنهجة، كما أنها تسمح بتحديد أهداف التدريب لمعرفة مدى فاعلية التدريب والخطط الحالية والمستقبلية للمنظمة، فيما يتعلق بمتطلبات مهارات القوى العاملة لديهم.

تجدر الإشارة إلى أنه من الضروري القيام بتقييم ومراجعات شاملة لبرامج التدريب الحالية والسابقة للتعرف على نقاط القوة والضعف من أجل جعل البرنامج الحالي أكثر فعالية، بالإضافة إلى منح القائمين على التدريب الفرصة لتلافي أوجه القصور في الأداء، وكذا تحليل ذلك بما يسمح للإدارة بوضع عامل تكلفة مناسب لاحتياجات التدريب.

نتيجة لذلك، يُعتقد أن التدريب الفعال لا بد أن يركز على تحديد الاحتياجات التدريبية، لمعرفة ودراسة الجوانب المتعلقة بالتخطيط لأنشطة البرنامج التدريبي وتوافقاتها مع ما هو متوفر لدى الأفراد، أو الأقسام أو المنظمات.

### 3- تقنيات التحقق من الاحتياجات التنظيمية والشخصية:

تشكل عملية جمع البيانات حجر الزاوية في أي مشروع للتقييم، ذلك أن الفرضية الأساسية لتحديد الاحتياجات تندرج في أنه من أجل اتخاذ قرارات فعّالة بشأن احتياجات التدريب الحالية أو المستقبلية، فإن ذلك يستوجب أخذ الأولوية في جمع البيانات.

تبعاً لذلك، تبرز عدة طرق لجمع البيانات، والتي تقترن بالأساليب المتعارف عليها بالاستخدام، من نمط المقابلات ومجموعات التركيز والاستطلاعات والاستبيانات والملاحظة، كما تشمل الطرق الأخرى على أسلوب المجموعة الاسمية، والبحث الإجرائي، و(تطوير المنهج الدراسي). حيث تستخدم معظم تقييمات الاحتياجات أسلوباً واحداً أو أكثر من التقنيات في جمع البيانات. (Gupta, 1999) وتعتبر المقابلات واحدة من أكثر أدوات جمع المعلومات استعمالاً، إذ يمكن إجراءها مباشرة أو عبر الهاتف، حيث تتولد قيمتها في طبيعة التفاعل البشري الذي يحدث. ويمكن إجراء المقابلات الشخصية والهاتفية بطريقة منظمة أو غير منظمة.

توافق فيكي إس كامان ما جاء به جوبتا، فتسرد مزايا المقابلات على النحو التالي: (1) تمكن من تشجيع الموظفين على مشاركة أفكارهم؛ (2) توفر المقابلات الإطار العملي، بالإضافة إلى معلومات المحتوى، و(3) تمنح المقابلات اتصالاً ثنائي الاتجاه. تعمل المقابلات أيضاً بشكل جيد عندما تكون المجموعة المستهدفة صغيرة العدد. يتم جمع الأفراد الذين لديهم تجارب مماثلة معاً وطرح آرائهم و/ أو أفكارهم حول موضوع معين، لكي تكون فعّالة، تتطلب مجموعات التركيز ميسرين جيدين. (Gupta, 1999)

يتطلب إعداد وتنفيذ المسح والاستبيانات عدة مراحل بما في ذلك الإعداد والتصميم وتطوير الأسئلة وكتابة التعليمات وكتابة خطابات المدونة بالغلاف والاختبار التجريبي، كما تعد الملاحظة طريقة يمكن استخدامها لجمع البيانات أثناء تقييم الاحتياجات. وحسب (غوبتا (Gupta, 1999)، فإن العائق الرئيسي لنهج تحديد احتياجات التدريب ينحصر في افتقاره إلى الدقة في تقييم الاحتياجات الاستراتيجية، أو تقييم الكفاءة، أو تحليل الوظائف والمهام.

استنادًا إلى النتائج المتوصل إليها عبر كل من؛ (Stedham ,1980) ؛ (Mirabile ,1997) و (Judith, 2002)، يتم تقديم العديد من المزايا والعيوب للتقنيات المتبعة في تحديد الاحتياجات التدريبية، مثلما يتم صياغته في (الجدول رقم 01).

**الجدول رقم (01):** يوضح التقنيات المستخدمة في تحديد الاحتياجات التدريبية حسب (ميرابيل (Mirabile, F.J (1997)

التقنية	الايجابيات	السلبيات
الملاحظة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تولد بيانات الحياة الواقعية ذات الصلة ببيئة العمل.</li> <li>- تقلل من توقف سير العمل الروتيني أو نشاط المجموعة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحتاج لملاحظ ممترس ذو كفاءة.</li> <li>- قد يتأثر سلوك الموظف بالملاحظة.</li> <li>- السماح بجمع البيانات فقط في إطار العمل.</li> <li>- قد تسبب الشعور "بالتجسس، التطفل" أو تجاوز الخصوصية</li> </ul>
المسح / الاستبيانات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غير مكلف.</li> <li>- يمكن جمع البيانات من عدد كبير من الأشخاص.</li> <li>- يمكن تلخيص البيانات الكيفية وتبيان نتائجها بسهولة.</li> <li>- تمنح فرصة للرد بحرية دون خوف أو احراج.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تتطلب وقتاً كبيراً لتطوير مسح أو استبيان فعال.</li> <li>- معدلات إرجاع منخفضة محتملة، استجابات غير ملائمة.</li> <li>- يفقر إلى التفاصيل.</li> <li>- يوفر المعلومات المتعلقة مباشرة بالأسئلة المطروحة فقط.</li> </ul>
تقييم الأداء	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد نقاط القوة والضعف في المهارات، وتحديد احتياجات التدريب والتنمية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- قد يكون تطوير النظام وتنفيذ التقييمات ومعالجة النتائج مكلفاً.</li> <li>- قد يُمكن المديرين من التلاعب بالتصنيفات لتبرير زيادة الأجور.</li> <li>- قد يبطل التقييم بسبب تحيز المشرف.</li> </ul>
الاختبارات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- يمكن أن تكون مفيدة في تحديد أوجه القصور من حيث؛ المعرفة أو المهارات أو المواقف.</li> <li>- سهلة القياس وقابلة للمقارنة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- قد تكون مصممة للجمهور، ويمكن أن تكون صحتها موضع شك-الموثوقية والصلاحية-.</li> <li>- لا توضح ما إذا كانت المعرفة والمهارات المقاسة تُستخدم بالفعل في الوظيفة.</li> </ul>
المقابلات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجيد الكشف عن تفاصيل الاحتياجات التدريبية وأسباب المشكلات وحلولها.</li> <li>- يمكنها استكشاف المشكلات غير المتوقعة التي تظهر.</li> <li>- كشف المواقف وأسباب المشكلات والحلول الممكنة .</li> <li>- تسمح بتسجيل ملاحظات عفوية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استهلاك الوقت.</li> <li>- من الصعب تحليل النتائج وقياسها.</li> <li>- تحتاج لشخص ممترس.</li> <li>- يمكن أن تكون مهددة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.</li> <li>- من الصعب تحديد موعد دقيق لها.</li> <li>- تقدم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والأفراد المعلومات التي تعتقد أنك تريد سماعها فقط.</li> </ul>

<p>- من الصعب اختيار الأشخاص الذين سيتم تضمينهم في العملية ذات الإمكانيات العالية مع عدم وجود المعايير الصارمة المتاحة.</p> <p>- تستغرق وقتاً طويلاً وتكلفة إدارتها يمكن استخدامها لتشخيص الاحتياجات بدلاً من الإمكانيات العالية.</p>	<p>- يمكن أن توفر مؤشرات التعرف المبكر على الأشخاص الذين لديهم إمكانيات للتقدم-القدرة على التنوُّر.</p> <p>- أكثر دقة من الحدس.</p> <p>- تقليل التحيز وزيادة الموضوعية في عملية الاختيار.</p>	<p>مراكز التقييم</p>
<p>- تستغرق وقتاً طويلاً في التنظيم.</p> <p>- يقدم أعضاء المجموعة فقط المعلومات التي يعتقدون أنك تريد سماعها.</p> <p>- قد يحجم أعضاء المجموعة عن المشاركة في حالة وجود اختلافات في الوضع أو الموقف بين الأعضاء.</p> <p>- يمكن أن تنتج عنها بيانات يصعب قياسها.</p>	<p>- مفيدة في القضايا المعقدة أو المثيرة للجدل، التي قد تكون موجهة لفرد واحد غير قادر أو غير راغب في استكشافها.</p> <p>- يمكن تعديل الأسئلة للتعرف على المشكلات غير المتوقعة.</p> <p>- السماح بالتفاعل بين وجهات النظر</p> <p>- تعزيز "الحوار"؛ التركيز على الإجماع .</p> <p>- تساعد أعضاء المجموعة على أن يصبحوا مستمعين ومحللين في اقتراح حلول للمشكلات بشكل أفضل.</p>	<p>مجموعات التركيز</p>
<p>- تحمل منظور تنظيمي متحيز.</p> <p>- قد لا تعبر عن الصورة الكاملة لأن المعلومات المستقاة من المجموعة لا تمثل الجمهور المستهدف.</p>	<p>- تعد بسيطة وغير مكلفة.</p> <p>- السماح بإدخال وتفاعل عدد من الأفراد مع وجهات النظر الشخصية لاحتياجات المجموعة .</p> <p>- تساهم في إنشاء وتعزيز أنماط الاتصال الفعال.</p>	<p>الجان الاستشارية</p>
<p>- لا تشير إلى أسباب المشكلات أو الحلول.</p> <p>- تعكس الماضي وليس الوضع الحالي.</p> <p>- تتطلب توفير محلي بيانات كفويين لتفسير المواد القديمة المتضمنة بها.</p>	<p>- تعد مصدر جيد للمعلومات عن الإجراء المتبع.</p> <p>- مصدر جيد لحصر المعلومات المهمة للوظائف الجديدة في طور الإعداد.</p> <p>- تقدم أدلة على بؤر التوتر.</p> <p>- تقدم أدلة أو نتائج موضوعية.</p> <p>- يمكن جمعها وتصنيفها بسهولة.</p>	<p>التوثيق (الكتيبات الفنية وكتيبات السياسات، عمليات التدقيق، السجلات، إلخ)</p>
<p>- لا تبني المشاركة.</p> <p>- قد لا تكون ذات صلة مباشرة بالموضوع المستهدف.</p> <p>- قد تكون البيانات من منظمات مختلفة مضللة.</p> <p>- تتطلب تحليلاً واسعاً.</p>	<p>- تمنح التعلّات من قادة الصناعة والمنافسين.</p> <p>- يمكن أن تبني المصادقية.</p> <p>- تدعم توافر بيانات مجانية على الإنترنت.</p> <p>- تجنب إعادة اكتشاف ما هو معروف.</p>	<p>المقارنة المعيارية والبحث المستقل</p>



## 3- سيورة تحديد الاحتياجات التدريبية:

تبدأ عملية تحديد الاحتياجات التدريبية بالتعرّف على مشكلات الأداء وقضايا المردودية، وبمجرد التعامل مع المخاوف الناتجة عن ذلك، يصبح تحديد متطلبات العمل في شكل أهداف للأداء مؤشرا هاما.

إذ تحمل هذه الأنواع من الأهداف السلوكية في التصميم، دورًا كبيرًا في جعل عملية التحليل وتحديد الهوية أكثر دقة، حيث أنه وفي المرحلة الرابعة منها يتم تحديد ووصف الاحتياجات التدريبية بشكل خاص، لتتطوي على الكثير من العمل الشاق والمحيط. وبمجرد تحديد الاحتياجات التدريبية، فإنه يتعين تحليلها فيما يتعلق بجميع العوامل المحيطة ذات الصلة، بالإضافة إلى ضرورة تجميعها في هذه المرحلة لمراعاة التسلسلات الهرمية للتعلّم والتجميع المنطقي للاحتياجات.

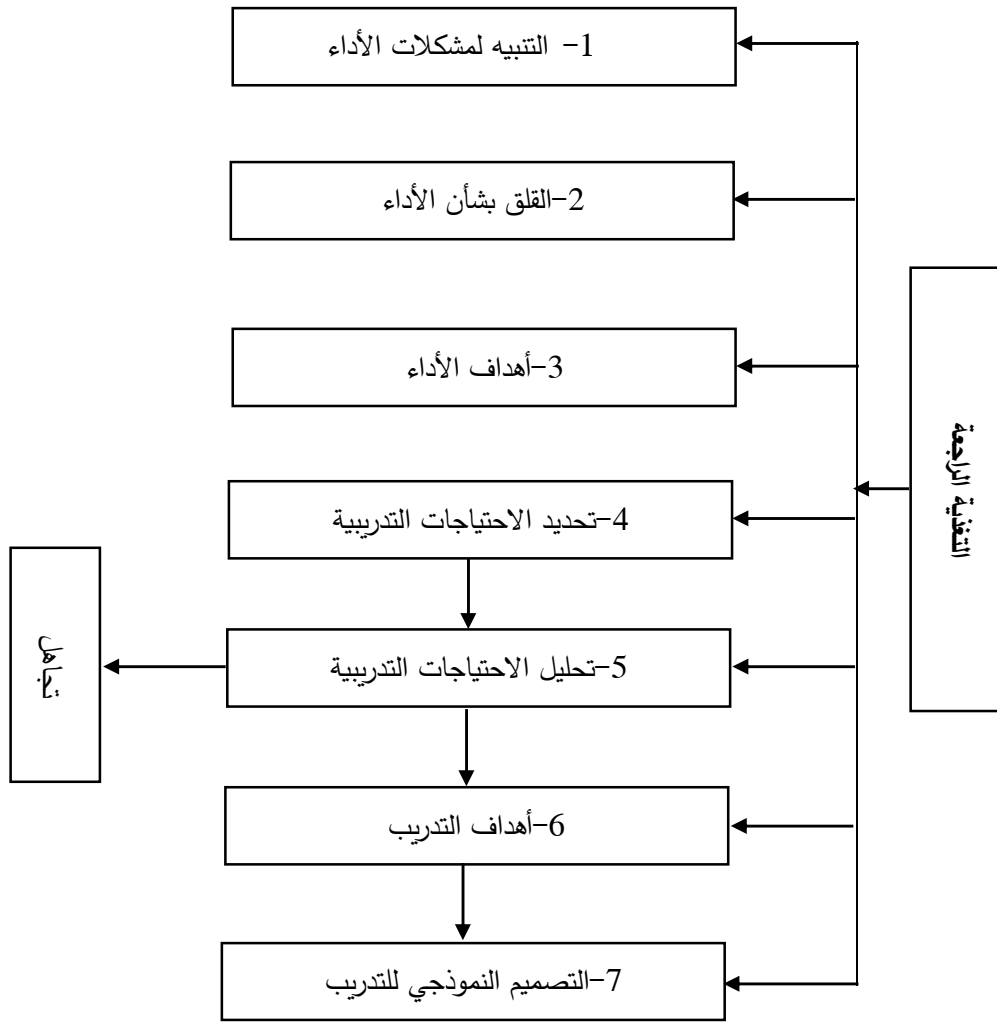
تتضمن المرحلة السادسة ترجمة الاحتياجات إلى أهداف تدريبية، بما ينحو بها إلى التواجد كبيانات انجاز مشابهة لأهداف الأداء، لكنها مصممة للاستخدام في أنواع مختلفة من الأساليب التعليمية، والتي تعرف باسم الأهداف التعليمية أو أهداف التعلّم. وقد يحدث تجميع إضافي لاحتياجات التعلّم الأصلية عندما يتم تحويلها إلى أهداف تدريبية.

في المرحلة السابعة والأخيرة من عملية تحديد الاحتياجات التدريبية، يصبح اختيار التصميم التدريبي الأمثل أمرًا ضروريًا، لتتراوح احتياجات التدريب بين متطلبات تحقيق برامج تدريبية بسيطة أو برامج طويلة المدى، تشمل عددًا من مجالات الموضوعات المختلفة.

من الجدير بالذكر أن التواصل عبر الملاحظات / الإشراف موجود بكل مرحلة قبل المرحلة السابعة، وهو ما يؤكد على أهمية أن تظل جميع مراحل عملية "تحديد الاحتياجات التدريبية" مفتوحة لمزيد من التعديلات وذلك لضمان استمرار إدراج معلومات جديدة وتنقيح المعلومات القديمة.

بالإضافة إلى ذلك، فإنه هذه التحديات، من شأنها أن تساعد في إقناع الموظفين بجميع اختصاصات المنظمة بأن آراءهم مهمة وسيتم النظر فيها. وفي هذا الصدد يقترح (بيترسون (1998) (Peterson, R)، أن يتم تقديم مخطط انسيابي لعملية تقييم احتياجات التدريب كما هي موضحة في

الشكل رقم (03)



الشكل رقم (03): يبين مخطط عملية تحديد الاحتياجات التدريبية (Peterson, R, 1998)

انطلاقاً من تصوّر بيترسون، فإنه يمكننا مناقشة المجال التخطيطي لعملية تحديد الاحتياجات التدريبية عبر ارفاقها بثلاثة عناصر أساسية، تشتمل على: التحليل التنظيمي؛ وتحليل الأفراد؛ وتحليل المهام، حيث يتعيّن على المنظمة أن تأخذ في الاعتبار قيمة المعلومات المستفاد من جميع أنواع التحليل الثلاثة قبل اتخاذ القرار بتخصيص الوقت والمال للتدريب، وذلك لأن التحليل التنظيمي يهتم بتحديد ما إذا كان التدريب يتناسب مع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة، وما إذا كانت المنظمة لديها الميزانية والوقت والخبرة للتدريب، وهو يمثل الإجراء الأولي في عملية التحديد.

تبعاً لذلك، يتم إجراء تحليل الأفراد وتحليل المهام في نفس الوقت لأنه من الصعب تحديد ما

إذا كانت أوجه القصور في الأداء تمثل مشكلة تدريب دون فهم المهام وبيئة العمل.

## 4-1 العناصر الأساسية في تحديد الاحتياجات التدريبية:

## 4-1-1 التحليل التنظيمي:

يشير التحليل التنظيمي إلى فحص مكونات النظام على مستوى المنظمة، والتي قد تؤثر على البرنامج التدريبي المتجاوز لتلك التي يتم أخذها في الاعتبار عادةً في تحليلات المهام والأفراد. وهي تتوفر على نطاق أوسع بكثير لتشمل فحص الأهداف التنظيمية، وموارد المنظمة، ونقل المناخ المناسب للتدريب، وتحديد القيود الداخلية والخارجية الموجودة في البيئة، كما أنها تعتمد على تجسيد المكونات الفعلية للتحليل التنظيمي على نوع البرنامج الذي يتم وضعه، وخصائص المنظمة. (R.Pradhan. S.Pradhan, 2011)

في الآونة الأخيرة فقط تم إيلاء القليل من الاهتمام لفهم الخطط الاستراتيجية للمنظمة وآثار هذه الخطط على جهود التدريب، حيث يعتمد نطاق التحليل التنظيمي كذلك على متغيرات مختلفة، بما في ذلك؛ من سيتم تدريبه؟، ونوع التدريب الذي يتم التفكير فيه، وحجم المنظمة، وغيره. بالتوازي مع ذلك، فالتحليل التنظيمي يمكن أن يثبت فاعليته من خلال تقديمه لإجابة مقنعة حول الأسئلة التالية؛

- كيف يمكن أن يؤثر محتوى التدريب على علاقة موظفينا بعملائنا؟
- ما الذي قد يحتاجه الموردون أو العملاء أو الشركاء لمعرفة حول برنامج التدريب؟
- كيف يتوافق هذا البرنامج مع الاحتياجات الاستراتيجية للأعمال؟
- هل يجب تخصيص موارد تنظيمية لهذا البرنامج؟
- ما الذي نحتاجه من المديرين والأقران حتى ينجح هذا التدريب؟
- ما هي سمات بيئة العمل التي قد تتداخل مع التدريب (على سبيل المثال، نقص المعدات، وعدم وجود وقت لاستخدام مهارات جديدة)؟
- هل لدينا خبراء يمكنهم مساعدتنا في تطوير محتوى البرنامج والتأكد من فهمنا لاحتياجات العمل أثناء تطوير البرنامج؟
- هل سيرى الموظفون البرنامج التدريبي على أنه فرصة؟ جائزة أو مكافأة؟ عقاب؟ مضيعة للوقت؟

## 4-1-2 تحليل الفرد:

يركز تحليل الفرد على تحديد ما إذا كان هناك أي دليل على أن التدريب هو الحل، ومن يحتاج إلى التدريب، وما إذا كان الموظفون يتمتعون بالمهارات والمواقف والمعتقدات المطلوبة مسبقاً لضمان إتقان محتوى البرامج التدريبية. نظرًا لأن مشكلات الأداء هي إحدى الأسباب الرئيسية، فإن

المنظمات تأخذ في الاعتبار تدريب موظفيها، وذلك من خلال إعادة الجدولة لكيفية ارتباط الخصائص الشخصية والمدخلات والمخرجات والعواقب والتغذية الراجعة بالأداء والتعلم.

يساعد تحليل الأفراد بشكل أساسي في تحديد الموظفين الذين يحتاجون إلى التدريب، أي ما إذا كان الأداء الحالي أو الأداء المتوقع يشير إلى الحاجة إلى التدريب.

قد تنجم الحاجة إلى التدريب عن نقاط ضغط مختلفة مثل مشكلات الأداء أو التغييرات في الوظيفة، أو استخدام التكنولوجيا الحديثة، حيث أن نقطة الضغط الرئيسية للتدريب تستند إلى الأداء الضعيف أو المتدني، والذي يتم الإشارة إليه من خلال شكاوى العملاء، أو تقييمات الأداء المنخفضة، أو حوادث العمل مثل الحوادث والسلوك غير الآمن، كما يبرز مؤشر آخر محتمل للحاجة إلى التدريب والمتمثل في حالة ما إذا تغيرت الوظيفة، بحيث تحتاج مستويات الأداء الحالية إلى التحسين، أو يجب أن يكون الموظفون قادرين على إكمال مهام جديدة.

وفي هذا السياق، أوضح روملر (1996) ورينهارت (2000) أن عملية تحليل الفرد لا بد أن تقوم على النحو المبني وفقا للتصور التالي:

#### ➤ خصائص الفرد:

المهارات الأساسية (القدرة المعرفية، مستوى القراءة)

الفاعلية الذاتية

+

#### ➤ الإدخال

إفهم؛ ماذا وكيف ومتى تفعل

القيود الظرفية

فرصة للأداء

+

#### ➤ المخرجات

توقعات التعلم والأداء

+

#### ➤ الآثار

المعايير

الفوائد

المكافآت

+

➤ تغذية راجعة

معدل الحدوث

النوعية

التفاصيل

= الدافعية للتعلم؛ الأداء بالعمل

3-1-4 تحليل المهمة:

يبدأ تحليل المهام بمتطلبات الوظيفة ويقارن معرفة ومهارات الموظف بما يوافقه في تحديد احتياجات التدريب. يوفر فحص الخصائص والمواصفات الوظيفية المعلومات الضرورية عن الأداء المتوقع والمهارات التي يحتاجها الموظفون لإنجاز عملهم، وتشير أي فجوات بين الأداء ومتطلبات الوظيفة إلى الحاجة إلى التدريب على المهام، وينتج عن تحليل المهام وصف لأنشطة العمل، بما في ذلك الأدوار التي يؤديها الموظف والمعرفة والمهارات والقدرات المطلوبة لإكمال المهام.

يحدد تحليل المهمة الجيد، عبر:

✓ المهام التي يجب القيام بها.

✓ الشرط الذي سيتم تنفيذ المهام في ظلها.

✓ مدة وتكرارية تنفيذ المهام.

✓ كمية ونوعية الأداء المطلوب.

✓ المهارات والمعرفة المطلوبة لأداء المهام.

✓ أين وكيف يتم اكتساب هذه المهارات على أفضل وجه.

يمكن القول بأن هذا الأمر يتطلب إجراء تحليل المهام فقط بعد أن يقر التحليل التنظيمي

بالحاجة إلى تكريس الوقت والمال للتدريب.

3-1-3-4 خطوات تحليل المهام: وهي تتمحور حول تجسيد المعطيات التالية:

1. تحديد الوظيفة (المهام) المراد تحليلها.

2. وضع قائمة أولية بالمهام التي يتم إجراؤها في الوظيفة عن طريق؛

(أ) إجراء مقابلات مع الموظفين الخبراء والإشراف عليهم.

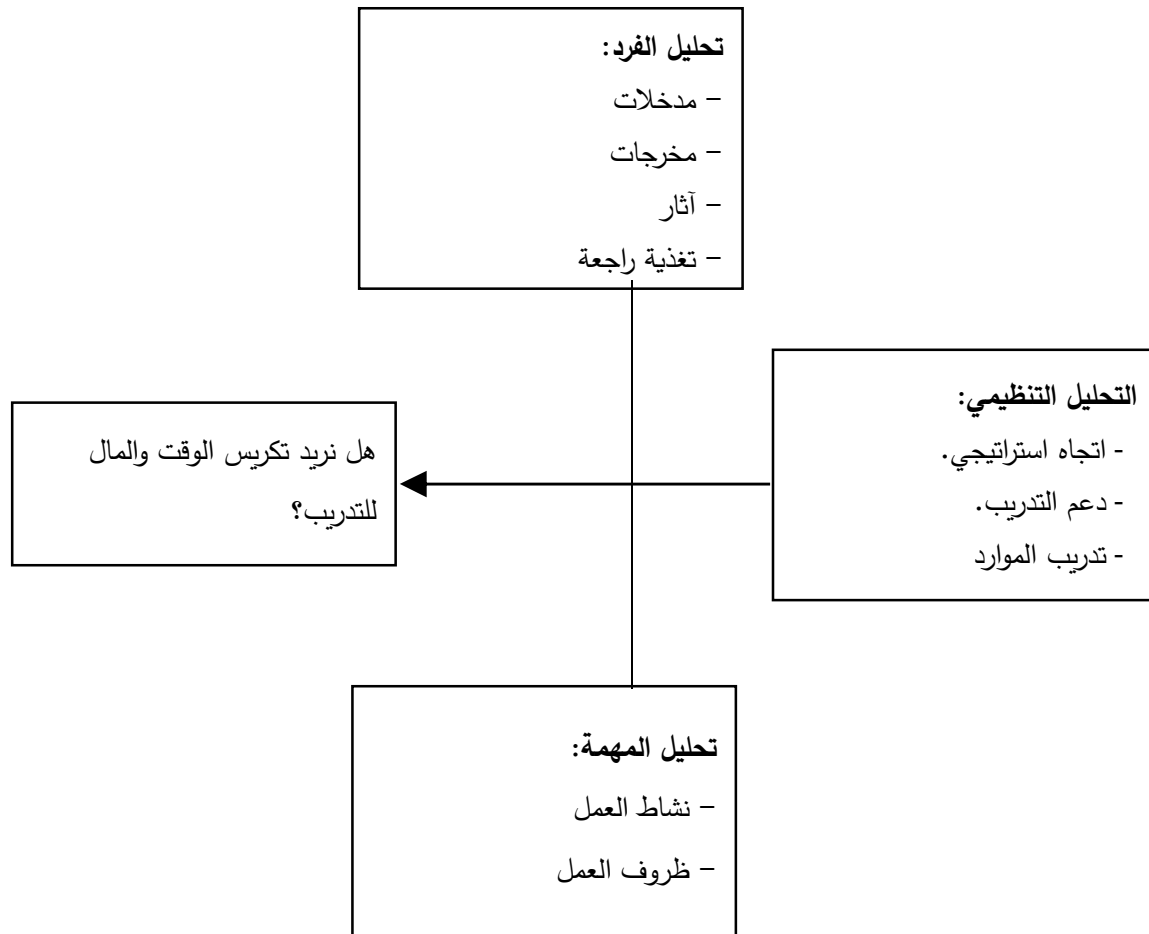
(ب) التحدث مع الأفراد الآخرين الذين قاموا بتحليل المهام.

3. التحقق من صحة أو تأكيد القائمة الأولية للمهام، ويتضمن ذلك وجود مجموعة من الخبراء المتخصصين وشاغلي الوظائف؛ يجب المديرون في اجتماع أو في استبيان مكتوب على عدة أسئلة تتعلق بالمهام. تشمل أنواع الأسئلة التي يمكن طرحها على ما يلي:

- كم مرة يتم تنفيذ المهمة؟
- ما هو الوقت المستغرق في أداء كل مهمة؟
- ما هي أهمية مهمة الأداء الناجح للوظيفة؟
- ما مدى صعوبة مهمة التعلم؟
- هل أداء المهمة متوقع من الموظفين المبتدئين؟

4. بمجرد تحديد المهام، من المهم تحديد المعرفة أو المهارات أو القدرات اللازمة لأداء كل مهمة بنجاح، حيث يمكن جمع هذه المعلومات من خلال المقابلات والاستبيانات.

وعليه، يمكننا تلخيص عملية تحديد الاحتياجات التدريبية بعناصرها الآتية الذكر، عبر ما يتم إيرادها ضمن المخطط رقم (04) تالياً.



الشكل رقم (04): يمثل العناصر الأساسية المتضمنة بعملية تحديد الاحتياجات التدريبية.

## 4- تحويل الاحتياجات التدريبية إلى أهداف التدريب:

يتمثل الهدف النهائي لتحليل الاحتياجات التدريبية في تحديد متطلبات التدريب الأساسية قصد تلبيتها، حيث يتم تضمين هذه المتطلبات في تقرير شامل، بالموازاة مع تقديم الاحتياجات التدريبية المحددة. وهنا لا يشمل تطوير التدريب أو من يقوم بتصميمه، إلا نفس الشخص الذي يعمل على إدارة الاحتياجات التدريبية وتبيان نتائجها.

وعليه، فإن الخطوة الأخيرة في تحليل احتياجات التدريب تستند على ترجمة الاحتياجات المحددة إلى أهداف، ثم يمكن استخدام هذه الأهداف لتطوير أو تحديد نهج التدريب المناسب.

## 5-1 الأهداف السلوكية:

تسمى أهداف التدريب عموماً بالأهداف السلوكية، كما يشار إليها أيضاً باسم أهداف التعلم. أيّ كان ما يطلق عليها، فهي تعد أوصافاً لما يمكن تعلمه من خلال التدريب. يتمظهر من خلال هذا تعريف واحد للتعلم؛ والذي يقترن بكونه "تغيير في السلوك". هناك تعريفان آخران مفيدان يجب مراعاتهما وهما:

- السلوك هو أفعال الفرد الملاحظة.

- السلوك الختامي هو سلوك يمكن ملاحظته وقياسه عند الانتهاء من شيء ما.

باستخدام هذه التعريفات، يصبح هدف التدريب وصفاً للسلوك الختامي المحدد الذي يمكن للمتعمّل إظهاره وقياسه عند نهاية التدريب. (David A. Statt, 2000)

فالأهداف السلوكية هي مفاتيح التدريب الناجح. إذا تم تطويرها بشكل صحيح، لتكون محددة وقابلة للقياس، لذا فهي لا توفر فقط إرشادات لتصميم التدريب وإجرائه، بل توفر أيضاً الأساس لقياس نتائج التدريب. بالإضافة إلى ذلك، فهي تعد وسيلة فعالة للتعبير بوضوح عما يتوقع أن تحققه الدورة التدريبية.

إذا لم يتم تضمين الأهداف السلوكية في تقرير الاحتياجات التدريبية المحددة، فإنه يتعيّن تقديم النتائج المرتبطة بها، بعد قبول الاحتياجات أو مراجعتها وفقاً للشروط المناسبة، قبل الشروع في تطوير أو اختيار منهجية التدريب، حيث يحتاج الفرد القائم بعملية التصميم إلى التأكد من أن ما سيتم تصميمه للتدريب بغية تحقيقه هو المطلوب والمتناول.

## 5-2 أنواع التدريب:

- لابد للقائم بتحديد الاحتياجات التدريبية عند النهج عدل تحويلها لأهداف سلوكية أن يكون عدل دراية بشدة الأنواع المتعلقة بكيفيات تقديم أنشطته التدريبية (John H. McConnell, 2003)، وهذا من خلال إمامه بطرق التدريب الممكنة لتفعيل محتوى برنامجه، حيث يمكنه ذلك من الاختيار بين هذه النماذج التالية أو مزج بعضها، لتنشأ عنها الطيف الأوسع، والمتخذة في شكل:
- **تدريب جماعي:** يتضمن التدريب الجماعي ثلاثة أفراد أو أكثر يشاركون في نشاط تعليمي مشترك بقيادة ميسر المجموعة بشكل عام.
  - **التدريب:** ويقترن بتدريب وظيفي فردي، حيث يشتمل عدل العرض التوضيحي والمحاضرة وملاحظة الممارسة.
  - **الإرشاد:** هي عملية يتم فيها تعيين موظفين ذوي خبرة لمساعدة الموظفين الجدد من خلال عملية التوجيه. وقد يتصف بالنهج الرسمي بمواضع، ويكون غير رسمي بأخرى، كما أنه يستخدم لتعريف الموظفين بثقافة المؤسسة وبيئتها.
  - **التعلم الذاتي:** يمثل أي نشاط تعليمي يحدد فيه المتعلم السرعة التي يتم بها تغطية المادة، وهو نموذج تعليمي فردي، ولكن يمكن استخدامه بالتزامن مع مجموعات وبسرعة ضبط إما بشكل فردي أو من قبل المجموعة.
  - **التعلم الإلكتروني:** يستخدم هذا المصطلح لوصف أنشطة التعلم التي يتم إجراؤها من سطح مكتب المستخدم عبر الإنترنت أو البريد الإلكتروني، وعدل هذا النحو، فهو نشاط متعلم فردي.
  - **التعليم بمساعدة الحاسوب:** يتمحور في تقديم التدريب عبر الكمبيوتر، إذ يتم بشكل فردي، حيث يمكن أن تشمل طرق التعلم عدل برامج النمذجة والمحاكاة، الممارسة والمعرفة.
  - **تدريب التعلم عن بعد:** يصف هذا النموذج التعليمات التي يكون فيها المعلم منفصلاً جغرافياً عن المتعلم. يمكن أن يكون الاتصال عبر الأقمار الصناعية أو خط الهاتف مع التعليمات التي يتم تقديمها عدل جهاز كمبيوتر أو عدل غرفة مجهزة خصيصاً بمعدات مؤتمرات الفيديو أو الصوت.
  - **دراسة ذاتية:** تشير الدراسة الذاتية عدل أنشطة التعلم التي بدأها الفرد وشارك فيها، ويمكن أن تكون التعليمات المبرمجة، والتعليمات بمساعدة الكمبيوتر، وواجبات القراءة كلها أنشطة للدراسة الذاتية.
  - **المحاكاة:** تعبر عن تمثيلات مضبوطة وموحدة لوظيفة أو نشاط أو موقف يستخدم كأساس لتطوير المهارات في التعامل مع قواعد المحاكاة.



- المحاضرات: هي عبارة عن عروض تقديمية شفوية منظمة يتم تقديمها لنقل المعلومات.
- التعيينات الوظيفية: تضع مهام الوظيفة الفرد في إطار عمل فعلي، وهذا لفترة محدودة من الوقت، ويكون الهدف الأساسي من خلالها هو أن يتعلم الفرد كل أو جزء من الوظيفة.
- التناوب الوظيفي: هذا مشابه لتعيين الوظيفة ولكنه يتضمن العديد من التعيينات في أمر مخطط مسبقاً أو السن على مجال قائم بتبادل الوظائف مع شخص آخر.

### خلاصة:

إن الاهتمام بمجال التدريب والبرامج التدريبية يقتضي البحث بصورة واسعة، سواء من حيث البحث في نظام التدريب العام أو من خلال التعمق في ماهية التصميمية المرتبطة بالبرامج التدريبية، والإحاطة بمختلف النظريات التي تتبذّر الوضعية النموذجية في التصورات الخاصة بالمجال التدريبي وعلاقته بالتنمية.

ولأن التدريب عملية تركيز لمجموعة من الأنشطة والمهام، فإن تناوله يتم على عدة مراحل أو مستويات مختلفة، إلا أنها تلتقي في أهمية التركيز على تحليل المنظمة، تحليل الأفراد، وتحليل المهام في سياق بحثها عن تحديد الاحتياجات التدريبية الفعلية.

بوصول التدريب لهذه المرحلة، فإن أهدافه تتبلور من الأطر السلوكية إلى التدريبية، والتي يمكنها أن تستهدف المستويات المعرفية والمهارية أو التعديل بالمواقف والمعتقدات، بما يتيح دراسة ومقارنة الأداء الحالي والبعدي للأفراد الذين تم انتقاءهم من أجل اكسابهم التنمية ضمن نطاقات محددة، مرتبطة بالبيئة العملية، قبل وبعد حصولهم على التدريب المناسب، وذلك قصد تلبية احتياجاتهم، أو تحسين مهاراتهم، أو الوصول بهم نحو جودة أداءهم وضمان فاعليتهم، ومن ثمة زيادة الإنتاجية بالتنظيم المؤسسي الذي يتبعونه.

إن الإلمام بكل هذه المعطيات، من شأنه أن يسمح بتوسيع المدركات حول ماهية النموذج التدريبي الذي يمكن تصويبه لتدريب فئة معلمي الصم والبكم، خاصة وأن مجال الاعتبارات الممارساتية الموجودة بالبرنامج التدريبي تختلف بحسب طبيعة وخصوصية الفئة الموجهة لها، وهو ما يدفعنا للقيام بالنقصي حول سيكولوجية الأفراد الصم والبكم والبحث في ماهية الملح الشخصي لمعلميهم، والذين من شأنهما أن يساهما في بلورة التصميم المقترح للبرنامج التدريبي.

## الفصل الثالث: سيكولوجية الأفراد ذوي الإعاقة السمعية؛ فرص التعلم والإنجاز

### تمهيد

#### I. المقاربات البحثية حول جوانب الإعاقة السمعية

1. المنظور الثقافي للإعاقة السمعية
2. التأثيرات المحتملة لفقدان السمع على التنمية
3. الأسباب المؤدية لفقدان السمع
4. التحديات النمائية التي تواجه ذوي الإعاقة السمعية
5. تعقيدات المشاركة الاجتماعية في تنمية اللغة لدى الأطفال الصم

#### II. المساهمات الفاعلة في الاهتمام والرعاية بالأفراد المعاقين سمعيا

1. أهمية توفير التعليم المبكر للصم
2. الخلافات القديمة الظهور في تناول الإعاقة السمعية
3. محددات رصد الملمح الصوتي لذوي الإعاقة السمعية
4. طبيعة المناهج التعليمية المقدمة لذوي الإعاقة السمعية
5. خصوصيات الدمج لذوي الإعاقة السمعية داخل الفصول العادية
6. تكنولوجيات الاتصال والتواصل المستخدمة مع ذوي الإعاقة السمعية

#### III. واقع التكفل بذوي الإعاقة السمعية في الجزائر

1. لمحة حول تطور الاهتمام بالمعاقين سمعيا في الجزائر
2. الأطر التشريعية في ضمان حقوق المعاقين سمعيا في الجزائر
3. المشكلات التي تواجه فئة المعاقين سمعيا في الجزائر
4. وضعية الدمج للأفراد المعاقين سمعيا داخل الصفوف العادية

### خلاصة

**تمهيد:**

عبر مختلف السياقات والأطر البحثية، شهد مجال الإعاقة السمعية تنوعاً أدبياً مس مختلف جوانبها التي سعت لتمكين الأفراد المعاقين، بما ينحو إلى الانتقال بالبحث في كفاءات تحقيق مبادئ الاحتواء وتجسيد الحد الأدنى من الكفاءة، وصولاً إلى المناداة بأهمية تأهيلهم ودمجهم في المجتمع، واعتبارهم موارد خام يمكن البناء عليها في العديد من الميادين المهنية.

وقد ارتبطت الجهود الداعمة للأفراد الصم، بين محاولات أفراد مجال الاهتمام بالمشيريات الحسية المرتبطة بالفرد المعاق نفسه، وفقاً لمقتضيات خصائصه الشخصية، وبين السعي نحو تطوير المرافق والوسائل والبدائل الخدمائية التي من شأنها أن تساعد ذوي الإعاقة السمعية بمختلف درجاتهم ومن ضمنهم فئة الصم والبكم على اكتساب المرونة، والتكيف مع متطلبات احتياجاتهم من جهة، والمشاركة بفاعلية في الأنشطة المجتمعية، بما يتوافق والخصوصيات الاجتماعية المحددة لها.

وحتى يتأتى ذلك، فلا بد من وجود دراسة معمقة لكل الحثيات المتعلقة بطرق فهم بنية شخصية هؤلاء الأفراد، وكفاءات التعامل معهم، وإرشادهم، حتى يتم مساعدتهم وتوجيه طاقاتهم لخدمة مجتمعاتهم.

وسنحاول من خلال عناصر هذا الفصل تسليط الضوء على مجمل هذه الأفكار، التي بإمكانها أن تعرفنا أكثر على أهم الدلالات المرتبطة بتصميم برنامجنا التدريبي، وذلك من خلال تركيز انتباه القارئ إلى توسيع مداركته حول خصوصية فئة الأطفال ذوي الصم والبكم.

**I. المقاربات البحثية حول جوانب الإعاقة السمعية****1- المنظور الثقافي للإعاقة السمعية:**

شكلت المقاربات المعرفية للإعاقة السمعية بروز عدة تصورات وتناولات، أخذت اشتقاقاتها من زوايا وأبعاد متعددة، توضح مدى الاهتمام بهذه الفئة والجوانب المتعلقة بها، خصوصاً من ناحية الضبط المفاهيمي لها.

في محاولته لبلورة هذه الأفكار، يقدم التصنيف الدولي "لذوي الإعاقات والعجز والعاهاات" طرحاً تعريفياً حول ماهية فقدان السمع؛ على أنه مزيج من "ضعف السمع" و"عجز السمع" و"عائق السمع". (World Health Organization, 1980).

فاعتلال السمع يشير إلى وجود خلل في حاسة السمع، والتي تكون لها قابلية القياس عبر المختبرات أو العيادات؛ وعلى هذا الأساس، فإن الإعاقة في السمع قد تتخذ شكل الصعوبة السمعية التي يمكن أن يعاني منها الفرد في حياته اليومية، والعائق السمعي هو التأثير غير السمعي للإعاقة السمعية على الحياة اليومية.

وفي هذا الصدد، عمد كل من ستيفنز وكير (2000) إلى الإشارة لمقترحهما المستند إلى فكرة استبدال مصطلحات "الضعف Impairment" و"الإعاقة Disability" و"العاهة Handicap" بكلمة "وظيفة" و"نشاط" و"مشاركة"، لتشمل على المؤشرات الإيجابية والسلبية لتأثير انعكاسات الاحصائيات الصحية على نمط الإعتلال بحد ذاته.

إن المساهمات الفاعلة لهؤلاء الباحثين، مكنتهم من إيجاد العديد من الطرق الرامية لفهم وتفسير الإعاقة السمعية من منظور ثقافي، حيث يمكن التطرق إلى النماذج الثلاثة الرئيسية المتبعة في فهم محددات الإعاقة السمعية على النحو الآتي:

■ يُعرّف النموذج الطبي للإعاقة السمعية بأنها مشكلة فردية تتعلق بصحة السمع أو المرض أو الضعف، مع التركيز على الضعف السمعي. (Handicap International, 2006) والسؤال الرئيسي الذي تم الإجابة عليه في هذا النموذج يؤول إلى الافتراض القائل بماهية نوعية العلاج وإعادة التأهيل التي يتم التركيز عليها عند تطبيقها على شخص معين مصاب بفقدان سمعي محدد؟. على اعتبار أن هذا العلاج يقر بفرضية أن غالبية الأفراد الذين يعانون من الفقد السمعي هم من المتموقعين ضمن فئة العجز الحسي في الجسم، والمقترن ظهوره بمراحل متقدمة من العمر، وهو ما يجعلهم غير قادرين على السماع بشكل طبيعي، فيبلغون عن صعوبات في متابعة المحادثات، والقضايا المتعلقة بالمشاركة الاجتماعية، والصراع من أجل البقاء في حالة التأهب بمحيط صاحب.

أما من ناحية دراسة التاريخ الطبي، فإن إجراءات العلاج تستهدف متابعة السجل المرضي من خلال ثلاثة مجالات رئيسية تنحصر فيما قبل الولادة (بما في ذلك تاريخ العائلة)، قبل الولادة وبعدها. من المهم أيضا إنشاء تاريخ من التقدم النمائي العام، بما في ذلك عوامل مثل؛ متى بدأ الطفل في المشي والتحدث، فقد يشير تاريخ تطور اللغة المنطوقة إلى ما إذا كان تشخيص الصمم لدى الطفل الأكبر سنا يمثل تشخيصا متأخرا أو ما إذا كان فقدان السمع كذلك، كما أن الاستفسار عن المشي قد

يثير الشكوك حول اضطرابات التوازن، وبالتالي التشخيص المحتمل لما يعرف بمتلازمة أشر. ( Usher Syndrom)

■ المسار الثاني الذي خص الإعاقة السمعية بالبحث يتعلق بالنموذج الاجتماعي، والذي يسعى إلى تبني طرح مفاهيمي يقوم على أنها تنشأ من " قيد تفرضه الحواجز الاجتماعية والثقافية والاقتصادية على المشاركة الكاملة في الحياة الاجتماعية".

فالأفراد الذين يولدون بسمع شديد أو يعانون من الصمم الشديد، ولم يتم تزويدهم بأداة سمعية أو زراعة للقوقعة خلال عدة أشهر بعد الولادة، يتعلمون التواصل بلغة الإشارة، ويندمجون بشكل عادي في مجتمع الصم، والذي يحدد تجربتهم الاجتماعية، حيث أن هؤلاء الأفراد ليس لديهم خبرات سابقة في السمع العادي، لذلك، فإن الضعف في تحقيق المشاركة الاجتماعية التي تعد محدودة ومتباينة التفاعلات، تكون ذات صلة قوية بتفسيرات النموذج الاجتماعي.

■ بموجب نموذج حقوق الإنسان، فإن الإعاقة هي نتيجة لقيود تكافؤ الفرص التي تفرضها الحواجز الاجتماعية والثقافية والبيئية على الأفراد الذين يعانون من ظروف طبية. المشكلة الرئيسية التي يتم تناولها في نموذج حقوق الإنسان متعلقة بوضعيات التمييز والاستبعاد لضعاف السمع، وفي الوقت نفسه، يتم الاعتراف بأهمية التدخل الطبي، ليندرج الهدف الرئيسي من هذا النموذج في السعي إلى تمكين ضعاف السمع، وضمان حقوقهم ومشاركتهم الفعالة في الحياة السياسية والاقتصادية، الاجتماعية والثقافية لتكون مساوية لأقرانهم من العاديين.

وفقا لما ورد في هذه النماذج، فإن الفهم الحقيقي للمنظور الثقافي المتعلق بالإعاقة السمعية، يرتبط أساسا بمستويات أو درجات فقدان السمع لدى الفرد، والتي من شأنها أن تؤثر على جوانب مختلفة من حياته، سواء كانت شخصية، اجتماعية، تربوية، أو حتى اقتصادية.

### 1-1 تصويب الاصطلاح في الإعاقة السمعية:

لتعيين التدقيق الاصطلاحي لمعنى ضعف السمع فإن ذلك يستلزم تقديم حوصلة عامة عن مجمل المعلومات الواردة في التقارير المدرجة في سجلات الطفل. إذ يعتبر ضعف السمع مصطلح شامل، يتطلب تعريفا أكثر دقة إذا كان له معنى بالنسبة لطفل معين، وبالأساس فإن هنالك أربعة معلمات بإمكانها تحديد الإطار العام الذي يتشكل عليه الاصطلاح والمتعلق: بسن بداية الخلل، سببه، درجة ونوع الإشكال السمعي. (Moore, D.F, 1978)

إن عملية تشخيص الأعراض الأولية بالمراحل العمرية المبكرة تعد عاملاً هاماً، وهذا على اعتبار أن حدوث الضعف السمعي قد نتج بعد بلوغ الطفل لمرحلة اكتساب اللغة والكلام، مما يؤدي إلى حصول تأثيرات أقل وضوحاً مما يحدث عندما يكون الضعف السمعي خلقياً أو يحدث مبكراً في الحياة، كما يمكن له أن يقع في أي مرحلة عمرية أخرى متعاقبة.

وفي هذا الصدد، تشير التقديرات الحالية للأسباب إلى أن (60%) من حالات فقدان السمع الخلقية الشديدة والعميقة ترجع إلى أن الوالدين يتمتعون بصحة جيدة، وأن كلاهما يعاني من جين متنحي يؤدي إلى وجود الصمم لدى أبنائهم، وبصرف النظر عن فقدان السمع، فإن الأطفال يكونون متمتعين بصحة جيدة. (Conlin, A. and Parnes, L, 2007)

تختلف الممارسة اختلافاً كبيراً من منطقة إلى أخرى من حيث نوعية المعلومات التي يتم توفيرها لمعلم الفصل. عندما تُحفظ السجلات الطبية التقارير عن صعوبات السمع لدى الطفل، فقد يكون المعلم المتخصص لضعاف السمع قادراً على توفير الحقائق ذات الصلة -في حالة عدم إتاحتها من قبل طبيب المدرسة أو الممرضة.

مصطلح "ضعاف السمع"، المستخدم بكثرة، يُستخدم الآن بدلاً من الصمم لأنه حتى الأفراد "الصم" يمكنهم عادة سماع بعض الأصوات، ومع ذلك، فإن المصطلح الحديث يحجب درجة معينة من الخسارة أو الفقدان السمعي.

## 1-2 تعريف الإعاقة السمعية:

تعددت التعاريف التي شملت على توصيف الإعاقة السمعية، واختلفت مضامين تصنيفاتها للفقدان السمعي، غير أن أكثرها شيوعاً التبويب المندرج ضمن فئتي الصمم وضعاف السمع (Hallahan & Kauffman, 1997). إذ لا يمكن للعديد من المختصين الموافقة على الطريقة الدقيقة لفصل المجموعتين، وهو ما يسمح بعرض الطريقتان الأساسيتان لتبيان هذه الأقسام من خلال التطرق لشقي التعريف السمعي والتعريف الثقافي.

يستخدم التعريف السمعي في الأساس؛ المنظور الطبي للاختبار (الفعل أو الإحساس بالسمع) وفقدان السمع، وهذا التعريف هو الأكثر استخداماً في مجتمع السمع. ينظر قادة مجتمع الصمم إلى هذا التعريف باعتباره نظرة مرضية لفقدان السمع، كونه يتوافق مع النموذج الطبي للإعاقة (Brueggemann, 1999). على العكس من ذلك، يتم فحص التعريف الثقافي

من خلال نموذج، والذي تم تقديمه لأول مرة بواسطة (Baker and Cokely,1980). وفقا لهذا التعريف، لا يعتبر فقدان السمع مهما كحالة طبية، بل يعد مؤشرا مساعدا في تحديد مجموعة اجتماعية لغوية من الأشخاص، والذين يشتركون في سمات متجانسة فيما بينهم.

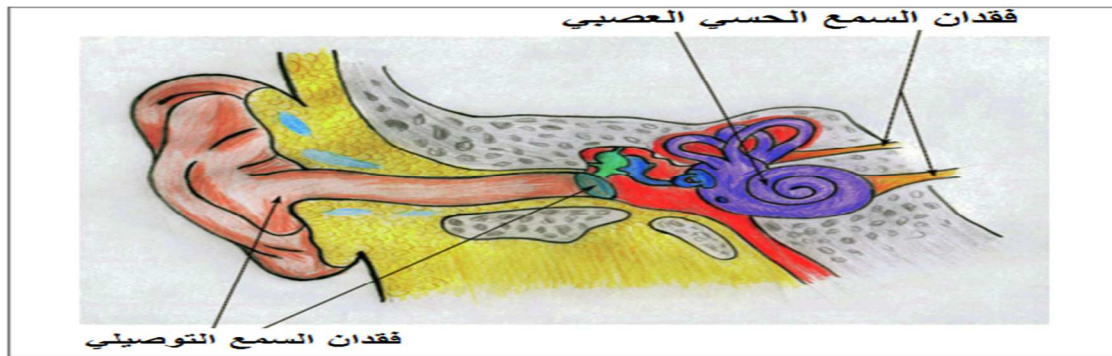
ويعتقد أصحاب هذا الاتجاه أن القضية الجسدية المتمثلة في فقدان السمع لا تؤدي إلا للقليل من النتائج، بما يسمح بتحديد الحالة التعليمية والاجتماعية والفكرية للشخص الأصم أو أي جزء من هويته. كما يقر أنصار هذا الرأي أن جميع الأطفال الصم وضعاف السمع الذين يواجهون آثار فقدان السمع ينجحون في الحياة كغيرهم من أقرانهم العاديين، وذلك عندما يتم فهمهم وإدماجهم كلية في مجتمعهم وقبولهم كأقلية لغوية داخل المجتمع.

وبالموازاة مع ذلك، يميل الأشخاص الصم الذين يناقشون موضوع "الصمم" إلى عدم التركيز على العلوم الطبية أو مقدار ضعف السمع، لأنهم يعتقدون أن أكبر انحراف عنهم يتمثل "بترددات درجة السمع" (Wohar Torres,1995؛ Padden & Humphries,1988).

### 1-3 التشریح الفیزیولوجی لأنواع الفقدان السمعی:

نظرا لتعقيد جهاز السمع والآليات المستخدمة لنقل الصوت من المحيط البيئي إلى المخ، فقد تؤدي الاختلالات المختلفة في الوظيفة المتعلقة بسيرورة السماع إلى التعرض إلى عامل الفقد، لتعبر هذه المؤشرات عن ثلاثة أنواع رئيسية مميزة للفقدان السمعی، والقائمة على جوانب:

- فقدان السمع التوصيلي: عادة ما تسببه التهابات الأذن الوسطى أو التشوهات الخلقية.
- فقدان السمع الحسي العصبي: حيث يكون السبب في الإصابة وجود تلف في الأذن الداخلية و/ أو الخلايا الداخلية، أو تلف الهياكل العصبية.
- ضعف السمع المختلط: وهو مزيج من فقدان السمع التوصيلي والحسي.



الشكل رقم (05): يوضح أنواع الضعف السمعی المكتسب (Artem Boltyenkov,2015)

ينشأ ضعف السمع التوصيلي في حالة توقف سيرورة الوظائف التوصيلية للموجات الصوتية من الأذن الخارجية إلى الأذن الداخلية بشكل صحيح، حيث يمنع ورود الموجات الصوتية من الأذن الخارجية إلى الأذن الوسطى، ما يؤدي إلى زيادة شمع الأذن أو الحطام في الأذن أو الغدة. إلى جانب ذلك، قد تؤدي التشوهات المرتبطة بالصيوان وقناة الأذن كذلك إلى انسداد ونقص السمع التوصيلي، وهنا يمكن القول بأن وجود بعض الاضطرابات المتعلقة بنقل الصوت في الأذن الوسطى من شأنها أن تؤدي لحصول فقدان السمع التوصيلي، وقد تحدث هذه الاضطرابات بسبب وجود ثقب في طبلة الأذن، أو تضخم في الأذن الوسطى مثل التهاب الأذن الوسطى، أو أنبوب النفير (Eustachian) المختل وظيفيا وما إلى ذلك. من الممكن تشخيص مشكلات توصيل موجة الصوت المذكورة أعلاه من خلال تحليل التاريخ الطبي للمريض، أو تنظير الأذن، و/ أو عبر تحليل الفرق بين المسجلات الصوتية لتوصيل الهواء وتوصيل العظام.

كما تجدر الإشارة إلى أهمية الأخذ بعين الاعتبار اظهار الأذن للفقدان السمعي في مخطط السمع التوصيلي للهواء، وفقدان السمع عند السمع التوصيلي العظمي، فهذا يعني أن المريض يعاني من فقدان السمع التوصيلي.

في معظم الحالات، قد يتم علاج ضعف السمع التوصيلي من قبل طبيب الأنف والأذن والحنجرة، الذي يمكنه تنظيف الأذن الخارجية، أو بمساعدة العقاقير، على سبيل المثال، في حالة التهاب الأذن الوسطى، إلا أن بعض الحالات القليلة جدا التي تستوجب إجراء عملية جراحية. (Artem Boltyenkov, 2015, P 09)

في حالة فقدان السمع الحسي العصبي، يحدث الاضطراب عند نقطة تحول الاهتزازات التي تدخل الفوقعة، إلى أنماط الإثارة العصبية. قد يظهر الخلل إما على مستوى الأذن الداخلية أو العصب الدهليزي للقلب أو في المخ نفسه. نظرا لحقيقة أن التمايز الدقيق بين نقاط الاختلال الثلاث هذه غير ممكن، فإن فقدان السمع المرتبط بإحساس الصوت يسمى فقدان السمع الحسي العصبي، والذي يمكن أن يتراوح فقدان السمع الحسي العصبي من خفيف إلى شديد، ويمكن أن يؤدي إلى صمم عميق، وهو الأكثر انتشارا بأربع أضعاف الفقدان السمعي التوصيلي.

قد يتشكل فقدان السمع الحسي العصبي بسبب وجود خلل في خلايا الشعر على مستوى الغشاء القاعدي، حيث يمكن لخلايا الشعر أن تتلف عند الولادة أو أثناء حياة الفرد، وقد تندرج الأسباب الكامنة وراء ذلك نتيجة للصدمات أو الأمراض أو التعرض للضوضاء الصاخبة، أو الشيخوخة



أو الجينات. في مثل هذه الحالات من فقدان السمع الحسي العصبي، فإن العلاجات الشائعة هي الاستعانة بالأدوات السمعية أو الزرع. والسبب الرئيسي لذلك هو عدم قدرة الثدييات، بما في ذلك البشر، على إعادة زراعة خلايا شعر جديدة بدلا من الخلايا التالفة. لذلك، هناك حاجة إلى استعمال أجهزة خارجية مثل أجهزة السمع أو الزرع، والتي تعمل على تضخيم مستويات السمع وزيادة معدل الترددات الصوتية، بما يجعل لدى الفرد القدرة على استخدام البقايا السمعية دون التعرض للفقدان السمعي تماما.

فهذه الأجهزة تعتمد على تحويل الترددات الصوتية من خلايا الشعر التالفة تماما إلى موجات صوتية من خلايا الشعر والتي لا تزال وظيفية. من ناحية أخرى، تقوم عملية زراعة القوقعة بوظيفة توليد إشارات كهربائية في قوقعة الأذن بمساعدة قطب كهربائي يتم إدخاله فيها، ومن ثمة، فإنها تتحو إلى استبدال وظيفة السمع لخلايا الشعر بالقطب الكهربائي. (Atrem Boltyenkov, 2015, p 12)

استنادا على ذلك، فقد يعاني عدد صغير من الأفراد من الضعف السمعي المختلط، حيث ترجع أسبابه إلى وجود مزيج من ضعف السمع التوصيلي، ويعزى جزء آخر إلى ضعف السمع الحسي العصبي.

## 2- التأثيرات المحتملة لفقدان السمع على التنمية:

### 1-2 درجات فقدان السمع:

ديناميا، يمكن إعطاء توصيف عملي لفقدان السمع من حيث مستويات الفقدان ودرجاته المرتبطة بوحدة القياس (الديسيبل) المتباينة الحدة من الخفيفة إلى الشديدة (Paul & Quigley, 1990). في بداية الخمسينيات، تضمن تشخيص الفقدان السمعي بشكل كبير وصفا لنسبة فقدان السمع أو توفره، وهو ما أدى إلى استخدام نتائج النسب المئوية، والتي عمقت من تحليل تعقيدات الفقدان السمعي، بما جعلها غير صالحة للاستخدام في معظم الممارسات المهنية.

إذ يمكن تقدير الحكم على الشخص المصنف كأصم ليوافق تركيبة حالة تعاني من فقدان سمعي عميق مع عدم القدرة الكاملة على سماع اللغة المنطوقة، في حين أن ضعف السمع يشار إليه بإحدى الفئات الأخرى المتميزة بين (خفيفة، متوسطة، شديدة إلى حد ما، شديدة جدا)، مع القدرة على سماع الكلام أو القيام بذلك عند المساعدة في السمع (kirk and all, 1997).

لمحاولة فهم بعض ما قد تحدده درجة الخسارة من حيث سماع الأصوات البيئية، والمبينة لدرجات فقدان السمع، نستعرض الجدول رقم (02)، والذي يوضح النموذج المقدم من قبل كينسلا ميور (Kinsella-Meier, 1994) كمثال لما قد يسمعه الطفل الذي يعاني من ضعف السمع من عرض تقديمي رسمي في المدرسة.

الجدول رقم (02): يوضح علاقة درجة فقدان السمع على المدى الطويل بالتأثير النفسي والاجتماعي والاحتياجات التعليمية للأفراد ذوي الإعاقة السمعية (Anderson.K, Matkin.N, 1991)

الاحتياجات والبرامج التعليمية المحتملة	التأثير النفسي والاجتماعي المحتمل لفقدان السمع	التأثير المحتمل لفقدان السمع على فهم اللغة والكلام	درجة فقدان السمع بناء على تعديل متوسط لهجة نقية (500-4000 هرتز) السمع الطبيعي -10- 15+ ديسيبل عن فقدان السمع
قد تستفيد من مكاسب خفيفة/ انخفاض السمع MPO أو نظام FM شخصي يعتمد على تكوين الخسارة. وهنا يستفيد من التضخيم في مجال الصوت إذا كانت الفصول الدراسية مزعجة و/أو ترددية. المقاعد المواتية. قد يحتاج إلى الانتباه إلى المفردات أو الكلام، خاصة مع سجل التهاب الأذن الوسطى المتكرر. الإدارة الطبية المناسبة اللازمة للخسائر الموصلة. أهمية تركيز المعلم على دراسة تأثير فقدان السمع على تطوير اللغة والتعلم.	قد تكون غير مدركة لإشارات المحادثة الدقيقة التي قد تتسبب في أن يُنظر إلى الطفل على أنه غير مؤهل أو محرج. قد تقوت أجزاء من تفاعلات الأقران سريعة الخطى والتي يمكن أن تبدأ في التأثير على التنشئة الاجتماعية ومفهوم الذات. قد يكون السلوك غير ناضجاً، بما يجعل من الطفل أكثر إرهاقاً من زملائه بسبب جهد الاستماع المطلوب.	قد تجد صعوبة في سماع الكلام الباهت أو البعيد. عند 15 ديسيبل، يمكن للطالب تفويت ما يصل إلى 10% من إشارة الكلام عندما يكون المعلم على مسافة تزيد عن 3 أقدام وعندما يكون الفصل صاخبة، خاصة في الصفوف الابتدائية عندما يسود التعليم اللفظي.	<b>الحد الأدنى (الحدود) (16-25) ديسيبل عن فقدان السمع)</b>
الاستفادة من السمع واستخدام نظام FM شخصي أو نظام صوتي سليم في الفصل. يحتاج إلى وضعية ملائمة للجلوس والإضاءة. الرجوع إلى التعليم الخاص لتقييم اللغة والمتابعة التعليمية. يحتاج إلى بناء المهارات السمعية. قد تحتاج إلى الانتباه إلى المفردات وتنمية اللغة، والتعبير أو قراءة الكلام و/أو الدعم الخاص في القراءة. قد يحتاج إلى مساعدة على تحقيق تقدير الذات. بتوفير المعلم للخدمات المطلوبة.	العوائق التي تبدأ في البناء مع تأثير سلبي على تقدير الذات، لأن الطفل متهم "بالسمع عندما يريد" أو "أحلام اليقظة" أو "عدم الاهتمام". يبدأ الطفل في فقدان القدرة على السمع الانتقائي، ويواجه صعوبة متزايدة في قمع ضجيج الخلفية مما يجعل بيئة التعلم مرهقة. يكون الطفل أكثر تعبا من زملائه بسبب جهد الاستماع اللازمة.	عند 30 ديسيبل يمكن أن تتعدى 25-40% من إشارة الكلام. تعتمد درجة الصعوبة في المدرسة على مستوى الضوضاء في الفصول الدراسية، المسافة من المعلم وتكوين فقدان السمع. بدون تضخيم، قد يضيع الطفل الذي فقد 35-40 ديسيبل ما لا يقل عن 50% من المناقشات الصفية، خاصة عندما تكون الأصوات باهتة أو غير متحدث في خط الرؤية. تفويت الطفل للحروف الساكنة، خاصة عند وجود فقدان سمعي عالي التردد.	<b>الخفيف 26-40 ديسيبل عن فقدان السمع)</b>

<p>الرجوع إلى التربية الخاصة لتقييم اللغة والمتابعة التعليمية. التضخيم ضروري (أجهزة السمع ونظام FM). قد تكون هناك حاجة لدعم التربية الخاصة، وخاصة بالنسبة للأطفال الابتدائية. الاهتمام بتطوير اللغة الشفوية والقراءة واللغة المكتوبة. تنمية المهارات السمعية وعلاج النطق عادة ما تكون مطلوبة. وتوفير المعلم للخدمات والاحتياجات المناسبة.</p>	<p>في كثير من الأحيان مع هذه الدرجة من فقدان السمع، يتأثر التواصل بشكل كبير، ويصبح التواصل الاجتماعي مع نظرائهم ذوي السمع العادي صعبا بشكل متزايد. مع الاستخدام الكامل لأجهزة السمع / أنظمة FM، يمكن الحكم على الطفل كمتعلم أقل كفاءة. هناك تأثير متزايد في تقدير الذات.</p>	<p>يفهم الكلام التحادثي على مسافة 3-5 أقدام (وجها لوجه) فقط إذا تم التحكم في البنية والمفردات. بدون تضخيم، يمكن أن تكون نسبة إشارة الكلام المفقودة من 50% إلى 75% مع خسارة 40 ديسيبل و80% إلى 100% مع خسارة 50 ديسيبل. ومن المرجح أن يكون تأخر أو بناء جملة معيب، مفردات محدودة، وإنتاج خطاب ناقص وجودة صوت واهن.</p>	<p><b>المعتدل 41-55</b> <b>ديسيبل HL</b></p>
<p>بدوام كامل استخدام التضخيم أمر ضروري. بحاجة إلى مدرس غرفة المصادر أو فصل خاص حسب حجم التأخير اللغوي. قد تتطلب مساعدة خاصة في جميع المهارات اللغوية، والمفردات الأكاديمية القائمة على اللغة، والقواعد، والبراغماتية وكذلك القراءة والكتابة. ربما يحتاج إلى مساعدة لتوسيع قاعدة اللغة التجريبية. خدمة المعلمين العاديين المطلوبة.</p>	<p>قد يؤدي استخدام أجهزة السمع / أنظمة FM على أساس التفرغ إلى الحكم على كل من أقرانه والبالغين كمتعلم أقل كفاءة، مما يؤدي إلى ضعف مفهوم الذات والنضج الاجتماعي، والمساهمة في الشعور بالرفض. قد يكون من المفيد تقديم خدمات لمعالجة هذه المواقف.</p>	<p>بدون تضخيم، يجب أن تكون المحادثة عالية جدا لفهمها. يمكن أن يؤدي فقدان 55 ديسيبل إلى تضييع الطفل لما يصل إلى 100% من معلومات الكلام. وجود صعوبة في المواقف المدرسية التي تتطلب التواصل اللفظي في المواقف الفردية والجماعية. اللغة المتأخرة، بناء الجملة، تقليل وضوح الكلام والجودة الصوتية العالية.</p>	<p><b>متوسطة الى شديدة</b> <b>70-56 ديسيبل</b> <b>HL</b></p>
<p>قد تحتاج إلى برنامج سمعي / شفهي خاص بدوام كامل مع التركيز على جميع المهارات اللغوية السمعية، وتطوير مفهوم الكلام والكلام. مع اقتراب الخسارة من 80 إلى 90 ديسيبل، قد يستفيد من نهج التواصل الشامل وخاصة في سنوات تعلم اللغة المبكرة. السمع الفردية / نظام FM الشخصية ضروري. تحتاج إلى مراقبة فعالية طريقة الاتصال. المشاركة في الفصول العادية بقدر ما تعود بالنفع على الطالب. خدمة المعلمين الرئيسيين أساسية.</p>	<p>قد يفضل الطفل أقرانه الآخرين الذين يعانون من ضعف السمع كأصدقاء وزملاء للعب. هذا قد يزيد من عزل الطفل عن الاتجاه السائد، إلا أن علاقات الأقران هذه قد تعزز مفهوم الذات المحسن والشعور بالهوية الثقافية.</p>	<p>بدون تضخيم قد تسمع أصواتا عالية عن قدم واحدة من الأذن. عند تضخيمه على النحو الأمثل، يجب أن يكون الأطفال الذين لديهم قدرة سمعية تبلغ 90 ديسيبل أو أكثر قادرين على تحديد الأصوات البيئية واكتشاف جميع أصوات الكلام. إذا كان فقدان في البداية، فإن اللغة والكلام الشفهي قد لا يتطوران تلقائيا أو سيتأخران بشدة. إذا كان ضعف السمع مؤخرا، فمن المرجح أن يتدهور الكلام مع جعل الجودة عالية.</p>	<p><b>شديدة</b> <b>90-71 ديسيبل</b> <b>HL</b></p>
<p>قد يحتاج إلى برنامج خاص للأطفال الصم مع التركيز على جميع المهارات اللغوية والمجالات الأكاديمية. يحتاج البرنامج إلى إشراف متخصص وخدمات دعم شاملة. الاستخدام المبكر للتضخيم من المحتمل أن يساعد إذا كان جزءا من برنامج تدريبي مكثف. قد يكون زراعة القوقعة. يتطلب التقييم المستمر للاحتياجات فيما يتعلق بوضع الاتصال والتعلم. بدوام جزئي في الفصول العادية بقدر فائدة للطالب.</p>	<p>اعتمادا على الكفاءة السمعية / الشفهية، واستخدام النظراء للغة الإشارة، وموقف الوالدين، إلخ، قد تتباين ردود فعل الطفل بشكل متزايد في الارتباط بثقافة الصم.</p>	<p>علم من الاهتزازات أكثر من نمط نغمي. يعتمد الكثيرون على الرؤية بدلا من السمع كأسلوب أساسي للتواصل والتعلم. كشف أصوات الكلام يعتمد على فقدان التكوين واستخدام التضخيم. لن يتطور الكلام واللغة تلقائيا ومن المحتمل أن يتدهور سريعا إذا كان ضعف السمع قد بدأ حديثا.</p>	<p><b>عميق</b> <b>91 ديسيبل HL</b> <b>أو أكثر</b></p>

قد تستفيد من نظام FM أو نظام soundfield الشخصي في الفصل الدراسي. قد تكون فائدة السمع CROS مفيدة في الأماكن الهادئة. يحتاج إلى موثمة للجلوس والإضاءة. الطالب في خطر بسبب الصعوبات التعليمية. المراقبة التعليمية مضمونة مع خدمات الدعم المقدمة بمجرد ظهور الصعوبات. خدمة المعلم مفيدة.	قد يتهم الطفل بالسمع الانتقائي بسبب التناقضات في فهم الكلام في الهدوء مقابل الضوضاء. هنا يكون الطفل أكثر إرهاقا في إعداد الفصل نظرا لزيادة الجهد اللازم للاستماع. قد يبدو غير مبالي أو محبط. مشاكل السلوك واضحة في بعض الأحيان.	قد يجد صعوبة في سماع الكلام الباهت أو البعيد. عادة ما يكون صعوبة في توطئ الأصوات. سيكون لدى المستمع الأحادي صعوبة أكبر في فهم الكلام عندما تكون البيئة صاخبة و/ أو تردد عال، مع تسجيل صعوبة في اكتشاف أو فهم الكلام الناعم من جانب الأذن السليمة، خاصة في المناقشة الجماعية.	<b>الأحادية الجانب</b> أذن سمعية عادية وأذن واحدة مصحوبة بفقدان معتدل للسمع على الأقل
--	---	--	---

وفقا لما جاء بالجدول رقم (02)، فإن الطفل الذي لديه درجة معتدلة من فقدان السمع قد يسمع الكلام على مسافة (03) إلى (05) أقدام (وجها لوجه) فقط إذا تم التحكم في المفردات، في حين أن الطفل الذي يعاني من ضعف السمع العميق يدرك الاهتزازات ولكن ليس أنماط الكلام، حيث يعتمد معظم الاطفال الذين يعانون من فقدان عميق في المقام الأول على تلقي وإرسال الإشارات من خلال التواصل أو السند البصري. يواجه الأفراد ذوو الخط الحدودي إلى فقدان بسيط درجة من الصعوبة في السمع فيما يتعلق بمستوى الضوضاء والمسافة من السماع.

بالنسبة لمعظم الأفراد الذين يعانون من ضعف السمع في النطاق من المعتدل إلى الشديد، فإن التحدث عبر الغرفة يعد هدرا للطاقة، بما يستلزم أن يكون الوجه مرئيا بوضوح حتى يتمكن الطفل من الحصول على بعض المعلومات من قراءة الشفتين وتعبيرات الوجه (أجزاء من التواصل البصري)؛ وهذا من أجل نقل فهم أكثر شخصية لتأثير فقدان السمع عند فهم الكلام.

تجدر الإشارة إلى أن جميع الأطفال الذين يعانون من فقدان السمع بحاجة إلى تقييم سمعي دوري ومراقبة صارمة للتضخيم ومراقبة منتظمة لمهارات الاتصال، كما أن فئة الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع (خاصة التوصيلي) بحاجة أيضا إلى عناية طبية مناسبة في إطار البرامج التعليمية.

وفي هذا الصدد، يشير كل من جون أدامز و بالما إلى طبيعة فقدان السمع عبر ما يلي:

"... يمكن أن يحدث فقدان السمع في الأذن الخارجية إذا تم عرقلة ذلك، مما يتسبب في عدم وصول الموجات الصوتية إلى مناطق الأذن الوسطى أو الداخلية، إذ يمكن أن يحدث فقدان السمع التوصيلي في منطقة الأذن الخارجية أو الوسطى التي تنطوي على توصيل ضعيف للصوت على طول الممرات المؤدية إلى الأذن الداخلية. لا يتم إجراء الصوت بكفاءة ويتم نقله بطريقة أضعف وبصورة أقل حدة." ( John W. Adams, Pamela S. Rohring, ) (2004, p1)

يحدث فقدان السمع الحسي العصبي في الأذن الداخلية، مما يؤدي إلى تلف خلايا الشعر في القوقعة أو النهايات العصبية، بحيث لا تسمع الأصوات أو تسمع بتشويه أو تسمع بشكل غير صحيح. خلال السنوات العديدة الماضية، تمكن أخصائيو السمع، فيما ارتبط بالكثير من الحالات، من تشخيص تزامن الغموض السمعي؛ وهي حالة تدخل فيها الموجات الصوتية إلى القوقعة وتقوم خلايا الشعر العاملة بإرسال المعلومات العصبية إلى المخ، ولكن المكون العصبي يستقبل البيانات بطريقة غير متزامنة وبالتالي فإن الرسالة تصل مشوهة.

يُعد اختبار الانبعاثات (Otoacoustic Emission) أداة يمكن استخدامها للمساعدة في تحديد هذه الحالة، مع تحديد مستوى الانحدار الخاص بعملية السمع، عن طريق فصل المكونات العصبية والحسية (Starr، Pictin، Sininger، Hood، Berlin، & Wilson-Ward، 1996)، على الرغم من أنه يبقى نادراً أكثر من النوعين الآخرين لفقدان السمع، إلا أن ضعف السمع المختلط يتضمن مجموعة من المشكلات الموصلة والحسية.

## 2-2 التشخيص المبكر للإعاقة السمعية:

على الرغم من احتمال الفحص لتشخيص الإعاقة السمعية وتوسيع مجالات العمل على استهداف نطاقات مسح عالمية، يظل متوسط سن تشخيص فقدان السمع عند الرضع والأطفال الصغار مرتفعاً، على سبيل المثال في كل من المملكة المتحدة (متوسط العمر المحدد لوصفات مساعدة السمع 40.1 شهراً) وفي الولايات المتحدة الأمريكية (متوسط عمر التشخيص يتراوح في حدود 30 شهراً). إن وجود هذه المعوقات، من شأنها أن تبرز أهمية عملية الاسترشاد لأسر الأطفال، والتي تمكّن من تحقيق لغة تطويرية أفضل بكثير إذا ما تم تقديم المساعدة للأطفال قبل سن (06) أشهر، وبالتالي يكون الفحص الشامل لحديثي الولادة الهدف الرئيسي في مراقبة النمو، مع تفعيل إجراءات التشخيص المبكر لفقدان السمع وتوفير أدوات مساعدة للسمع.

وفي سياق ذي صلة، فإن البرنامج العالمي لفحص السمع لحديثي الولادة يسعى ومن خلال مبادراته إلى الكشف عن جميع حالات الصمم الخلقي عند الولادة، بالنهج على القيام بفحوصات لأكثر من (1600) مولود جديد كل يوم في إنجلترا على سبيل المثال كجزء من برنامج فحص الأطفال حديثي الولادة في نيو ساوث ويلز.

وعلى الرغم من ذلك، لا تظهر جميع حالات الضعف السمعي عند الولادة، ما يتطلب أهمية استكمال برامج الفحص لخدماتها التي تمكنها من تقييم درجات الإصابة خلال المراحل المتقدمة من النمو، بما يسمح بإدارة الحالات التي تظهر فيها مؤشرات العجز أولاً بعد الولادة. تعتمد البروتوكولات الحالية لفرز السمع على تقنيتين: اختبار الانبعاثات الصوتية النغمية (OAE) واستخدام قياس السمع بالاستجابة الكهربائية (ERA)، المستخدم بشكل منفصل أو معاً. (David W Proops, AN Acharya, 2009, p448)

### 3- الأسباب المؤدية لفقدان السمع:

عند البدء في دراسة الأسباب التي قد تؤول إلى تشخيص الطفل بالفقد السمعي، فإن احتمالية تواجده الخلل الوراثي قد يكون سبباً فاعلاً في تفسير ذلك، وقد يختلف الأمر عندما يكون السبب مرتبطاً بمرض الحصبة الألمانية على سبيل الحصر.

من جانب آخر، قد يؤدي التهاب السحايا إلى تلف الجهاز العصبي المركزي، بما يسمح بوجود صعوبات في التعلم وفقدان السمع، واحداث تغييرات على مستوى بنية الشخصية. ومن بين الأسباب الأخرى الشائعة لفقدان السمع تبرز مشكلة التهاب الأذن الوسطى، حيث يسمى أحد أنواعها بأذن الغراء، والذي يعتبر أقل حدة من حيث الشدة والخسارة الناتجة عن أسباب أخرى، إلا أن تأثيره وانعكاساته يمكن أن تكون ذات وقع كبير على قدرة الطفل على التعلم. نظراً لأنه يؤثر على الأطفال الصغار، خلال مراحل التكوين للرصيد اللغوي والقاموسي، ما يتطلب إيلاء المزيد من الرعاية والاهتمام به، على الرغم من أنه في حالة تركه بدون علاج، فإن عملية تنظيفه تتم تلقائياً، وذلك في الفترة التي تقارب على نهاية المرحلة الابتدائية على أقصى تقدير، ولعل هذا التفسير ينشأ بسبب التغييرات الهيكلية التي تحدث مع النمو ليحسن تصريف الأذن الوسطى لوظيفتها.

بالإضافة إلى ذلك، يمكن للأدوية المضادة للالتهابات غير الستيرويدية (NSAIDs) أن تكون سبباً رئيسياً في وجود فقدان للسمع الحسي، وكذا الإصابة بطنين الأذن، والتي تنعكس أحياناً بعد التوقف عن أخذ الدواء. يمكن للمراقبة عن كثب للسمع وجرعة المريض أن تقلل من الأخطار الانحدارات السمعية أثناء استخدام العقاقير الضارة المعروفة (على سبيل المثال Ramkumar & Rybak, 2007)

قد تتسبب اضطرابات المناعة الذاتية، والتهاب الشرايين العقدي على وجه التحديد، وحبوبات ويجنز في فقدان السمع. الاضطرابات الأيضية مثل مرض السكري، قصور الغدة الدرقية، الفشل الكلوي، وفرط شحميات الدم قد تسبب أيضا فقدان السمع في الحالات القصوى. تتميز اضطرابات الأذن الداخلية المناعية الذاتية بفقدان السمع الحسي العصبي الثنائي التدريجي الذي يستجيب للعلاج بالستيرويد. يمكن أن يكون معدل فقدان السمع سريعا (على مدار أسابيع) أو أبطأ (على مدار سنوات). يكون فهم الكلام عموما أفقر بشكل كبير عما هو متوقع بناءً على درجة فقدان السمع. ( Ryan, Keithley & Harris E, 2001)

فقدان السمع الحسي العصبي المفاجئ هو حالة طبية طارئة تُعرّف بأنها فقدان أكبر من (30) ديسيبل بثلاثة أو أكثر من الترددات السمعية المجاورة. قد تحدث هذه الخسارة على مدى ثلاثة أيام أو أقل، وعادة ما تكون من جانب واحد. في حين أن معدلات الشفاء التلقائي تشير إلى أن ما بين (32% و 70%)، إلا أن (10-15%) من الحالات يتم اكتشاف أن لديها مسببات محددة. تشمل الأسباب العكسية ناسور حول الفم، أو صدمة في الأذن الداخلية أو السلسلة العظمية، أو وجود ورم عصبي صوتي، كما أن معظم حالات فقدان السمع المفاجئة لا تتضمن إمكانية التخفيف من حدتها، وقد تكون ناجمة عن عملية مناعية ذاتية، أو إلى مسببات فيروسية أو وعائية (على سبيل المثال، Conline & Barner, 2007).

تتضمن الأعراض الشائعة الأخرى الطنين أحادي الجانب أو الدوار أو عدم التوازن. في حالات نادرة، يمكن أن تحدث الأورام الصوتية كشكل عائلي في الورم العصبي الليفي من النوع الثاني، مع الأورام الظهارية الدهنية الثنائية (Daniels et al, 2000)، ويشار إلى الخسارة الناتجة عن الورم الصوتي كذلك باسم "فقدان الصدى الرجعي" في الأدبيات.

#### 4- التحديات النمائية التي تواجه ذوي الإعاقة السمعية:

إن وجود حالة من الضعف السمعي لدى الأطفال، حتى في غياب مشكلات نمائية أخرى مصاحبة، عادة ما تعرّض الطفل لاحتمالية الوقوع ضمن فئة "الأطفال المعرضين للخطر"، وذلك نتيجة لجملة الصعوبات اللغوية، الاجتماعية والأكاديمية المتولدة لديهم، بغض النظر عما إذا كانت هناك مصادر غير كافية لتعلماتهم.

وعلى الرغم من تواجد العديد من المزايا والجهود الرامية لتوفير برامج داعمة للطلاب الصم وضعاف السمع على مدار القرن الماضي في البلدان المتقدمة مثل؛ الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وهولندا (Moore, 2001)، يظل متوسط مستويات التحصيل الدراسي لهؤلاء الأطفال أقل بكثير من مستويات السمع عند الأطفال، مع الإشارة إلى وجود نقطة جوهرية متمحورة حول بقاء هذا النمط قائما، في ضوء توافر جملة من الأدلة البحثية، خاصة على المستويات المعرفية غير اللفظية المقاسة من خلال اختبارات الذكاء، والمتشابهة مع الأطفال الذين يعانون من فقدان السمع أو بدونه (Akamatsu & al, 1994 ; Maller & Braden, 2005)

بالتوازي مع ذلك، يحوز أسر بعض الأطفال الذين يعانون من الصمم، أو الذين يعانون من ضعف السمع الحاملين لنفس خصائصهم (آباء صم) لتجارب لغة مبكرة وطبيعية ويشعرون عموما بالثقة في تربية أطفالهم دون توفر المساعدة.

ففي الولايات المتحدة، على سبيل المثال، لا يمثل سوى حوالي (5% - 6%) من جميع الأطفال الذين يعانون من فقدان السمع (Mitchell & Karchmer, 2004). وبالتالي، فإن أكثر من (90%) من الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع لديهم آباء عاديين، ولا يملكون خبرة أو معرفة بتطور الأطفال الصم أو أماكن الإقامة اللازمة لدعم احتياجاتهم اللغوية.

تبعاً لذلك، فقد تم تسجيل وجود للتأخرات اللغوية الشائعة. على الرغم من أن الأطفال الصم ذوي الوالدين الصم يظهرون في كثير من الأحيان تحصيلاً علمياً أعلى من الأطفال الصم ذوي الوالدين السماعين، حتى أنهم عادة لا يؤدون في نفس المستوى الأكاديمي مثل أقرانهم في السمع.

#### 4-1 الإنجاز الأكاديمي للأفراد الصم:

بالنظر إلى التأخر المتكرر في تطوير اللغة، فإنه ومما لا شك فيه أن يرافق هذا الخلل لدى الأطفال الصم وضعاف السمع وجود عوائق في اكتساب مهارات القراءة والكتابة. إذ يعد المسح السنوي للأطفال أحد النماذج الفاعلة في قياس الضعف السمعي وعلاقته بالتأخر، وهنا يمكن الإشارة إلى معهد غالوديت لبحوث الأطفال والصم وضعاف السمع على سبيل المثال؛ والذي يعتبر مصدراً رئيسياً لمثل هذه البيانات، بالإضافة إلى معلومات التحصيل الديموغرافي والأكاديمي الأخرى المتعلقة بالمتعلمين الصم وضعاف السمع في الولايات المتحدة.



وفي هذا الإطار، فإن هناك العديد من العوامل الإضافية التي يجب وضعها في الاعتبار، أحدهما هو أن التباين (أي الفروق الفردية في الدرجات التي تحققت) ضمن مجموعات الصم/ضعاف السمع يكون دائما أوسع من ذلك في مجموعات السمع، ويميل إلى الزيادة مع التقدم بالعمر.

كما تتضح مسألة أخرى تتجلى فيما أشارت إليه باتريسيا سبنسر ومارك مارشارك نقلا عن ميتشل وكارشر؛ إلى أنه من المحتمل أن يحقق التلاميذ الصم وضعاف السمع، تقدما عالي الأداء بنفس القدر من النمو السنوي في التحصيل الدراسي مثل طلاب السمع. أخيرا، ترتبط العوامل المرتبطة بتحقيق الإلمام بالقراءة والكتابة في مجتمع السمع بالولايات المتحدة (مثل الحالة الإثنية واللغة المنزلية، الوضع الاجتماعي والاقتصادي للأباء أو المستويات التعليمية) أيضا بتحقيق الإلمام بالقراءة والكتابة للتلاميذ الصم وضعاف السمع. (Patricia S. & Marc M., 2010, p 17)

وفي هذا الصدد، خلصت ميتشل (2004) في دراستها إلى أن المسح الخاص بمبادرة التقارير العالمية (GRI) مرتبط بدرجة أكبر بمجموعات عرقية غير بيضاء، تجاه التلاميذ الذين لديهم قدر أقل من الوقت في الفصول الدراسية الرئيسية أو "العادية"، تجاه التلاميذ الذين يعانون من ضعف شديد بالسمع، وفي المدارس الخاضعة للمنطقة الجنوبية الغربية من الولايات المتحدة، مقارنة مما هو عليه في بيانات عدد الأطفال لقانون تعليم الأفراد المعاقين تربويا (IDEA) الحكومية.

على الرغم من أن التركيز في تعليم الصم كان تقليديا، ويركز على احتياجات التلاميذ في مجالات اللغة، والتعرف على المحيط الخارجي بمختلف دلالاته، فإن التلاميذ الصم وضعاف السمع في سن المدرسة الثانوية يواصلون الأداء في المئة المئوية (80) فقط من متوسط درجة طلاب السمع في اختبارات الرياضيات الموحدة.

وهذا يعني أن الطالب في سن المدرسة الثانوية الذي يعاني من فقدان السمع بقاعدة البيانات هذه قد حصل على درجات اختبار رياضيات مماثلة لتلك التي حصل عليها تلميذ متوسط السمع في السنة الخامسة أو السادسة من المدرسة (10-12 سنة). فالتأخر لا ينحصر فقط في المشكلات الحسابية، بالرغم من أن هذا هو المجال الذي يظهر فيه المتعلمون الصم وضعاف السمع صعوبات بالغة. وقد أثبتت مجموعة متنوعة من الدراسات أن هؤلاء التلاميذ أيضا يدلون عادة على صعوبات كبيرة في مهارات الحساب الأساسية مثل؛ الضرب والقسمة، وفي التعامل مع الكسور، وفي المفاهيم العامة حول الأرقام من سياق؛ ( Kelly & Mousley, 2001 ; Qi & Mitchell, 2007 ; Traxler, 2000 ; Wood, 1983)

إن تأثير هذه القيود الأكاديمية بين التلاميذ الصغار والأكبر سناً، والمتعلمين الذين يعانون من ضعف السمع، يتجاوز التأثير على الأفراد وأسرهم، ويمتد إلى المجتمع ككل، مما قد يفقد مساهماتهم المستقبلية التي قد يقدمها هؤلاء التلاميذ. إلا أنه لا يمكننا القطع بأن مثل هذه التأخرات ليست عالمية ولا حتمية.

عبر بيانات وسياقات تعليمية متنوعة، يتواجد مجموعة من طلاب صم وضعاف السمع المتفوقين أكاديمياً، حيث يمثل التحدي الأساسي الذي يواجه تعليم هؤلاء في اكتشاف أنواع الخدمات وبيئات التعلم التي يمكن أن تدعم تنميتهم من حيث القابلية لاكتساب المعرفة والمهارات الأكاديمية بمعدلات تتناسب مع إمكانياتهم. لذا، فإن وجود أدوات جيدة في عملية تقييم كفاءات الأطفال الصم وضعاف السمع والتنبؤ بإنجازهم في المستقبل من شأنه أن يعمل على تسهيل هذا الأمر بشكل كبير.

#### 4-2 التنمية الاجتماعية والوجدانية:

إن وجود مشكلات على المستوى التحصيلي أو الإنجاز لدى الأطفال ذوي الضعف السمعي، لا يعني بالضرورة حصر مجمل العوامل المؤثرة على النمو، وإنما قد يتجاوز ذلك الصعوبات المرتبطة بمجال النمو الاجتماعي والوجداني للأطفال.

لخص إدواردز وكروكر (2008) الأبحاث التي تشير إلى وجود مخاطر أعلى من المتوسط للمشكلات السلوكية وصعوبات الانتباه لدى الأطفال الصم وضعاف السمع، حيث أن بعض هذه الصعوبات قد تنبع من مسببات فقدان السمع للطفل. وبمقابل ذلك، فإن إدواردز وكروكر، إلى جانب باحثين سابقين ممثلين بمياداو أورلنز (1980)، يعزون جزءاً كبيراً من هذه المشكلات إلى إجمالي حالات التأخر اللغوي.

إذ يمكن أن تتداخل هذه التأخرات مع الكلمات المكتسبة أو العلامات التي يحتاجها الطفل للتواصل بدقة وفهم الحالات الوجدانية المختلفة، وبشكل عام، يمكن أن تتداخل مع الوالدين والحالة بصفة شاملة في التواصل بينهم وبين بقية أفراد العائلة، حيث يكون هذا الموقف أكثر وضوحاً عندما تختلف سمة السماع لدى الوالدين، ويكون لدى الأطفال مقدار معين من الضعف السمعي الكافي لمنع الاستخدام الفعال للغة المنطوقة (Meadow-Orlans & Koester, Spencer, 2004).

وفي سياق ذي صلة، فقد تم التوصل إلى أن الأفراد الصم ذوي الوالدين الصم يسجلون في المتوسط درجات أعلى في معايير تقدير الذات مقارنة بأولياء الأمور السماعيين (Crowe, 2003; Woofle, 2001) على الرغم من أن هذا الاكتشاف لم يقتصر على الأطفال الذين استخدم آباؤهم الصم

لغة الإشارة، إلا أن بعض الباحثين الآخرين يقرون بأن استخدام الوالدين للغة الإشارة من شأنه أن يدعم نمو الصلة الاجتماعية والعاطفية - وربما يرجع ذلك أيضا إلى تجارب التواصل المبكر المحسنة (Bat-Chava, 1993)

على سبيل المثال، قام واليس وموسلمان وماكاي (2004) بمقارنة مجموعات صغيرة من الصم من أمهات الصم اللواتي يسمعن الأطفال، وقد توصلت نتائج أبحاثهم إلى أنه إما التوقيع المبكر أو البدء مبكرا والبقاء في برنامج سمعي/ شفهي (وبالتالي فإنه يشير إلى النجاح في اكتساب المنطوقة اللغوية) أدى إلى وجود عدد أقل من صعوبات الصحة العقلية في مرحلة المراهقة.

كما خلصوا إلى أن التوافق بين وضع اللغة لدى الأم والطفل يسمح بدعم التنمية الاجتماعية والعاطفية، وهو ما عكف على تقديمه كل من غرينبرغ وكوشيه (1998) عبر عرضهما لأدلة إضافية على أهمية تجارب الاتصال المبكر، من خلال ما تم العمل على تصميمه ضمن مناهج (PATHS) الخاصة بهم (تشجيع استراتيجيات التفكير البديلة) لتحسين التواصل الاجتماعي العاطفي للأطفال وأدائهم السلوكي.

وفي نفس السياق، تم الإبلاغ عن التفاعلات الاجتماعية الصعبة خارج بيئات الأسرة عندما لم يكن لدى الأطفال الصم وضعاف السمع أعداد كافية من أقرانهم الذين يمكنهم التعرف عليهم والتواصل معهم بسهولة؛ حيث تقول أنتيا وزملائها بوجود تقارير متباينة بشأن الحالة الاجتماعية وأنماط التفاعل بين التلاميذ الصم وضعاف السمع وأقرانهم في السمع، مع أن بعض الباحثين يقترحون أن الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع قد يتم إهمالهم أو عزلهم بشكل عام، بينما لا يظهر آخرون اختلافات في أنماط التفاعل الاجتماعي بين أولئك الذين يعانون من فقدان السمع أو بدونه (Antia, Kreimeyer & Reed, 2010).

كما يمكن أن تؤدي كل من التحديات المبكرة المرتبطة بالأسرة وما بعدها، والتي تكون ذات الصلة بالأقران إلى تعرض الأطفال الصم وضعاف السمع لخطر الاختلافات الاجتماعية الوجدانية. بالإضافة إلى ذلك، فإن العديد من الممارسات الحديثة والناشئة -التكنولوجية والتعليمية والثقافية -تزيد بسرعة من احتمالات النتائج الإنمائية الإيجابية. (Patricia. S & Marc. M ,2010a, p20)

وبناء عليه؛ فالتعليم هو أكثر من مجرد نقل للمعلومات، على اعتبار أنه وفي بعض المدارس، قد شهد تحول التركيز بقوة نحو النظر إلى الطفل الفرد، نتيجة لجملة الاستنتاجات المتعلقة بوجود خطر أن يصبح الموظفون أشبه بأخصائيين اجتماعيين أكثر من المعلمين.

لا يُتوقع من أي معلّم أن ينظر باستمرار في الشخصيات والخلفيات الفردية لكل طفل في فصله. ومع ذلك، ونظراً لأن العديد من الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع يعرضون سمات شخصية متشابهة، فإنه من الأفضل إطلاعهم على ميزات معينة. إن معرفة أن هناك أنماط سلوكية معينة قد تحدث، يمكن أن يمنع القلق أو أي ميل إلى اللوم الذاتي، بما قد ينجم عنها زيادة الحساسية بطريقة تلاحظ إشارات التحذير واتخاذ خطوات لنزع فتيل أي موقف يحتمل أن يؤدي إلى تعطيله.

لكل فرد لديه رؤية شخصية لما تعنيه الشخصية والعواطف والدوافع، والتي من المرجح أن تنشأ عنها الأدلة البحثية المقترنة بوجود بعض الاختلافات خاصة على المستوى الوجداني، في ضوء التصورات المرتبطة بالخصائص العامة وتأثيراتها على الأفراد ذوي فقدان السمع في ضمان الحد الأدنى من الكفاءة وتحقيق الذات، والبحث عن جودة الحياة الممكنة.

### 5- تعقيدات المشاركة الاجتماعية في تنمية اللغة لدى الأطفال الصم:

من منظور ثقافي تاريخي حول الإعاقة، يصبح التواصل واللغة أمرين محوريين لفهم كيفية ارتباط الإعاقة والتنمية خلال مرحلة الطفولة المبكرة، إذ تعمل اللغة كوسيلة مهمة بين الثقافة والنمو المعرفي للطفل، حيث يعتمد تعلّم المهارات المنقولة ثقافياً على التواصل المتبادل للطفل ومقدم الرعاية. إن استخدام اللغة يمكن الطفل من التأثير على محيطه الخارجي باستخدام التعريفات والعلاقات المفاهيمية، وبالتالي فإن اكتساب اللغة يساهم بشكل جذري في تغطية الوظائف العقلية العليا للطفل.

ووفقاً لهذا التصوّر، فإن مجمل الإعاقات التي بإمكانها أن تؤثر على تواصل الطفل وتطوره اللغوي، يمكن أن يكون له عواقب نمائية بعيدة المدى. في كتابات فيجوتسكي حول العيوب، غالباً ما يناقش تطور ودعم الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع (Vygotsky, 1993). إذ أن ما توصل إليه فيجوتسكي Vygotsky عبر تقارير الأبحاث التجريبية حول الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع كان محدوداً.

وفي هذا الإطار، يواجه الأفراد ذوو الصمم الخلقي خطر التداخل مع المشاركة الاجتماعية خلال المراحل العمرية المبكرة، حيث يرتبط الصمم الخلقي بعدد من مشكلات الصحة العقلية واختلالات بالنمو، من بين تلك الصعوبات النفسية الاجتماعية الظاهرة، نجد مشكلات الأقران، والصعوبات الانفعالية، والمشكلات السلوكية.

أظهرت العديد من الدراسات أن التأخر في تطور لغة الأطفال الصم يعد عامل خطر رئيسي لل صعوبات النفسية والاجتماعية التي يمكن أن تنشأ فيما بعد. (Dammeyer 2010a؛ Fellingner et al. 2009 b؛ Meadow 2005؛ Stevenson et al. 2010) توصل دامير (Dammeyer,2010a) إلى أن معدل الارتفاع المتزايد للمشكلات النفسية - الاجتماعية أضعف بأربع مرات تقريبا من انتشار السمع لدى الأطفال. كما بينت الدراسة نفسها إلى أن المهارات اللغوية للطفل، سواء كانت شفوية أو موقعة، تحدد ما إذا كان الأطفال يعانون من صعوبات نفسية اجتماعية أم لا، فإذا كانت قدرات الطفل المنطوقة أو لغة الإشارة كافية (إذا كان الأطفال قادرين على المشاركة في محادثة عبر الهاتف أو المشاركة في محادثة لغة الإشارة دون صعوبات)، حيث لم يتم العثور على نسبة أعلى من المشكلات النفسية والاجتماعية. تم التوصل لنتائج مماثلة في دراسات دولية أخرى (على سبيل المثال؛ لستيفنسون وزملاؤه 2010).

### 5-1 علاقة التواصل اللغوي بنظرية تنمية العقل:

كما وجد أن تطور اللغة مهم لتطور نظرية العقل لدى الأطفال الصم حسب ( Peterson and Siegal, 1999). فإن نظرية العقل تمثل القدرة على عزو الحالات الذهنية (المعتقدات، والرغبات، وما إلى ذلك) إلى الذات والآخرين وفهم أن الأفراد الآخرين لديهم حالات ذهنية مختلفة عن تلك الخاصة بهم. لذلك يتفق معظم الباحثين أن القدرة المبنية على نظرية تمرين العقل لا تتطور بشكل كامل إلا قبل سن (3-4 سنوات).

عندما يصل الطفل إلى نقطة في نموه/ نشاطه، موازاة مع زيادة أهمية الأنشطة المتفاعلة مع نظرائه من الأطفال، فإن عامل التأخر في تطوير نظرية نمو العقل مقارنة بتطور الأطفال الآخرين من نفس المهارة قد يصبح مرتبطا بظهور خطر وجود مشكلات نفسية اجتماعية، بما في ذلك الصعوبات الشخصية، وفي الوقت نفسه، ثبت أن تطور نظرية العقل مرتبط بشكل مباشر بالمشاركة الاجتماعية. يعمل التواصل كوسيلة لتطوير نظرية العقل، من خلال جملة من المحادثات المرتبطة حول وجهات النظر والمشاعر المختلفة حول الأنشطة الجارية، حيث يعتمد الطفل على قدرته في التعبير عن رأيه والتعرف على ذهن الآخرين (Nelson & al, 2003).

تماشيا مع النظرية القائلة بأن تطور نظرية العقل تعتمد على مهارات التواصل والمشاركة الاجتماعية، فإنه غالبا ما يتم تطوير قدرات العقل الذهني في مراحل متقدمة بين الأطفال الصم.

تأكيدا لذلك، فقد وجدت دراسات أخذت بهذا المنظور ونظرية قدرات العقل لدى الأطفال الصم الخلفيين ارتباطات بين تطور نظرية العقل ومستوى تطورهم في التواصل (Mayberry, 2003)؛ (Peterson and Siegal, 1999؛ Peterson 2004). بالإضافة إلى ذلك، فقد بينت الدراسات أن الأطفال الصم الذين يكبرون في بيئة لغة الإشارة ويستخدمون الإشارة كلغتهم الأولى، فإنهم لا يواجهون تأخرا في اكتساب نظرية العقل مقارنة بنظرائهم في السمع.

إن بيئة لغة الإشارة من شأنها أن تقلل من حالات التناقض الذي يعاني منه الأطفال الصم في بيئات اللغة الشفوية، على اعتبار أن الأطفال الصم الذين يتعلمون لغة الإشارة في سن متأخرة غالبا ما يواجهون تأخرا في تطور نظرية قدرات العقل (Peterson and Siegal, 1999؛ Meristo et al, 2007). لذلك، فالنهج على تطوير لغة فعالة في وقت مبكر من العمر يعد شرطا ضروريا لتطوير نظرية قدرات العقل.

وبالنظر للتقسيمات المتعددة للضعف السمعي، وتشعب تأثيراته المختلفة على النمو، فقد تم البحث في تأثير زراعة القوقعة المبكرة فيما يتعلق بتأثيرها على نظرية تطور العقل لدى الأطفال الصم الخلفية. إذ توصل بيترسون (2004) إلى أن مستوى تطور اللغة قد تنبئ بشكل كبير بقدرة النظرية الذهنية، ولكن الأطفال الصم من ذوي الزرع القوقعي قد سجلوا تأخرات كبيرة في نظرية تطور العقل عن نظرائهم الصم ذوي السمع.

وخلصت هذه الدراسة أيضا إلى أنه بغض النظر عن طريقة الاتصال أو زرع قوقعة الأذن، فقد كانت قدرات الاتصال المبكر هي العامل المهم، أين يعتمد الأطفال الذين يزرعون قوقعة الأذن إلى تطوير قدراتهم على السمع والتحدث خلال المراحل العمرية المبكرة، على اعتبار أن التأخر في اكتساب القدرة على التواصل خلال السنوات الأولى من شأنه أن يؤثر بشكل سلبي في تأخر النمو المعرفي للطفل في مراحل متقدمة. يوضح البحث في التنمية الاجتماعية المعرفية للأطفال الصم أهمية اللغة كوسيلة لتطوير وظائف إدراكية عليا.

وفي هذا الصدد، يعد التطوير اللغوي المبكر أقوى مؤشر للتطور اللاحق بدلا من درجة ضعف السمع أو نوع السمع، إذ إن تطور نظرية العقل تعد مثلا للتفاعل بين خطي التنمية: الخط الطبيعي والخط الثقافي. فبالنسبة للعديد من الأطفال ذوي الإعاقة، يشكل التعارض بين الخط الطبيعي والثقافي للتنمية عائقا أمام تطور نظرية العقل ويشرح سبب شيوع التأخر في تطوير نظرية العقل بين الأطفال الذين يعانون من مجموعة واسعة من الإعاقات.

الأطفال الذين يعانون من ضعف البصر الشديد / العمى، وضعف الحركية الحاد، واضطرابات طيف التوحد يظهرون أيضا تأخرا و/ أو ضعفا في نظرية تطوير العقل وما شابه ذلك مع الأطفال ذوي الإعاقات الخلقية، إذ تلعب مستويات المشاركة الاجتماعية وتطور اللغة والتواصل دورا مهما.

كما يواجه الأطفال المكفوفون نظريا تأخرا في نمو العقل، والذي قد يرتبط بحواجز هؤلاء الأطفال في الانخراط في تفاعل اجتماعي منذ الطفولة المبكرة (Pijnacker and al, 2012)، على سبيل المثال؛ صعوبات في الاهتمام المشترك.

خلال المراحل المتأخرة من الطفولة، فقد تؤدي الصعوبات أو تأخر في اكتساب مضامين النظرية العقلية بين الأطفال الصم إلى صعوبات في المهارات اللغوية البراغماتية ومشاكل الأقران والثقافات النفسية والاجتماعية (Dammeyer, 2012).

يوضح تطور نظرية العقل مبدأ كيف يصبح وقت النمو مهما لفهم تأثير إعاقات الفرد على الصحة النفسية العامة للطفل. قد يؤدي الضعف العقلي للطفل في إمكانية حصول إعاقة بتلبية مطالب نشاط معين، مثل اللعب، وبروز لإشكالات المعالجة لهذه النشاطات.

ومن ثمة؛ فإن الوقت الإضافي اللازم لتنمية اللغة والمهارات الحركية وما إلى ذلك يتبع الطفل في إعدادات نشاطه/ نشاطها التالي، حيث قد يجد صعوبة في المشاركة في نظير الأنشطة بسبب عدم التزامن النمائي الذي يتراكم مع مرور الوقت.

## 5-2 النزاعات الثقافية حول تنمية لغة الأطفال الصم:

يتبع اكتساب لغة الإشارة بشكل عام نفس المعالم النمائية مثل سماع اكتساب الأطفال للغة الشفوية فيما يتعلق بالمناغاة، واستخدام الإيماءات، وتطوير الكلمة الأولى. وقد أظهرت الأبحاث كيف أن الآباء الصم (كونهم مستخدمين لغة الإشارة الأصلية) قادرين على دعم تطوير لغة أطفالهم الصم، حيث يستخدمون المزيد من الإشارات البصرية، وهم أفضل في توجيه الانتباه البصري للطفل (Spencer, P, & Harris, M, 2006).

كما بينت الدراسات أن الأطفال الصم من أولياء الأمور الصم بشكل عام لا يظهرون أي تأخير لغوي -وربما كنتيجة لذلك - لا يوجد أي تأخير في التطور الاجتماعي والمعرفي لديهم. ومع ذلك، خلال العقد الماضي، كان للتقدم التكنولوجي آثار كبرى على فرص نمو الأطفال الصم الخلقية.

فالموازنة بين ظهور زراعة القوقعة للأطفال الصم الخلقية في تحدي النهج السابق ثنائي اللغة/الثقافي تعلم اللغة الشفوية المدعوم بزراعة القوقعة هو أكثر بكثير من استبدال طريقة بديلة لتعلّم التواصل من أجل الآخرين، بدلا من ذلك، فإنها تمثل خطوة بعيدة عن شمولية ثقافة الأقلية الصم وطرقها السابقة للالتقاء ودعم تعلّم اللغة.

ومما لا شك فيه أن هذه الخطوة قد كانت بمثابة تهديد لمجتمعات الصم، ولذلك لاقت العديد من الاحتجاجات ضد زراعة القوقعة الصناعية على اعتبار أنها تشكل اضطهادا لثقافة الأقلية، ومحاولة أخرى للإبادة الجماعية الاجتماعية-الثقافية لهم.

تم بحث فاعلية زراعة القوقعة بالمقارنة مع منهج التعلّم ثنائي اللغة، أين يعتمد الكثير من الأطفال الذين يعانون من زراعة القوقعة المبكرة إلى تطوير قدرات لغوية على مستوى قريب من سماع الأطفال. ومع ذلك، فبالنسبة للبعض، فإن تطوير اللغة الشفوية يعد أمرا أكثر صعوبة، لذلك فهم ينجحون على تطوير لغة متوافقة مع احتياجاتهم، مع الأخذ في الاعتبار أن العائلات التي لديها أهل سماع، يتمتع أطفالها الذين يقومون بزراعة قوقعة بقدرات أفضل بشكل عام من الأطفال الصم دون زرع.

يدعم كلا النوعين من الأساليب -لغة الإشارة ونهج اللغة الشفوية مع زراعة القوقعة- تطور لغة الأطفال الصم بشكل كاف، مما يعني أنهم يتطورون دون التعرض لخطر أكبر من الصعوبات الاجتماعية، النفسية والمعرفية. (Dammeyer, 2010a)

إن اختيار وسيلة اتصال معينة لا يعد حكما موضوعيا، ولكن يتم اتخاذه والإقرار به في مواقع القيمة الثقافية التاريخية، بحيث يؤدي هذا الإجراء إلى قيادة الطفل نحو مسارات تنمية مستقبلية معينة. (Louise Bøttcher. Jesper Dammeyer, 2016)



## II. المساهمات الفاعلة في الاهتمام والرعاية للأفراد المعاقين سمعياً:

### 1- أهمية توفير التعليم المبكر للصم:

تقر بعض المرجعيات الأدبية الواردة في سياق الاهتمام بالأفراد الصم، إلى تلقي هذه الفئة لتعليمها الأولي عبر مسارات متقطعة من العصر الروماني، ليتزامن انتشاره منذ بدايات القرن السادس عشر ميلادي.

عادة ما يُنسب الأمر إلى بونسي دي ليون Ponce de Leon (1520-1584) كونه من أوائل المشرفين على تدريس شخص أصم يتكلم، ليستغرق هذا المنحى الكثير من الوقت والصبر، وقد ساعده في ذلك وجود تلميذ ملكي وحيد، حيث أن الخبرة التي اكتسبها والطرق التي ابتكرها كانت تدرس للآخرين من المتعلمين العاديين.

في هذه الفترة من الزمن، ساد التعليم وامتك زمامه رجال الدين، لذلك ليس من المستغرب أنهم تعلموا تهجئة الإصبع، وهو ما دفع بالرهبان إلى ابتكار بصمات الأصابع في أوامر صامتة، للتواصل دون كسر وعود الصمت، ولتوافق ذلك مع المساهمة المقدمة من قبل بونيت بكتابها المنشور العام (1620) حول تهجئة الإصبع لاستخدامها في تعليم الصم.

في عام (1789)، أسس القس (دو لبيي De l'Épée) لمنظومة فكره بمنتوجه المعنون بـ"الطريقة الحقيقية لتعليم الصم والبكم"، والذي جاء استناداً لخبرته الطويلة بالمجال. وعلى إثر ذلك، فقد تطورت أنظمة الإشارات بين مجتمعات الصم بشكل كبير، لذلك لم تتم الإشارة إلى كل حرف على حدا كما هو الحال مع تهجئة الأصابع؛ حيث كانت بمثابة عملية تدريجية نشأت من خلالها علامات خاصة للمؤسسات والمواقع الفردية. وفي نفس الإطار، فقد تمكن دي لبيي من التعرف على نظام الإشارات الذي يستخدمه أحدهم على مستوى مجموعة معينة من الأفراد الصم وإضفاء الطابع الرسمي عليها لنشره. (Dan Goldstein, 2005, p11)

وتلقت هذه الخصائص في إتباع مواضع هجاء الإصبع للقواعد العادية، حيث تكون مكافئة بشكل مباشر في أحرف الكلام، أما الكتابة فانتقلت أنظمة الإشارات والعلامات بها عن طريق التطورات الحاصلة بين المجتمعات التي تعاني من ضعف السمع إلى أبعد من المراسلات الصارمة للنموذج المكتوب.

في أشكالها الأكثر تطوراً، والتي لا يمكن فهمها إلا من خلال المبادرة، لم يتم اتباع الصيغة النحوية الصحيحة؛ إذ كان الانحراف عن القاعدة هو ما أدى إلى الأخذ المتتالي للعلامات اليدوية

كوسيلة للتواصل في هذا البلد. قد يكون الافتراض أن الانحراف ناتج عن تعليم De l'Epée لكونه كان يستخدم قواعد اللغة الفرنسية بشكل عادي، في حين أن لغة الإشارة البريطانية كان لها اختلاف واسع بالنظر لطبيعة الصّلات القوية المرتبطة مع قواعد اللغة اللاتينية.

### 1-1 ظهور التقليد الشفهي في بريطانيا:

في إنجلترا، تم الإعلان عن إمكانية تعليم الصم كنتيجة لتعليم الدكتور (ويليام هولدن William Holden)؛ (1616-1698) للشباب ويلي (Whalley) البالغ من العمر (22) عاما ليحثه على التكلم باستخدام الحروف الأبجدية اليدوية المدعمة. وقد انتقل تلميذه إلى رعاية الدكتور جون واليس وهو في سن الخامسة والعشرين من عمره. وبعد مرور عام، تم القيام بعرض تقديمي من الشاب حول إعطاء قراءات من الكتاب المقدس. نشر واليس تفاصيل طريقة "له" في مجلة الجمعية الملكية، مما أثار غضب الدكتور هولدن.

على خلفية نجاحه الشهير، عُهد إلى الدكتور واليس بتلميذ أصم آخر، لكن على عكس Whalley الذي لم يصم الصمت حتى سن الخامسة، كان الشخص الآخر أصما بشكل مبكر، بما اكتنف تقدمه في الغموض. وخلال تلك المراحل، برز اسم الأسكتلندي (توماس برايدوود Thomas Braidwood)، وهو من بين الأفراد الذين صنعوا لأنفسهم مكانة العام (1715)، حيث اتصف بكونه أول تلميذ أصم تم الإعلان عنه كثيرا قد سمع طبيعيا حتى سن الثالثة، وعمل على رعاية الأفراد الصم، ما جعله يعمد إلى تأسيس مدرسة وأخذ الأطفال الصم من الأسر الغنية، ليحاول جمع الأموال حتى يتمكن من الحصول على أرصدة أخرى، لكنه فشل وأصيب بخيبة أمله. كتب (فرانسيس جرين Francis Green) في عام (1873)، على أساس ملاحظاته في مدرسة برايدوود (Braidwood's school)، إذ يقول:

"...يجب أن يكون تعليم الأطفال الصم هو عمل الوقت والمثابرة غير المستقرة، ولسنوات في ظل العين الدائمة للمعلم الذي يعطي "خطا على الخط واستدراكا عند المبدأ، هنا قليلا وهناك القليل"، ليس فقط في المدرسة ولكن في وجبات الطعام، في المشي، اللعب، إلخ. وفي جميع المناسبات، قم بعمل درس من كل مناسبة". (Scouten, E.L, 1984)

بالموازاة مع ذلك، قام (صموئيل هاينيك Samuel Heinicke)؛ (1727-1790) بتأليف كتاب

وتّفق فيه المبادئ المختلفة للتعليم، والتي من بين ما جاء فيها أنه لا بد من:

1. معرفة شيء يسبق تسميته، لذلك يجب أن ينطلق تعليم الصم من تعليمات بديهية.
2. تعلم الكلام، الذي يعتمد على السمع، ممكن فقط عن طريق استبدال حاسة أخرى للسمع، وهذا لا يمكن أن يكون غير الذوق. (كما حدث، اختار المواد التي تجعل من الطبيعي حلقة لسانه، مثل الخل لـ 'ee' وخشب الشيح من أجل 'eh' تم استخدام الماء أيضا. كونه لطيفا، فإنه يدل على "آه" مسترخية، والتي يجب أن تكون مصدر إغاثة.
3. بمجرد أن يتعلموا التحدث يجب عليهم التحدث مع بعضهم البعض، أو السمع وعدم استخدام العلامات.

بالنسبة لهاينيك فإنه قد تم التفكير فيه كأول شفوي نقي، إلا أن التأسيس للتقليد الشفهي في هذا البلد حُظي به من طرف الهولندي، (ويليام فان براغ Van Praagh)، وذلك من خلال مجيئه تحت الطلب عام (1867) من قبل البارونة (روتشيلد Rothschild) لتعليم الأطفال الصم اليهود في وايت تشابل، لتتواصل جهوده في جمعية التعليم الشفوي للصم والبكم التي تشكلت في عام (1871)، بالإضافة إلى كونه مدير المدرسة للأطفال، وعمل على استحداث دورة تدريبية للمعلمين. جزء مهم من هذه الدورات كان مخصصا للتدريب على الصوتيات والتعلم للحركات المفصالية، لتبرز أهمية هذا الإجراء بالنظر لأن المدرسين قد اضطروا بالفعل إلى تعليم الأطفال الكلام، وكذلك الأجزاء الأكثر رسمية في المنهج.

فمعلمو الصم يسبقون أخصائيي اللغة والكلام في تعاملهم مع أمراض النطق، وهذا فيما يتعلق بما ينشأ عن عيوب للسمع، ليتم تطوير مجموعة واسعة من التقنيات الخاصة بتحفيز وتشجيع وصل الكلام السمعي الخلفي مقارنة بالأفراد الآخرين. إذ أنه غالبا ما يبدأ الأطفال الصم بالاندفاع بشكل طبيعي، لكن نظرا لعدم قدرتهم على سماع الأصوات الآخرين أو أصواتهم، فإنهم يتوقفون عن النطق بصوت عال.

في وقت لاحق عندما يبدأ التعليم، فإنه يستدعي تعليمهم بشكل خاص كيفية جعل الحبال الصوتية تهتز، وكيفية تشكيل شفثتهم ولسانهم والتحكم في أنفاسهم، أما بالنسبة للأشخاص الذين يعانون من السمع الطبيعي، فإن هذه القدرات تعمل على التطور دون أي جهد واعٍ، على اعتبار أن الأفراد الذين يعانون من ضعف السمع يجب عليهم ممارسة التحكم الواعي، لذا، فجهودهم لا تتسم مطلقا بالطلاقة أو أنها تكون مفهومة بسهولة شأن الكلام العادي.

## 1-2 إنشاء الطريقة الشفهية:

بحلول العام (1880)، كان هنالك اهتمام كافٍ بتعليم الصم، وذلك عبر الإقدام على عقد المؤتمر الدولي للصم والبكم في ميلانو، والذي عمدت توصياته الختامية إلى الإقرار بأهمية توظيف الطريقة الشفهية للتعليم بدلا من الإشارات، ليتبعه عقد مؤتمر لرؤساء مؤسسات الصم والبكم في إيطاليا عام (1887)، أين تم القيام بمعاينة مدرسة الصم اليهودية "لمراقبة آثار التعليم الشفهي الجيد".

بظهور التعليم الإلزامي، تم افتتاح المدارس النهارية أيضا في المدن الكبيرة، على غرار المدرسة اليهودية مرة أخرى. في ذلك الوقت كانت العائلات، خاصة العرقية اليهودية منها متماسكة أكثر. لا يتمتع أفراد الأسرة الآخرون في كثير من الأحيان بالوقت أو القدرة أو الميل للتواصل -بخلاف الطريقة البدائية. لذا بدلاً من التواجد في صحبة الآخرين كما كانوا في مدرسة (برايدوود)، الذين هم على استعداد كذلك للتحدث وتوفير فرص للتعلم، فإن ساعات الاستيقاظ خارج المدرسة لا توفر فرصة لتعلم لاكتساب القدر الكافي من اللغة.

لقد تغيرت المدرسة اليهودية وأصبحت سكنية عندما أعطها اللورد (ستيرن Stern) منزله في جنوب لندن، والذي كان لا يزال مخصصا للطريقة الشفهية، بوجود بعض المرونة في التعامل، ما أدى إلى الاعتراف باحتياجات الأطفال للاسترخاء وتم السماح لهم باستخدام التوقيع في سياق الاتصال الاجتماعي خارج الفصل الدراسي، وهو ما جعله يتميز بالطريقة الشفهية التي كان نادى بها صمويل هاينيك في القرن الثامن عشر. (Dan Goldstein, 2005)

ارتبط التلاميذ الذين التحقوا بالمدرسة السكنية للأطفال الصم اليهود بصعوبات السمع ودينهم، إذ يتم التواصل إلى حد كبير من خلال الكلام (وإن لم يكن من السهل فهمه بسهولة من قبل أولئك الذين ليسوا على دراية بكلام الصم). يصاحب هذا الكلام دائما التوقيع والذي يعد مهما في المواقف الاجتماعية. عندما يكون هناك اعتماد كامل على مكبرات قراءة الشفاه، يجب أن تكون وجها لوجه إذا كان التواصل من خلال الكلام فقط. يتم التقاط ما يكفي من قبل الآخرين على الجانب، إذا تم استخدام علامات لتوضيح ما يقال، وهذا من خلال محاولة البحث في المرآة وبدون استخدام الصوت. في حالة القيام بهذا، فإن ذلك سيمكن من إيجاد كفاءات تحقيق علامات المساعدة في جعل التمييز اللازم على الفهم الشاسع لما يرد من أصوات.

### 1-3 المؤهلات المطلوبة لتعليم الأطفال ضعاف السمع:

تعد المؤهلات الخاصة إلزامية لتعليم كل من الأطفال "الصم وضعاف السمع" و"المكفوفين"، لذلك من الطبيعي تماما أن يشعر المعلم الذي ليس لديه مثل هذه المؤهلات بالقلق عند مواجهته لطفل يعاني من أحدهما أو ربما مزيج من الإعاقات المصاحبة. إذ أنه واستنادا لما جاء في دليل التربية الخاصة (2015)، والمتعلق بالكفاءات المطلوبة في توظيف معلمي ذوي الإعاقة السمعية من خلال القانون الآتي ذكره:

" AAC 12.330 (b 4): "يجب أن يكون لدى الشخص الذي يتحمل المسؤولية الأساسية عن تقييم أو التخطيط للبرامج التعليمية أو تعليم أو تدريب الموظفين الموجهين لتعليم الأطفال الذين يعانون من ضعف البصر أو الصم أن يلقى التأييد، فيما يتعين على المناطق التي تسعى للعمل على تحديد مكان المعلمين الذين يستوفون هذا الشرط، وذلك عبر الاتصال بوكالة خدمات التعليم الخاصة ؛ .sesa.org" (Alaska Special Education Handbook,2015, p125)

حيث يمكن للمدرسين الذين لا يمتلكون مؤهلات سابقة في تعليم الأطفال المصابين بضعف السمع، ولكن هذا الأمر يستلزم ضرورة أن يكون العمل تحت إشراف معلم مؤهل، وأن يكون مصحوبا بدورة تدريبية معترف بها أثناء الخدمة، بحيث تؤدي إلى تزويد المؤسسات بمؤهل متخصص. من المأمول أن تساعد هذه الخطوات مدرس الفصل العادي على فهم المزيد عن فقدان السمع وعلى نفس القدر من الأهمية منحه كفاءات إدارة التدريس بشكل أكثر فعالية، بما يمكنه من معرفة أي معلم لديه خبرة في التعامل مع الأطفال المصابين بضعف السمع، بما في ذلك المتخصصون، وأن هنالك قيودا على ما يمكن تحقيقه، ليتدبر الهدف المنشود من هذه الإجراءات في السعي لتشجيع جميع المعلمين على مساعدة الأطفال على تحقيق أقصى إمكاناتهم.

### 2- الخلاقات القديمة الظهور في تناول الإعاقة السمعية:

كانت آخر المحاولات الرامية للتخلص من طرق الاتصال اليدوية تلك التي قام بها إيوينز (Ewings)، والذي قام على إدارة دورة تدريب لمعلمي الصم في مدينة مانشستر. وقد استند إيوينز في طرحه لفكرته إلى أن استخدام التوقيع للتواصل كان بمثابة لعنة، لذلك عمد إلى تقديم النصح للآباء من خلال الجلوس على أيديهم بدلا من استخدام أي إيماة لمساعدة الطفل الذي يعاني من ضعف السمع على الفهم.

كان — Ewings تأثيرا كبيرا في تشكيل السياسات التي تحكم النهج التعليمي المستخدم في المدارس في إنجلترا، وهو ما نتج عنه تبني الكلية الوطنية لمعلمي الصم لقضيتهم دعما لـ "المنهج الشفهي"، بالنظر إلى أن الكلية تملك من الإمكانيات ما يخولها لتحديد الامتحانات ومنح المؤهلات المطلوبة لمعلمي الصم؛ وهو ما جعل من عملية اختيار الأفراد لطريقة التدريب أثناء الخدمة مرهونا بشروط للالتزام بتطبيق الطريقة الشفوية.

وقد لقيت هذه الخطوات استجابة من قبل الأفراد الذين عانوا من فقدان السمع الشديد، خاصة وأنهم يعتبرونها لغة خطاب غير واضحة، ولكن حال تضخيمها فإنه كان يسمع بشكل طبيعي تقريبا. إلا أن الاعتماد على مقارنة تعليم جميع الأطفال "المصابين بضعف السمع" مثل الأطفال العاديين، قد أدت بهذا الاعتقاد الخاطئ إلى إسقاط بعض الدورات التدريبية، خاصة حول كيفية تعليم الأطفال الصم التحدث. كما لاحظ دونالد ف. مورس، "من المفارقات، أن التحسينات في أساليب تدريس الكلام قد انتهت في الوقت نفسه، وأصبحت الفلسفة الشفهية فقط هي المسيطرة على سير عملية التعلم". (Kirk.k,1999)

من الممارسات اليومية الآن إصدار أعداد كبيرة من المساعدات الإلكترونية المتطورة بتكاليف باهظة الثمن للأطفال الذين يعانون من ضعف شديد في السمع، دون أي تشخيص فارق دقيق، ما قد ينعكس سلبا على توافقات استخدامها في تحقيق إنجازات لغوية أفضل، أو وضوح في الكلام للأطفال المعنيين. لا يزال هناك أشخاص صما على قيد الحياة تم تدريسهم قبل إعطاء السمع للأطفال. في بعض الحالات، تكون لغتهم في اللغة وجودة حديثهم أفضل من أولئك الذين يتم تدريسهم لاحقا بمساعدة أحدث التقنيات.

إذ أن هذه الملاحظات لا تهدف إلى تشويه التوجهات الرامية إلى استخدام جميع أجهزة السمع، تزامنا مع قيمتها الهائلة لدى بعض الأطفال المصابين بضعف السمع، فمن المنطقي أن تفتح هيئة التعليم في (Inner London) أول وحدة للسمع الجزئي في عام (1958)، لتنتشر بعدها بعدة نسخ وعلى نطاق واسع في أمكنة أخرى.

حيث يكون لدى الأطفال الذين يذهبون إلى وحدات السمع جزئيا ما يكفي من السمع لتعلم قدر معين من الكلام واللغة بشكل طبيعي، وذلك من خلال ارتداء أدوات مساعدة للسمع. ففي المقام الأول، يتعلمون بسرعة أكبر بكثير من الأطفال المصابين بضعف شديد في السمع ويميل التحصيل الدراسي لديهم لأن يكون متوسطا مقارنة بأولئك الأطفال الذين يعانون من خسائر شديدة أو بالنسبة للأطفال من

ذوي السمع العادي. كما تجدر الإشارة إلى أن درجة فقدان السمع ليست هي العامل الوحيد المحدد لمستوياتهم، ومن الواضح أن الإمكانيات الفطرية تعد ذات أهمية كبيرة، ومن ثمة؛ فإن الأخذ بالعوامل الأخرى في الاعتبار، تمكن من تحديد العلاقة المباشرة إلى حد ما، بين درجة فقدان السمع والتحصيل، وهذا يشمل جودة الكلام كذلك.

منذ ظهور التقليد الشفهي المتمثل في تعليم ضعاف السمع، ظهر عدد متزايد من "حالات الفشل الشفهي" على الساحة، إذ يتم تخفيف الفشل من خلال النظام، ويتم نقل الأفراد الأكثر قابلية للتعلم المدارس التي لا تزال تستعين بطريقة التوقيع، ولكن ذلك قد يكون بعد فترة معينة من الوقت التعليمي الثمين.

### 3- محددات رصد الملح الصوتي لذوي الإعاقة السمعية:

لتعليم الأطفال والبالغين الذين يعانون من صعوبات تعليمية حادة، يتم تشجيعهم جزئياً من قبل أخصائيي الأرفوفونيا الذين يستخدمون طريقة "ماكاتون Makaton"؛ وهو أحد أشكال التوقيع البريطاني. في معظم المدارس الخاصة بضعاف السمع يتم استخدامها بطريقة جماعية عن طريق تعليم الأطفال وحثهم على التحدث وقراءة الشفاه، مما يساعدهم على استيعاب الكلمة المنطوقة، وذلك عبر تخصيص علامات يمكن فهمها بسهولة، حيث يستخدم كل فرد بشكل عادي بعض العلامات، كما هو الحال عندما يطلب من الطفل الاقتراب أو رفع يده، للإشارة إلى "التوقف".

في بيئة تعليمية، يتم تطوير العلامات اليدوية لتكون معادلة لـ "موقعة ودقيقة باللغة الإنجليزية". فكل كلمة منطوقة يمكن أن تكون مصحوبة بإشارة وإذا كانت كلمة واحدة غير موجودة، في هجاء الإصبع، فإنه يتم تشجيع الأطفال الذين فشلوا في النظام السابق، من خلال عدم النهج على "الطريقة الشفهية" في التواصل. بمجرد أن يتم تسهيل تطوير المفهوم، يكون هنالك دافع قوي للتحدث. لتكرار مبدأ صموئيل هاينيك الأول، فإنه يتعين أن ينطلق تعليم الصم من التعليم البسيط، أين يتم التعرف على لغة الإشارة كلغة بحد ذاتها. (Dan Goldstein, 2005)

إن العناصر النحوية التي يعتقد أنها غائبة في لغة الإشارة يمكن أن تظهر جلية بوضوح، فعند إجراء تحليل للغة الإشارة، من الضروري مراعاة ثلاث ميزات في وقت واحد، وهي:

(1) الجزء (الأجزاء) النشطة من الجسم، على سبيل المثال اليد؛

(2) الإجراء (الإجراءات)، طبيعة الحركة واتجاهها؛

(3) الموقع — حيث تتم الحركات في علاقتها بالوجه والأجزاء الأخرى من الجسم.

بالإضافة إلى ذلك، فإن وضع الحركة يعد مؤشراً هاماً، بما يمكن الإشارة إلى الاسم على عكس الفعل إما بحركة سلسلة أو حركة متشنجة، فإذا قام الفرد بحركة مسح باليد، فقد تكون هذه تعليمات للتنظيف، لذا، فإن قبول لغة الإشارة (وجعلها بصرية على شاشات التلفزيون)، يعني أن الأشخاص ضعاف السمع لم يعودوا يعاملون كأفراد من الدرجة الثانية، على اعتبار أنهم يسمعون أصواتهم.

#### 4- طبيعة المناهج التعليمية المقدمة لذوي الإعاقة السمعية:

عند الحديث عن المناهج التعليمية التي يمكننا معاينة ممارستها داخل الصفوف، تبرز لدينا طريقتان تعليميتان رئيسيتان تُستخدمان لتثقيف ضعاف السمع الذين يحوزون على خسائر شديدة أو عميقة.

وينعكس هذا الأمر على الفلسفات الشخصية للمعلمين المتشائمين للدارسين المصابين بضعف السمع، حيث لا يفضل البعض من المعلمين اعتماد طريقة ما يسمى "شفويي الفم"، على اعتبار الاختلافات في مدركاتهم حول كيفية تعليم الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع والمرتكزة على أهمية استخدام قراءة الكلام والشفاه، والاستفادة إلى أقصى حد ممكن من كل البقايا السمعية المتبقية، من دون التعرض لأي شكل من أشكال الإشارات أو الإيماءات.

من المعلوم أن أكثر المؤيدين لهذا النهج أنهم يطالبون أولياء الأمور بالجلوس على أيديهم بدلاً من عمل أي إشارة أو لافتة، وبالتالي تجاهل لغة الجسد الطبيعية والطريقة التي يتم بها نقل المعلومات. هناك أشخاص آخرون يشتركون في التواصل الكلي (Total Communication) للأطفال الذين يعانون من ضعف شديد في السمع .

يتم إيلاء نفس القدر من الاهتمام لاستخدام السمع المتبقي، وقراءة الكلام والشفاه، كما تتم الاستعانة بالإيماءات الطبيعية وكذلك علامات من النوع المستخدم في التلفاز، إذ يميل البالغون من ذوي الصم إلى دعم التواصل الكلي، لكونها تتيح لهم إمكانية التواصل في سن مبكرة أكثر من الاعتماد على الكلام، فإذا كان آباء الطفل صماً ويستخدمون لغة الإشارة نفسها فسيقومون بتعليم طفلهم أن يحذوا حذوها، بغض النظر عما ينصح به المعلم المتخصص لضعاف السمع. (John W. Adams, &

al, 2004)



وفي هذا الإطار، يمكن التنويه إلى مختلف الطرق التدريسية الأخرى، والتي عرفت كمارسات تعليمية ضمن السياسات المدرسية الشاملة بفترة طويلة، أين يمكن للمعلم استخدام طرق الإملاء بالإصبع للإشارة إلى كل حرف، ومن ثمة؛ فإن هذا الإجراء يمثل تحولا مباشرا للتشكيل إلى حركات اليد.

ويعتبر الكلام المدلل البديل النمطي عن الإصبع الإملائي، مؤشرا هاما في طرق التواصل، حيث يتم الإشارة إلى أصوات الكلام بتكوينات وحركات اليد، مما يعني أن هنالك تواجد لأكثر من (26) علامة، والتي تتولد في التكوينية العلائقية المقترنة بإملاء الإصبع. وبناء عليه، فالهدف من الكلام المُسجّل يتمحور بالمساعدة في التمييز بين الأصوات التي لها أنماط مرئية متطابقة تقريبا، على سبيل المثال ما تعلق بالرموز والحروف كلغ؛ ر/ د. م/ ب.

يمكن استخدام أي جلسة استماع متبقية لتعليم الطفل فهم الكلمة المنطوقة والتحدث، وقد تم تقديم ادعاءات النجاح في عدد قليل جدا من الحالات.

ومن هذا المنظور، فإنه من الأهمية بمكان أن تتدرج المرامي نحو تمكين الأفراد ذوي الضعف السمعي من الوصول إلى تقدير ذواتهم، ومساعدتهم على تحقيق نمط حياة مناسب، بما يخدم مصالحهم، على أن يرتسم هذا عبر التشبث بالمفاهيم المسبقة التي قد تحمل بين طياتها معتقدات خاطئة يتعين تصحيحها أو تلافيتها مستقبلا.

#### 4-1 معايير ضبط آليات تقديم الحكم التعليمي لضعاف السمع:

4-1-1: مرحلة ما قبل المدرسة: إن الطريقة التي يتم بها توفير التعليم حاليا لضعاف السمع تعد موضع خلاف، حيث يتم إدراج مختلف المتخصصين الذين من المحتمل أن يتواصلوا مع الأطفال المصابين بضعف السمع ضمن مجال تعليمي موحد.

يوجد لدى جميع هيئات التعليم المحلية خدمة متجولة للذين يعانون من الصم، ومدرسون لضعاف السمع لديهم مؤهل تعليمي إضافي فيما يتعلق بضعاف السمع، فقبل القيام بمثل هذا العمل، فإنه يفترض أن يكون لدى المعلمين خبرة في شق أو أكثر من البيئات التعليمية المتخصصة لضعاف السمع، وهو ما يميزهم عن بقية المختصين بكونهم حاصلين على شهادات عليا في علم الأصوات، وما يرافقها من لواحق التدريب الكامل طوال العامين الإضافيين بعد التأهيل الأولي، وعادة ما يكون

ذلك مع وجود علامات ترقيم لاكتساب المزيد من الخبرة في التدريس كأخصائي بين الفترات. ( Gina A. Oliva and Linda Risser Lytle, 2014 )

وإذا كان هناك أي سبب للاشتباه في فقدان السمع أو كانت هناك شكوك لدى أولياء الأمور، فقد تؤكد النتائج التي تم الحصول عليها في عيادة السمع ببساطة المخاوف والتوقعات، التي تقوم على تحديد طبيعة ودرجة فقدان السمع. وهو ما قد يشكل صدمة للوالدين، وما يتولد عنها من مشاعر الرفض والإنكار واللوم، لتمر الأسرة وخاصة الأم بمراحل لتقبل الحالة ومن ثمة؛ البحث عن آليات توفير الاحتياجات المناسبة لطفلها. (Louise Bøttcher, Jesper Dammeyer, 2016)

بالإضافة إلى ذلك، فإنه يتعين على الأسرة أن تلتزم بواجباتها تجاه طفلها، وهذا عن طريق السن على التعامل مع وكالات الدعم المختلفة التي تشارك: مستشار الأنف والحنجرة، طبيب السمع، طبيب الأطفال، فني قياس فيزيولوجي، المعلم المتخصص لضعاف السمع، ومختص اجتماعي. يقوم فني القياس الفيزيولوجي بإجراء اختبارات روتينية للسمع ويقوم بصنع قوالب الأذن، بالإضافة إلى مجموعة واسعة من الوظائف الأخرى، كما يشارك ما لا يقل عن خمسة من هؤلاء المتخصصين في حالة إصدار تقرير حول ضرورة إرفاق أداة مساعدة للسمع في أثناء تعلمات الطفل.

يقدم المعلم المتخصص لضعاف السمع التوجيه والدعم للوالدين و/ أو أي جهة مؤقتة أخرى بالإضافة إلى تقديم المشورة بشأن استخدام أي أداة سمعية صادرة، وبموجب ذلك، يتم استخدام أنشطة لتعزيز الوعي بأكثر الأصوات البيئية قدر الإمكان. فُتستخدم ألعاب صنع الصوت ومجموعة متنوعة من الآلات الموسيقية، لاسيما الإيقاعية منها، في مواقف اللعب التي يمكن إدخال عناصر الاتجاه فيها، إذ أن هذا الأمر يعمل على تشكل الحافز لدى الأطفال لتوفير لتفاعل الأساسي بين ما يسمع وما يتم إصداره، وهو يعتبر أقل مستوى من ضمن متطلبات تحقيق التعليمات المنطوقة، لكنه يحوز على نفس الخاصية الأساسية لربط السمع والممارسة، التي تعمل على انتهاز كل الفرص للفت الانتباه وتشجيع التواصل من خلال اللغة المنطوقة.

#### 4-1-2: الدعم المؤسسي للمدرسين:

توجد مجموعة متنوعة من المؤسسات التعليمية الداعمة لجعل ما يعتبر أفضل توفير للأطفال الذين يعانون من ضعف السمع في كل المناحي الممارساتية. في بعض الحالات، يبدأ الأطفال في فصل رياض الأطفال بمدرسة خاصة لا تتجاوز أعمارهم عامين، وبغض النظر عن المدارس النهارية،

فالمدارس الإقامية تقوم هي الأخرى على تلبية احتياجات الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع العميق.

وإذ تختلف طبيعة الأدوار والمهام التي توكل لهذه النوعية من المدارس والفئات التي يمكن أن تشملها، والتي تكون خاضعة لقواعد محددة، لتندرج على سبيل المثال؛ في استقطاب الأطفال من ذوي الضعف السمعي العميق، وكذا التواجد لبعض المؤسسات التي تحتوي على وحدات خاصة للأطفال ذوي الإعاقات الإضافية، في سياق مدرسة رويال فيكتوريا للصم مع وحدة الصم / المكفوفين، وأخرى للأطفال الذين يعانون من صعوبات سلوكية وانفعالية.

تأخذ بعض المدارس أطفالاً ممن لديهم بقايا سمعية، حيث يمكنهم التعلم بشكل أساسي من خلال السمع، ليرتسم اتجاه المدارس الخاصة النهارية على تفريد الرعاية بالأطفال من ذوي الضعف السمعي العميق فقط.

"إن الاستمرارية في التواصل مع الأطفال الذين يقصدون دور الحضانة النهارية ثم إلى المدارس العادية، بما يحدد مستوى التوظيف في أي خدمة محيطية معينة لمقدار التدريس المباشر المقدم، لذلك فمن غير المحتمل أن يتم تعليم أي طفل في المدرسة الابتدائية بشكل منتظم، وبمجرد أن يلتحق الأطفال بالمدرسة الثانوية، فإن اتجاه المعلم يقتصر حصراً على مجرد التحقق من المكتسبات، وتوفير خطوط إرشادية عامة تتيح تحديد التدخلات المناسبة للتكفل بالمتعلم ومساعدته". ( Paul, P.V., 1990 )

ومن جانب آخر، فقد أصبح الأطفال الذين يعانون من السمع الطبيعي خبراء في مجال التوقيع لدرجة أنهم قوضوا تماماً الغرض كله من الاندماج، لأنهم يتجاهلون التحدث إلى الأطفال المصابين بضعف السمع عند التوقيع، حيث أن الأطفال بكل كلياتهم قابلون للتكيف بدرجة كبرى، ويغيرون مستوى وعيهم بلغتهم عند مخاطبة هؤلاء الأصغر سناً منهم. ولأن هؤلاء الأفراد معرضين للاحتمالية سوء التوافق، فسيكون لمعظمهم خسائر بسيطة أو معتدلة، بينما قد تتولد عنها مخاطر شديدة للغاية خلال مراحل النمو.

لذا، فالنجاح في ترسيخ الكلام وفق طريقة التوقيع يتوقف على مجموعة العوامل الشاملة المستندة إلى:

- القدرة الفطرية للطفل؛
- مقدار المساعدة والدعم المقدم من المنزل؛

- مقدار المساعدة الإضافية المتاحة داخل المدرسة، وبما يوجب إقرار الحكم على كل حالة وفقا للظروف الفردية.

أياً كان الترتيب التعليمي الذي يتم ترتيبه لطفل ضعيف السمع: مدرسة خاصة، وحدة السمع جزئياً، التيار السائد مع الدعم أو المراقبة ببساطة من قبل مدرس متجول لضعاف السمع، فإن هذا ينحو إلى أهمية أن يكون التركيز دائماً مبنياً على تطوير مهارات الاتصال.

في المدارس الخاصة، تميل الأساليب المستخدمة إلى أن تكون أكثر رسمية من غيرها، وهذا ضروري للأطفال لاكتساب المهارات اللازمة لفهم ما يقال لهم والتحدث إلى الآخرين بطريقة واضحة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن لمعظم الأطفال في وحدات السمع جزئياً إجراء المحادثات، على الرغم من أن هذا الفعل لا يحصل دورياً على اعتبار أنها تشكل مسألة مصطلحات.

قد يحتاج الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع والذين تعاملوا في مدرسة ابتدائية عادية مع دعم متجول وربما تدريس إضافي مقدم عبر إجراء النطق، إلى الذهاب إلى مدرسة ثانوية مجهزة بوحدة سمعية جزئية. وبالمثل، على الرغم من ندرة الحالات، يمكن للطفل أن ينتقل من وحدة سمعية جزئية أولية إلى مدرسة للأطفال الذين يعانون من ضعف شديد في السمع. أما إذا كان هذا النمط سيستمر بمجرد تطبيق برامج الدراسة للمناهج الوطنية بشكل كامل، فلا يزال يستوجب ضرورة ملاحظته.

من المهم التأكيد أن توحيد مجال الإنتاجية في جميع المراحل التعليمية من شأنه أن يحدد بدقة ووضوح المتطلبات الحقيقية للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة، خاصة إذا كانت الممارسات متطابقة مع التوظيف الجيد لنوعية الأنماط التعليمية المناسبة، بما يساهم في جعل الهياكل قادرة على توفير الدعم والرعاية للأطفال الذين يعانون من ضعف السمع الخفيف إلى المتوسط وفي بعض الحالات الحد من الخسائر المتوسطة إلى الشديدة، بحيث أنه كلما زادت الخسائر، أصبحت القدرة على الاستفادة من توفير التيار الرئيسي " البيئية المقيدة" تعتمد بصورة أعمق على القدرة الفكرية العالية، وما يبدو أنه أكبر مرفق فطري لاكتساب اللغة اللفظية في تنمية بعض المهارات لدى الأطفال المصابين بضعف السمع أكثر من غيرهم.

**4-2 مبادرات توفير التعليم العالي للصم وضعاف السمع:** عرفت سيرورة رعاية الأفراد المعاقين سمعياً اتساع دائرة الاهتمام لتشمل على أبعاد أخرى أكثر تطلعا لطموحاتهم، وهو ما تجسد من خلال السعي إلى إنشاء (مدرسة Mary Hare Grammar) لتوفير التعليم الأكاديمي للأطفال الصم، والتي

بموجبها تميّز العديد من الأطفال الصم اليهود من المرشحين الناجحين بالرغم من نمطها الإقامي، في ظل التواجد للكثيرين ممن كانوا يعانون من ضعف شديد في السمع منذ الولادة، لينحصر نجاحهم في خصوصية أن لديهم آباء صما قاموا بتعليمهم طرق التواصل قبل فترة طويلة من تلقي أي تعليم رسمي .

لينتج الفرق بين الوالدين الصم والسمع عادة في أن الذين لديهم طفل ضعيف السمع يندرج في أن الصم يدركون كيفية التواصل مع ضعاف السمع عن طريق تبني سلوك واستجابات الطفل، في حين أن ضعاف السمع يستندون على التواصل الموجه إليهم بمجرد أن يتمكن الطفل من القيام بأي حركة مستقلة. ولأجل تلافي ذلك، فقد ارتأت الهيئة المسؤولة على ضرورة إنشاء كليات التعليم الإضافي المختصة بإقامة الدورات التدريبية لضعاف السمع، بالإضافة إلى توفير دعم تدريس للطلاب الذين يتابعون المقررات العادية. في وقت واحد، كانوا كذلك قادرين على مد هذا الدعم ليشمل حالات العمل.

#### 4-2-1 نموذج جامعة غالوديت-الولايات المتحدة الأمريكية:

تعد جامعة غالوديت، التي تأسست عام (1864)، كمؤسسة خاصة تهتم بالفنون الحرة للطلاب الصم وضعاف السمع. إذ تعتبر مؤسسة تعليمية خاصة متعددة الأغراض، ووهي بمثابة مركز للموارد مع وجود مجموعة كاملة من البحوث الأكاديمية والخدمات العامة، أين يتم تقديم البرامج من خلال كليات؛ الآداب والعلوم ومدارس الاتصال، التعليم والخدمات الإنسانية والإدارة .

تقوم الجامعة بتوسيع نطاق أنشطتها لتشمل جمهورا عالميا من خلال شبكة من المراكز الإقليمية والاتفاقيات الدولية وجهود الخدمة العامة والدعوة. ويزاول بمؤسساتها ما يعادل (1121) طالبا وطالبة، موزعين عبر (580) طالبة (51.7%)، و(48.3%) بمعدل (541) طالبا.

تجدر الإشارة إلى أن موقع حرم الجامعة متواجد بشمال شرق واشنطن، وهو يمتد على مساحة استثمار تقدر بنحو (93 هكتارا)، حيث تعد الأسماء الأكثر شهرة في هذا المجال وكبار الباحثين ومجموعة المواد الأكثر اكتمالا في العالم حول موضوع فقدان السمع وثقافة الصم والأشخاص الصم كلها متوفرة في جامعة Gallaudet.

<https://www.collegedata.com/college/Gallaudet-university?pdf=1&collegeProfileTab=overview>

## 5- خصوصيات الدمج لذوي الإعاقة السمعية داخل الفصول العادية:

في سياق النمو الطبيعي، لا يمكن لمعظم الأطفال أن يتحدثوا بالقاموس المعجمي الكثير قبل عمر سنة إلى سنة ونصف، إذ يسمح اكتساب المهارات الفكرية والتعبيرية اللازمة على القدرة لتعلم المزيد من اللغات.

لكي يتعلم الأطفال الذين يعانون من ضعف السمع القراءة والتواصل من خلال الكلام، فإنهم ملزمين ببذل المزيد من المجهودات المضنية، غير أن هذه الفئة من التربية الخاصة غير مستعدة أو ليس لها القابلية للاكتساب والتعلم قبل حوالي عام ونصف، على الرغم من أن هؤلاء الأطفال يعتمدون إلى محاكاة التعبيرات المتعلقة بالوجه من عمر عشرة أيام، ويتعلمون عبر ملاحظة مجموعة واسعة من المؤشرات والإيماءات.

"بعض هذه الرموز يمكن أن تكون أيقونية بوضوح: التطلع نحو التلويح بعيدا، التظاهر لتناول الطعام، وغيرها. ولأجل ذلك يتم تأسيس التواصل في حد ذاته. تتشكل الأفكار وتوفر الأساس لفهم المحادثات التي يتم التعبير عنها لاحقا عن طريق الكلام واللغة الشفهية". (Kanta Kochhar.Lindgren, 2006)

فالتركيز على نوعية الكلام المناسبة لاحتياجات الأطفال الضعاف السمع لا يتأتى إلا من خلال منحهم تصورات حول طبيعة المواضيع التي يمكنهم الحديث عنها. في معظم الحالات، بمجرد أن يتمكنوا من صياغة تسلسل الجمل الصحيحة نحويا، يظهر هنالك التحسن في الكلام بشكل ملحوظ. كان تعليم الكلام دائما جنبا إلى جنب مع أي شيء آخر تم تدريسه، من أجل توفير التدريب على المهارات ذات الصلة، وفي كثير من الأحيان فإنه لم يتم الاستفادة منها بالكامل حتى بعد ترك المدرسة.

وأثناء التعرض لجملة الضغوط اليومية عند القيام بعملية للتواصل، والذي يتطلب منهم زيادة الانتباه والتركيز بأكثر قدر ممكن لاستقطاب الدقة والوضوح، وهو ما جعل الطلاب البالغين يعتمدون على الاستثمار في مواردهم الخاصة للتأثير على تحسين الذات.

بالتأكيد يمكن القول، أنه في حالة ما تم دمجها لكان الضغط قد حدث في وقت مبكر مع فوائد مصاحبة؟ وإن حمل جزءا من الموثوقية والصحة فإنه سيكون شريطة أن تظل نسبة التدريس كما هي (أي معلم واحد لكل ثمانية تلاميذ)، بحيث يشكل تدريس الكلام واللغة جزءا لا يتجزأ من كل درس، بالإضافة إلى تدريس الكلام الفردي.

لاحظ (دان غولثين Dan Goldstein) من خلال تجربته أن الأطفال المصابون بضعف شديد في السمع يعانون مع والديهم المصابين بضعف شديد في السمع والذين يستخدمون العلامات، من فهم أفضل للغة في سن مبكرة أكثر من غيرهم من الأطفال المصابين بضعف شديد في السمع، والذين لا يعرف آباؤهم كيفية التواصل معهم منذ الولادة. (Dan Goldstein, 2005)

وفقا لذلك، فمن الضروري أن يكون منهج ذوي الإعاقة السمعية منظما ومتكاملا ومتسقا بشكل أكثر دقة من المطبق مع الأطفال ذوي السمع العادي، وهذا أخذًا بالاعتبارات المبنية على تصويب المعطيات واستنادا إلى عوامل الشدة؛ المدة والتكرارية المرتبطة بخصائص الاضطراب المرتبط بكل فرد على حدا، أي بما يسمح بإنتاج كلمات جديدة وإنشاءات نحوية تتم مواجهتها، وما لم يتم ذلك، فإنه لا يوجد ما يكفي من أسباب التعرض لتذكرهم وإدماجهم من قبل الأطفال ضعاف السمع في استخدامهم الخاص. تعمل التكرارات على تعزيز ما تم تعلمه وتوفير الفرص للتحقق من الفهم الصحيح، كما يساعد في تكوين مجموعات أكثر اجتماعية، وهو أمر يعاني منه ضعاف السمع في كثير من الأحيان. يستدعي الوفاء بهذه المتطلبات بشكل كاف مزيدا من الوقت والجهد مقارنة بتعليم الأطفال الآخرين، ومن ثمّ الطبقات الصغيرة في المدارس الخاصة ووحدات السمع جزئيا. وبطبيعة الحال، عندما يكون الطفل من فئة مكونة من (30) طالبا، فإن ذلك لا يمكن المعلم من إعطاء نفس الاهتمام التفصيلي لواحد من ستة طلاب أو ثمانية. إن ضعف السمع هو إعاقة بدوام كامل، وبالتالي فإنه يتطلب توفير التعليم بدوام كامل، أيًا كان الإعداد الذي يتم فيه.

حدد تقرير وارنوك وجهة نظر معينة فيما يتعلق بالتكامل، وقد تضمن قانون التعليم لعام 1981 العديد من توصياته، إذ عهدوا معا لاستحداث فضاءات أدت بالآباء إلى توقع اختيار مجاني للمدرسة التي يتعين على أطفالهم الالتحاق بها. وتم تفسير هذا من قبل البعض على أنه يعني وجوب تعليم جميع الأطفال في بيئة غير مقيدة. (Dan Goldstein, 2005a)

وفي هذا الصدد، فقد تم تأهيل هذا البيان على النحو الذي خصّ به للإشارة إلى جميع المدخلات الإضافية المقدمة ضمن متطلبات الإعداد الرئيسي، المستند إلى التساؤل القائم على فرضية: هل يستوفي الطفل الذي تم تحديده على هذا النحو ويحيط به اهتمام فردي معيار وجود شراكة للرعاية مع أقرانه؟ في الولايات المتحدة الأمريكية، يوجد تشريع يشير إلى "البيئة الأقل تقييدًا".

ومما سبق، فإنه من الواضح أن هناك العديد من العوامل التي ساعدت على إنشاء مجموعة متداخلة من التفاعلات، المرتكزة على بلورة ما يتم توفيره لأي طفل معين، وهذا يتوقف على؛ رد فعل

الوالدين لفقدان السمع، مكان الإقامة، وتحيزات المهنيين الذين يتعامل معهم الوالدان عند تشخيص فقدان السمع لأول مرة، وما إذا كان هو أو هي محاصرين في شكل من أشكال الأحكام التجريبية، وما هي الموارد المتاحة محليا؟

كما أن عملية توفير فرص التعليم للأطفال المصابين بضعف السمع في الأماكن العامة تظل غير محققة النتائج، لينحصر الهدف الرئيسي في أهمية دفع المعلمين إلى صياغة أسئلة تفتح طرقا حول كيفية جعل تعليم الأطفال المصابين بضعف السمع أكثر فاعلية، وهذا بالبحث في العلاقة القائمة بين المعلم / المتعلم، والأسئلة الشائعة التي يمكن أن تبني عليها: من يفعل؟ ماذا ومتى وأين وكيف ولماذا؟ يمكن أن تشكل نقطة انطلاق مفيدة. أما في حالة الشك، فإنه يمكنهم توفير إطار للتقييم، سواء فيما يتعلق بما يتم تعلمه أو ما يتم تدريسه.

مع وجود الأطفال ضعاف السمع، فمن المحتمل أن يتم طرح هذه الأسئلة بشكل متكرر، خاصة فيما يتعلق بما يتم تدريسه، بحيث يتولى المنهاج الوطني رعاية ذلك إلى حد كبير، بما يوفر كذلك إطارا مرجعيا جاهزا لإجراء مقارنات بين تحصيل الأطفال المصابين بضعف السمع والقواعد المتوقعة، من خلال التقييمات المستمرة ومهام التقييم الموحدة.

## 6- تكنولوجيا الاتصال والتواصل المستخدمة مع ذوي الإعاقة السمعية:

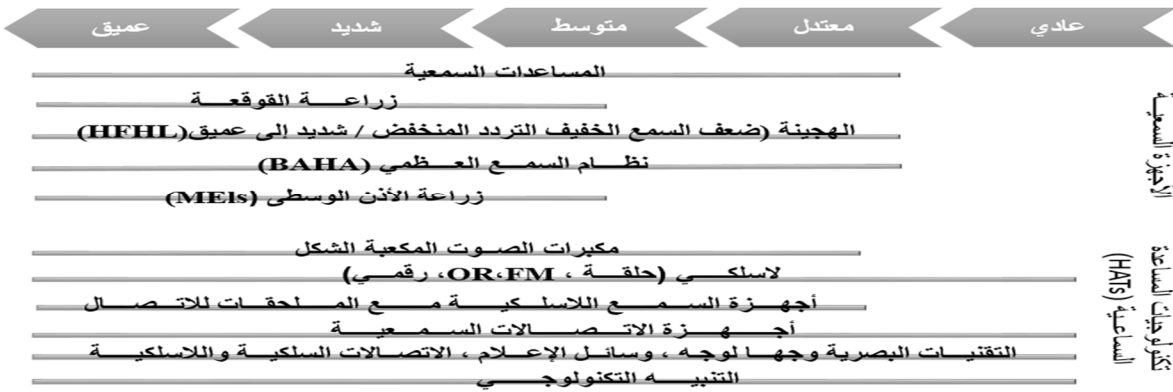
تتغير معدلات التسارع الحاصلة بمجال المدركات التقنية بشكل متنامي كبير، والذي يرتبط بنظام الرعاية الصحية لضعاف السمع، وفي العديد من الطرق، تقود التقنيات التغييرات في هذا النظام. ولمحاولة فهم طبيعة هذه التغييرات، فإنه يمكن الاستعانة بمجموعة واسعة من أدوات السمع وتقنيات المساعدة الخاصة؛ والتي تكون متاحة للأفراد الذين يعانون من ضعف السمع الخفيف إلى العميق (الشكل 5)، إذ يتم العمل على تطوير أداءها وضمان فاعلية مرونتها مع مختلف الحالات والوضعية الجديدة قيد التعرف أو البحث. حيث يمكن ابراز معالمها من خلال ما يلي:

أولا، عندما يتم ارتداء الميكروفونات على الرأس، يتأثر فهم الكلام سلبا بسماعات الغرفة، إذ يمكن أن تصبح الإشارة المستهدفة، سواء كانت مرتبطة بالكلام أو الموسيقى، خافتة جدا، ويمكن تغطيتها (حجبها) بالضوضاء، ويمكن تشويش عليها بالصدى. قد يحصل مزيج من هذه الآثار الضارة، والتي بموجبها يمكن للميكروفونات الاتجاهية تحسين الفهم في بعض الإعدادات، ولكن ليس في الكل.

(Cynthia. C, 2013)



ثانياً، لا تعمل بعض التقنيات مع الوسائط مثل أجهزة الأيپود iPod أو الهواتف. على سبيل المثال، تحتاج أجهزة السمع والغرسات المتعلقة بزراعة القوقعة إلى ملحقات إضافية لتوفير استماع خاص للموسيقى مع مشغل MP3 بالإضافة إلى ذلك، فإن بعض أجهزة السمع، إذا كانت موجودة بالقرب من هواتف خلوية معينة، فإنها ستشتغل آلياً، الأمر الذي يتطلب توفير تقنيات إضافية لتعزيز الاتصال. أخيراً، لا تحذر التقنيات دائماً الأشخاص من الأصوات الساكنة أو أصوات الأمان أو غيرها من الإشارات.



**الشكل رقم 06:** مجموعة من أنواع أدوات السمع وتقنيات مساعدة السمع المتاحة للأفراد الذين يتراوح سمعهم من الطبيعي إلى فقدان السمع بشكل عميق. (Cynthia. C, 2013)

### 6-1 الاحتياجات الاتصالية:

حسب كومبتون-كونولي فإن جميع الأفراد لديهم أربعة احتياجات اتصال متقبلة -وجهاً لوجه، ووسائل الإعلام، والاتصالات السلكية واللاسلكية، والتبني - إذ تستلزم تلبية جميع هذه الاحتياجات الأربعة في أماكن مختلفة من حياة الشخص، سواء في المنزل أو العمل أو المدرسة، أو اللعب أو مواقع التطوع.

عبر بيئات مختلفة، قد تحتاج التقنية المتوفرة إلى تعديل بسيط، أو قد تكون هناك حاجة إلى تكنولوجيا مختلفة تماماً. ومن بين إحدى الأساليب المتخذة في التعامل مع هذه الطلبات المتغيرة، فإن سعي المؤسسات التكنولوجية لإحداث الشراكة بين أدوات السمع الشخصية وتقنيات المساعدة في السمع، حيث يمكن لمثل هذه الشراكات أن تعتمد إلى توسيع نطاق التحسن في التواصل الذي تتيحه أجهزة السمع والغرس الحديثة.

كما يمكن تصنيف هذه الطرق ضمن المتعلقةات الفئات الشخصية مقابل تلك الخاصة المحمولة، وكذا الثابتة والصلبة مقابل اللاسلكية، مع توافر الاتصالات وجهاً لوجه أو استقبال الوسائط،

على سبيل المثال، يمكن للميكروفون أو أي جهاز آخر التقاط إشارة ونقل الإشارة إلى جهاز استقبال مقترن بوحدة مساعدة أو زرع، والتي وصفها (Compton-Conley) بأنها "مناظير للأذنين". ومن الأمثلة على ذلك نظام التردد (FM) المحمول الشائع، حيث يلتقط الميكروفون / جهاز الإرسال للإشارة وينقلها لاسلكيا إلى جهاز استقبال مقترن بأداة السمع أو الغرس أو مجموعة سماعات الرأس، ويعتمد اختيار الاقتران على الفرد والوضعية المتخذة، بما يحتاجه من دعم، إلى تحديد ذلك من خلال عملية تقييم الاحتياجات.

إذ يحتوي هذا النهج على العديد من التطبيقات والتقنيات المرتبطة بها، فعلى سبيل المثال، قد يتصل التلفزيون لاسلكيا بجهاز مرسل مستقبل (Bluetooth)، ثم يرسل الإشارة لاسلكيا إلى جهاز سمعي، أو قد تنتقل الإشارة مباشرة من خلال اتصال لاسلكي عبر ميكروفون أو جهاز تلفزيون إلى أداة مساعدة للسمع. ومن هذا المنطلق، أشار كومبتون-كونلي إلى أن مثل هذه الأنظمة يمكن استخدامها أيضا في مكان العمل، على الرغم من أن الأمور يمكن أن تصبح معقدة إذا كان أكثر من موظف يعاني من فقدان السمع ولكل منهما نظام مختلف للسمع اللاسلكي في بعض الإعدادات، حيث أنه من المهم ألا تترك إشارة الغرفة، حتى يمكن استخدام إرسال (FM) بالأشعة تحت الحمراء أو المشفرة.

وصف (Compton-Conley) كذلك حلقات الحث، والتي يمكن استخدامها في العديد من الخصائص، أين تتحول حلقة السلك إلى جميع أنحاء الغرفة وتتصل بمكبر للصوت موصول بالتلفزيون أو بمصدر إشارة آخر، وبمجرد دخول الشخص إلى الغرفة، يتم إرسال إشارة إلى ملف اتصال داخل جهاز السمع أو الزرع، والتي يمكن أن تكون ضمن حلقة وطاولة وكرسي ومكتب. (Conlin, A. E and Parnes, L.S,2007)

بالإضافة إلى ذلك، فأجهزة (إرسال FM) يستعان بها في الأماكن العامة مثل المسارح أو المدارس لإرسال إشارات إلى أجهزة السمع، حيث تم تفعيلها بموجب قانون الأمريكيين ذوي الإعاقة (ADA)، على سبيل المثال، يتعين على المسارح والأماكن العامة الأخرى أن يكون لديها اقتران صوتي واستقرائي، ليسمح بالالتقاط الترددات الخاصة بأدوات السمع هذه.

هناك تقنية جديدة تُعرف باسم طيف انتشار قفز التردد (Frequency-hopping spread spectrum)، وهي محمولة ولديها نفس خيارات التوصيل مثل (جهاز FM)، بما يمكن من استخدامها للاتصال كجانب أحادي الاتجاه أو ثنائي الاتجاه، ليتوافق مع خصائص المجموعة الصغيرة أو الكبيرة.

في بعض الحالات، قد تصبح هذه الخيارات الكثيرة موضع ارتباك بالنسبة للمستخدم خاصة مع الراشدين ولكبار السن، حيث يمكن أن تكون الأنظمة غير متوافقة، وتتطلب تعديل نظام كل شخص لتحقيق أفضل إشارة، بالإضافة إلى وجوب توفير الصيانة للأنظمة التي تتطلب مستقبلات، كما يحتاج مستخدمو أجهزة السمع أو الزرع إلى شبكات اتصال للوصول إلى الأنظمة العامة.

## 6-2 الهواتف وأجهزة الإنذار:

توجد العديد من الأنظمة المختلفة للوصول إلى الهواتف وأنظمة الاتصالات الأخرى، بما في ذلك مكبرات الصوت الإضافية، وإجهات التكلّم الحر، وخدمات تحويل الكلام إلى نص، بالإضافة إلى تمييز أنواع مختلفة من الأنظمة السلوكية واللاسلكية، بما يسمح بتوفير خدمات التعليق المباشر للهواتف أو المؤتمرات عن بُعد إما بمفرده أو عن طريق الاستعانة بالمداخلات السمعية. قد يستخدم بعض الأشخاص خدمات النسخ التلقائي للبريد الصوتي بحيث يتم استلام البريد الصوتي كنص أو رسالة بريد إلكتروني، كما تتوفر كذلك أجهزة احترافية متخصصة مثل النطاقات السمعية أو تلك المضخمة للصوت. (Tracy A. Lustig and Steve Olson, 2014, pp 44-45)

## I. واقع التكفل بذوي الإعاقة السمعية في الجزائر

### 1- لمحة حول تطور الاهتمام بالمعاقين سمعيا في الجزائر:

شهد مجال الاهتمام والرعاية بالأفراد المعاقين سمعيا بالجزائر تطورات مرحلية، موازية لأقرانهم من العاديين، حيث عمدت الجهات الوصية الرسمية إلى احتواءهم ضمن مراكز نهائية، وأخرى بدوام كلي، مكن من خلاله المتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة من الحصول على الحد الأدنى من الكفاءة المرتبطة بتحقيق الاستقلالية الذاتية.

لتعرف سيرورة التكفل بالمعاقين سمعيا مسارا أكثر فهما لاحتياجات ومتطلبات هؤلاء الأفراد، وذلك عبر سن مجموعة واسعة من القوانين، التشريعات والمواد، والتي تضمن لهم الحقوق المتمثلة؛ في العيش الكريم وتحقيق المبادئ التي تم اقرارها بالأمم المتحدة في توثيق مبدأ تكافؤ الفرص بين جميع المتعلمين، والعمل على ضمان مشاركتهم الكاملة والفعالة في الحياة المجتمعية.

وبالنظر لأهمية هذه الفئة، فقد عمدت الهيئات الحكومية الرسمية إلى استحداث وزارة تعنى بشؤون هؤلاء الأفراد إلى جانب الفئات الأخرى من التربية الخاصة، والتي تمثلت في؛ "وزارة الحماية

الاجتماعية" سنة (1984)، حيث سعت إلى توجيه أدوارها نحو حماية حقوق الأشخاص المعاقين وترقيتهم بما يسمح باندماجهم الكلي بالمجتمع.

لقد كان للتشريعات المتخذة بمجال ذوي الحقوق من المعاقين الأثر الإيجابي في تغيير الاتجاهات المجتمعية نحوهم، وهذا عبر حصولهم على مكاسب معتبرة، تمثلت في ارساء القانون رقم 02-09 المؤرخ في 08 ماي 2002، الرامي لحماية حقوق الأشخاص المعاقين وترقيتهم.

لتتوالى النصوص التنظيمية، وتأسس لعدد المشاريع القوانين المتضمنة، إنشاء مراكز وطنية لتكوين المستخدمين المختصين بمؤسسات المعاقين المعروفة اختصارا (CNFPH)، والتي تستهدف تكوين الكوادر التعليمية ومختصي الرعاية للأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة، وهذا تماشيا مع استحداث مدارس للصم والبكم، والتي تم توسيع مجالاتها لتصبح شاملة لمدارس الأطفال المعاقين سمعيا.

## 2- الأطر التشريعية في ضمان حقوق المعاقين سمعيا في الجزائر:

اتخذ التشريع الجزائري مسؤولية الرعاية والتكفل على عاتقه، من خلال سن مجموعة من القوانين التي منحت لذوي الإعاقات حقوقهم وفقا لما نصت عليه مبادئ وقرارات الأمم المتحدة، وغيرها من التشريعات الدولية الهامة، والتي على إثرها تم النهج على تقديم ماهية الطفل المعاق، والإشارة لمختلف الحقوق المنوطة به.

### 2-1 تعريف الطفل المعاق تبعا للتشريع الجزائري:

انقاد التشريع الجزائري إلى تصويب تعريفه للطفل المعاق استنادا إلى الإطار قانوني المتعلق بالصحة وترقيتها، وقانون حماية الأشخاص المعوقين وترقيتهم؛ حيث يمكن تبيان هذين القانونين من خلال:

#### أ- القانون رقم 85-08 المتعلق بقانون الصحة وترقيتها:

المادة (89) من القانون رقم (85-05) المؤرخ في 16 فيفري 1985 انزوى هذا القانون في الإطار المتضمن الإحاطة بمجال الصحة والعمل الصحي بشكل عام، وقد تعرض في الفصل التاسع منه من الباب الثاني إلى تدابير حماية الأشخاص المعاقين. حيث عرفت المادة (89) منه الشخص المعاق بأنه:

" يعد شخصا معوقا كل طفل أو مراهق أو شخص بالغ أو مسن مصاب بما يلي:

- إما نقص نفسي أو فيزيولوجي.

- إما عجز ناتج عن القيام بنشاط حدوده عادية للكائن البشري.

- إما عاهة تحول دون حياة إجتماعية أو تمنعها. (القانون 05-58، 1985)

#### ب- القانون رقم 02-09 الخاص بحماية الأشخاص المعاقين وترقيتهم:

يشكل القانون رقم 02-09 تشريعا متخصصا في مجال حماية الأشخاص المعوقين، وقد جاء في إطار تكريس الدولة لسياساتها في نطاق حقوق الإنسان بما يؤدي إلى حماية الفئات الخاصة، حيث اعتبرت وفق المادة الثانية منه، بأن الفرد المعاق هو شخص مهما كان سنه أو جنسه يعاني من إعاقة أو أكثر، وراثية أو خلقية أو مكتسبة، تحد من قدراته على ممارسة نشاط أو عدة أنشطة أولية في حياته اليومية والاجتماعية نتيجة إصابة وظائفه الذهنية أو الحركية أو العضوية الحسية.

ووفقا لهذا القانون، فقد تم تقسيم مواده لتتضمن عدة فروع من بينها:

1- حق الطعن في قرارات اللجنة الولائية للخبرة الطبية المتعلقة بطلبات منح بطاقة المعاق.

2- الحق في المساعدة الاجتماعية.

3- الحق في المنحة المالية.

4- الحق في التأمين الاجتماعي

5- الحق في الاندماج الاجتماعي والمؤسساتي. (القانون 02-09، 2002)

#### ج- المرسوم التنفيذي رقم 06-145 المؤرخ في 26 أبريل 2006 المحدد لتشكيلة المجلس الوطني

للأشخاص المعوقين وكيفية سير صلاحيته:

تنص المادة (33) من القانون رقم 02-09 المتعلق بحماية حقوق الأشخاص المعاقين وترقيتها على إنشاء مجلس وطني للأشخاص المعوقين يضم ممثلين عن الحركة الجمعوية، أولياء الأطفال والمراهقين المعوقين، ويكلف المجلس بالدراسة وإبداء الرأي في كل المسائل المتعلقة بحماية حقوق الأشخاص المعوقين وترقيتهم وإدماجهم الاجتماعي والمهني، ليتم تفعيل تشكيلته مع صدور المرسوم التنفيذي رقم 06-145. (المرسوم التنفيذي رقم 06-145، 2006)

#### د- المرسوم التنفيذي الخاص بإنشاء مدارس المعاقين سمعيا:

مرسوم تنفيذي رقم 12-05 مؤرخ في 10 صفر عام 1433 الموافق 4 يناير سنة 2012، يتضمن القانون الأساسي النموذجي لمؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين. حيث يستند هذا المرسوم إلى الإطار التنظيمي المعدل لهيكلية مدارس الصم والبكم، لتكون ذات اختصاص

## سيكولوجية الأفراد ذوي الإعاقة السمعية؛ فرص التعلم والإنجاز

مرتبط بمجال واسع من درجات الإعاقة السمعية، ولترتبط ماهيته من خلال اعتبارها مدارس الأطفال المعوقين سمعيا الأطفال والمراهقين المصابين بصمم عميق أو متوسط الهادفة للوصول بهم نحو إدماج مدرسي واجتماعي مهني.

وتتوزع هذه المدارس على تعداد يقدر بحوالي (44) مدرسة، تتخللها بعض الملحقات الأخرى التابعة لها داخل إقليم الولاية الواحدة.

تستند أدوار المدارس المرتبطة بالأطفال والمراهقين المعوقين سمعيا، بما يأتي:

- ضمان التعليم التحضيري والتعليم المتخصص باستعمال المناهج والتقنيات الملائمة؛  
- ضمان دعم ومرافقة الأطفال والمراهقين في وضع دراسي صعب بتنظيم دروس فردية للاستدراك وللدعم المدرسي؛

- إعادة بعث المشروع البيداغوجي والتربوي للمؤسسة، وكذا التربية البدنية والرياضية المكيفة؛

- تطوير النشاطات الثقافية والترفيهية والتسلية الملائمة تجاه الأطفال والمراهقين المعوقين؛  
- تشجيع التفتح وتحقيق كل الإمكانيات الفكرية والعاطفية والجسدية والاستقلالية الاجتماعية والمهنية للطفل والمراهق؛

- ضمان مرافقة الأسرة والطفل والمراهق؛

- المساهمة في إدماج الأطفال والمراهقين المعوقين حسيا في الوسط المدرسي العادي و/ أو في التكوين المهني ومتابعتهم؛

- ضمان التكفل الفردي والتربية السمعية وإعادة التربية اللغوية وقراءة الشفوية وتعليم الكلام وكذا لغة الإشارة. (وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة،

[https://msnfcf.gov.dz/?p=ecol\\_enfan\\_defic\\_aud](https://msnfcf.gov.dz/?p=ecol_enfan_defic_aud)

### 3- المشكلات التي تواجه فئة المعاقين سمعيا في الجزائر:

إن تواجد الأطفال ذوي الصم والإعاقة السمعية ضمن بيئات مختلفة، أسرية، مدرسية، بمفاهيمها المرتبطة بكيفيات تحقيق مقاربات الدمج بأنواعه، بما يضع الطفل أمام مجموعة من العوائق والحوجز التي يمكن أن تحد من عملية اندماجه وتكيفه في أثناء البحث عن إشباع حاجاته وتلبية متطلباته اليومية. حيث يمكن للخصائص الشخصية لملح الطفل الأصم؛ النفسية والمعرفية، السلوكية

والوجدانية، والفيزيولوجية، أن تؤثر بشكل كبير على نموه السوي، ومستويات توافقه مع محيطه الخارجي.

وقد أشار علي حنفي (2002) إلى أهم المشكلات التي يواجهها المعاقين سمعياً والأفراد الصم، من حيث الأقسام التصنيفية المتعلقة بتواجد؛ مشكلات بالعمليات العقلية، النهج على السلوك العدواني والتقلبات المزاجية، ضعف التحصيل الدراسي والمهارات الأكاديمية، المشكلات الاجتماعية. (علي حنفي، 2020، ص 142)، حيث يمكن تبينها من عبر ما يلي:

### 1- المشكلات المرتبطة بالعمليات العقلية:

فالتناقص الحاصل على درجات فقدان السمع، يجعل من عملية الاكتساب والتعلم لدى الطفل الأصم تتسم بالبطء خاصة من ناحية الجوانب اللغوية، والتي تتطلب جهوداً مضاعفة من قبل المعلم في البحث عن الطرق المناسبة لترسيخ المعلومة لدى الطفل، وهذا على اعتبار أنه يعاني من الافتقار للتركيز والقدرة على ضبط الانتباه الانتقائي أثناء عملية التعلم.

وفي هذا الصدد؛ يؤكد علي حنفي نقلاً عن (ترايباس وكارشمير، 1977) على أن وجود حالة التأخر

الدراسي لدى المتعلمين من ذوي الصم مرده إلى شدة الضعف السمعي المقاس لدى هؤلاء الأفراد" وهذا على اعتبار تشكل مجموعة من المشاعر المرتبطة بالإحساس بالدونية، والشعور بالقلق والعجز، ما يجعلهم معرضين لاحتمالية مواجهة الضغوط النفسية، التي تقف عائقاً أمام تحقيق التقدم في الجوانب التعليمية اللغوية بصورة أدق.

### 2- المشكلات المرتبطة بالسلوك العدواني والتقلبات المزاجية.

ينشأ السلوك العدواني لدى الطفل نتيجة لمجموعة من العوامل المرتبطة بعدم الاتزان الانفعالي، بما يقترن بمشاعر الخوف والغضب، القلق والتوتر، المتولدة عن مشاعر الإحباط المميزة للأصم، في عدم تقبلها لوجود طفل معاق لديها، واعتبره عبئاً إضافياً على الأسرة، وهو ما ذهب إليه كل من (ستيفنز، 1980)؛ (ريتشارد وآخرون، 1986)؛ و(ديانا وآخرون، 1995) في دراساتهم حول جملة العوامل المؤدية لحصول السلوك العدواني لدى الطفل الأصم.

### 3- المشكلات المرتبطة بالتحصيل الدراسي والمهارات الأكاديمية:

يعاني الأطفال الصم من تدني في مستوى التحصيل والانجاز الأكاديمي، ويرجع ذلك لعدة أسباب، من بينها:

- غياب قاموس إشاري موحد يمكن البناء عليه في التلقين للتعلمات.

- عدم مراعاة المنهاج لخصوصية الأفراد الصم من حيث الفروق الفردية فيما يتعلق بدرجات فقدان السمع.

- استخدام منهاج العاديين في تدريس الأطفال ذوي الصم خلال المراحل النظامية الدراسية.

- ارتكاز التقويم لفئة الصم على الاختبارات الكتابية، مما يعطل من قدرتهم على القيام بالتغذية الراجعة الجيدة.

- وجود مشكلات نمائية وصعوبات أكاديمية مصاحبة للإعاقة، من حيث: ضعف الذاكرة أو التذكر، نقص الانتباه وفرط النشاط.

4-المشكلات الاجتماعية:

يمكن للإعاقة السمعية أن تحد من النمو الاجتماعي للطفل الأصم، فتعيق مشاركته الاجتماعية وتفاعلاته مع الآخرين، ما قد يؤثر سلبا على اكتسابه للمهارات الاجتماعية، نتيجة لوجود حالة من تدني مستوى تقدير الذات لديه، وهذا راجع لاتجاهات المجتمع ونظرتهم نحو هؤلاء الأفراد.

فوفقا لـ (Walsh, 1989) فإن الأطفال والمراهقين الصم يتسمون بانخفاض في الملح النفسي للشخصية مقارنة بغيرهم من العاديين، كما أنهم يشعرون بالعجز والشك، وضعف ثقافتهم بنظرائهم العاديين، وعدم النضج الاجتماعي، ويتولد لديهم شعور بعدم الكفاية للاعتماد على أنفسهم في تحقيق الانجاز الشخصي لمتطلبات احتياجاتهم. وهذا ما يؤكد على أهمية التواصل مع الأفراد ذوي الصم بشتى الطرق، والتي تعزز من قدراتهم على الاندماج والتفاعل الاجتماعي في إطار المجموعات الضيقة التي يتعاملون معها، قصد توسيع مجال اتصالاتها لاحقا.

#### 4- وضعية الدمج للأفراد المعاقين سمعيا داخل الصفوف العادية:

يشير مصطلح الدمج بصفة عامة إلى تلك التدخلات المنهجية، والممارسات الفاعلة، التي تستهدف توفير بيئات تربوية أقل تقييدا لدى الأطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة، بما يسمح لهم من تلبية احتياجاتهم، وتنمية مهاراتهم، قصد تأهيلهم بمجتمعاتهم، ومن ثمة؛ الوصول بهم إلى تحقيق التكيف.

عرفت المحاولات الأولى لعملية دمج الأطفال المعاقين سمعيا وذوي الصم البكم بالجزائر مع مطلع الثمانينات من القرن الماضي، حيث اتسمت الجهود الفاعلة بتحقيق أولى الخطوات، والتي تشكلت عبر انعقاد الملتقى الوطني المنظم أيام 14 -16 مارس من عام (1981)، وليكون الهدف



الرئيسي متمحورا حول تبني برنامج وطني يسمح بإمكانية النظر في دمج الأفراد ذوي الإعاقات، والسعي لتعزيز مبدأ تكافؤ الفرص بين المتعلمين وخاصة من ذوي الإعاقة السمعية، فيما تعلق بمزاولة تدرّسهم ضمن الصفوف العادية.

"وقد ارتكزت معالم هذا التوجه، من خلال استهداف الدمج ضمن المراحل الأولى من التعلّم "ما قبل التمدّس"، وهذا عبر إدماج مجموعة من الأطفال المنتمين لروضات "سوناطراك، ونفطال". لتعرف تجربة الدمج المدرسي لاحقا توسعا في عدد الأقسام المدمجة، المتواجدة بمدارس الجزائر العاصمة وهذا مع مطلع العام (1990) في نماذج لمدارس؛ "سيدي يحي" ببئر مراد رابيس؛ ومدرسة "محمود منتوري" بحسين داي؛ و"مدرسة السكالة". (ركاب أنيسة، 2013)

وبصدور القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 10 ديسمبر 1998 بين وزارتي التربية الوطنية ووزارة العمل والحماية الاجتماعية، فقد تم النهج فيه على أهمية استحداث أقسام خاصة بضعيفي السمع، وذلك عبر مختلف مؤسسات التعليم التابعة لوزارة التربية الوطنية. وبذلك ازداد حجم الانتشار والتوسع لمدارس الأطفال الصم والبكم بعدد معتبر من الولايات، وهو ما أفضى على التجربة طابعا رسميا، جعلها ترتقي بمستوى الطموحات نحو إدماج أكبر عدد من الأطفال المعاقين سمعيا، بما في ذلك الأطفال من ذوي الزرع القوقعي.

إن الدمج المدرسي للأطفال من ذوي الإعاقة السمعية والصم، من شأنه أن ينعكس بصورة إيجابية على بنية شخصية الطفل، وهذا من خلال المساهمة في معالجة أوجه القصور التي يمكن أن تظهر على الخصائص النفسية والمعرفية، السلوكية والوجدانية للأطفال الصم، وذلك من حيث:

- تعزيز مكتسباتهم المعرفية ورصيدهم اللغوي عن طريق النمذجة والمحاكاة مع أقرانهم وزملائهم من العاديين.
- تنمية مواطن القوة والضعف في قدراتهم ومهاراتهم قصد تحسينها.
- دعم جوانب الثقة بالنفس، وتقدير الذات بما يسمح لهم من تحقيق التقدم بالنضج بالانفعالي.
- التقليل من مفاهيم الانغلاق في العلاقة والانفتاح على الآخر.
- التخفيف من حدة بعض السلوكيات؛ نقص الانتباه وفرط النشاط.
- تنمية مهارات الطفل الاجتماعية، خاصة عن طريق الخطط التربوية الفردية الداعمة للشركات الوالدية.

## خلاصة:

لقد حظي الأفراد ذوو الإعاقة السمعية بمستويات من الاهتمام والرعاية امتدت منذ أوائل القرن السادس عشر ميلادي، لتعرف الجهود المتواصلة عدة أهداف رامية إلى إيجاد الدعم والرعاية المناسبة لشريحة واسعة من هؤلاء الأفراد، خاصة من الشق المتعلق بالمحاولات الجادة لبناء جسر للتواصل الفكري مع أفراد يرتكزون على السند البصري في تلقي المعلومة، أو من خلال السعي لكسر التكتلات السائدة ضمن المجموعات المنغلقة التي قد تتشكل بين مستويات الفئات السمعية، لحثهم على الاندماج أكثر في المجتمع، وهذا بدفعهم لتقبل إعاقاتهم، تأهيلهم، للتكيف مع محيطهم.

ولعل من بين الأسباب التي قد تسرع من إجراءات هذه العملية، وجود مبادرات ومشاريع للدمج في فصول عادية، واستحداث وسائل وتقنيات مساعدة على الاستثمار في البقايا السمعية، والتأسيس للمدارس الشاملة.

وبالرغم من حداثة التجربة الجزائرية في التعامل مع ذوي الإعاقة السمعية، إلا أنها تحظى بالمزيد من العناية والاهتمام، وهذا من خلال الاستمرارية في سن واستحداث قوانين من شأنها أن ترتقي بالصم والمعاقين سمعياً نحو تحقيق الأهداف المنشودة، الداعمة لإدماجهم بصفة كلية. ولأجل تحقيق ذلك، فإن الأمر قد يتطلب تكريس مبادئ عمل منهجية وصارمة، تقوم على اختيار إحدى المساهمات المصوبة لتجسيد تلك الأهداف، عن طريق البحث في إمكانيات تطوير مهارات المعلمين وكفاءاتهم، بما من شأنه أن يعطي أبعاد أخرى لكيفيات التعامل مع ذوي الخصائص المميزة للأفراد ذوي الصم أو الإعاقة السمعية، والاستثمار في قدراتهم بنحو يمكنهم من تحقيق الأفضل لهم ولمجتمعاتهم.

## الفصل الرابع: أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي

### ذوي الإعاقة السمعية

#### تمهيد

#### I. الاتجاهات العالمية في التنمية المهنية لمعلمي الإعاقة السمعية

1. لمحة حول تطور الاهتمام بالتنمية المهنية للمعلمين
2. معايير الإعداد المهني لمعلمي التربية الخاصة
3. خصائص الملحق الشخصي لمعلمي التربية الخاصة
4. العناصر المتداخلة في التأطير التعليمي لذوي الصم وضعاف السمع
5. الأطر الرئيسية في برامج تنمية المعلمين
6. المحتوى المقترح لبرامج التنمية المهنية
7. الآثار المترتبة على التنمية المهنية للمعلمين
8. قضايا التطوير المهني لمعلمي التربية الخاصة

#### II. المهارات النفسية لدى معلمي الصم والبكم

1. المراجعة الأدبيات حول مفهوم المهارة
2. محددات تنمية المهارة خلال عملية التعلم
3. المفاهيم المرتبطة ببنية المهارة
4. تحديد طبيعة المهارات النفسية
5. أشكال المهارات النفسية لمعلمي الصم والبكم
6. مجالات التدخل في التنمية للمهارات النفسية

#### III. المهارات البيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم

1. نظرة على البيداغوجيا
2. مناهج التدريس لذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة
3. مؤشرات التنمية المهنية الفعالة للمعلمين
4. أصناف المهارات التربوية لمعلمي الصم والبكم

#### خلاصة

## تمهيد:

عرفت بنية المنظومة التعليمية تحديثات واسعة مسست المقاربات النظرية للمناهج، وطرق التدريس، كما شملت على تطوير تقنيات البحث والممارسة البيداغوجية. ومن بين العناصر التي اشتملتها هذه الاهتمامات المتنوعة، برزت اتجاهات بحثية هامة تسعى في مجملها لتقصي الجوانب المتعلقة بأحد الفاعلين في التعليمية، بإثارة موضوع التنمية المهنية لمعلمي الإعاقة السمعية، ومن ضمنهم فئة الصم البكم، وهذا نتيجة لوجود عوامل كثيرة متداخلة، دعت بالقائمين بالمجال التربوي إلى دراسة مختلف السياقات التي من شأنها أن تسمح بتحقيق التنمية المهنية للمعلمين، في الشقين المرتبطين بالمهارات النفسية والبيداغوجية، ومحددات تحقيق فاعليتهما. ولأجل ذلك، فإننا سنحاول استعراض كل ما ورد آنفا، من خلال ما يأتي في عناصر الفصل الرابع المصاغ تحت عنوان "أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية".

**I. الاتجاهات العالمية في التنمية المهنية لمعلمي الإعاقة السمعية****1- لمحة حول تطور الاهتمام بالتنمية المهنية للمعلمين:**

على مدار ثلاثة عقود تقريبا، خضع تعليم المعلمين لتدقيق كبير (على سبيل المثال، Boe &

Browneel, Sindelar, Kiely & Brownell, Ross & McCallum, 2005؛ al, 2007

( Rosenberg, Boyer, Sinde, 2007؛ Dqnielson, 2010, Lara, 2008

منذ أوائل الثمانينات، ظهر جدول أعمال وطني بالولايات المتحدة الأمريكية، يشكك في فعالية برامج تعليم المعلمين في عدد من التكرارات المختلفة، وابتداء من عام 1983، تم صدور كتاب "أمة في خطر" والمعد من قبل اللجنة الوطنية للتميز في التعليم (NCEE)، والتي شككت في دور برامج إعداد المعلمين، إلا أنه وعلى الرغم من ذلك، فقد تزامن تقريره هذا مع بيانات أخرى (على سبيل المثال، الدعوة للتغيير في تعليم المعلمين، NCEE، 1985؛ إعداد أمة، مهمة كارنيجي، قوة التدريس كمهنة، 1986؛ مدارس التعليم غدا، مجموعة هولمز، 1995) والذين قاموا باقتراح مجموعة من الحلول المختلفة، والرامية لتحسين تعليم المعلمين، مؤكدين على أهمية برامج إعداد المعلمين النوعي والتدريس عالي الجودة.

ومن بين الأمور التي أثارت انتباه الدراسين لهذا المجال، أن هذه التقارير لم تعارض فكرة أن تعليم المعلمين يحدث فرقا في الواقع، فهم يدعمون فكرة أن التعليم الخاصة بهم يمكن أن تحدث تباينا في تصوراتهم نحو طبيعة استعداداتهم. على الرغم من ذلك، فإنه لا توجد دراسات نهائية حول تأثير تعليم المعلمين على تحصيل التلاميذ. (Brownell et al,2005,p 234)

وفي هذا الإطار، أوضحت العديد من التشريعات مثل قانون "عدم ترك أي طفل خلفه No Child Left Behind Act" (NCLB, 2001) بدقة موضوع جودة المعلم. إذ ركز NCLB على الإعداد في معرفة المحتوى مع سن اللوائح لوضع مرتكزات الإعداد الجيد للمعلم الكفاء.

ومن أجل تفعيل هذه الاتجاهات، دعت وزارة التعليم بالولايات المتحدة الأمريكية (2002) إلى إدخال تحسينات على مؤهلات المعلمين التي تنص على أن؛ "أفضل الأبحاث المتاحة تبين أن القدرة اللفظية القوية ومعرفة المحتوى تمثل المؤشرات الأكثر أهمية"، وخلصت إلى أن برامج تدريب المعلمين (مثل مدارس التعليم) تقتصر إلى الدقة في إعداد المعلمين المؤهلين تأهيلا عاليا.

ووفقا لذلك، فإنه لم يتم عزل تعليم معلم التربية الخاصة عن هذا النقد، على اعتبار أن التأهيل مس كل المعلمين بمن فيهم معلمي ذوي التربية الخاصة، وهذا ما يبرزه الدور الذي لعبه قانون (IDEA,2004) في تركيزه على تحسين تعليم الأفراد ذوي الإعاقة بشكل صريح، وهذا عن طريق الدعوة لمعرفة المحتوى المطلوب في إعداد معلمي التربية الخاصة. وهنا مرحليا، لم يتم التركيز في إعداد معلم التربية الخاصة على المعرفة والمهارات اللازمة لتدريس مجال المحتوى للطلاب ذوي الإعاقة.

فحسب لبراونيل وآخرون (2010)، كان التركيز في برامج تعليم المعلمين الخاصة على

"وجهات النظر التقليدية لممارسة التعليم الخاص الفعال: معرفة التدخلات الفعالة والتقييم والتعاون"

إن الدعوة إلى اختبار تعليم المعلمين إلى جانب الضغط على وضعيات الإعداد في معرفة المحتوى، والطلب المتزايد على المعلمين المؤهلين تأهيلا عاليا في كل فصل دراسي، قد أدت إلى التقاء التيارات حول إشكالية بحث رئيسية. (Lisa Vernon-Dotson & al, 2013)، بما جعل من هذه المواضيع معا بمثابة مراجعات نقدية لبرامج تعليم معلمي التربية الخاصة التقليدية، وهو ما أدى إلى تبني سيرورة تدريبية حديثة تقوم على تقديم البرنامج أو الدورة التدريبية باستخدام طرق بديلة في المقام الأول، من خلال التعليم عن بعد، أو التعليم الإلكتروني، وليتولد عنها تأثير كبير على تعليم المدرسين.

## 2- معايير الإعداد المهني لمعلمي التربية الخاصة:

تتحدد معايير الإعداد المتقدم لأخصائيي التعليم الخاص (2015) حسب مجلس الأطفال الاستثنائيين وفق سبعة مجالات أساسية من المهارات، والتي يُتوقع من معلمي التعليم الخاص أن يثبتوا امتلاكهم لكفاياتها. على الرغم من أن هذه المعايير لا تذكر على وجه التحديد قيادة المعلم، فإن الكثير منها يتعلق بمعايير نموذج المعلم القائد (2011).

الجدول رقم (03): يوضح المقارنة بين أبعاد الإعداد المهني للمعلم النموذجي والمتخصص في التربية الخاصة وفقاً لمعايير الإعداد المتقدمة حسب مجلس الأطفال الاستثنائيين (CEC) (Sylvia Bagley and Kimmie Tang, 2018, pp 45-45)

أخصائي التربية الخاصة معايير الإعداد المتقدمة (2015)	معايير نموذج المعلم القائد (2011)
1. التقييم؛	المجال الأول: تعزيز الثقافة التعاونية لدعم تنمية المعلمين وتعلم التلاميذ؛
2. المعرفة بمحتوى المناهج؛	المجال الثاني: الوصول إلى الأبحاث؛ واستخدامها لتحسين الممارسة، وتعلم التلاميذ؛
3. البرنامج والخدمات والمخرجات؛	المجال الثالث: تعزيز التعلم المهني للتحسين المستمر؛
4. البحث والاستفسار؛	المجال الرابع: تسهيل التحسينات في التعليم وتعلم التلاميذ.
5. القيادة والسياسة؛	المجال الخامس: تشجيع استخدام التقييمات والبيانات لتحسين المدارس والمناطق؛
6. الممارسة المهنية والأخلاقية؛	المجال السادس: تحسين التواصل والتعاون مع الأسر والمجتمع؛
7. التعاون.	المجال السابع: الدعوة لتعلم التلاميذ والمهنة.

هناك الكثير من التغييرات الحاصلة على منهاج التعليم العام، حيث يواكب التعليم الخاص ما يتم البناء عليه بالتعليم العادي، وهذا فيما يتعلق بالرؤى البيداغوجية الخاصة بهندسة المناهج، وكيفيات اختيار أساليب التدريس المناسبة، وهذا بما يتوافق والسياسات العامة التي يحاول القائمون بالإشراف على وضعها.

بالإضافة إلى كون التعليم العادي جزءاً مهماً من التنفيذ الأولي للسياسة، فإنه يمكن لقادة معلمي التربية الخاصة أن يلعبوا دوراً رئيسياً في ضمان استمرارية الخدمات المقدمة للأطفال

الاستثنائيين في مواجهة حركية رأس المال والتحديات النظامية الأخرى. ( Strichland.C, Mcintosh, & ) (Horner, 2014)

يتم تسليط الضوء على المهارات القيادية للمعلم والمتمثلة في؛ الابتكار من خلال تسهيل تعلمهم وتعلم الزملاء في العديد من المجالات المتوافقة مع معايير نموذج المعلم القائد، وأبرزها المجال الثاني المتضمن؛ (الوصول إلى الأبحاث واستخدامها لتحسين الممارسة وتعلم التلاميذ)، المجال الثالث؛ المتعلق (بتشجيع التعليم المهني للتحسين المستمر)، والمجال الرابع (تسهيل التحسينات في التعليم وتعلم التلاميذ).

وبالمثل، فإنه من الواضح أن هنالك العديد من المعايير المهنية المتخصصة، والتي تعمل على تبيان الأدوار المنوطة للمعلم بالتعليم الخاص، والمشملة على النقاط الآتية:

- يعمد المعلمون الخاصون على توسيع وتعميق المعرفة المهنية بشكل مستمر، وتوسيع نطاق الخبرة من خلال التقنيات التعليمية، ومعايير المناهج الدراسية، واستراتيجيات التدريس الفعالة، والتقنيات المساعدة لدعم الوصول إلى المحتوى الصعب وتعلمه.
- يقوم اختصاصيو التعليم الخاص بتسهيل التحسين المستمر لبرامج التعليم العام والخاص، وتقديم الدعم، وتسهيل الوصول للخدمات المتاحة في الفصول الدراسية والمدارس الخاصة بالأفراد ذوي الاستثناءات.
- كما ينهج اختصاصيو التعليم الخاص على إجراء التقييم الأولي والمسح، لمحاولة استخدامه في عمليات التوجيه، والممارسة المهنية.

## 2-1 الممارسات عالية النفع وتعليم المعلمين القائم على الممارسة:

يحتاج معلمو التربية الخاصة الطموحون إلى فرص حقيقية لتعلم تلك الممارسات الضرورية لتعزيز النتائج المحسنة للمتعلمين ذوي الإعاقة إذا كانوا مستعدين لاستخدام هذه الممارسات عند دخولهم الفصول الدراسية. يمكن للمعلمين المرشحين أن يتعلموا الكثير فقط خلال برامج الإعداد الخاصة بهم، خاصة إذا كان الهدف هو تطوير الطلاقة في استخدام الممارسات المعقدة التي تستجيب لاحتياجات التلاميذ ذوي الإعاقة.

بالنظر إلى هذه القيود، فإنه يتعين على المعلمين تعلم كيفية تفعيل الأبعاد الأساسية للممارسة الفعالة، فهم يحتاجون إلى فرص تعلم مركزة تمكنهم من ممارسة هذه الأبعاد بشكل متكرر مع الإشراف الدقيق والتغذية الراجعة للقيام بذلك.

وفي هذا الصدد، أشار بيل وزملاءه (Ball & Forzani, 2011; Grossman et al, 2009; ) إلى الأبعاد الأساسية للتعليم على أنها ممارسات عالية التأثير (HLPs). إذ يمكن لهذه المقاربات استخدامها للاستفادة من تعلم التلاميذ عبر مناطق المحتوى المختلفة، ومستويات الصفوف، وقدرات التلاميذ وإعاقاتهم. على سبيل المثال، يمكن استخدام الممارسات العالية التأثير لتعليم الأطر العملية القائمة على الأدلة (على سبيل المثال، استخدام تعليمات صريحة لتعلم وتطبيق استراتيجية التلخيص) بمستويات شدة مختلفة وعبر مراحل التدريس المتعاقبة. قد تكون الممارسات الفاعلة متمحورة أيضاً في المهارات الأساسية اللازمة للتعاون بشكل فعال مع المعلمين والأسر. تم تضمين المعايير التي تم استخدامها لاختيار الممارسات ذات التأثير العالي من قبل مجلس إدارة الأطفال الاستثنائيين (CEC) لمعلمي التعليم الخاص من رياض الأطفال إلى الصف (12)، والذي يمكن إيضاحه من خلال ما يتم إرفاقه بالجدول (04)

**الجدول رقم (04):** يوضح معايير تحديد ممارسات المستوى العالي التابع لمجلس إدارة الأطفال الاستثنائيين استناداً لماكليسكي. (McLeskey, J & al, 2017, p10)

معايير (CEC)	كيفية تحقيقها
قابلية للتطبيق ومهمة للعمل اليومي للمعلمين.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التركيز بشكل مباشر على الممارسة التعليمية.</li> <li>• التحدث بوتيرة عالية في التدريس.</li> <li>• قائمة على البحث وتعزيز أنواع مهمة من مشاركة التلاميذ وتعلمهم.</li> <li>• قابلة للتطبيق على نطاق واسع وقابلة للاستخدام في أي مجال محتوى أو نهج تدريسي.</li> <li>• مهم جداً لدرجة أن تنفيذها بمهارة أمر أساسي للتدريس الفعال.</li> </ul>
قابلية للتطبيق ومهمة لتعليم المعلمين.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية العدد (حوالي 20) لبرنامج إعداد المعلمين.</li> <li>• يمكن التعبير عنها وتدريسها.</li> <li>• يمكن للمبتدئين البدء في إتقانها.</li> <li>• يمكن أن تمارس عبر الجامعات والإطار الميداني.</li> <li>• حجم الأنواع (على سبيل المثال، مدى التفاصيل التي يجب أن تكون عليها الممارسة) صغير بما يكفي ليكون مرئياً بوضوح في الممارسة، ولكنه كبير بما يكفي للحفاظ على تكامل وتعقيد التدريس.</li> <li>• الاعتبارات بنظام الممارسة العالية (HLP)؛</li> <li>- تجسد نظرية أوسع فيما يتعلق بالعلاقة بين التدريس والتعلم من الممارسات الفردية.</li> <li>- دعم أهداف تعلم التلميذ الأكثر شمولاً (الكل أكثر من مجموع أجزائه).</li> </ul>

في الوقت الحالي، تغطي العديد من برامج تعليم معلمي التربية الخاصة، مثل نظرائهم في التعليم العام، مجموعة واسعة من الموضوعات بدلاً من مجموعة مركزة من الممارسات التي يتم فيها تعليم المعلمين الطموحين قصد استخدامها بشكل فعال، كما أن معظم التعلم في برامج تعليم المعلمين



## أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية

يحدث في الدورات الدراسية، وهو منفصل إلى حد كبير عن الممارسة في مدارس ما قبل الروضة وحتى الصف الثاني عشر.

إن عدم كفاية الفرص المتاحة للمعلمين المرشحين للممارسة يمثل مشكلة عند التفكير في البحث عن التعلّم المهني في المجالات الأخرى. في سياق ذلك، أظهرت دراسات التدريب في الطب والموسيقى والجيش والرياضة أن المحترفين يتعلّمون بشكل أفضل عندما تتاح لهم فرص متكررة لممارسة المكونات الأساسية للأداء الفعال، عبر تناول المعنيين للتعليقات، وتلقي الدعم في تحليل أدائهم وتحسينه (Ericsson, 2014).

توفر الممارسات عالية التأثير (HLPs) مرساة لمعلمي المعلمين ومقدمي الإعداد الآخرين الذين يمكنهم تصميم ملف المنهج الذي يدمج فرص الممارسة المنسقة والفعالة المترابطة مع جميع أبعاد البرنامج. لتصبح هذه الممارسات وطرق زيادة الاستخدام المتطور لمعلمي التربية الخاصة لها في مجالات المحتوى المختلفة (مثل القراءة والرياضيات) أساساً لتطوير نهج متماسك لتعليم هؤلاء المعلمين بدءاً من الإعداد الأولي وحتى الاستقراء وما بعده.

حيث يتماشى استخدام الأساليب المركزة والمدرسة لتعليم المعلمين بمرور الوقت مع الممارسات الفعّالة في مراحل الإعداد المهني التي تحدث في المهن الأخرى. والأهم من ذلك، أن هذا النوع من النهج القائم على الممارسة في تعليم المعلمين ينتج عنه مدرسون مبتدئون للتربية الخاصة، مستعدون للانخراط في أنواع الممارسات التعليمية المعقدة والتعاون المهني المطلوب لتعليم التلاميذ ذوي الإعاقة بشكل فعّال.

إن الاتجاه نحو تصويب الممارسات ذات التأثير العالي (HLPs) في مجال التربية الخاصة يمكن القدرة على توفير العديد من الفوائد في عملية إعداد المعلم، من حيث سد الفجوة بين البحث والممارسة وتقديم المساعدة ضمن هذا المجال، عن طريق؛ صياغة لغة مشتركة لتحديد الممارسات التي من شأنها أن تسهل قدرة الميدان على الانخراط في نشاط جماعي؛ (ب) تحليل وتحديد طرق التدريس المشتركة في تعليم المعلمين؛ و(ج) معالجة الانقسامات الدائمة والمستمرة بين الدورات الجامعية وبين الدورات الدراسية الجامعية والتجارب الاكلينيكية. (McDonald, Kazemi & Kavanaugh, 2013)

وفي هذا السياق، تبرز أهمية الحاجة إلى العمل الجماعي بين أولئك الذين يعدون المعلمين ويوفرون التنمية المهنية المستمرة لتفعيل هذه الرؤية الجديدة في إعداد المعلمين وتنميتهم مهنيًا. هناك

مخاطر واضحة متضمنة، ومنها احتمال (كما حدث في الماضي مع المبادرات الرئيسية لتحسين إعداد المعلم) ليكون نتاج ذلك "انتشار للنهج مدفوعًا بالاتجاه أكثر من الفهم العميق لكيفية تعلم الأفراد سن مهنة طموحة للجميع.

بالنظر إلى هذا، فإنه يتعين على العاملين بالمجال البدء في تفعيل هذه الرؤية الجديدة لإعداد المعلم، والتي تعد ببناء الجسور بين المدارس وبرامج إعداد المعلمين وتحسين إعداد المعلمين بطرق ستفيد التلاميذ ذوي الإعاقة بشكل كبير وغيرهم ممن يعانون في المدارس.

### 3- خصائص الملح الشخصي لمعلمي التربية الخاصة:

مدرس التربية الخاصة هو معلم متخصص يشرف على استخدام مختلف التقنيات المساعدة على تعزيز عملية التعلم، توازياً مع طبيعة ونوعية الإعاقة. ويقوم المعلم بتكييف أهداف التعليم، قصد ضمان التعليم المناسب للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة.

بالتعاون مع أخصائي طب العيون وأخصائي السمع، فإن معلم التربية الخاصة يقوم بأدوار مزدوجة، مثل الإحالة، والتشخيص، وتقييم حدة البصر للتقييم البصري والسمعي لأولئك الذين يعانون من ضعف السمع. كما يتعاون مع غيرهم من المهنيين ذوي الصلة مثل؛ أخصائي الأذن والأنف والحنجرة، وأخصائي العلاج النفسي، والمعالجين السلوكيين، وعلماء النفس، الأطباء، والممرضات، الأطباء النفسيين، وأخصائي أمراض النطق، أطباء العيون، والمعلمين العاديين لتلبية احتياجات ذوي الإعاقة.

تحقيقاً لذلك، أوضح بوول (Paul,2003) أن معلمي التربية الخاصة هم موظفون أساسيون في فهم المريض، مكرسون لتزويد كل طالب على حدا بالأساليب والخدمات البديلة الملائمة لكل فرد من ذوي الاحتياجات الخاصة، بما يقتضي القيام بالتوجيه اللازم لمساعدتهم على تحقيق أقصى قدر من التوافق النفسي والتكيف المدرسي.

وفيما يلي بعض الصفات المتوقعة من معلم التربية الخاصة امتلاكها، والتي تشمل على:

➤ المرونة: حيث يتعين على معلم التربية الخاصة الجيد أن يتصف بالمرونة، قادراً على الاستماع إلى طلابه وتعديل مواقفهم. فالمعلمين الخاصين الصبورين هم وحدهم الذين بإمكانهم القيام بذلك بنجاح، على اعتبار أنهم يستطيعون إظهار ما هو مفيد لطلابهم دون إحداث تغيير بالقواعد أو توجيه النقد لطلابهم.

## أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية

➤ الصدق: ويمثل أفضل سياسة، حيث لا يمكن لأية دولة أن تتطور وتتقدم دون إثبات الحقيقة والأمانة في جميع مؤسساتها التعليمية. فالطموح للتدريس في أي مدرسة خاصة لا بد أن يقترن بوجود الصدق والأمانة لدى المتقدم على الوظيفة، والتي قد تتجسد عن طريق سعيه نحو ضمان الالتزام بالأخلاقيات المهنية.

➤ الصبر: يحتاج معلمو التعليم الخاص إلى حمل طلابهم على التحلي بالصبر دائما، فالمتعلم بحاجة إلى أن يكون مرتاحا وواثقا حتى يكون قادرا على التعلم بفعالية، ويشكل معلم التربية الخاصة نموذجا حقيقيا يمكن للأطفال ذوي الصم والإعاقة السمعية محاكاة سلوكياتهم من خلاله.

➤ الاتزان الانفعالي: من المستحسن أن يتصف أي شخص مسؤول عن التلاميذ أو الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة بالانضباطية، متحكما في انفعالاته، بما ينعكس إيجابا على ردود أفعال طلابه.

➤ المبادرة: فالذين يرغبون في أن يعهد الآباء بتدريب قادة المستقبل، وخاصة المعلمون الخاصون، فإنه يستلزم عليهم أن يكونوا مليئين بالمبادرة لفهم ما يجب عليهم فعله في ظروف مختلفة دون تعريض حياة طلابهم دون داعٍ أو جعلهم يفقدون فرصا كبرى، بسبب عدم التردد في الاستجابة بسرعة وبشكل مناسب للحالات المستعجلة. ( Mary M. Aiyaleso, 2016 )

ومن هذا المنطلق، فإن معلم التربية الخاصة يشكل الآلية التي يمكن للمعلمين الآخرين البناء عليها، وذلك من خلال إدراكه وإمامه لمختلف القضايا والمشكلات التي تتعلق بالمتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة؛ فهو يمتلك القدرة على التواصل بشكل جيد والتعاون بفعالية مع الآخرين، وفقا للمهارات الوجدانية المرتكزة على الذكاء الانفعالي للمعلم، بما يسمح له بالتصرف وفقا لوتيرة متوازنة، تكون مؤشرا على درجة من المرونة المكتسبة في التعامل مع الجزئيات التي قد تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على أداءه، أو في استخدام مختلف الاستراتيجيات التدريسية الممكنة؛ والداعمة لتحقيق مستويات أعلى من الإنجاز والتعلم، بالإضافة إلى مختلف أدواره التي تبرز في التنسيق بين محتوى ما يدرسه، وقابلية تلاميذه للتعلم بدافعية، وكذا بالتعاون مع زملاءه والإدارة، وأيضا في القيام بالتوجيه للمحيط الأسري للمتعلم، وذلك عن طريق خبرته ومهاراته في إدارة الصف.

كما أن التأهيل المهني للمعلم قبل وأثناء الخدمة من شأنه أن يسمح له بتوسيع مداركته حول طرق التدريس المتبعة مع فئات التربية الخاصة، فتكون له الخبرة الكافية للتعامل مع كل الحالات على حدا، أو في القدرة على القيام بالتعديلات على التخطيط للدروس؛ واستخدام التكيف للمقررات؛ والاستعانة بالأدوات التي يمكن أن تكون أكثر تعزيزاً لتعلم الطفل الفعال، بما يضمن له القدرة على تقييم مستواه وتحديد احتياجاته النوعية بدقة، وهو ما قد يسهم في التنبؤ والتوقع التقديري لما قد يحدث من مشكلات، ومن ثمة استباقها والبناء عليها.

وبالتالي، فإن إدراك المعلم لكل هذه المهارات والخصائص، ومحاولة تجسيدها في الملمح الخاص به، يمكن أن يمنحه القدرة على توصيف الإطار العام الذي قد يشمل المحتوى التدريبي للتنمية المهنية المرتبطة بمجاله، وبما يضمن تحقيق الفاعلية له.

وفقاً لفيليب (Philip. D, 2004) فإنه يتعين على معلم التربية الخاصة قبول جميع التلاميذ بغض النظر عن الإعاقة أو الاحتياجات الخاصة، كما يجدر به اشعار كل متعلم في الفصل بالقيمة، وهذا عن طريق تفهمه للوضعية التي يتعامل معها من حيث خصوصية التجانس والاختلاف بين مختلف المتعلمين ضمن البيئة التعليمية المقيدة أو تلك الأقل تقييداً.

إن القيام بعملية التصميم لأنشطة الدرس اليومية لمختلف الإعاقات التي قد يتعامل معها معلم التربية الخاصة، يتطلب منه بذل المزيد من الجهد، والكثير من الإبداعية في ممارساته، وبالتالي؛ فإن هذا من شأنه أن يستدعي على معلم التربية الخاصة الإحاطة بعدد المهارات المنضوية تحت بعد إدارة الصف الجيدة لتوفير الانضباط وفقاً لذلك.

## 4-العناصر المتداخلة في التأطير التعليمي لذوي الصم وضعاف السمع:

## 4-1 تحديات معلمي الصم وضعاف السمع:

ليس كل الصم والأصدقاء من المتعلمين محظوظين بما فيه الكفاية لتدريب معلمي الصم، إذ يشار إليهم بـ(ToDs (tee-oh-deez

وفقا لذلك، يتم تدريب معلمي الصم خصيصا ضمن برامج الدراسات العليا التي تركز على تعليم الصم، وتلقي ساعات من التدريس الخاضعة للإشراف على المتعلمين الصم وضعاف السمع. (Marc.M, Patricia.S, 2012a) لكي يُعتبر معلما للصم (بدلاً من أن يكون شخصاً متلقياً لتعليم عرضي حول تدريس الأطفال الصم)، فإن المعلم مطالب بالحصول على ترخيص من الهيئات الرسمية لمزاولة عمله بصفته متخصصاً في تعليم الصم، وبشكل متزايد أن يكون ذا صلة وثيقة بمجال المحتوى التعليمي التخصصي (رياضيات، علوم، إلخ).

أحد التحديات التي تواجه كل من البرامج السائدة والمنفصلة التي تتضمن التلاميذ الصم هو النقص في التأطير التعليمي للمعلمين، حيث يتعين على البرامج توظيف المعلمين أثناء عملهم في تدريبهم/ تأهيلهم أو أن يكون لديهم مجال تخصصي يختلف عن المجال الذي يتوقع منهم التدريس فيه.

وعلى الرغم من هذا النقص، فإن معلم برامج تدريب الصم في جميع أنحاء الولايات المتحدة على سبيل المثال يقوم بتغطية الكثير من المدارس من حيث الإشراف، بسبب قلة عدد الفصول الدراسية المخصصة للأطفال الصم، ويتزامن هذا مع وجود عدد أقل من طلاب الدراسات العليا المتقدمين لهذه البرامج. في الأوقات الاقتصادية الصعبة، يحصل المعلمون المتجولون على عدد أكبر من الحالات، وهذا ما يدفعهم إلى الخروج من الميدان، مما يؤدي إلى تسجيل نقص أكبر في عدد المعلمين المزاولين لنشاطهم.

يترك المعلمون الآخرون المجال بسبب الضغط المتزايد والمصادر المحدودة المرتبطة بتدريس التلاميذ الصم ذوي الاحتياجات المتنوعة، وبقدر ما يحمل تعليم الصم من أبعاد تتسم بالموثوقية، فإنه وبدون الأدوات الصحيحة اللازمة للتلاميذ الذين يواجهون الكثير من التحديات، يظل مدرسي الصم معرضين للضغط النفسي بمعدل أعلى بكثير من مدرسي الأطفال العاديين.

وفي هذا الإطار، يمكن القول بأن التفضيلات المطلوبة في البرامج الداعمة لتكوين معلمي الصم، تتجه نحو البحث عن خصوصية الملمح الشخصي للمعلم المتناغم مع الفصول الدراسية التي تشهد تنوعاً لغوياً من الفصول الدراسية الأخرى. وعادة ما يكونون متخصصين في شكل واحد على الأقل من وسائل الاتصال البصري: التواصل المنطقي (تحريك شفاههم بوضوح ودون لبس)، أو شكل ما من أشكال اللغة الإنجليزية الموقعة، أو الكلام المكتوب، أو لغة الإشارة الأمريكية ASL.

بالنظر إلى مستويات التباين في المدركات المتعلقة بمهارات التواصل لدى معلمي الصم وكفاءاتهم اللغوية مع التلاميذ، فإن مقتضيات ذلك تدعو لطرح عديد الإشكالات المرتبطة بعدم وجود دليل مرجعي يشير إلى أن طريقة اتصال واحدة في الفصل من شأنها أن تؤدي إلى تعلم أفضل من أي طريقة أخرى. وقد توصلت العديد من الدراسات التي أجريت مع التلاميذ على مستوى بعض المدارس أن التلاميذ الصم وضعاف السمع يتعلمون بنفس القدر من الأساس بغض النظر عما إذا كان معلمو الصم صماً أو سماعيين أو يوقعون على أنفسهم أو يستخدمون مترجمين فوريين. ( Maryam Salehomoum,2020)

#### 4-2- أهمية تواجد المعلمين المتجولين Itinerant Teachers:

المعلمون المتجولون الذين يتعاملون مع الأطفال الصم هم عادة معلمون للصم يعملون في منطقة أو هيئة مدرسية، حيث يعمدون إلى التنقل إلى مدارس مختلفة داخل المنطقة التي تضم متعلمين صماً أو ضعاف السمع في الأماكن العامة.

يقدم المعلمون المتجولون الاستشارات لمعلمي التلاميذ العاديين الذين قد لا يحصلون على تدريب أو خبرة في العمل مع التلاميذ الصم أو ضعاف السمع، كما أنهم يعملون مباشرة مع التلاميذ الصم وضعاف السمع على أساس؛ واحد إلى واحد لتوفير التعليم في مواضيع محددة، وتقديم الدروس الخصوصية، وتقديم الخدمات الأخرى الموضحة في برنامج التعليم الفردي للطفل (IEP).

نظراً لأن المعلمين المتجولين ليس لديهم فصول دراسية خاصة بهم، فإنهم يعملون مع المتعلمين في مجموعة متنوعة من المواقع، مثل الجزء الخلفي من الفصول الدراسية، وغرف علاج النطق، وغرف الغداء، والمكتبات، والممرات، وصالات الألعاب الرياضية. ( John Luckner, )

(Catherinr. A, 2013)

يتعين على المدرسين المتجولين تنسيق الخدمات مع أعضاء آخرين من الفريق التعليمي للتلاميذ الصم أو الذين يعانون من ضعف السمع، مثل المترجم التعليمي وأخصائي الأطفونيا، والمسؤولين التربويين في مدرسة المتعلم. بالإضافة إلى العمل مع المتعلمين على تنظيم المحتوى الأكاديمي وتطوير مهاراتهم، إذ يمكن للمدرسين المتجولين تزويد التلاميذ الصم بالإرشاد الاجتماعي-الوجداني وتقديم الدعم لهم، مما يساعدهم على الشعور براحة أكبر خلال الفصول الدراسية الشاملة.

**4-3 مساعدو معلم الصم والبكم:**

يمكن لبعض التلاميذ الصم وضعاف السمع في البيئات الرئيسية أن يتعاونوا مع مساعد مدرس يعمل مع مدرس الفصل.

قد يتم تعيين مساعد المدرس الفني حصرياً للعمل مع المتعلم (التلاميذ) الصم أو ضعاف السمع، ولكن ليس مع زملائهم في الفصل، كما يمكن الاستعانة به في الفصل الدراسي لأسباب مختلفة. "من بين الأدوار والمهام الأكثر شيوعاً التي يؤديها المساعدون الفنيون هي:

- التدريس ومساعدة الطفل في البرنامج الأكاديمي (تتم بشكل فردي).
- تكييف الدروس ومصادر التعلم للتلاميذ الصم.
- تقديم الدعم، الإشراف، إدارة السلوك، إعادة الشرح، "الترجمة الشفوية" للتعليمات؛
- المشاركة ضمن خطط البرنامج التربوي الفردي، الإبلاغ عن التقدم، وتحديد الأهداف، والطباعة، والعمل على تحقيق الأهداف.
- تدوين الملاحظات.
- الاتصال مع أولياء الأمور والموظفين الآخرين في المدرسة في الأمور اليومية.
- ممارسة التدريب على النطق والسمع.
- تعليم الإشارات للأطفال والموظفين". (Rachel McKee & al, 2003)

فالتلاميذ الصم وضعاف السمع في الفصول المنفصلة قد يكون لديهم أيضاً مساعدين للمعلمين لنفس الأسباب. بالإضافة إلى ذلك، ونظراً للاحتياجات والمهارات المتنوعة للتلاميذ الصم في مثل هذه الفصول الدراسية، فقد يحتاج مدرسو الصم ببساطة إلى المساعدة في التعامل مع جميع الاحتياجات الأكاديمية واللغوية والسلوكية للطلاب. في بعض المدارس، يتم تعيين مساعدي المعلمين الصم على وجه التحديد لزيادة كمية لغة الإشارة في الفصل الدراسي وتوفير نماذج للتلاميذ الصم.

**4-4 دور المتخصصين في لغة الإشارة:**

خلال العقد الماضي، تلقى المزيد من الأطفال الصم الخدمات من متخصصين في لغة الإشارة، فشاركوا واجباتهم الوظيفية مع تلك المتعلقة بأخصائيي الأطفونيا، إلا أنهم لا يركزون على تطور الكلام لدى الطفل ولكن على تنمية اللغة الموقعة للطفل. قد يكون جزء من دورهم تقييم المهارات اللغوية الموقعة للتلاميذ الصم وضعاف السمع وتبيان مستويات التقدم المحرز في تطورهم.

معظم المهنيين الذين يعملون كمتخصصين في لغة الإشارة، ليس لديهم تدريب رسمي في هذا المجال، ومن ثمة، فغالبا ما يكونون من معلمي الصم ذوي المهارات اللغوية الموقعة الممتازة، والذين قد يتمتعون ببعض الخبرة في تعليم لغة الإشارة للسمع البالغين و/ أو بعض المعرفة اللغوية الموقعة.

ولأجل ذلك، فإن الغالبية العظمى من الأطفال الصم وضعاف السمع ليس لديهم أبوين صماً أو أصليين من الموقّعين (Native Signing parents themselves)

**4-5 معلمي الصم والأولياء السماعيين:**

لا يتم تعلّم لغة موقعة للوالدين بسرعة كافية لتكون نموذج لغة جيّدة لطفلهم. بينما يمكن لمعلمي الصم أن يعملوا كجهات توقيع نموذجية (كما يمكن لبعض أقرانهم الصم وضعاف السمع القيام بذلك)، لذا، يحتاج معلمو الصم إلى التركيز على تدريس المناهج الدراسية، وليس اللغة، بما يتيح استخدام المتخصصين في لغة الإشارة لتعزيز الانتباه الانتقائي (والمجموعة) لتنمية لغة الإشارة للصم وضعاف السمع، بما في ذلك المفردات والقواعد والمبادئ الأولية بلغة الإشارة، واستخدامها في خصائص النطق والكلام المختلفة. (Marc.M, Patricia.S, 2012,p 124)

يعد متخصصو لغة الإشارة مهمين بشكل خاص في البرامج ذات الارتباط الكبير بمفهوم "ثنائية اللغة"، والتي تعمل وفقا للافتراض النظري القائل بأن اكتساب لغة موقعة سيسهل ويسرع من عملية اكتساب لغة ثانية مثل تعلم اللغة الإنجليزية.

**4-6 تفاعل المترجمين الفوريين مع ذوي الصم:**

يعمل بعض مترجمي لغة الإشارة على وجه الخصوص مع التلاميذ الصم والمدرسين في البيئات التعليمية، حيث تشتمل برامج تدريب المترجمين الفوريين على تكوين قاعدي يمتد من 2 إلى 4 سنوات، وعادة ما تفترض أن المتدربين لديهم بالفعل مهارات توقيع جيّدة.



((يقوم مترجمو لغة الإشارة بإزالة حواجز اللغة بين الأفراد الصم ويستخدمون لغة الإشارة، إذ يتحدد الهدف الرئيسي لكل مترجم فوري في جعل تجربة الاتصال كاملة قدر الإمكان لكل من السمع والصم أو ضعاف السمع. المترجمون الفوريون هم "صوت" الصم أو ضعاف السمع، إنه مترجم يساعد في الندوات والمحاضرات والشؤون الرسمية الأخرى)). ( Eirini.A, C.Bouras, and Eri Giannaka, ) (2007)

توازيا مع ذلك، لا يؤدي تدريب المترجمين الفوريين إلى رفع مهارات الإشارة لدى التلاميذ إلى مستوى أعلى فحسب، بل يعلمهم أيضا كيفية أخذ المعلومات من لغة الإشارة أو اللغة المنطوقة وصلها على الأخرى، مع إدراك تنوع الأفراد الصم والمواقف التي بإمكانهم العمل ضمنها. وفي هذا السياق، لا تحتوي كل برامج التدريب الخاصة بالمترجم الشفوي على مكونات ترجمة شفوية. بدون هذا التدريب المتخصص، من غير المرجح أن يفهم المترجمون احتياجات الأطفال الصم وأن يكونوا قادرين على تحسين دعمهم الأكاديمي. لأجل ذلك، يتعين على بعض التلاميذ الصم الاعتماد على الأفراد غير المؤهلين وغير القادرين حتى على منحهم إمكانية الوصول الكامل إلى التدريس والمناقشة في الفصل.

تطالب الكثير من المقاطعات الفدرالية بالولايات المتحدة الأمريكية المترجمين الشفويين التربويين بضرورة الحصول على شهادات متخصصة قصد توظيفهم، مما يشير إلى حصر الشروط اللازمة في فئات المتقدمين بامتلاكهم على الأقل الحد الأدنى من المهارات اللازمة للترجمة. ( Marc.M, Patricia.S, 2012,pp 127-128 )

### 5- الأطر الرئيسية المتبعة في برامج تنمية المعلمين:

حاولت نماذج تطوير أو تنمية المعلم تحقيق التوازن بين تطوير المعرفة اللغوية ونظريات اكتساب اللغة الثانية (SLA) ومنهجيات تدريس اللغة، والمهارات المناسبة التي تمكن المعلمين من الانخراط في ممارسة تدريس لغة أجنبية أو لغة ثانية. هناك ثلاثة نماذج أساسية تم تطبيقها، والتي تُفهم بشكل عام على أنها تتحدد في نموذج التلمذة الصناعية؛ ونموذج العلوم التطبيقية؛ النموذج الانعكاسي، حيث تسمح بتوضيح المفاهيم المتغيرة للتنمية المهنية للمعلم.

**5-1 نموذج التلمذة الهيكلية The Apprenticeship Model:**

نموذج التلمذة الهيكلية هو أقدم شكل من أشكال التعليم المهني ولا يزال بارزاً كأساس تصميمي لبعض أساليب التنمية المهنية للمعلمين. في ظل هذا المفهوم، يتعلم المعلمون التدريس من خلال الملاحظة المباشرة والتعليمات المتلقاة، وعبر الاستراتيجيات التربوية الممارسة التي يقدمها خبير أو من خلال اقتراح نموذج محدد. يتم نقل طرق التدريس بشكل أساسي إلى المعلمين، بما يتوقع منهم أن يكونوا قادرين على محاكاة هذه التقنيات (بغض النظر عن سياقاتهم). وينصب تركيز هذا النموذج على المشورة العملية، كما يتميز بمجموعة من مناهج التدريس المعتمدة تقليدياً والأساليب التربوية التي يجب محاكاتها.

يتم تأطير الدورات التدريبية القصيرة وورش العمل والمؤتمرات كبرامج تنمية، مصممة حول نمذجة استراتيجيات تدريس اللغة المختلفة بواسطة خبير ويتم تكرارها في الفصل الدراسي. والأكثر تميزاً أن هذه الاستراتيجيات يتم التدرب عليها وممارستها في بيئة تدريب "آمنة" من قبل المعلمين. كان من الاعتقاد التقليدي يشير إلى أن نموذج التلمذة المهنية يمكن أن يكون مفيداً للمعلمين المبتدئين، لا سيما من أجل تطوير معارفهم التجريبية أو ممارسات التدريس في المراحل المبكرة. كما يُنظر إليه عمومًا على أنه يوفر للمعلمين الأكثر خبرة القدرة على أن يصبحوا أكثر دراية بأساليب التدريس المبتكرة في تدريس اللغة الإنجليزية (ELT).

يتبع "نموذج التلمذة الهيكلية" المقترح منطق التنمية: تنشأة مشكلة، ثم معالجتها، وقد يتم حلها، وتظهر مشكلة جديدة، حيث تؤدي هذه العملية إلى التطور بمفاهيم مختلفة للتدريب المهني، والتي يمكن وصفها أو مقارنتها من حيث مستويات النضج. (Michael Gessler, 2019)

وبالرغم من ذلك، فقد ثبت أن هذا النموذج أقل إنتاجية، حيث تحاول الأبحاث المتعلقة بالتنمية المهنية بشكل متزايد على دراسة مهارات المعلمين ضمن بيئات التعلم المعاصرة الأكثر تعقيداً، والتي يمكنهم مواجهتها، ويرجع هذا في المقام الأول إلى القيود المتأصلة في النمذجة والتقليد كطرق تربوية لهذه السياقات التعليمية الأكثر صعوبة والأقل قابلية للتنبؤ.

**5-2 نموذج العلوم التطبيقية The Applied Science Model:**

يركز نموذج العلوم التطبيقية (غالبًا ما يشار إليه باسم نموذج النظرية والتطبيق) على الأسس النظرية للتدريس أكثر من نموذج التدريب المهني، ومن خلال هذا المفهوم، ينظر إلى التدريس على أنه مسعى علمي وبالتالي فهو يحتاج إلى أن يفحص بعقلانية وموضوعية.

## أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية

وإذ يؤكد هذا النموذج على أهمية النظريات الحديثة في المجالات الناتجة عن البحث في الممارسة، والتي توفر للمعلمين فرصًا لاكتساب وتوسيع معارفهم ومهاراتهم المطلوبة للممارسة المهنية، وفي مقابل هذا، يشترك هذا النهج مع نموذج التلمذة الهيكلية في افتراض أن المعرفة يمكن أن تنتقل بشكل أساسي إلى المعلمين وأن لديهم القدرة على تكرار استراتيجيات التدريس بشكل عام ضمن سياقاتهم الخاصة.

يضع نموذج العلوم التطبيقية إلى حد كبير المعرفة العملية للمعلمين في الخلفية، مما يخلق فجوة واضحة بين النظرية والتطبيق، لذا فهو يصور مفهومًا عاطلاً عن الممارسة الصفية، على افتراض أن المعلمين يفشلون باستمرار في تطبيق البنى النظرية.

تتضمن أمثلة الأبعاد الخاصة ببرامج التنمية للمعلمين والتي تعكس هذا المنظور، الدورات القصيرة وورش العمل والمؤتمرات التي تزود المعلمين بأحدث النتائج حول النظريات التعليمية، حيث يحضر المعلمون هذه الدورات باعتبارها وسيلة لتحديث معارفهم ومهاراتهم وللتواصل مع المعلمين الآخرين الذين يمرون بتجارب مماثلة. (M. Barahona, 2018)

على الرغم من أن تأثير هذا الشكل من التنمية المهنية على جودة التعليم في الفصل الدراسي لا يزال غير مثبت إلى حد كبير، إلا أن هذا النهج لا يزال هو النوع الأكثر شيوعاً في عمليات التنمية المهنية، إذ يتم الحفاظ على هذا من خلال الدافع المستمر للوكالات الحكومية وجمعيات المعلمين لتوحيد برامج التنمية، وذلك من أجل تقنين المعرفة المهنية بشكل أكثر فعالية، بالإضافة إلى تقديم التنمية المهنية بكفاءة أكبر عدد ممكن من معلمي الفصول الدراسية.

تتمحور نماذج التلمذة الهيكلية والعلوم التطبيقية على منظور التعلّم باعتباره عملية انتقالية وسلبية إلى حد كبير، يستخدم المعلمون تقنيات مثبتة على مدار الساعة ونصائح عملية، مع توقع أنهم قادرون على إعادة إنتاج هذه المعرفة في الفصول الدراسية الخاصة بهم، إلا أن مجال الأبعاد الخاصة بتنمية المعلمين المستندة إلى هذه النماذج لم تظهر فعالية واضحة أو تأثيراً مستداماً في تعزيز ممارسات المعلمين. (Borg, 2015)

### 3-5 النموذج الانعكاسي The Reflective Model

يقدم النموذج الانعكاسي منظوراً مختلفاً، مستمداً بشكل أساسي من أفكار شون (1983، 1987) حول الممارسة الانعكاسية في (The Reflective Practitioner) وتنقيف الممارس المفكر. وينظر إلى التدريس والمعلمين على أنهم مهنيون أكفاء، وقادرون على تحسين ممارساتهم، لأنها تعكس بشكل

## أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية

نقدي مناهجهم التربوية. عادةً ما يُنظر إلى النموذج الانعكاسي على أنه عملية دورية، يشارك فيها المعلمون طوال خبراتهم التعليمية، تهدف هذه الدورة إلى التحسين المستمر وتطوير الفهم على المستوى المفاهيمي لتدريس اللغة، كما تعمل العملية الانعكاسية كأداة وسيطة تمكن المعلمين من معالجة مشكلات التدريس وتقييم الخبرات السابقة، والتنبؤ بالاستجابات المناسبة.

تتميز مبادرات التنمية المهنية للمعلمين القائمة على منظور انعكاسي بتفاعلات صغيرة الحجم، تتمحور حول لقاءات فردية أو تتأسس ضمن مجموعة صغيرة موجهة نحو تعزيز القدرات الانعكاسية للمشاركين. على الرغم من أن التنمية قد تم تأطيرها حول الممارسة العاكسة بشكل عام على أنها مفيدة للمعلمين الفرديين، فقد قيل إنه من أجل أن يكون لها تأثير أكبر، يجب أن توفر البرامج دعماً مستمراً لتأملات المعلم وتطلعاته. (Farrell, 2015).

إن التركيز على إطار نموذجي محدد في التنمية المهنية للمعلمين، من شأنه أن يؤدي إلى حصول تعثرات وفشل في نجاح العملية التعليمية، خاصة وأنه لا يستند بصورة واضحة ودقيقة حول المتطلبات والاحتياجات الفعلية للمعلمين، في ظل الاعتماد على تصاميم تقليدية، لا تتوافق والمعطيات الراهنة، والتي قد تندرج في المفاهيم المرتبطة بالمناهج الحديثة في تطوير وتنمية المعلمين لتكون أكثر فاعلية وتوسع إلى نهج ممارساتي مستدام.

## 6-المحتوى المقترح لبرامج التنمية المهنية:

ترتبط الاحتياجات التدريبية المستهدفة عند القيام بعمليات التحديد لها بمدى معرفة المعلمين لكيفية تطور خبرات التدريس في الظروف الاجتماعية والثقافية والتاريخية الخاصة، وهذا مقارنة بإدراك أنواع معينة من الصعوبات التعلمية الشاملة للتقييم ضمن استراتيجيات التعليم أو المصادر الخاصة. يتمثل الهدف الفرعي في جمع توصيات بشأن محتوى الدورة التدريبية المناسب لبرامج التطوير المهني، إذ ومن خلال تقديم جملة من المعطيات المسندة في الاستبيان الخاص بذلك، يطلب من المعلمين تقييم الأهمية القائمة بمكونات الدورة التدريبية المحتملة للتطوير المهني في التربية الخاصة.

تبعاً لهذا، ينهج المعلمون على مستويات أعلى من الاهتمام للعناصر التي تركز على التلاميذ، مثل الأنواع المختلفة لصعوبة التعلم، وتقييم صعوبات التعلم، تفسير التقييمات النفسية؛ وعملية البرنامج الفردي التربوي، كما يتم إرفاق المستوى التالي من الأهمية بعناصر على المقياس الذي يركز على محاولات الفهم لمضامين المناهج الدراسية، مثل تطوير مناهج بديلة وتدريس مواد مختلفة، على أن

## أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية

تحدد الأولويات التي يتم التوصية بها للمعلمين المشتغلين داخل النطاق التعاوني بما يشمل الاتصال مع المعلمين الآخرين ومع أولياء الأمور ضمن مجال التخطيط المدرسي كأدنى الاعتبارات الممارساتية.

تجدر الإشارة إلى أنه في الأدبيات المتعلقة بالتطوير المهني للمعلم، تعتبر المجالات المقترنة بكل من؛ أنواع صعوبات التعلم، وتقييم صعوبات التعلم، واستراتيجيات التدريس، وتطوير خطط التعليم، والسياسة المدرسية والتخطيط لذوي الاحتياجات الخاصة، وتطوير مناهج بديلة، والتنمية النفسية، تفسير التقييمات النفسية، القانون والسن حاسمة في المساهمة بتنمية الذهنيات الإيجابية نحو تطبيق فكرة الإدماج. أين يتم التأكيد على أهمية الموقف وتوفر الذهنية في تطوير المدارس الشاملة، وهذا ما تعبر عنها بعض الأدبيات الواردة في (Thomas & Vaughan, 2004 ; Loreman and al, 2005) ويمكن تحقيق ذلك من خلال دراسة علم الاجتماع وفلسفة الدمج الكلي، إلى جانب علم النفس، حيث تعد هذه التخصصات أساسية في إنشاء الأساس الذي يمكن للمعلمين أن يحققوا به النمو المطلوب ويطوروا به ذواتهم باحترافية.

إن مركزية البحث المدرسي للمعلمين كوسيلة لتوسيع قاعدة البيانات المعرفية الشاملة على البحث في للممارسة التعليمية تدرج عبر إطار واحد ينبغي إدراجه ضمن برامج التطوير المهني بمجال التربية الخاصة.

بالنظر إلى التأكيد الدولي على أهمية التعليم القائم على الأدلة/ التدريس وقيمته في التعليم والتعلم عالي الجودة، والحاجة إلى مهنة احترافية وعاكسة، تنبؤ على الغياب الواضح لمثل هذا الوعي بين هذه الفئة الكبيرة -مجموعة المعلمين من ذوي الصم وضعاف السمع-، موازاة مع المسؤوليات الرئيسية لذوي الاحتياجات الخاصة في مدارسهم ومديريهم، والتي تعبر عن مسألة مثيرة للقلق. وقد يكون للتطور النسبي الحديث للإدماج في المدارس الأساسية سبباً في إدراك المعلمين للاحتياجات الملحة التي يجب معالجتها قبل تعزيز الجوانب التنموية للممارسة الشاملة.

وبناء عليه، فإنه ومن خلال ما سبق، يمكن القول بأن مقتضيات البحث في تطوير أي برنامج تدريبي محتمل موجه لتحقيق التنمية المهنية لمعلمي الصم وضعاف السمع، قد يحتوي على مجموعة من الدلالات الرامية لتحديد أصناف صعوبات التعلم، تقييم خطط التقدم بصفة مستمرة، والبحث في استراتيجيات التدريس المناسبة، وتطوير خطط التعليم، وتعليم المبادئ الأولية في اكتساب اللغة.

بالإضافة إلى ذلك، فالتطلع لتفعيل سياسات المدرسة والتخطيط لها، والسعي لتطوير المناهج البديلة، ودراسة سيرورة التقييمات النفسية، وكذا الرغبة في تطوير مهارات بناء الفريق والقيادة الموضحة في البيانات النوعية إلى قائمة مكونات الدورة التدريبية.

### 7- الآثار المترتبة على التنمية المهنية للمعلمين:

تبرز الحاجة الملحة لتمكين المعلمين المحتملين لتدريس التلاميذ الصم وضعاف السمع من خلال اكتساب المهارات اللازمة لنجاح هذه الفئة من الأفراد. فمن الأهمية بمكان أن تركز برامج تدريب المعلمين على هذه الفئة من التلاميذ الصم، نظراً لارتفاع معدل الإعاقات الإضافية بأوساطهم. "يمكن تضمين التدريب الإضافي، في شكل متطلبات الدورة المتلاحقة في مستويات ما قبل الخدمة وأثناء الخدمة، وفي مناهج تدريب المعلمين، حيث يستلزم تنفيذ فصول محددة تتضمن الاحتياجات الفريدة المتعلقة بالاتصال والمناهج والتقييم والشراكة المناسبة لتحقيق نتائج أفضل لهؤلاء التلاميذ من ذوي الصم.

كما يتعين على برامج تدريب المعلمين أن تعتمد إلى تقييم عروض الدورات التدريبية المتعلقة بتدريس هؤلاء التلاميذ. فهناك حاجة كبيرة لتقديم المزيد من الخبرات العملية للتعامل مع هذه الفئة. إن غياب التنقيحات على مستوى البنات التصميمية للبرامج التدريبية من شأنها أن تؤدي إلى حصول تطوير مهني غير كافٍ، ولتقول نتائجه إلى احتمالية توقع الفشل". (Millicent.M, Marry.G & James.B, 2016)

بالإضافة إلى ذلك، فالمعلمين بحاجة إلى الدعم بالفصل الدراسي في التعامل مع مشكلات التلاميذ، بما يشمل على مختلف الطرق التي يمكن من خلالها تبيان أثر الدعم المدرسي عبر؛ فهم وإدارة المدرسة الداعمة؛ ومراجعة مهام المعلم؛ وتوفير الموارد والخدمات؛ وإعداد هيكل داخلي لدعم الفريق.

كما تحتاج المدارس إلى إعداد إرشادات توجيهية لتسهيل انتقال المعلمين من الفصول الدراسية لتعليم الصم المتواجدين عبر الفصول الدراسية العادية. أما بالنسبة للبرامج المدرسية ذات البرامج التعليمية الشاملة، والتي يوجد بها طلاب صم، مع أو بدون إعاقات إضافية في نفس الفصل الدراسي، فإن هناك حاجة ماسة للتنمية المهنية في مجال تعليم التلاميذ الصم ذوي الإعاقات المصاحبة.

## 8- قضايا التنمية المهنية لمعلمي التربية الخاصة:

تعد عملية تصميم برامج التطوير المهني للمعلمين في مجال التربية الخاصة مهمة معقدة، تقتضي مراعاة العديد من العوامل، والتي قد تتدرج في الحصول على إجماع أكاديمي حول اختيار المحتوى ونتائج التعلّم، ومواءمة البرنامج مع المعايير الخارجية والداخلية لدورات الاعتماد، ودمج المعلومات المتعلقة بالتغييرات التشريعية والسياسية، والتي تعكس مجموعة من الاعتبارات الأخرى المرتبطة بنواحي: التعديلات الضمنية القائمة على اعتماد نموذج اجتماعي للإعاقة؛ أدوار المعلمين الناشئة؛ والمعرفة المتقدمة القائمة على البحوث في القضايا المتعلقة باحتياجات التعليم الخاص؛ المنهجيات التربوية الحالية.

كما يساهم مؤشر التقدم في تطبيق منهجية تعليم المعلمين، والتعريف بأراء أصحاب المصلحة الرئيسيين؛ وكذا، متطلبات التطوير المهني المختارة ذاتيا لمعلمي ذوي الاحتياجات الخاصة، وتبعاً لذلك، يمكن تصنيف هذه العوامل بشكل وافٍ في الفئات التالية المتمحورة حول: المشكلات المتعلقة بالمحتوى؛ وتقديم الجلسة وتنفيذها.

### 8-1 القضايا المتعلقة بالمحتوى:

عند القيام بمرحلة تصميم الدورة التدريبية، فإن ذلك يتطلب أهمية تحقيق التكافؤ بين العناصر الأكاديمية والعملية، بحيث إذا كانت العناصر الأكاديمية هي السائدة، فقد يتم إدراك عدم وجود صلة بالحياة العملية. ومع ذلك، إذا كانت "النصائح العملية للمعلمين" هي السائدة، فقد لا تتاح للمشاركين الفرصة لتطوير الخلفية النظرية، والتي تعتبر هامة في تحديد قيمة الممارسات الحالية وتطوير أداءاتهم الخاصة.

نتيجة لذلك، وكجزء من برامج التنمية المهنية لمعلمي ذوي الاحتياجات الخاصة، فإن المعلمين غالباً ما يعكفون على دراسة مجموعة واسعة من التخصصات الأساسية مثل الفلسفة وعلم الاجتماع وعلم النفس. وفي هذا السياق، فقد لا ينظر المعلمون مبدئياً إلى هذه الموضوعات باعتبارها ذات قيمة آنية.

لذا، فالأساس المنطقي لإدراجها في برامج التطوير المهني يرتكز على ضرورة بناء إطار مفاهيمي قوي يقوم على الاستثمار في ممارساتهم من أجل تفعيلها ضمن حقل التربية الخاصة، بما يمكن هذه المؤسسة من ضمان المرونة لدى المعلمين عن طريق التجانس بين القراءات النظرية التعليمية، والممارسات الخاصة بالإدماج والتنمية المهنية. بينما تقشل أنشطة التطوير المهني عادةً في

## أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية

توفير فرص التدريب خارج مجالات معينة، فإنّ المعلمين يعبرون عن رغبتهم في الدورات التي تستهدف تحديداً تصميم التعليم والتقييم للطلاب ذوي الإعاقة. (Chval, Abell & Ritzka, 2008) بدون إثراء المستويات الأدائية للمعلمين بالنهج على مختلف التخصصات الأساسية، فإن احتمالية وجود خطر في فشل الممارسات المدرسية للمعلمين وضعف فاعليتها يرتفع معدله تقديريا بشكل كبير، على اعتبار أنها لا تمتلك القدرة على التكيف ومواجهة التحديات الجديدة، ومن ثمة؛ فمؤشرات العودة نحو الممارسات التربوية التقليدية تزيد بنسبة كبيرة في الظهور كسلوك نمطي لدى المعلمين.

أما فيما يتعلق بالعناصر العملية للدورة التدريبية، فإن تعريف المعلمين بالمهارات العملية من شأنها أن تعد مطلباً أساسياً يمكنهم من تعزيز عملهم ويسمح لهم بتحويلها بين زملائهم، في نطاق أساليب التقييم واستراتيجيات التدريس.

وبمقابل ذلك، يعد قبول المعلم كمحترف، وليس مجرد فنيّ، يستلزم العمل على انتقاء الدورة التي تعتمد على حصر مجموعة مختارة من المهارات والنصائح التعليمية، والغير مستوفية للتخصيص المتعلق بالتطوير المهني. وبالمثل، فإن الاعتماد على إتقان بعض الاستراتيجيات والتقنيات يمثل حلاً ظرفياً لمهنة طويلة الأجل. كما أن فرص التطوير المهني لمعلمي الصم الذين يركزون بشكل خاص على التقييم والتجهيزات تبدو أيضاً نادرة. (Stephanie Cawthon, 2009)

قد يحصل تسجيل لمستويات من التوتر هنا، بين الحاجة العاجلة إلى المعلومات القابلة للاستخدام التي يمكن للمعلم الاستفادة منها، والحاجة إلى فهم عميق وطويل الأجل، بما من شأنه أن يغذي ويعزز التنمية المهنية المستدامة. وما لم تتاح للمدرسين فرصاً لتطوير المهارات النقدية والتحليلية، التي تمكنهم من تقييم وتكييف وتطوير تفكيرهم وممارستهم الخاصة، فقد تكون قيمة الدورة محدودة ذاتياً، إذ يعتبر التغيير أمراً لا مفر منه، وهو ما يستدعي تزويد المعلمين بالأدوات اللازمة للاستجابة بشكل مناسب على مدار فترة زمنية طويلة.

إذ تعد هذه الخطط بمثابة التقنية الإبداعية للتعليم؛ حيث يستجيب المعلمون للتغيير من خلال مناهج جديدة ومبتكرة للتحديات المطروحة عليهم، ليدفعهم نحو السعي إلى استخدام المعلومات النظرية والمفاهيمية والعملية المستقاة من الدورة التدريبية ليصبحوا باحثين نشطين في أداءاتهم المتوافقة وممارسات المجتمع المدرسي الذي يتبعونه.



وبالموازاة مع ذلك، تصبح فكرة المعلم الباحث جزءاً أساسياً من دورة التطوير المهني، وقد كان هذا التوجه من بين الأسباب وراء الاهتمام الكبير بأداء فنلندا العالي في الاختبارات الدولية والتصور الدولي لتعليم المعلمين بجودة عالية، حيث يتمثل الهدف الفنلندي على مدى أكثر من عقد من إصلاح نظام تعليم المعلمين وتطويرهم مهنيًا، من خلال حجم المسؤوليات الملقاة على عاتقهم، وهذا في الدفاع عن قراراتهم التعليمية المستندة إلى الحجج المنطقية بالإضافة إلى الحجة التجريبية. ( Westbury et al,2005). وبالتالي؛ فالتركيز هنا يقوم على تطوير المعلمين الذين يتمتعون بالقدرة على استخدام البحوث والكفاءات المستمدة من البحوث في التعليم المستمر وصنع القرار.

## 8-2 التشريعات والسياسة والمبادئ التوجيهية:

من بين العوامل المتعددة المؤثرة في تصميم المحتوى، ما ينتج عن انعكاسات للسياسات والتشريعات على تغيير دور معلم ذوي الاحتياجات الخاصة. "إن إمام مصممي الدورات التدريبية بالسياسات والتشريعات يعد أمراً ضرورياً، بما يوجب توفير قدرٍ كافٍ من المعلومات التي تكون متاحة على الساحة العامة والمبينة علناً". (Westbury et al,2005)

خلال المستوى التحضيري، فإنه وعلى الصعيد التشريعي الجزائري، يتم تحديد التنظيم المتعلق بتزويد التلاميذ ذوي الاحتياجات الخاصة جملة من الحقوق والفرص، والتي تسند في مرحلتها هذه إلى المنشورات الواردة من قرارات وزارة التضامن والأسرة وقضايا المرأة، إلا أنه وبالرغم من ذلك، فإن الإجراءات المتبعة في تلبية احتياجات هؤلاء الأفراد خلال المراحل الدراسية اللاحقة يقع على عاتق وزارة التربية والتعليم، والتي تولي أولويات اهتماماتها بصفة كبرى على الأطفال العاديين، ولا تقوم بتكييف مناهجها أو تسعى لتوفير الوسائل والتقنيات التكنولوجية المناسبة لتعلم الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة، مغفلة بذلك أهم جانب في المقاربة البيداغوجية المنتهجة، والمترسمة في مراعاة الفروق الفردية في التعلم.

وبالرغم من التزامات الوزارة بفتح الأقسام المدمجة، والمتعلقة بمجموعة من فئات التربية الخاصة في إشارة لفئات طيف التوحد وصعوبات التعلم، إلا أن الخطوات الاستباقية لوزارة التضامن قد عمدت إلى إيقاف العمل بالتكوينات التي تتم على مستوى المعاهد الوطنية لتكوين المستخدمين المختصين بمؤسسات المعاقين، والإكتفاء بتوظيف خريجي الجامعات، والذين يفتقدون لأدنى المعايير الخاصة بملح شخصية معلم الأطفال الصم والمعاقين سمعياً، وهذا في ظل التناقض المسجل في ازدياد عدد الملتحقين بالمدارس الخاصة بهذه الفئة.

تماشياً مع ذلك، فإنه يمكننا القول بأن التقدم الحاصل في ميدان التطوير المهني للمعلم بالولايات المتحدة الأمريكية، يرجع بالدرجة الأولى إلى جملة التشريعات والقوانين التي تسن عبر مجلس الشيوخ الأمريكي - الكونغرس -، والتي يتم تحديثها دورياً وفقاً للتطورات المسجلة في ميدان البحث، واستفادتها من مختلف الخبرات المشتركة للأطراف الفاعلة في ضمان الرعاية والتكفل بالأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة، قصد الارتقاء بهم نحو تعزيز سبل تحقيق الدمج الكلي في المجتمع، ومن ثمة تغيير اتجاهات المجتمع نحو كفاءات الاستثمار في هؤلاء الأفراد كمنتجين فاعلين.

## II. المهارات النفسية لدى معلمي الصم والبكم

### 1- مراجعة الأدبيات حول مفهوم المهارة:

تاريخياً، يُستخدم مصطلح "المهارة" للإشارة إلى العامل الحرفي والتقني ( ; Ainely, 1993 keep and Mayhew, 1999). وفقاً لوحدة التعليم الإضافي (1982)، "كان مفهوم المهارة يتسع ليشمل القدرة على أداء مهمة مهنية محددة ومتحكم فيها"، والتي تشمل: اللغة (القراءة، الكتابة، يتكلم ويستمع)؛ العدد (الحساب والقياس والرسوم البيانية والجداول)؛ البراعة والتنسيق؛ حل المشكلات؛ المواجهة اليومية والعلاقات الشخصية؛ المبادئ الأولية في الحاسوبية والتعلم". (Mohamed S. A & al, 2005)

اعتبر باين (Payne, 1999) أن المهارات تقوم على تغطية كل شيء بدءاً من القراءة، وموثوقية الكتابة، والتواصل، والاستدلال، وحل المشكلات، والتحفيز إلى الجدية، والحكم، والقيادة، والعمل الجماعي، وتوجيه العملاء، والإدارة الذاتية، والتعلم المستمر. بالموازاة مع ذلك، فإن زيادة عامل الارتباك أو التوتر، يدفع بالمهارات نحو التغيير، بمرور الوقت؛ تتلاشى بعض المهارات الجديدة وتستمر هذه المهارات، حيث تسعى المؤسسات والمعاهد جاهدة للبحث عن ابتكارات تجعلها أكثر قدرة على المنافسة.

وفي هذا الصدد، أكد فيلستيد وآخرون (Felstead et al, 2002) أن الأشخاص القادمين من خلفيات متنوعة ينظرون إلى المهارات بشكل مختلف، على سبيل المثال في علم الاقتصاد، يُنظر إلى القوة العاملة على أنها رأس مال بشري، والاستثمار في المهارات بنفس الطريقة التي يجب أن يؤدي بها رأس المال المادي إلى نتائج إيجابية؛ بينما تعتبر مهارات علم الاجتماع أكثر اعتباراً في السياق الاجتماعي كحالة.

أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية

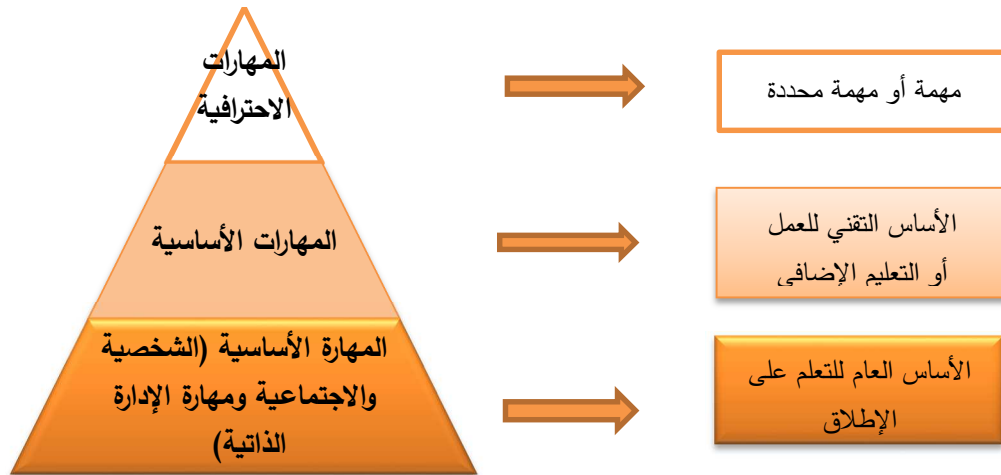
بالرغم من وجهات النظر المختلفة فيما يتعلق بالتعريفات التي اختصت بالمهارة، إلا أن السؤال الرئيسي يمكن أن يطرح كأساس للنقاش، وهو لا يرتبط حول ما إذا كانت كمية وتنوع المهارات المكتسبة من قبل القوى العاملة ذات جودة عالية، ولكن ما إذا كانت مناسبة وفعالة لوظيفة معينة أم لا؟ بمعنى آخر، أن يتعلق الأمر بتحديد مدى امتلاك القوى العاملة للمزيج الصحيح من المهارات في الوقت المناسب ليكون بمثابة دعم لأداء عملهم بشكل منتج.

يقر جونسون (Johnson, 1983) بأن "المهارات، التي كان يتم فهمها سابقًا على أنها عمليات اجتماعية معقدة، قد تم فصلها عن سياقها وتفكيكها إلى "كفاءات" محدودة وقابلة للعزل ليتم وضعها على أنها ملكية للفرد، والذي يحملها فيما بعد كمقومات أو سمات شخصية، منتقلة من وظيفة إلى أخرى". وهذا يعني أن فكرة امتلاك المزيد من المهارات لضمان إنتاجية أفضل هي فكرة خاطئة، لأن هذا يتجاهل تأثير العوامل الأخرى بالإضافة إلى تجاهل سياق العمل لتطبيق هذه المهارات.

لذلك، يمكن القول بأن المهارات الأساسية والقاعدية قد تلعب دورًا هامًا حتى قبل أن تصبح المهارات الأساسية مثل التعامل مع الكلمة المنطوقة والمكتوبة، وما شابهها مهمة: المهارات الشخصية والاجتماعية وكذلك مهارات الإدارة الذاتية، إذ أنها تشكل الأساس الفعلي لأي نوع من عملية التعلم والتنمية الشخصية. وبالتالي، فإن الطريق إلى مزيد من التعليم المحدد والمتعلق بالموضوع لا يتطلب فقط تحقيق المهارات الأساسية الضرورية ولكن في نفس الوقت المهارات الأساسية القاعدية أيضًا، حيث يفنقر عدد متزايد من الأشخاص لهذه المهارات الأساسية.

يمكن تصويب المهارات الأساسية والمهنية، وفقا لما جاء عن كريستينا بارغو وآخرون (2006)،

والموضح بالشكل رقم 07.



الشكل رقم (07): يبيّن طبيعة المهارات القاعدية، الأساسية والمهنية (Cristina Bergo, 2006)

تؤثر المهارات الشخصية والاجتماعية ومهارات الإدارة الذاتية أيضاً على الدافع للتعلّم والمشاركة بنشاط في البيئة التي يعيش فيها الفرد. حيث تمثل الدافعية عنصراً تفاعلياً معقداً من العمليات الوجدانية والمعرفية؛ فالمواقف الجديدة يمكن أن تثير مشاعر مثل الفضول أو القلق، يقوم بموجبها الفرد بتقييم مهاراته وموارده انطلاقاً من مقتضيات متطلباته المتوقعة، فيحاول موازنة احتمالات نجاح مسارات العمل البديلة (الفاعلية الذاتية)، وبمجرد اتخاذه القرار لمعالجة هدف معين، فإن المهارات المطلوبة لتحويل تلك الرغبات إلى إجراءات ملموسة، تصبح ذات مسعى شامل في الحفاظ على الحافز طوال العملية بأكملها.

## 2- محددات تنمية المهارة خلال عملية التعلّم:

من بين الأطر النظرية التي اقتصت بدراسة سيرورة التنمية للمهارات، تبرز نظرية إيدلمان حول الاختيار القائم على التجربة؛ في وصف التغييرات والتكيفات التي تحدث في الجهاز العصبي بناءً على وضعيات التطور والخبرة .

تستند نظرية إيدلمان في طرحها على الحجج المبنية على أن التجربة والمحفزات من شأنها أن تخلق روابط متزايدة في مناطق معينة من الدماغ، حيث يمكن التدريب من تقوية المشابك العصبية المستخدمة. (Revie. G, Larkin, 1993)

ووفقاً لما تم ذكره آنفاً، يمكن القول بأن نظرية إيدلمان تدعم منظور تدريبي محدد؛ إذ ترى أن كل مهارة محددة يجب تدريبها بشكل خاص.

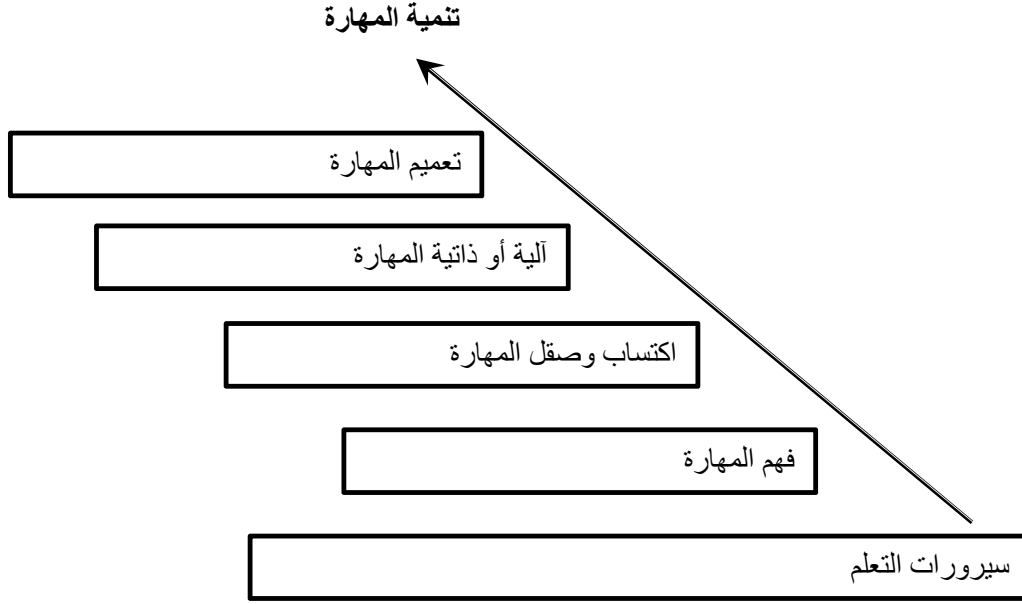
في أمثلة ذلك، يأخذ الشكل (8) عملية التعلّم في سياقها المتكون من أربعة مراحل، حيث تعتمد على نهج هندرسون وسوجدن لكيفية تتبع السيرورة التي تحدث أثناء التعلّم.

لذلك، فإن موقعنا في عملية التعلّم يعتمد على مقدار التدريب والخبرة التي تتوفر لدينا فيما يتعلق بما يجب أن نتعلمه. تماشياً مع نظرتي جوتليب وإيدلمان، فإن التجربة التي نحصل عليها من خلال الإجراءات والسلوكيات ستشكل وظيفة وبنية الجهاز العصبي طوال الحياة.

تجدر الإشارة إلى أنه وفي سياق تنمية المهارات، تحدث تغييرات كمية ونوعية، إذ يمكن أن تنطوي التغييرات الكمية على تطوير أو تنمية مهارات جديدة (بحيث لا يشتمل التركيز على جودة المهارة)، وإنما يتعلق هذا بفهم المهارة (الشكل 8). يحاول الفرد فهم ما تتطلبه المهمة، والغرض منها، وكيف ينبغي تنفيذها، وما هي الاستراتيجيات التي يجب استخدامها. (Hermundur,S. & al, 2017)

أبعاد التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي ذوي الإعاقة السمعية

خلال التعلّم تجريبي يحتاج الفرد إلى اكتشاف "قواعد" تنفيذ المهمة أو شرحها، وقد يمتلك الفرد العديد من المهارات الموجودة في هذا المستوى .



**الشكل (08):** يوضح وضعية مراحل تتبع المهارة خلال عملية التعلّم. تعتمد المرحلة التي نحن بصددنا على مدى ممارستنا وخبرتنا. (Henderson, S.E., Sugden, 1992)

عندما يصل الفرد لمرحلة "الاكتساب والتنقيح"، تحدث تغييرات نوعية في تنفيذ المهارات (أي أن الفرد يكون قادرًا على التحكم في المهارة لجعلها أكثر كفاءة، مما يقلل من الخطأ والاختلافات الكبيرة في الأداء). بحيث يكون لدى الفرد فكرة أوضح عن كيفية تحليل المهمة، لكنه يسجل تباينًا على أداء ونتائج حركته، كما أنه من الناحية العملية، تتطلب عملية التجربة والخطأ الكثير من التدريب. بعد ممارسة المهمة، يمكن للفرد أن يصل إلى مرحلة المجال التحكمي في المهارة أو "ذاتية المهارة". في هذه المرحلة، يتم تعلّم المهارة بشكل كبير، ولا تتطلب سوى القليل من الاهتمام لتنفيذها الفعلي. من الأمور المركزية لتحقيق هذا المستوى من إتقان المهارات الحركية كثافة أو عدد مرات تكرار الممارسة، والتي تستوجب تكرار المحفزات بما يكفي لتؤدي إلى تنظيم الشبكات العصبية. في المرحلة النهائية، يمكن تطبيق المهارات أو نقلها إلى مواقف أخرى أو سياق جديد. ومع ذلك، لن يحدث هذا إلا إذا تم تعلّم المهارة جيدًا والحفاظ عليها. (Kleim, J.A.; Jones, 2008)، وهذا يتفق مع قدرة الدماغ على اللدونة (القابلية للتشكيل)، خاصة إذا لم تحافظ على وظائف دماغية محددة، فقد تتدهور هذه المناطق.

### 3- المفاهيم المرتبطة ببنية المهارة:

يمكن للمفاهيم المرتبطة بمصطلح "المهارات" أن تتداخل من حيث نقاط التقاءها، غير أنها قد تتمايز فيما بينها من حيث جوانب ممارستها، لتبرز علائقيتها من خلال تسليط الضوء على كل من؛ المعرفة، الكفاءة والقدرة، وذلك عبر ما يلي:

#### 3-1 المعرفة:

تقترن المعرفة بمفاهيم التعلّم والمبادئ والمعلومات المتعلقة بموضوع (موضوعات) معين من قبل شخص، وهذا من خلال الكتب ووسائل الإعلام والموسوعات والمؤسسات الأكاديمية والمصادر الأخرى، أما المهارة فتشير إلى القدرة على استخدام تلك المعلومات وتطبيقها في سياق ما. وفي هذا الإطار، يعتمد كل من التلاميذ والمعلمين إلى تطبيق المعرفة والمهارات لإفادة الآخرين أو خدمة الصالح العام كأحد الأساليب ذات التأثير الكبير، وبشكل استثنائي لتعزيز هذه القدرات عبر التخصصات، إذ يمكن تصويب هذه المفاهيم من خلال الإشارة إليها بما يعرف بالبيداغوجيا، والمرتكزة على أشكال التعلّم التجريبي، والذي يسعى من خلاله التلاميذ والمعلمين إلى تحقيق أهداف حقيقية للمجتمع وفهم أعمق لمهاراتهم. (Eyler, Janet S & al, 2001)

انطلاقاً مما سبق، فإن تواجد المتعلمين تحت إطار ممارساتي واضح المعالم والأبعاد، يمكنهم من تجسيد نمو فكري متسارع في كيفية بلورة شكل معرفة بصورة أعمق بحيث تكون أكثر ارتباطاً بمؤشرات؛ الانضباط، وقدرات حل المشكلات، والتفكير النقدي، والقدرة على فهم التعقيد وتفكيك التشفير اللغوي، وكذا الوصول بالنمو الشخصي والاجتماعي من خلال الفعالية الشخصية المعززة، والتفكير الأخلاقي، ومهارات التعامل مع الآخرين، والتفاعل بين الثقافات، بالإضافة إلى محاولات التمكين للكفاءات المستدخلة، والالتزام بالخدمة الاجتماعية وحتى التطوير الوظيفي، ليشكل ذلك لدى أعضاء هيئة التدريس رضا أكبر عن تعلّم طلابهم، ويمنحهم فرصاً جديدة للبحث وفق الاستراتيجيات المختلفة، ناهيك عن تقوية الروابط التفاعلية مع مجتمعاتهم.

## 3-2 الكفاءة:

طالب هودكنسون وإيسيت (1995) باتباع نهج أكثر شمولية تجاه الكفاءة في مهن الرعاية، ودمج المعرفة والفهم، القيم والمهارات "الموجودة داخل الشخص الممارس".

وبالمثل، دعا كل من شيثام وتشيفرس (Cheetham and Chivers, 1998) إلى تطوير نموذج شامل للكفاءة المهنية، بحيث يضم خمس مجموعات من الكفاءات والمؤهلات المترابطة. حيث يتكون إطار اختصاصها من خمسة أبعاد تشتمل على:

أ. الكفاءة المعرفية (Cognitive competence): بما في ذلك النظرية والمفاهيم الأساسية، وكذلك المعرفة الضمنية غير الرسمية المكتسبة من الناحية التجريبية. المعرفة (الأهداف)، التي يدعمها الفهم (المحتوى)، والتميزة عن الكفاءة.

ب. الكفاءات الوظيفية (Functional competences): (المهارات أو الدراية الفنية)؛ ويقصد بها، تلك الأشياء التي ينبغي أن يقوم بها الشخص الذي يعمل في مجال مهني معين، وقادرا على إظهارها.

ج. الكفاءة الشخصية (Personal competency): (الكفاءات السلوكية، "معرفة كيفية التصرف")، والمعروفة بأنها "خاصية دائمة نسبيا لشخص يرتبط ارتباطا وثيقا بالأداء الفعال أو المتفوق في الوظيفة".

د. الكفاءات الأخلاقية (Ethical competencies): والمتعلقة بمعنى؛ "امتلاك القيم الشخصية والمهنية المناسبة والقدرة على إصدار أحكام سليمة في المواقف ذات الصلة بالعمل".

هـ. الكفاءات العليا (Meta-competencies): وهي تعنى بالقدرة على التعامل مع الجوانب الاحتمالية، وكذلك مع التعلّم والتفكير. (Françoise Le Deist & Jonathan Winterton, 2007)

يتضح من خلال الأبعاد السابقة أن التحديد الاصطلاحي للكفاءة في علاقته مع المهارة، يتأسس على عملية الإدراك الكلي لماهية التنمية أو التطوير المهني والشخصي، حيث يندرج مفهوم الكفاءة في القدرة المثبتة على استخدام المعرفة والمهارات والقدرات الشخصية والاجتماعية و/ أو المنهجية، في مواقف العمل أو الدراسة، على أن يتم تمثيلها: أي الكفاءة، من خلال قدرة الفرد على نقل المعرفة من المستويات المفاهيمية نحو تفعيلها ضمن أوجه الممارسة المختلفة.

## 3-3 القدرة:

يعتقد حسين الخورصي وزملائه أن القدرة: تعكس ردود فعل واستجابات الفرد على دمج وتطبيق المعرفة، المهارات، المواقف والقيم في ظروف غير مألوفة. (Ali Al Musawi, Hussain & Alkharusi, Ali Kazem, 2011)

استنادا إلى ذلك، فقد قام كل من لوكين وازروف (Luckin, Issroff, 2018) بتحديد عدد من الاحتياجات التي يتعين على الأفراد معرفتها حتى يكونوا قادرين على أدائها بمجال استخدام الذكاء الاصطناعي (AI)، حيث أوردوا مزيجا من المعرفة المتضمنة؛ مفاهيم الذكاء الاصطناعي الأساسية (أبجديات الرقمنة، التبويب المعلوماتي باستخدام البيانات، وتحقيق السلامة والأمان في استخدام البروتوكولات للشبكات العنكبوتية)؛ المهارات (البرمجة الأساسية للذكاء الاصطناعي، بناء أنظمة الذكاء الاصطناعي)؛ المواقف والقيم (أخلاقيات الذكاء الاصطناعي). بحيث يجب ألا يفهم الجميع الفرص التي يوفرها الذكاء الاصطناعي فحسب، بل يتعين عليهم أن يدركوا أيضًا حدوده.

بمعنى أن القدرة هي تعبير عن مجموعة من المؤهلات أو الطاقات الكامنة المرتبطة بالمجالات المحتملة في بلوغ الفرد للقدرة أو المهارة أو المواهب أو الاستعداد للتعلّم، أو التكيف بسهولة مع إطار مجالي معين.

بناء على ما سبق، يمكن القول أن المهارة تمثل جزئية هامة ضمن تركيبة بنية شخصية الفرد، والتي تحوز على العديد من المؤشرات المتشابهة التعقيدات مع مصطلحات المعرفة والكفاءة والقدرة، وهذا من خلال المسارات التي يمكن أن يمر عليها الفرد للوصول لعملية ضبط مفاهيمه الإدراكية حول الأشياء المزمع القيام بها أو تنفيذها، بما يضعه ضمن الإطار "المفاهيمي المعرفي المكوّن للمهارة"، ثم يسعى نحو تحويل أهدافه وفقا لمؤهلاته التي يتم تقييمها حسب قابلية استعداده للتعلّم، ونوعية الحافز لديه، بما يؤسس لتحقيق الجانب المهاري الكامن "المهارة المقدر"، وصولا لتصويب مفاهيمه المعرفية وقدراته الكامنة على تحويلها لأداءات فعّالة وذات نمط مستمر.



#### 4- تحديد طبيعة المهارات النفسية:

##### 4-1 تعريفها:

التدريب على المهارات النفسية هو اكتساب وممارسة منهجية لمختلف التقنيات النفسية الرامية لتحسين الأداء المعرفي والتقني. وقد استفادت المهن بما في ذلك الفنون المسرحية والعسكرية وألعاب القوى وعلماء الفضاء من أشكال مختلفة من التدريب على المهارات النفسية. (Michael J. Lauria & al, 2017, p 1)

##### 4-2 التدريب على تقنيات تحقيق المهارات النفسية:

يشمل التدريب على المهارات النفسية (PST) مجموعة من التقنيات، والتي تندرج في أشكال؛ التحدث عن النفس، والصور، وتحديد الأهداف، وتنظيم الإثارة. فالحديث الذاتي هو "التعبير النحوي الذي قد يتم التعرف عليه بناءً على موضع داخلي يمكن تحويله داخليا أو بنمط صوت مرتفع، حيث يكون مرسل الرسالة هو المستقبل المقصود أيضا" (Philipp Röthlin & al, 2016)

وحسب لورا وآخرون، فإن التدريب على المهارات النفسية يمكن أن يكون مقارنة لـ: "التدريب الشامل والمنتظم والممارسة المنتظمة للتقنيات النفسية المصممة لتحسين الأداء". (Michael J Lauria & al, 2016)

بالتوازي مع ذلك، تعد هذه التقنيات المساعدة في تنمية المهارة مقبولة على نطاق واسع الاستخدام في علم النفس الاكلينيكي، والتي تم استخلاصها من مجموعة واسعة من المصادر. لذلك فهي تشكل أساسا فاعلا في تحديد التقنيات الرئيسية التي تم تطويرها أو تصميمها، مع التركيز على تحسين الأداء، بدلا من استخدامها بقصد تخفيفي (علاجي) لبرامج التكفل الخاصة بالاضطرابات النفسية.

وعلى هذا النحو، فإن برنامج التدريب على التقنيات المساعدة في نمو المهارات النفسية يمكن أن يتسم بسلسلة من الأنشطة، بما في ذلك تثقيف وتطوير البرامج، واكتساب المهارات النفسية وتطبيقها على وضع الأداء الفعلي. دعما لذلك، فقد اقترح مجموعة من الباحثين أن يتم التدريب على تقنيات مهارات النفسية بما يساهم في الوصول إلى أقصى إمكاناتهم من خلال التدريب وزيادة قوتهم في أوضاع صعبة نفسياً. (Tae-Hee Lim & al, 2018)

ومن ثمة؛ فإنه لا بد من مراعاة الفروق الفردية للمعلمين في أثناء العمل على تطوير وتنمية المهارات النفسية خلال مختلف المراحل المتبعة في هيكلية البرنامج التدريبي، بما يتماشى وإمكانات كل معلم، وهذا داخل مجموعته التدريبية الصغيرة.

إن التدريب على التنمية للمهارات ذات المجال النفسي يمكن أن يستند على مجموعة من الأساسات المتضمنة في سياق منهجي محدد، يتم البناء عليه في تحديد وتشخيص وتقييم طبيعة الاحتياجات التي يمكن تلبيتها لدى الأفراد، لتندرج في إطار ما يعرف باستراتيجيات تعديل السلوك، والذي يقوم بدوره على إحدى آليات العلاج المستخدمة، والمجسدة في العلاجات السلوكية المعرفية.

#### 3-4 أنواع البرامج التدريبية المستخدمة في التنمية المهارة النفسية:

يعتمد نوع التدريب على المهارات النفسية الذي يمكن تنفيذه مع عدد من المفحوصين أو فريق إداري على عدة عوامل، من بينها؛ توفر الوقت للفريق والميزانية المالية الكافية للقيام بذلك.

تحدد دوزيل (Dossil, 2008) نوعين من برامج التدريب على المهارات النفسية: برنامج التدريب على المهارات النفسية (PSTP) وبرنامج علم النفس التطبيقي لممارسة الجلسات (APPPS).

#### 3-4-1 برنامج التدريب على المهارات النفسية (PSTP):

هو برنامج يهدف إلى تعلم الاستراتيجيات النفسية التي يمكن تطبيقها في جلسات الممارسة أو المسابقات. يتم تنفيذه بالتوازي مع برامج التدريب ذات الطابع المعرفي السلوكي، ويتطلب درجة عالية من المشاركة من قبل الفرد.

إن قلة المعرفة بما يمكن أن يحققه الفرد في الواقع مع هذا النوع من التحضير، قد يؤدي إلى ضعف المشاركات في عمليات التدريب على المهارات النفسية.

يصنف بالاغو وكاستيلو (Balaguer and Castillo, 1994) برنامج التدريب على المهارات النفسية على مرحلتين عامة ومحددة. تعتمد المرحلة العامة على تنمية المهارات النفسية الأساسية من خلال التقنيات اللازمة لأي عمل تطبيقي لاحق: الاسترخاء والتحدث الإيجابي عن النفس، والتنشيط الذاتي، التصور والتركيز.

وفي هذا الصدد، تشير بوتيبا غيغيس ودانيس (Petitpas, Giges & Danish, 1999) إلى أن فاعلية برنامج التدريب على المهارات النفسية تتشكل من خلال العلاقة بين الفرد المشارك والمدرّب القائم على تنفيذ البرنامج التدريبي، حيث تتراوح مدة تطبيقه من ثلاثة إلى ستة أشهر، مع تسلسل مطبق من ثلاث إلى خمس جلسات أسبوعياً، يدوم من 15 إلى 30 دقيقة لتعلم كل واحدة من التقنيات المستخدمة لهذه المهارات. (J. Dosil, J. Gualberto. C, S. Rivera, 2014)

استناداً إلى ذلك، فإن تحقيق الفاعلية لهكذا نوعيات من البرامج التدريبية المستخدمة في تنمية المهارات النفسية من شأنها أن تعمل على تحسين الأداء وضمان رفاهية الأفراد، ولعل نتائجها الإيجابية يمكن أن تتدرج بحسب درجات المشاركة التي تستقطبها مواد ومحتويات هذا التدريب، ومدى رغبة الفرد في الحصول على التدريب المناسب، حتى لا يكون التدريب عبئاً على المشاركين بالبرنامج، على اعتبار أن التصورات العامة لهم تتركز في كونه لا يؤدي إلى نتائج ذات قيمة.

#### 4-3-2 برنامج علم النفس التطبيقي لممارسة الجلسات (APPPS):

وهو يهدف إلى تحسين جلسات الممارسة، حيث يركز الأخصائي النفسي على تعزيز هذه الجلسات من خلال التنوع في الاستراتيجيات النفسية. ويبرز هذا النوع من البرامج ضرورة دمج علم النفس في التدريب التقني والخططي الذي يعتبر الأساس الفعلي لتحسين الأداء. (Vealey, 2007)

على النقيض من برنامج التدريب على المهارات النفسية، يركز الأخصائي النفسي على ما يحدث أثناء جلسات التدريب ويحدد كيفية التعاون لتحسينها. إذ يتم تسهيل هذه الاستراتيجيات بالمعلومات المقدمة من الأفراد والمدربين بطرق مختلفة، وكذلك عبر التنوع في استخدام أدوات جمع البيانات والملاحظات. (Gould, Dieff.e & Moff.e, 2002).

إن الهدف الرئيسي للأخصائي النفسي يقوم على تطبيق الاستراتيجيات النفسية أثناء جلسات التدريب للوصول إلى تحقيق الالتزام، لأنه يمثل المفتاح الرئيسي لتحسين الجوانب النفسية والمعرفية، السلوكية والوجدانية. لأجل ذلك، يتعين على المختص رعاية البيئة المحيطة بالفرد، بالإضافة إلى تحديد الجوانب التي تحفز الفرد على البقاء في العمل، وبذل المزيد من الجهود لتحقيق النجاح.

## 5- أشكال المهارات النفسية لدى معلمي الصم والبكم:

عند دراسة أنواع المهارات المطوب تحقيقها، فإن العديد منها قد يبرز بشدة، إلا أن ما يمكن أن ينطبق على ملمح شخصية معلمي الصم ينحصر في المهارات الآتية:

### 5-1 مهارة الفاعلية الذاتية:

عرّف باندورا (1986) الفاعلية الذاتية على أنها "أحكام الناس لقدراتهم على تنظيم وتنفيذ مسارات العمل المطلوبة لتحقيق أنواع معينة من الأداء". (Bandura, 1986).

وعليه، فإن هنالك جانبان مهمان لهذا التعريف يتطلبان مزيداً من التوضيح. أولاً؛ الفاعلية الذاتية هي الاعتقاد بالقدرة المتصورة للفرد، وعلى هذا النحو، لا تتطابق بالضرورة مع القدرة الفعلية للفرد في مجال معين. كما أن الحديث عن أنواع معينة من الأداء ينعكس بصفة خاصة على كل من المهمة والوضع المحدد، بمعنى طبيعة المعتقدات حول جانب الفاعلية، مثل مفهوم الذات والتصورات الذاتية للفاعلية.

ثانياً؛ تفترض نظرية الفاعلية الذاتية أن الأفراد يكتسبون معلومات لتقييم معتقداتهم حول الفاعلية عبر أربعة مصادر أولية: (أ) تجارب الإتقان النشط (الأداء الفعلي)؛ (ب) ملاحظة الآخرين (الخبرات غير المباشرة)؛ (ج) أشكال الإقناع، سواء اللفظية أو غيرها؛ و(د) "الحالات الفيزيولوجية والعاطفية التي من خلالها يحكم الأفراد جزئياً على قدرتهم وقوتهم ومدى تعرضهم للاختلال الوظيفي" (Bandura, 1977).

### 5-1-1 الاعتبارات التعليمية للفاعلية الذاتية في الفصل الدراسي:

من خلال الفهم السليم للفاعلية الذاتية الأكاديمية، سيكون المعلمون في وضع جيد لتطوير وتنفيذ استراتيجيات تعليمية فعّالة. فيما يلي أمثلة محددة لكيفية تطبيق المعلمين لمبادئ الفاعلية الذاتية الأكاديمية في ممارسة الفصل الدراسي، وذلك عن طريق:

1. وضع أهداف واضحة ومحددة؛ حيث أظهرت الأبحاث أنه عند تحديد المتعلمين هدفاً واقعياً، فإنهم يكونون أكثر دافعية للأداء من غيرهم الذين لم يتم إعطاؤهم أهدافاً أو الذين طُلب منهم ببساطة بذل قصارى جهدهم. (Locke & Latham, 1990). وفقاً لباندورا (1997)، من المحتمل أن يختبر المتعلمون الذين وضعوا هدفاً، إحساساً أولياً بالفاعلية الذاتية لتحقيق الهدف، كما أنهم على استعداد للالتزام بمحاولة تحقيقه.

2. التشجيع على استخدام الأهداف الصعبة والقريبة، إذ يتعين أن تكون الأهداف صعبة، على ألا تكون خارج نطاق قدرات التلاميذ. تمنح الأهداف الصعبة ولكن القابلة لتحقيق المتعلمين الفرصة لبذل الجهد والحصول على الملاحظات أثناء تقدمهم نحو إكمال الهدف، ومن المحتمل أن تؤدي الأهداف التي تتجاوز مستوى مهارات التلاميذ إلى الإحباط، بما قد تؤدي إلى تدهور معتقداتهم حول الفاعلية، أما الأهداف القريبة فتميل إلى توفير معلومات ذات فاعلية أفضل للتلاميذ مقارنة بالأهداف البعيدة، ولأن التلاميذ بإمكانهم الحكم على التقدم نحو تحقيق الهدف مع البداية بشكل أفضل من الأخير.

3. تقديم ملاحظات صادقة وواضحة لزيادة المعتقدات حول فاعلية التلاميذ، وذلك عبر التعليقات الصادقة، في شكل الإقناع اللفظي و/ أو المكافآت التي تُمنح بناءً على الأداء، وتوفر معلومات فعّالة للمتعلمين وتشجع حركتهم المستمرة نحو تحقيق الهدف، كما يمكن أن يكون مدح التلاميذ بشكل غير مستمر ضارًا، لكونهم لا يحصلون على تعليقات مفيدة حول تطوير مهاراتهم الفعلية. (Pintrich & Schunk, 2002).

4. استخدام النماذج التي تبني الفاعلية الذاتية، بجانب إتقان الخبرة، فمن منظور تعليمي، يمكن للمدرسين استخدام المتعلمين الآخرين كنماذج لتوضيح كيفية إكمال مهمة التعلّم بنجاح (على سبيل المثال، من خلال مطالبة المتعلّم بحل مشكلة رياضية على السبورة). ومع ذلك، يجب أن يدرك المعلمون أنه ليست كل نماذج الفصول الدراسية فعالة بنفس القدر.

بشكل عام، يكون للنماذج تأثير أكبر على الفاعلية الذاتية للملاحظين عندما يُنظر إليهم على أنهم أكفاء ومتشابهون وذوو مصداقية وحماسة. ومع وضع هذه الخصائص في الاعتبار، يمكن للمدرسين تحسين كفاءة المتعلّم بشكل أفضل عن طريق:

- (أ) وجود نماذج تعرض المهارات بشكل صحيح (تلتمس الكفاءة)؛
- (ب) استخدام نماذج ذات كفاءة مساوية أو أعلى قليلاً من كفاءة الملاحظين (تشابه ملحوظ)؛
- (ج) التأكد من أن النماذج تعمل بما يتفق مع السلوكيات التي تمثلها (المصداقية)؛
- (د) اختيار النماذج التي تُظهر الاهتمام والحماس، الأمر الذي ينطبق أيضًا على المعلمين الذين يمكن أن يكونوا بأنفسهم، نماذج إعلامية.

## 5-2 مهارة التنظيم الذاتي:

يشير مفهوم التنظيم الذاتي حسب ما ورد في المعجم القاموسي للجمعية الأمريكية للطب النفسي (APA)، على كونه يستند إلى: "التحكم في سلوك الفرد من خلال استخدام المراقبة الذاتية (الاحتفاظ بسجل للسلوك)، والتقييم الذاتي (تقييم المعلومات التي تم الحصول عليها أثناء المراقبة الذاتية)، والتعزيز الذاتي (مكافأة الفرد على السلوك المناسب أو لتحقيق هدف)".  
(<https://dictionary.apa.org/self-regulation>)

يأخذ هذا التعريف المقدم من قبل الجمعية الأمريكية للطب النفسي مجال التنظيم الذاتي بالاعتبارات المطروحة من خلال عمليات التدخل المختلفة، والتي تنزوي ضمن المقاربات العلاجية المتعلقة بإدارة السلوك التحليلي التطبيقي، المتبعة في العلاجات السلوكية والسلوكية المعرفية، التي تستهدف البحث في المشكلات وتقويمها، وإيجاد الحلول لها، ومن ثمّ العمل على تنمية المهارات المرتبطة بالتنظيم الذاتي، لتحقيق الدمج، ومنه الوصول للتوافق والتكيف.

مرادفاً للقدرة على حل المشكلات بشكل مستقل، يرتبط التنظيم الذاتي بالتوليد الذاتي للأفكار والمشاعر والسلوكيات الاستباقية التي تقدم إرشادات نحو اقتراح الحلول. مدعوماً بدراسات في التعليم (على سبيل المثال، Zimmerman & Martinez-Pons, 1992)، والصحة (Zimmerman, Bonner, ) (Evans & Mellins, 1999)، والسياقات الرياضية (Cleary & Zimmerman, 2001)، فالمتعلمين ذوي التنظيم الذاتي المرتفع - مقارنة بالمنظمين الذاتيين المنخفضين - يوصفون بتحقيق أعلى في السياقات الخاصة بهم ويرتبطون أيضاً بصيغة كبرى مع التعداد الواسع والنشر المنهجي المكثف للمعرفة (على سبيل المثال؛ تحديد الأهداف، واستراتيجيات تحقيق الهدف)؛ والاستراتيجيات السلوكية (مثل التنظيم، وتخصيص الوقت) التي تسبق مهمة التعلّم (أي، بصفة مخططة)، أثناء (أي الأداء؛ على سبيل المثال، مراقبة المهارات الحركية، وتحديد مؤشرات التقدم)، ومهام التعلّم التالية (مثل، التفكير الذاتي، على سبيل المثال، التسجيل الذاتي، التحليل الذاتي لأداء المهمة والتقييم).

لدمج هذه العمليات، من المرجح كذلك أن يرتبط المنظمون الذاتيون العاليون بإعادة هيكلة سياقهم المادي والاجتماعي من أجل التوافق مع أهداف التعلّم المحددة، وإسناد نتائج التعلّم (على سبيل المثال، التنبؤ باحتمالية التعرّض للفشل) إلى أسباب داخلية يمكن التحكم فيها (مثل الاستراتيجية)، ولتكيف أو تغيير الاستراتيجيات للمساعدة في التعلّم. إذا تم اعتباره دقيقاً، فقد يقدم مبدأ تعزيز الإدراك والسلوكيات ذاتية التنظيم المساعدة للمتدربين التجريبيين الذين يواجهون صعوبة في تعلّم المهارات.

لشرح كيفية ارتباط عمليات التنظيم الذاتي بتحصيل المهارات، يفترض منظرو الإدراك الاجتماعي (Bandura, 1991; Zimmerman, 2006) أن هنالك تغييراً سببياً إيجابياً في معتقدات التحفيز الذاتي (أي الكفاءة الذاتية؛ القدرة على الأداء)، على الرغم من أن هذه المتغيرات يمكن أن تتفاعل بشكل متبادل. فمن خلال نشر الاستراتيجيات المعرفية والسلوكية لإعداد ومراقبة وتقييم المشاركة الشخصية في مهام التعلّم، فإنه وبمرور الوقت، يقوم المتعلمون بشكل متزايد بفحص الملاحظات المشتقة ذاتياً ويصبحون قادرين تدريجياً على رصد الاستراتيجيات والتكيف (أي القيام بالتحليل الذاتي/ التخطيط، ضبط النفس، والمراقبة الذاتية، والتفكير الذاتي).

يشار إلى أن هذه التحولات تزيد من تعميق التصوّرات حول الرضا، وتقدم التعلّم، والكفاءة الذاتية (Schunk, 1990; Schunk & Ertmer, 2000) لأهداف/ أحداث التعلّم المستقبلية. وبالتالي، فإنها تعزز من استخدام عمليات التنظيم الذاتي.

إضافة على ذلك، لتسهيل التحوّل نحو الإدارة الذاتية، توصي النظرية الاجتماعية المعرفية بأن يواجه المتعلمون المراحل السابقة من الملاحظة (على سبيل المثال، النمذجة، أو معرفة كيفية تعامل الآخرين مع مهام التعلّم)؛ والمحاكاة (على سبيل المثال، التقليد بالإضافة إلى تقبل التعليقات من مدرب متمرس في المهارة / المهام) قصد مساعدتهم على التقدم نحو استخدام استراتيجيات التنظيم الذاتي الفعّالة. (Peter M, Stephen C, Paul Marchant, 2013)

### 5-3 مهارة التواصل غير اللفظي:

عند فحص التركيز على السلوك غير اللفظي كتواصل، يمكن تحديد عدد من المقارنات المختلفة إلى حد ما، حيث ركز داروين (1872) على إيماءات الوجه باعتبارها تعبيراً عصبياً عضلياً ناجماً عن مجموعة من المشاعر، وآثار الماضي.

كما قام عدد من الباحثين بتوسيع هذا النهج ووضعوا توصيفات للتعبير الانفعالي، هذا في سياق دراسات كل من؛ (Ekman, 1992, Izard, 1971; Woodworth & Schlosberg, 1954)

عند تحديد حركة الجسم، والإيماءات، والنطق، وخاصة حركة الوجه باعتبارها تمثل دلالة عن التأثير، فإنه يتم التركيز على جوانب السلوك العامة السريعة والتلقائية والقابلة للتعديل.

وفي هذا الإطار، يتم إدراج ميزات الوجه بما في ذلك الحجم وعلم الفراسة والتعبير الانفعالي ونظرة العين وحجم الجسم الثابت وحركات الجسم ونبرة الصوت على أنها مرتبطة بالبقاء ضمن المسار الخطي التواصل. وبالرغم من ذلك، فإن هذا النهج يمثل مشكلة عندما يتجاهل تأثير العوامل الظرفية الأكثر أهمية في مطالب تجسيدها.

يمكن رؤية تأثير علم النفس النمو عبر عدد من المجالات البحثية (مثل علم الأعصاب الاجتماعي والنمائي والإدراكي)، حيث تتم مناقشته كعامل تأثير أساسي في العديد من النماذج المعاصرة للتواصل غير اللفظي.

ومن ثمة؛ فالحديث عن تأثيرات التواصل غير اللفظي يمكن أن تتأسس وفق أنماط الشخصية التي تميز الأفراد، من حيث اعتباراتها المقترنة بالطباع؛ بين الانبساطية والانطوائية، دون اغفال الجوانب البيئية في دراسة انعكاساتها على الأداء، وكذا في قدرة الفرد على ترجمة لغة جسده واستخدام الايماءات والحركات، والاشارات بما يتناسب والوضعية التعليمية المتخذة، أو الكفاءة المستهدفة قبل البدء في الحصة التدريسية، وهذا شريطة أن تكون متنسقة بشكل مترابط ومتناغم مع قدرة المتعلمين على توفير التنسيق بين الإدراك الحسي البصري والانتباه التلقائي الذي يمكن أن يتولد أمامهم.

### 5-3-1 قياس المهارة عبر الأداء:

يشير الفحص الأولي للمقارنة إلى عدد من السمات المهمة للأداء الجيد، والتي تتعلق بالتحقيق في السلوك غير اللفظي، من خلال الإشارة لأربع مميزات أساسية تقترن بـ:

أولاً، يتضمن الأداء الماهر استجابات حركية معقدة ومنسقة للغاية، قد تكون موجودة في شكل غير مكرر في بداية التدريب، ولكنها في كثير من الحالات ليست كذلك، ولا تظهر إلا بشكل تدريجي مع التدريب والتنمية. وبالتالي، فقد يكون الأداء النهائي مختلفاً تماماً عن العروض غير المدربة.

الميزة الثانية لهذا الأداء هي أنه يقوم على التمييز الإدراكي للخصائص أو الظروف البيئية التي غالباً ما يغفل عنها غير المدربين.

أما الميزة الثالثة للاستجابات المهارية هي اعتمادها على الممارسة، وعادة ما يتم توزيعها على فترات طويلة من الزمن (Druckman & Bjork, 1991). يمكن التعرف على أهمية الجمع بين كل من الممارسة والراحة كمساعدات في الحصول على مستويات الأداء المطلوبة وحدوث مخالفات ملحوظة في التقدم أثناء تحقيق المستويات المرغوبة، وكذلك تأثيرات العمر والعديد من عوامل الحالة المادية.



السمة الرابعة المهمة للأداء الماهر هي ثباتها ومقاومتها للانحلال والتداخل وأثار عدم الاستخدام، في حين أنه وبالمقارنات الصعبة، فالاعتقاد العام أن الاستجابات المهارية يمكن أن تظل قابلة للتطبيق بعد فقدان المعلومات اللفظية.

وفي هذا الصدد، تم اقتراح عدة مجالات للتطور والتقدم المحتمل في هذا المجال، حيث تمثل استراتيجيات التدريب والاختلافات الفردية ودور الممارسة، وأهمية التغذية الراجعة على الأداء ومعايير الإنجاز الداخلية، بعض مجالات التحقيق في السلوك غير اللفظي الذي ينطوي عليه هذا القياس. عدد من البرامج البحثية المعاصرة التي تدرس مسألة التدريب والخبرة. ( Ekman, O'Sullivan & Frank, 1999 ; Frank & Ekman, 1997; Evans, Akehurst & Mann, 2004, Matsumoto & Hwang, 2011 )

### 6- مجالات التدخل في التنمية للمهارات النفسية:

يوفر دوزيل (Dossil, 2006) وصفاً أكثر شمولاً لهذه الأنواع من التدخلات، وهذا من حيث التعرض لـ:

#### 6-1 التدخل السريري (الإكلينيكي):

يتضمن إجراء التدريب النفسي في الفريق أو مكتب النادي أو في إطار الممارسات الشاملة لعلم النفس الإكلينيكي، على الرغم من أنه يمكن استخدام المكتب الرسمي لتقييم ومعالجة المعطيات المستقاة من قبل الأفراد، إلا أن المعلومات السياقية المهمة قد تضيع بسهولة.

لذا، ينبغي العمل على تبديد كلّ المعتقدات الخاطئة التي تحيط بالعمل النفسي الإكلينيكي، خاصةً عندما ندرك بأنه لا يزال هنالك العديد من الأفراد الذين على استعداد للتعاون مع الأخصائي النفسي المتوفر عبر مكتب علم النفس، وذلك بقصد تحسين الأداء بدلا من حل المشكلات، والتي لا تزال السبب الأكثر تكراراً لزياراتهم (على سبيل المثال؛ عدم وجود الدافع للتدريب، عدم الاتساق، كونها سلبية للغاية، تصبح عصبية، وما إلى ذلك) في المكتب، في حين يجب إعطاء الأولوية لدراسة ومناقشة مشكلات الأفراد، كونها تعد فرصة استثنائية لإطلاعهم على الاحتمالات التي قد يساعدها التدريب النفسي في تحسين أدائهم ورفاهيتهم.

## 6-2 التدخل الميداني أو المجالي:

يشارك الأخصائي النفساني في البيئة العملية لإجراء تقييمات نفسية للمدربين والمفحوصين، ليكون الهدف الرئيسي من هذه الخطوات متمثلاً بشكل التدريب النفسي المستند إلى عملية دمج أخصائي علم النفس بالفرق التي يتعاونون معها، ويعملون في بيئتهم الطبيعية ويزودونهم باستراتيجيات يمكن تكييفها مع مواقفهم اليومية، كما أنه من المستحسن استخدام التدخل الميداني في المواقف والوضعيات التي يكون التقييم السريري الناجح أكثر صعوبة. (Dosil, 2006)

قد تنشأ بعض المشكلات عندما لا يكون لأخصائي علم النفس مكان مناسب للقاء الأفراد عبر أماكن مجهزة (مثل المكتب)، وإلى حد معين، يفقدون السرية التي يوفرها هذا الإعداد، مما تنتج عنه بعض التداعيات في تدريب بعض الاستراتيجيات التي تتطلب وقتاً للتعلّم، وموقفاً مناسباً للعمل عليها بشكل صحيح (مثل الاسترخاء أو التصوّر).

## 6-3 التدخل عبر الإنترنت أو عبر الويب:

يمثل واحد من الأساليب الأقل تطوراً في علم النفس، وقد أظهرت العديد من الدراسات أن استخدامه يكون بنفس فعالية الأشكال التقليدية للتوجيه. (Zirri & Perna, 2003)

كما قد يصبح أحد الإمكانيات المهنية للمستقبل نظراً لأنه يوفر مزايا معينة على النهج المذكورة أعلاه (مثل السرية وعدم الكشف عن هويته للأشخاص الراغبين في الحفاظ على سرية المعلومات حولهم، وسرعة الاستجابة / العلاج). بالإضافة إلى ذلك، يعد توجيه المدربين (عن طريق "الاستشارة النفسية") فعالاً للغاية، لكونه يستند على تقديم إرشادات عملية بسيطة لبعض الأفراد، أو أنه يعمل وفقاً لمحتوى السجلات، مما يجعله أداة ذات قيمة جيدة وفعالة.

منذ الثمانينيات، تم إنتاج عمل علمي كبير يوضح فعالية التدخلات المتعلقة بالتدريب على المهارات النفسية، في عام (1989)، راجع جرينسبان وفيلترز البيانات من (19) دراسة منشورة، قيمت هذه الدراسات (23) تدخلاً نفسياً فريداً وقسمتها إلى ثلاث فئات عامة: التدريب على الاسترخاء، والتقنيات السلوكية وتدخلات إعادة الهيكلة المعرفية (عملية تحديد وإيقاف الأفكار السلبية أو غير المنطقية). كان المؤلفون قادرين فقط على إثبات العلاقة السببية في (11) تدخلاً من أصل (23) تم تحديدها، ومن بين (11)، تم تصميم ثمانية لتؤدي إلى تحسين الأداء. وخلص إلى أن التدخلات القائمة على الاسترخاء وتدخلات إعادة الهيكلة المعرفية تعد فعالة بشكل عام.

### III. المهارات البيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم:

#### 1- نظرة على البيداغوجيا:

يشير علم أصول التدريس إلى مهارات التدريس التي يستخدمها المعلمون والأنشطة التي تولدها هذه المهارات لتمكين التلاميذ من تعلم المعرفة والمهارات المتعلقة بمجالات المواد المختلفة. تُظهر الأبحاث الأساليب التربوية الأكثر فاعلية في تعزيز التعلم، وتبرز بشكل خاص أنه كلما زادت مشاركة التلاميذ كمشاركين نشطين في تعلمهم، كان أداءهم أفضل.

يتناقض هذا النهج الذي يركز على الطالب بشكل حاد مع النهج التقليدي الموجه من قبل المعلم (يشار إليه أحياناً باسم التدريس التعليمي أو التعليم النقلي)، حيث يُنظر إلى المعلم على أنه خط مستمر لكل المعارف التي يتم نقلها من المعلم إلى الطالب. فباستخدام نهج موجه، يقوم المعلمون بمعظم الكلام ويعمل التلاميذ، بشكل فردي على المهام التي يتم توفيرها، مثل أوراق العمل وتمارين الكتاب النصي.

من خلال نهج يركز على المتعلم، يقوم التلاميذ بدور أكثر نشاطاً، وينخرطون في مناقشة مع معلمهم وأقرانهم. مثلما يسلط البحث الضوء على طرق التدريس الفعالة، فإنه يوضح أيضاً كيف يمكن للمدرسين تطوير مهاراتهم المهنية بشكل أفضل، إذ تلعب تجربة الأساليب الجديدة، والدعم من المتخصصين، واستخدام الأدوات دوراً مهماً في التطوير المهني المستمر الفعال (CPD). (Cordingley, P., Bell, M., Rundell, B, & Evans, D, 2003).

#### 2- منهاج التدريس لذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة:

من بين الاحتياجات المهنية التي يتم التركيز عليها من قبل معلمي ذوي الاحتياجات الخاصة، الحاجة إلى التنمية المهنية "المنهجيات التعليمية" إذ كان المعنى الضمني متموقفاً حول وضعية المعلمين الذين شعروا بأن بعض احتياجات التعليم الخاص ستصبح منهجيات معينة من جزئيات مرجعية متخصصة في تبويب الاحتياجات التعليمية الخاصة.

وبمقابل ذلك، فقد خلصت الأبحاث إلى أنه وعلى الرغم من وجود بعض المنهجيات المعززة لفرص التعلم للطلاب ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة، إلا أنه "لا يوجد شيء مميز عن التعليم العام". من خلال هذا التصور، فإن هذه المنهجيات المقترحة تعمل على تعزيز قدرات المتعلمين ذوي

الاحتياجات الخاصة، وهذا لتمكينهم من الوصول إلى المناهج الدراسية الشاملة لتعلم جميع المتعلمين.  
(Davis & Florian, 2004; Lewis & Norwisch, 2004)

يساهم الطلب المتزايد للتنمية المهنية على منهجيات التدريس في تشكّل وعي بين المعلمين حول طبيعة الاستراتيجيات غير المستخدمة حاليًا، والتي بإمكانها تقديم الإضافة المرجوة في تعلّمات المتعلمين. على وجه الخصوص، سعى المشاركون في الأبحاث إلى الحصول على معلومات حول كفاءات تجسيد مفاهيم "البيداغوجيا الفارقية" أو التدريس المتميز، حيث أن استخدام مثل هذه المقاربات المنهجية في التعليم من شأنها أن تعمل على تحقيق التوافق والتكيف المدرسي للتلاميذ مع بيئاتهم، خاصة عند الالتحاق الأولي أو المبكر بمدارسهم. (Darling-Hammond et al, 2008)

إن الاستراتيجيات التي تبعد عن نموذج التعليم التقليدي (المعلم والكتاب المدرسي كمصادر رئيسية للمعرفة، واتخاذ المحاضرات والمناقشات والقراءة باعتبارها المنهجيات الرئيسية) نحو التعلّم النشط الأكثر فعالية، فإنه يتعيّن منح المعلمين المشاركين في عمليات التنمية المهنية إمكانية الوصول إلى المعلومات المتعلقة بالمنهجيات الحالية القائمة على الأدلة وإتاحة الفرص لتنفيذ ومراجعة ومناقشة هذه الأساليب الإضافية للتدريس.

[...قد يصبح ظهور الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة في الفصول الدراسية الشاملة بمثابة الدافع الرئيسي للمعلمين لتبني استراتيجيات تعلم قوية تضمن تحسين التعلّم لجميع التلاميذ].  
(Elizabeth O’Gorman, 2011)

لذلك، يجب أن تكون المعرفة وفرصة تجربة منهجيات التعليم والتعلّم عنصرًا أساسيًا في التنمية المهنية لمعلمي ذوي الاحتياجات الخاصة، على أن يكون أساس هذا المكوّن متمحورًا في إدراك أن معرفتنا بالتعلّم تتسم بالمرونة والتوسع المستمر، وأنه على المدرسين الانسحاق وراء مختلف التجارب والاكتشافات طوال مدة حياتهم المهنية من خلال التنمية المهنية والبحثية الموجهة ذاتيًا.

## 3- مؤشرات التنمية المهنية الفعالة:

اكتسبت التنمية المهنية الفعالة رؤية مشتركة على مدى عقود من الدراسة، حيث حدد ستيل وهوسن وهولري (Stiles and Hewson ; Loucks-Horsley, 1996) سبعة مبادئ ضمن أفضل خبرات التنمية المهنية لمعلمي العلوم والرياضيات في استعراضهم الشامل للبحث حول التنمية. يتم التعرف عليها في مجالات مختلفة المحتوى، مدفوعة بصورة واضحة ومحددة جيدا للتعلّم والتدريس الفعّال في الفصل الدراسي.

إزاء ذلك، فالتنمية المهنية توفر للمعلمين فرصًا لتطوير المعرفة والمهارات، وتوسيع مناهج التدريس الخاصة بهم في محاولة لإتاحة الفرص التعليمية الأفضل لدى المتعلمين، وذلك عبر؛ استخدام الأساليب التعليمية لتعزيز التعلّم للبالغين والتي تعكس الأساليب التي سيتم تنفيذها مع التلاميذ؛ بناء أو تعزيز مجتمع التعلّم لمعلمي العلوم والرياضيات؛ إعداد ودعم المعلمين في الأدوار القيادية، وتوفير روابط معمقة لأجزاء أخرى من النظام التعليمي؛ وأخيرًا، القيام بتضمين التقييمات المستمرة.

في عمله المقترح، يقر ويس وببيلي (Weiss and Pasley, 2006) بأن التنمية المهنية عالية الجودة لا بد أن تستند على البحث والمعرفة الاكاديمية للتعليم والتعلّم، بما يتماشى مع المناهج الدراسية والتقييمات، والمرتكزة على تعلّم التلاميذ في هذا السياق. بالإضافة إلى ذلك، يوظف هذا التطوير خبرة المعلم الحالية لتخطيط الأنشطة ويوفر له فرصًا نشطة استراتيجياً.

إن التحقيق في جودة البحث للتنمية المهنية قد عمدت إلى تحديد خصائصها الواضحة ودعمها بواسطة العديد من الدراسات، حيث يمكن الإشارة إلى ما قدمه عبد الحق عصمت (abdelhaqq.i, 1996) من قائمة واسعة مرتبطة بسمات التنمية المهنية الفعّالة فيما ورد بمختلف الأدبيات (Chony, Chem & Bugain 2006; Desimone et al, 2002; Diaz-Maggioli 2004; Dyke & Tapogna 2008; Wilson & Berne; Zepeda 2008)، بما في ذلك العمل المدرسي والاندماج الذي يعترف بالمعلمين كمحترفين والمتعلمين الكبار، لذا فهو يأخذ طابع الاستمرارية ويوفر الوقت الكافي في الدعم والمتابعة، ويركز على تعلّم التلاميذ، وتعاونهم، مما يضمن فرصة للمعلمين للتفاعل مع بعضهم البعض.

كما تستمد التنمية المهنية فعاليتها من خلال البحث في المحتوى ومدى ارتباطه بالعمل الحقيقي داخل الفصل الدراسي، وهذا لكي يعمد المعلمون إلى ربط التعلّم المهني بعملهم الحقيقي، أين

يتم دمج المجالات الأوسع مثل إدارة الفصل الدراسي أو مهارات التفكير العليا بشكل طبيعي في تعلم المحتوى. وبالمثل، في مراجعة مكثفة للدراسات أثناء الخدمة في تعليم المعلمين، جادل كيندي (1998) بأن التنمية المهنية الفعالة تبدأ بالتركيز على المحتوى، حيث تحورت الأبحاث المتضمنة في معرفة المعلمين بالموضوع، والمناهج الدراسية، وكيفية تعلم التلاميذ للموضوعات المختلفة.

خلصت جمعية الأبحاث الأمريكية (2005) إلى أن التنمية المهنية يمكن أن تؤدي إلى تعليم أفضل وتحسين تعلم التلاميذ عندما تكون متوافقة مع مواد المنهاج الأصلية التي يستخدمها المعلمون، والمعايير الأكاديمية التي تحرك عملهم، وتحقق كفاءاتهم، على اعتبار أن فهم تأثيرات التنمية المهنية يعد أمرًا أساسيًا لتحسين التدريس والتعلم المتوالي أو المستمر للمتعلمين.

في دراسة احتمالية واسعة النطاق حول تأثيرات الخصائص المختلفة للتنمية المهنية على تعلم المعلم، وصف غايرث وآخرون (Garet & al, 2001)؛ ثلاث سمات أساسية لأنشطة التنمية المهنية التي لها تأثير كبير، فاستنادًا إلى الزيادات المبلغ عنها ذاتيًا في المعرفة والمهارات والتغييرات في ممارسات المعلمين في الفصول الدراسية، وجد الباحثون أن التركيز على معرفة المحتوى، وفرص التعلم النشط، والتماسك مع الأنشطة الأخرى كانت أهم مكونات التنمية المهنية الفعالة.

وفي نفس الإطار، اعتبر دينيس سبيركس (Sparks.D, 2002) أن التنمية المهنية الجيدة لا بد أن تركز على تعميق معرفة المعلمين بمجال الموضوع، ومعتقدات الكفاءة الذاتية المرتبطة بها، والاستراتيجيات التعليمية الموجهة للفصول الدراسية الشاملة، بدلاً من الاهتمام بالمهارات التعليمية العامة. وأكد على أهمية إدراك المعلمين الفعالين لمحتوهم التدريسي، حيث يمكنهم تقديمه بطريقة مقنعة ومفهومة ومتسلسلة. ووفقاً لهذا، فإن هذه التصورات يمكن أن تنشأ عن طبيعة خصوصية العلاقة بين معرفة المعلمين للمحتوى وجودة تعليمهم.

يمكن القول بأن فاعلية التنمية المهنية لمعلمي الصم والبكم، يمكن أن تتحدد وفقاً لمجموعة من الاعتبارات، والتي قد تندرج في صورة: البحث عن التنمية المهنية القائمة على المدرسة؛ في السعي إلى اتخاذ إجراءات التدريب والمتابعة؛ والعمل على إقامة الشراكات فيما يتعلق بتبادل المعلومة؛ وتضمين الممارسات في الحياة اليومية للمعلمين؛ والتعاون والمشاركة في التدريس؛ تحيين الإطار المفاهيمي للتدريب؛ بالإضافة إلى البحث في نماذج التدريب المناسبة.

### 3-1 فاعلية معلمي التربية الخاصة والصم البكم:

إن تعلم التدريس يعد بمثابة عمل معقد ومتطلب، وعلى الرغم من أن جميع المعلمين المبتدئين يواجهون بتحديات معتبرة مقترنة بطرق الاستجابة لاحتياجات المتعلمين، إلا أن معلمي التربية الخاصة والصم يقفون على وضعيات متنوعة في تعليم التلاميذ الذين يعانون من صعوبات في التعلم والمصاحبة بتعقيدات سلوكية. إذ يمكن أن تنشأ هذه الاعتبارات من خلال التقصي المرتبط بأن هؤلاء المتعلمين لديهم مزيج متناقض من عوامل الانتباه والذاكرة والتفكير والتواصل والصعوبات الجسدية والسلوكية التي قد تتداخل مع قدرتهم على اكتساب مهارات القراءة والكتابة والحساب والعيش المستقل، والمهارات الاجتماعية اللازمة للنجاح في المدارس والتعليم ما بعد الثانوي والعمل بالبيئات. (Klingner et al, 2016).

تماشياً مع ذلك، فإن المتعلمين ذوي الإعاقة لديهم احتياجات متنوعة قد تشمل واحدة أو مجموعة من الصعوبات الأكاديمية أو التحديات العاطفية والسلوكية في المدارس، لنتفاوت شدة هذه التحديات وتختلف وفقاً لمستوياتها المتباينة، والتمظهرة على سبيل المثال بمواقفهم التعليمية، في حين أن بعض التلاميذ ذوي الإعاقة يعانون من إعاقات جسدية ومعرفية معقدة، وقد يحتاجون إلى دعم مكثف طوال اليوم الدراسي.

يعاني المتعلمون الآخرون من اختلالات على مستوى مناطق معينة، تتطلب دعماً أكثر تركيزاً، وقد يكون لديهم مستوى صفي مقبول أو مهارات متقدمة في مجالات المحتوى الأخرى. بالإضافة إلى ذلك، فإن عدداً غير متجانس من المتعلمين ذوي الإعاقة يصنفون ضمن فئات الفقر المدقع أو من خلفيات متنوعة ثقافياً ولغوياً.

ولأن فشل العديد من المتعلمين من ذوي الإعاقة في إحراز تقدم كافٍ في فصول التعليم العام قد تم إرجاعه لعدم كفاية المعلمين في تحقيق الاستجابة الجيدة للأفراد ذوي الإعاقة، إلا أن التدريس الفعال من قبل معلمي التربية الخاصة والصم يتطلب فهماً أعمق وأشمل للمتعلمين، مما يسهل تطوير التدخلات التعليمية والسلوكية سريعة الاستجابة والواضحة وكذا المنهجية التي تدعم نجاح هؤلاء التلاميذ.

ولضمان نتائج عالية الجودة للطلاب ذوي الإعاقة، فإنه يتعين على معلمي التربية الخاصة والتصم تقديم التعليمات القائمة على الأدلة والمستجيبة لاحتياجات هؤلاء المتعلمين المعقدة والمتنوعة. كما ينحو بهم لأن يكونوا مرنين في حل المشكلات واستخدام الممارسات الفعّالة، والتي تمنحهم القدرة على مراقبة هذه الوضعيات مع المتعلمين الفرديين واتخاذ القرارات بشأن التغييرات في الممارسة حسب الحاجة، إذ يعد هذا التحليل الروتيني للممارسة وتأثيره على نتائج المتعلمين الهامة بمثابة الدعامة الأساسية لمعلمي التربية الخاصة والتصم الفعّالين.

وفي هذا الصدد، ونظرًا لكون العدد غير متناسب مع المتعلمين ذوي الإعاقة من خلفيات متنوعة ثقافيًا ولغويًا، فإن ذلك يستوجب أن يتمتع مدرسو التربية الخاصة والتصم بالخبرة في تقديم التعليمات والتدخلات السلوكية بطريقة تستجيب للثقافة التي ينشئ عليها الأفراد. (Aronson & Laughter, 2016). وبما أن مجال التدريس للتربية الخاصة والتصم يتسم بالعمل المعقد، وهو الأمر الذي يتطلب إعدادهم بشكل يمكنهم من أن يكونوا مستعدين لاستخدام الممارسات الفعّالة بمجرد أن يشرعوا في عملية التدريس. ولهذا، يحتاج معلمو التعليم الخاص المبتدئون إلى فرص متماسكة ومتكررة لتطبيق معرفتهم في وضعيات واقعية تمكنهم من تقديم المقترحات بشأن ممارساتهم (Leko et al, 2015).

إذ يمكن أن تتصف هذه الممارسة بسياقات حقيقية تعد ضرورية لتطوير الأداء الفعّال وصنع القرار الصائب في العديد من المهن، وخاصة تلك المرتبطة بمجال الرعاية والتكفل؛ كما أنه وللانخراط في هذا النوع من تعليم المعلمين القائم على الممارسة، فإن المشرفين على هذه العملية بحاجة إلى تحديد عدد معين من القواعد الهامة التي يمكن لجميع المعلمين الخاصين استخدامها في الفصول الدراسية، على أن تصبح هذه الممارسات المنهج الأساسي لبرامج إعداد المعلمين.



#### 4- أصناف المهارات التربوية لمعلمي الصم:

تتنبأ معظم معايير المناهج الوطنية للمعلمين بإنشاء بيئات تعلم نشطة، تحفز تفكير المتعلمين على تحقيق مستوى أعلى من الإنجاز، ومع ذلك فإن القليل من المعلمين لديهم خبرة في التدريس في مثل هذه البيئات. ففي غياب لإعداد عالي الجودة لمواجهة تحديات الفصل الدراسي، فإن المعلمين ينحون إلى العمل كما تم تدريسهم، لذلك ينبغي أن يتم توفير الدعم للمعرفة التربوية التي يحتاجونها للنجاح في الفصل الدراسي.

تماشياً مع هذا، فاستراتيجيات التنظيم التخطيطي يمكن أن تتضمن؛ عمليات تصميم الدروس، واستخدام الوقت (إدارة الوقت، والوقت الذي تستغرقه المهمة، والوتيرة، على سبيل المثال)، والعمل المتقدم، وإدارة الفصل الدراسي.

عادة ما يجد المعلمون الجدد أن استراتيجيات التنظيم هي القاعدة الأكثر صعوبة من ناحية الإتقان لها. فمن التخطيط إلى إدارة الفصل الدراسي، يتم إخفاء استراتيجيات التنظيم عن معظم ملاحظات الفصول الدراسية. ومن ثمة؛ فإن الطالب المعلم أو المتدرب أو المعلم الجديد الذي يلاحظ فصلاً دراسياً لمعلم رئيسي في منتصف العام غالباً ما يفقد استراتيجيات العمل، وإدارة الفصل التي استخدمها المعلم الرئيسي خلال الأيام القليلة الأولى من المدرسة لضبط الإيقاع الإيجابي لبيئة التعلم.

#### 4-1 أسس التنظيم لمهارة التخطيط:

تعد مهارة التخطيط واحدة من أهم السمات التي يتمتع بها المعلمون المتميزون، وهي القدرة على التخطيط ليس فقط للمشاركة في الدروس ولكن أيضاً في مهام التقييم التي تعتبر ثابتة للمعلم ومثيرة لاهتمامات التلاميذ.

حيث يوفر التخطيط هيكلًا وسياً لكل من المعلم والمتعلمين، بالإضافة إلى تبيان الإطار العملي للتفكير والتقييم (Spencer. J, 2003). كما يعتمد على ضمان أسس التنظيم الهادفة للوصول إلى تحقيق الأهداف المنشودة ومساعدة التلاميذ على اكتساب تعلماتهم.

يحدد المعهد الأسترالي للتعليم والقيادة المدرسية عددًا من سمات الخريجين، لمجموعة من المعايير المهنية الدولية للمعلمين (2011)، والتي تستوضح من خلال الجدول رقم (05) أدناه.

الجدول رقم (05): يوضح المعايير الدولية المهنية للمعلمين. (AITSL, 2011)

ر	منطقة التركيز	المخرجات
1	وضع الأهداف الصعبة	وضع أهداف تعليمية توفر تحديات قابلة للتحقيق من طرف التلاميذ بمراعاة للفروق الفردية فيما بينهم.
2	تخطيط، هيكل وتسلسل برامج التعلم	تخطيط تسلسل الدروس باستخدام المعرفة بمحتوى تعلم التلاميذ واستراتيجيات التدريس الفعالة.
3	استخدام استراتيجيات التدريس	تشمل على مجموعة من استراتيجيات التدريس.
4	اختيار واستخدام المصادر	إظهار المعرفة بمجموعة من الموارد بما في ذلك تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تشرك التلاميذ في تعلمهم.
5	استخدام نمط التواصل الفعال في الفصول الدراسية	عرض مجموعة من استراتيجيات الاتصال اللفظي وغير اللفظي لدعم مشاركة التلاميذ.
6	تقييم وتحسين برامج التدريس	إظهار معرفة واسعة بالاستراتيجيات التي يمكن استخدامها لتقييم برامج التدريس لتحسين تعلم التلاميذ.
7	إشراك الآباء / مقدمي الرعاية في عملية التعليم	وصف مجموعة واسعة من الاستراتيجيات لإشراك الآباء / مقدمي الرعاية في العملية التعليمية.

تعد مهارات التخطيط جزءاً مهماً من مهنة التدريس، وكما هو مبين في الجدول رقم (05)، فإن التخطيط يرتبط بعدد من المهارات المهنية المختلفة التي يجب أن يتحكم المعلمون فيها. إذ ترتبط المعايير (4-5-7) مباشرة بمهارات الاتصال، بينما يركز المعيار (6) على استخدام التخطيط لتحليل تقدم التلميذ بفعالية لإثراء التدريس.

تحدد إدارة التعليم والتدريب في مهارات التخطيط والتنظيم الموجهة لتدريس الأفراد الصم على

مجموعة من الاعتبارات المتعلقة أساساً بـ:

- الإلمام بالمحتوى وعلم التربية.
- تحديد المخرجات التعليمية.
- تصميم تعليمات متماسكة.
- توفير بيئة الاحترام والتضامن.
- إدارة إجراءات الفصل.
- تنظيم الفضاء المادي.
- تقنيات طرح الأسئلة والمناقشة.
- إثبات معرفة التلاميذ.
- إثبات المعرفة بالموارد.
- تصميم تقييمات التلاميذ.
- ترسيخ ثقافة التعلم.
- إدارة سلوك المتعلم.
- التواصل مع التلاميذ.
- إشراك التلاميذ في التعلم.

## 4-2 استراتيجيات التنمية القائمة على مهارة التنفيذ:

تندرج إحدى أهم العوامل المساهمة في ضمان فاعلية التنمية المهنية للمعلمين من خلال مهارة التنفيذ في امتلاك قدرة جيّدة على تنفيذ استراتيجيات التعلّم، والتي تؤوّل إلى نقطتين وهما؛

(1) استراتيجية التعلّم؛ والتي تعني خطة العمل، بما في ذلك اختيار الطريقة واستخدامها كمورد في التعلّم؛

(2) تطبيق هذه استراتيجيات لتحقيق أهدافهم المحددة.

وفي هذا الصدد، يتجه ديك وكيري (Dick and Carey, 2014) بأفكارهما حول استراتيجية التعلّم إلى استهدافها كنشاط تعليمي متبنى من قبل المعلمين لتمكين التلاميذ من تحقيق أهدافهم التعليمية بشكل فعال وبكفاءة. بالإضافة إلى ذلك، فإن استراتيجية التعلّم هذه عبارة عن مجموعة من المواد والإجراءات التعليمية التي يتم استخدامها لمساعدة التلاميذ على تحقيق نتائج التعلّم الخاصة بهم.

فعند تنفيذ استراتيجيات التنمية التربوية للمعلمين، فإنه يمكنهم استخدام عدة طرق، عبر المحاضرة التفسيرية وطريقة السؤال والجواب، أو حتى طريقة المناقشة من خلال استخدام الموارد المتاحة بما في ذلك استخدام الوسائط التعليمية. لذلك، يمكن أن نجد اختلافا كبيرا بين استخدام الاستراتيجية عن الطريقة، حيث تشير الاستراتيجية؛ إلى خطة ممنهجة لتحقيق غرض ما، بينما الطريقة هي الأسلوب الذي يمكن استخدامها لتنفيذ الاستراتيجية. (Carron,2010)

إن قدرة المعلمين على استخدام مهارة التنفيذ تقتضي المامهم بكيفيات القيام بالممارسات الفاعلة المنزوية تحت إطار التعلّم النشط، الابتكاري والإبداعي، الفعال والممتع، والذي قد يتجلى من خلال قدرتهم على إجراء عملية التدريس والتعلّم. من خلال العمد إلى إستثارة الدافعية لدى المتعلمين، وإتاحة فرص التعلّم أمامهم عبر مختلف الاستراتيجيات المتضمنة في أنواع التعليم المختلفة (التعلّم التعاوني، التعلّم بالأقران، وكذا التعلّم من خلال اللعب، وغيره).

## 3-4 كفايات المعلم في مهارة التقويم:

يعد تطوير مهارات التقييم من المجالات التي لا تركز لها السياسة اهتمامًا كافيًا بإطار تنمية المهارات من أجل تفعيل مضامينها الممارساتية، إذ يعتبر هذا السياق حاسمًا لضمان كفاءة المقيمين وللاستخدام الفعال لنتائج التقويم.

إن تنمية المهارات والكفاءات لتقييم المعلم عبر النظام المدرسي يستغرق بالضرورة وقتًا ويتطلب التزامًا كبيرًا من كل من الكوادر التعليمية والجهات الفاعلة الرئيسية المشاركة في عملية تقويم المعلم.

وفق هذه الاعتبارات، يمكن القول بأن نجاح أي نظام تقييمي للمدرس يعتمد بشكل كبير على التدريب المتعمق للمقيمين، إذ تشير التجربة إلى أن أهمية وجود مجموعة من الخصائص والكفاءات لدى القائمين بعملية التقييم، بما في ذلك: (1) وجود خلفية حول طبيعة التدريس؛ (2) الإلمام بنظريات ومنهجيات التقويم التربوي؛ (3) معرفة مفاهيم جودة التدريس؛ (4) التمكن من أنظمة وإجراءات ضمان جودة التعليم والمدرسة، بما في ذلك دور جودة التدريس في جودة المدرسة والتنمية الشخصية؛ (5) فهم كفايات التطوير للأدوات، بما في ذلك موثوقية وصحة المراقبة وأدوات التقييم الأخرى؛ (6) الوعي بالجوانب النفسية للتقييم؛ (7) الخبرة في مجال التصنيف الكمي للتقييم؛ (8) إتقان مهارات الاتصال والتغذية الراجعة ذات الصلة بالتقييم، بحيث يجب أن تحظى هذه المجالات بالأولوية في التدريب المتخصص الموجه إلى المقيمين. (OECD, 2009)

إن ضمان تقديم الدعم للمعلمين لفهم إجراءات التقييم والاستفادة من نتائجه يعد أمرًا هامًا، حيث يمكن للمدرسين الاستفادة من وحدات التدريب حتى يدركوا ما هو متوقع منهم، ليتم الاعتراف بهم كمعلمين "جيّدين"، وأن يكونوا مستعدين للاستفادة المثلى من التغذية الراجعة، هذا ما من شأنه أن يساهم في ملاءمة العملية التعليمية لهم، من خلال الأخذ بالدعم والتدريب، بما يستوجب أن يكون التقييم والتغذية الراجعة من الجوانب الهامة التي يتم تقديمها في التعليم الأولي للمعلم والأساس القاعدي لأنشطة التنمية المهنية المنتظمة.

## خلاصة:

يعد تحديد وتصميم فرص التعلّم المهني للمعلمين أمرًا حيويًا للتنفيذ الفعّال للمعرفة والمهارات والاستراتيجيات الجديدة داخل الفصل الدراسي وحتى خارجه، والتي من شأنها أن تؤدي إلى زيادة مستويات الاكتساب والتعلّم لدى التلاميذ، ومنه إلى تكوين مخرجات تعليمية ذات جودة عالية. ولتحقيق ذلك، فإنه لا بد من السعي في البحث بأحد العناصر الهامة المتعلقة بالعملية التعليمية، والتي قد تتجسد في صورة معلم الصم والبكم، وهذا بالنظر لعدة اعتبارات، يمكن أن تتحدد في نوعية الفئة المدرسة، وكذا نوعية التعليم المدرس، بما يتطلب الإحاطة بمجموعة واسعة من الضوابط والآليات المساعدة على تحقيق التنمية المهنية للمعلم، وإن تعددت بين ضرورة التحقيق بالجوانب المادية؛ من سياق وجود فريق متعدد التخصصات بكل مؤسسة تعليمية، أو توفر التجهيزات والوسائل التقنية المساعدة على تقديم المحتوى المعرفي بصفة جيّدة، بالإضافة على العمد نحو تطوير مهارات المعلم بما يتماشى والتطورات الحاصلة على مستوى المجال التربوي، عن طريق دفع المعلم نحو الإلمام بمختلف الطرق والاستراتيجيات التدريسية والتقنيات الحديثة المدمجة، المطلوبة للعمل مع إحدى فئات التربية الخاصة "الصم والبكم"، ومحاولة تكييف المقررات بما يتناسب وخصوصية الفئة. كما يجدر بالهيئات الرسمية وغير الرسمية توفير التدريب المناسب لهؤلاء المعلمين، خاصة من الناحية النفسية، حتى تمكنهم من خلق بيئة تربوية داعمة وإيجابية، تسمح لهم بأن يكونوا فاعلين، وليتولد لديهم حس العمل الفردي وضمن جماعات، تسعى لتطوير مهاراتها البيداغوجية، وهذا بتجسيد وضعيات متعددة من التقنيات والاستراتيجيات الداعمة، في إطار الرغبة بالوصول نحو تحقيق الجودة التعليمية.

# الاطلاقی الاجازت

## الفصل الخامس: الإجراءات المنهجية للدراسة

### تمهيد

#### I. الدراسة الاستطلاعية

1. مفهوم الدراسة الاستطلاعية
2. أهداف الدراسة الاستطلاعية
3. خطوات وإجراءات الدراسة الاستطلاعية
4. نتائج الدراسة الاستطلاعية

#### II. الدراسة الأساسية

1. منهج الدراسة المتبع
2. عينة الدراسة وكيفية اختيارها
3. الحدود الزمانية والمكانية للدراسة
4. أدوات الدراسة وخصائصها السيكومترية
5. أساليب المعالجة الإحصائية المستخدمة

### خلاصة

**تمهيد:**

يشكل الجانب الميداني من الدراسة الحالية الأرضية الرصينة نحو تفعيل المقاربات المتناولة ضمن الإطار النظري، والذي يهدف إلى تصويب مختلف التصورات والاتجاهات البحثية وفق ضوابط منهجية تؤسس للتعريف بالشكل الإجرائي المنهجي المتبع خلال مراحل معالجة إشكالية موضوع الدراسة قيد الاختبار.

إن سعي الباحث للوصول بنتائج دراسته العلمية إلى معايير تتمتع بالمصداقية والموثوقية، لا يتأتى إلا من خلال اتباعه لمجموعة من الإجراءات المنهجية الصارمة، والتي تبنى من خلال مرتكزات البحث العلمي؛ عبر اختيار المنهج المناسب وطبيعة الدراسة، وتجانس العينة، وملائمة الأدوات البحثية من حيث خصائصها السيكمترية، وكذا الاستدلال بالأساليب الاحصائية على صحة الفرضيات أو خطئها.

استنادا إلى ذلك، فقد عمد الطالب الباحث إلى تبيان التنظيم الهيكلي للفصل، من خلال التطرق للدراسة الاستطلاعية، ونتائجها، وما تلاها من تحديد للدراسة الأساسية، ومنهج الدراسة المستخدم، وكذا عينة الدراسة وكيفية اختيارها، ثم التعرض لخطوات تصميم المقياس الخاص بتحديد الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم، والتحقق من صلاحيته.

**I. الدراسة الاستطلاعية:****1- مفهوم الدراسة الاستطلاعية:**

يمكن الحديث عن الدراسة الاستطلاعية بكونها تمثل: "وضعية لاحتمالية التنفيذ لدراسة صغيرة مصممة لاختبار جوانب مختلفة من الطرق المخططة، قصد إجراء تحقيق يتسم بالصرامة شديدة، أو الدقة التوكيدية العالية". (Arain & al, 2010)

من هنا، فإن الغرض الأساسي من الدراسة الاستطلاعية لا يختص بالإجابة على أسئلة بحثية محددة، وإنما تسعى لمنع الباحثين من بدء دراسة واسعة النطاق، دون وجود معرفة كافية بالطرق المقترحة؛ في الأساس، يتم إجراء دراسة الاستطلاعية لمنع حدوث عيب فادح في دراسة قد تكون مكلفة من حيث الوقت والمال والجهد. لذا فهي تساعد الباحث على التقرب من مجال بحثه، لإلقاء نظرة شاملة وموسعة فيما يخص كافة جوانبه، ويتم من خلالها تحديد العينة وظروفها، بما يمكن



الباحث من بناء أداة الدراسة وضبط كيفية التحقق من صدقها وثباتها، وصولاً إلى البحث في إجراءاتها المتبعة أثناء تطبيق أداة الدراسة، وتبيان المعالجة الإحصائية المستخدمة.

وفيما يلي، بعض الاعتبارات التي تأخذ لتبيان أهمية الدراسة الاستطلاعية:

1- تسمح الدراسة الاستطلاعية بإجراء اختبار أولي للفرضيات، بما يؤدي إلى اختبار فرضيات أكثر دقة في الدراسة الرئيسية؛ قد يؤدي إلى تغيير بعض الفرضيات أو إسقاط بعضها أو تطوير فرضيات جديدة.

2- تزود الباحث بالأفكار والمناهج والقرائن التي ربما لم تكن قد توقعها قبل إجراء الدراسة التجريبية، إذ تزيد مثل هذه الأفكار والقرائن من فرص الحصول على نتائج أوضح في الدراسة الرئيسية.

3- تسمح الدراسة الاستطلاعية بفحص دقيق للإجراءات الإحصائية والتحليلية المخططة، مما يتيح للباحث فرصة لتقييم فائدتها وفقاً للبيانات المدرجة. وهو الأمر الذي يساعد على إجراء التعديلات المطلوبة في طرق جمع البيانات، وبالتالي تحليل البيانات في الدراسة الرئيسية بشكل أكثر كفاءة.

4- يمكن أن تقلل بشكل كبير من عدد المشكلات غير المتوقعة، بحيث تعطي للباحث الفرصة لإعادة تصميم أجزاء من دراسته، قصد التغلب على الصعوبات التي تكشفها الدراسة التجريبية.

5- قد توفر الكثير من الوقت والمال، فالعديد من الأفكار البحثية التي تبدو واعدة جداً تكون غير مثمرة عند تنفيذها فعلياً، ولهذا فإن توفر الدراسة التجريبية دائماً بيانات كافية للباحث ليقرر ما إذا كان سيمضي قدماً في الدراسة الرئيسية.

6- في الدراسة التجريبية، يمكن للباحث تجربة عدد من التدابير البديلة، ثم اختيار تلك التي تعطي نتائج أوضح للدراسة الرئيسية. (Center for Teaching and Learning, 2013)

## 2- أهداف الدراسة الاستطلاعية:

يسعى الباحث من خلاله قيامه بالدراسة الاستطلاعية إلى تبني مجموعة من الإجراءات، الممثلة بما يلي:

- القيام باستقصاء واستخلاص أهم العوائق والصعوبات النفسية والبيداغوجية التي قد يعاني منها معلمو أطفال مدارس الصم والبكم خلال ممارساتهم المهنية، وذلك حسب وجهة نظرهم.

- العمد إلى تصويب واسقاط المرجعيات الأدبية المتعلقة بموضوعات التدريب والتنمية لدى معلمي الصم والبكم، ودعمها بالمعطيات الامبريقية المستقاة، بما يمكن الطالب الباحث من ضبط تصوراته الأولية حول طبيعة المقياس الموجه لتحديد الاحتياجات التدريبية لدى عينة الدراسة في الشقين -النفسي والبيداغوجي- . (الملحق رقم 01)

- الاستفادة من الدراسة الاستطلاعية في إجراء بعض التعديلات اللازمة على المقياس.

- محاولة رصد ومتابعة مختلف الصعوبات والحوجز التي يمكن أن تعترض الباحث خلال تطبيق الدراسة الأساسية، خاصة فيما يتعلق بأدوار المدربين، التحقق من أفراد العينة، ومكان التدريب.

- مساهمة الكم الكيفي والكمي المستقى من أهداف الدراسة الاستطلاعية في تقديم مقترح لتصميم برنامج تدريبي يستهدف تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

### 3-خطوات وإجراءات الدراسة الاستطلاعية:

بعد الاطلاع على الأدب النظري المتعلق بموضوع "تصميم برنامج تدريبي لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الأطفال الصم والبكم"، وذلك في ضوء المعايير العالمية المحددة لملمح شخصية المعلم، وكذا كفاياته.

قام الباحث، باستطلاع رأي عينة من معلمي التعليم المتخصص، ومعلمي التعليم المتخصص الرئيسي للطور التعليم الابتدائي، والموزعين على ثلاث مدارس وطنية للصم والبكم "مدارس أطفال الإعاقة السمعية"\* بكل من مدارس ولايات؛ (سطيف، سكيكدة، وعنابة)، وذلك خلال الموسم الدراسي 2018/2017، في الفترة الممتدة ما بين نوفمبر 2017 وأفريل 2018، حيث تم القيام بمجموعة من المقابلات المقننة والمفتوحة (الملحق رقم 01)، مع تعداد عينة بلغت (17) معلما ومعلمة من مرحلة التعليم الابتدائي، وهذا لرصد أهم الاحتياجات التدريبية التي يمكن للمعلمين البحث في متطلباتها أثناء الخدمة، قصد الوقوف على أهم النقائص التي من شأنها أن تمنح الباحث التصور الأولي حول طبيعة الاحتياجات التدريبية الخاصة بهذه الفئة من المعلمين، في شقي المهارات النفسية والبيداغوجية.

\*مدارس الصم والبكم: تم تغيير الاصطلاح الخاص بمدارس الصم والبكم إلى مدارس الأطفال المعاقين سمعيا، وهذا حسب ما جاء بالمرسوم التنفيذي رقم 05-12 مؤرخ في 10 صفر عام 1433 الموافق لـ 4 يناير سنة 2012، المتضمن القانون الأساسي النموذجي لمؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين.الجريدة الرسمية، الملحق رقم (02).

## 4- نتائج الدراسة الاستطلاعية:

- عمد الباحث إلى القيام بمراجعات لمختلف الأدبيات الواردة بموضوع إشكالية البحث، عبر مجمل الدراسات السابقة والمنشورات العلمية، والمؤلفات الأكاديمية، التي من شأنها أن تحصر جوانب الموضوع المراد بحثه بدقة.
- من خلال القيام بعمليات التنسيق والمناقشات والاستشارات التي تمت مع عديد الفاعلين بالمجال التربوي والأكاديمي، من أهل الخبرة والكفاءة، وهو ما ساهم في بلورة المؤشرات الرئيسية المتعلقة بموضوع؛ تصميم البرامج التدريبية وتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية، في حين عملت المقابلات التي تم إجرائها مع معلمي الأطفال الصم والبكم، ومن خلال ما تم جمعه من استجابات على الأسئلة المقدمة لهم، على أخذ أهم المؤشرات تكراراً بين الأساتذة، بما مكن الباحث من تحليل محتوى الاستجابات التي قدمت من قبل المعلمين، في مدى معرفتهم بالاحتياجات التدريبية اللازمة لهم.
- وقد جاءت نتائج عينة الدراسة الاستطلاعية لتؤكد على طبيعة البرنامج التدريبي المقترح بالتصميم، وكذا تحديد الدلالات المعرفية والسلوكية للمؤشرات المرتبطة بالاحتياجات التدريبية الخاصة بالمهارات النفسية والبيداغوجية.
- بعد القيام بالدراسة الاستطلاعية تسنى للباحث القيام ببناء مقياس لتحديد الاحتياجات التدريبية لمعلمي الأطفال الصم والبكم في صورته الأولية، حيث سنتطرق لخطوات بناءه لاحقاً في أدوات البحث.

## II. ثانياً: الدراسة الأساسية

تأتي الدراسة الأساسية كمرحلة تالية في إجراءات البحث العلمي بهدف الوقوف على مدى صلاحية الخطوات المتبعة ضمن الدراسة الاستطلاعية والتحقق من افتراضاتها.

## 1- منهج الدراسة المتبع:

تحدد عملية اختيار المنهج المستخدم بأي دراسة علمية، وفقاً للوضعية المتناولة ضمن المشكلة المقترحة، والأهداف العامة والنوعية التي يتم تبنيها قصد محاولة اثباتها. ولأجل موازنة هذه التصورات ذلك، فإن هذه الدراسة تستند على ما يعرف "بالدراسات التصميمية"، والتي تستعين في

تجسيد أبعادها الميدانية على المنهج الشبه تجريبي، وهذا لانسجامه مع المعطيات والأهداف المتمثلة في مقترح تصميم برنامج تدريبي لتنمية مهارات معلمي الصم والبكم بالجانبين النفسي والبيداغوجي. إذ يمكن التعرض للمنهج شبه التجريبي من خلال ما يلي:

"تصميمات البحث شبه التجريبية، مثل التصميمات التجريبية، واختبار الفرضيات السببية. في كل من التصميمات التجريبية (أي التجارب المعاشة ذات الشواهد) وشبه التجريبية، يُنظر إلى البرنامج أو السياسة على أنها "تدخل" يتم فيه اختبار العلاج أو المقترح-الذي يشتمل على عناصر البرنامج / السياسة التي يتم تقييمها -لمعرفة مدى جودته في الوصول لتحقيق أهدافه، كما تم قياسه بواسطة مجموعة محددة مسبقاً من المؤشرات. وبالرغم من ذلك، فإن التصميم شبه التجريبي بحكم التعريف يفتقر إلى التخصيص العشوائي. يتم تحديد الشروط (المقترح العلاجي مقابل عدم التدخل أو المقارنة) عن طريق الاختيار الذاتي (الذي يختار المشاركون من خلاله المقترح العلاجي المناسب لأنفسهم) أو اختيار المسؤول (على سبيل المثال، من قبل المسؤولين والمعلمين وصانعي السياسات وما إلى ذلك) أو كلاهما.

تحدد التصميمات الشبه تجريبية مجموعة مقارنة مشابهة قدر الإمكان للمجموعة الضابطة من حيث خصائص خط الأساس (ما قبل التدخل). تلتقط مجموعة المقارنة ما كان يمكن أن يكون أساساً في النتائج إذا لم يتم تنفيذ البرنامج / السياسة. ومن ثم، يمكن القول إن البرنامج أو السياسة تسببا في أي اختلاف في النتائج بين مجموعتي العلاج والمقارنة. (White, H., & S. Sabarwal, 2014) ومن ثمة؛ فالمناهج التجريبية تعمل من خلال مقارنة التغييرات في مجموعة تتلقى تدخلا إنمائياً مع مجموعة لا تفعل ذلك، ثم يُعزى الاختلاف إلى التدخل. في نهج تجريبي كامل، يتم تخصيص الوحدات بشكل عشوائي لمجموعتين -واحدة تتلقى التدخل والأخرى لا. في نهج شبه تجريبي، يتم استخدام طرق غير عشوائية للتخصيص بدلاً من ذلك.

بمعنى أن الدراسات شبه التجريبية لا تتطلب وجود مجموعة ضابطة حقيقية، ولكنها قد تتضمن مجموعة مقارنة. مجموعة المقارنة هي مجموعة تجريبية إضافية تتلقى معالجة تجريبية مختلفة. قد تأخذ التجارب غير التجريبية أيضاً شكل تصميمات ما قبل التجريبية.

على هذا النحو، فإن التصميمات التجريبية وشبه التجريبية تسمح للباحثين باستخلاص استنتاجات أكثر وضوحاً فيما يتعلق بالعلاقة السببية بين متغيرين (Marsden & Torgerson, 2012)

وبحكم طبيعة الدراسة المقدمة، فقد قام الباحث بتنفيذ إطارها التطبيقي مستعينا بالمنهج المنهج الشبه التجريبي في عملية تحديد الاحتياجات التدريبية والتصميم للبرنامج التدريبي الموجه لتنمية مهارات المعلمين والبحث في قياس فاعليته.

## 2- عينة الدراسة وكيفية اختيارها:

### 1-2 خصائص عينة الدراسة الأساسية:

اختر الباحث في دراسته العينة القصدية (والمعروفة أيضا بإسم: عينة الحكم، العينة الانتقائية، أو العينة الشخصية) وهي أخذ عينات ملائمة، تتضمن طريقة أخذ العينات هذه إختيارًا مقصودًا أو متعمدًا لوحداث معينة من المجتمع لتشكيل عينة تمثل المجتمع الذي تم سحبها منه. وتعتبر تقنية بسيطة في المعاينة والتي تسمح للباحث بالاعتماد على حكمه الخاص عند اختيار أفراد المجتمع الذين سوف يشاركون في الدراسة. والغرض من ذلك هو الحصول على عينة من الأفراد الذين يستوفون بعض المعايير المحددة مسبقًا. (Cozby & Bates, 2015, p 151).

ولما كان الهدف من الدراسة تقديم مقترح لبرنامج تدريبي لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم ودراسة فاعليته، فقد حرص الباحث أن تكون العينة من مدارس مختلفة من الوطن حتى يكون هناك تنوع في العينة بين المدارس المتواجدة عبر الوطن.

وبناء على ذلك كان تطبيق المقياس تطبيقًا مباشر عبر طريقتين إلكترونية وورقية (بعد القيام بالتواصل مع عدة معلمين متخصصين ورئيسيين للأطفال المعاقين سمعيا في مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بعين تموشنت (ورقيا)، مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بوهران (الالكترونيا)، مدرسة الاطفال المعاقين سمعيا بسكرة (الالكترونيا)، مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بالمسيلة (ورقيا)، مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بالمدينة (ورقيا)، مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بجيجل (الالكترونيا)، مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بقسنطينة(الالكترونيا). وقد تم بتوزيع (45) نسخة ما بين الورقية والالكترونية، موجهة لمعلمي الطور الابتدائي، مستبعدين المعلمين المشغولين تحت إطار عقود ما قبل التشغيل.

وعلى إثر ذلك، لم يسترجع مما تم توزيعه سوى (32) نسخة، تمثل استجابات المعلمين على المقياس المتعلق بتحديد الاحتياجات التدريبية.

## 2-1-1 خصائص العينة الأساسية حسب المدارس:

الجدول رقم (06): يبين توزيع عينة الدراسة حسب مدارس أطفال الإعاقة السمعية ومناطقها.

المدراس	عدد معلمي التعليم الابتدائي	النسبة المئوية	المجموع
مدرسة وهران	5	11,11%	45
مدرسة عين تموشنت	7	15,55%	
مدرسة المدية	5	11,11%	
مدرسة المسيلة	5	11,11%	
مدرسة بسكرة	4	8,88%	
مدرسة جيجل	5	11,11%	
مدرسة قسنطينة	5	11,11%	
مدرسة قالمة	4	8,88%	
ملحقة مدرسة باتنة	5	11,11%	

نلاحظ من الجدول رقم (06) أن هناك تباينات قليلة في مجتمع البحث من مدرسة لأخرى وهذا ناتج عن قدم وحدات المدرسة، حيث يمكننا ملاحظة أن أقل عدد من المعلمين قد تركز بكل من مدرستي بسكرة وقالمة بنسبة (8,88%)، فيما جاءت مدرسة الأطفال المعاقين سمعياً بالمدية بأعلى نسبة، حيث قدرت ب(15,55%).

## 2-1-2 خصائص العينة الأساسية حسب متغير الجنس:

الجدول رقم (07): يبين توزيع أفراد العينة حسب متغير الجنس.

الجنس	التكرارات	النسبة المئوية
ذكور	16	35.55%
إناث	29	64.44%

نلاحظ من بيانات الجدول رقم (07) أن أكبر نسبة من عينة الدراسة هي نسبة الإناث والتي بلغت (64.44%) من أفراد عينة الدراسة الأساسية وبعدها فئة الذكور، بنسبة مئوية تساوي (35.55%).

2-1-3 خصائص العينة الأساسية حسب متغير المؤهل العلمي:

الجدول رقم (08): يوضح توزيع أفراد العينة حسب متغير المؤهل العلمي.

المؤهل العلمي	التكرارات	النسبة المئوية
مربي متخصص رئيسي	24	53.33%
معلم تعليم متخصص	15	33.33%
معلم تعليم متخصص رئيسي	06	13.33%

استنادا إلى الجدول رقم (08) فقد جاءت نتائج تكراراته لتعبر عن توزيع عينة الدراسة الأساسية حسب متغير المؤهل العلمي من خلال احتلال المربين المتخصصين الرئيسيين للمقدمة من خلال النسبة المقدرة بما مجموعه (53.33%)، فيما تلاهم معلمو التعليم المتخصص بنسبة قياس وصلت (33.33%)، لتأتي فئة معلمي التعليم المتخصص الرئيسيين ضمن أقل المعلمين تواجدا، وهذا عبر تسجيلهم لما نسبته (13.33%).

2-1-4 خصائص العينة الأساسية حسب متغير الخبرة المهنية:

الجدول رقم (09): يمثل توزيع أفراد العينة حسب متغير الخبرة المهنية

الخبرة المهنية	التكرارات	النسبة المئوية
من 1-5 سنوات	02	4.44%
06-10 سنوات	27	60%
11-15 سنة	10	22.22%
16 سنة فأكثر	06	13.33%

تباينت النتائج المتوصل لها من خلال ما تضمنته بيانات الجدول رقم (09)، وذلك من حيث متغير الخبرة المهنية لعينة الدراسة الأساسية، والتي شهدت أعلى نسبة لفئة الأفراد من ذوي الخبرة المهنية المتوسطة في حدود (06-10 سنوات)، بمجموع ما نسبته (60%)، ثم فئة ذوي (11-15 سنة) بما يعادل ما نسبته (22.22%)، ثم تواليا كل من ذوي الخبرات المتوسطة ضمن (16 سنة فأكثر؛ ومن 01-05 سنوات) بنسب مصوبة في التقديرات (13.33% ؛ 4.44%) تواليا.

### 3- الحدود الزمانية والمكانية للدراسة:

تم إجراء الدراسة الأساسية عن طريق القيام بإتباع إحدى الطرق المستخدمة في تحديد الاحتياجات التدريبية، وهذا بتطبيق مقياس خاص بذلك، موجه لمعلمي أطفال مدارس الصم والبكم، وفق ما يشير له الملحق رقم (05)، والذي تزامن مع الفترة الممتدة ما بين شهر ديسمبر 2019 إلى مطلع شهر مارس 2020. أما بالنسبة الى مكان إجراء الدراسة الأساسية، فقد تم إجراءها على مستوى المدارس المتوزعة حسب ما يلي:

مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بني سليمان بالمدينة، ملحقة مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بركة-باتنة، مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بسكرة، مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بقسنطينة، مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بجيجل مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بقالمة.

### 4- أدوات الدراسة وخصائصها السيكومترية:

عمد الباحث في الدراسة الأساسية إلى تطوير أداتين مهمتين في تصويب الإجراءات المنهجية المتبعة، واللذان من شأنهما تبيان صحة الافتراضات من عدمها.

#### أولاً: مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية لدى معلمي الصم والبكم:

تم تبني نفس المقياس المعد في الدراسة الاستطلاعية والذي يعد جزئية هامة في موضوع البحث وهو تصميم برنامج تدريبي، وفيما يلي مراحل بناء المقياس الخاص بتحديد الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال الصم والبكم "مدارس الإعاقة السمعية".

#### 1- مصادر بناء مقياس الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال الصم والبكم:

اعتمدنا في بنائه على مجموعة من المصادر أهمها:

أ) الاطلاع على مختلف المرجعيات الأدبية الواردة في سياق مواضيع تحديد الاحتياجات التدريبية أثناء الخدمة، وما صدر من كتب ومنشورات، وكذلك ما توصلت إليه البحوث والدراسات السابقة في الموضوع من نماذج؛ (دراسة عبد العزيز الجبار، 2003)، ودراسة (يسرى يوسف العلي، 2016)؛ وكذا دراسات كل من (جين باربازيث، Jean Barbazette، 2016)؛ (Madhu Singh, 2005 ; Deborah Tobey, 2016 ; BethMcgoldrick & 2006).



ب) قام الباحث بإجراء عدد من المقابلات الشخصية مع مجموعة من معلمي التعليم المتخصص، والأخصائيين البيداغوجيين والأرطوفونيين المتواجدين على مستوى مدارس أطفال الصم والبكم، وذلك لتقصي بعض المعطيات التي من شأنها وضع الإطار التمهيدي لبناء أداة الدراسة.

ت) البحث في المقاييس والاختبارات النفسية التي أعدت لأجل تحديد الاحتياجات التدريبية عبر فئات أخرى ضمن مجال التربية الخاصة، والتي جاءت أقرب للموضوع قيد الدراسة، من سياق تطوير مقياس لتصوير معلم التربية الخاصة لفاعليته الذاتية المعد من قبل (جلال حاج حسين، 2014)، أداة تقييم الاحتياجات التدريبية اللازمة لمعلمي الطلبة الموهوبين (يسرى العلي، 2016)، استمارة تحديد الاحتياجات التدريبية اثناء الخدمة لمعلمي الاطفال المعوقين ذهنيا (قماز فريدة، 2011)، فحص الاحتياجات البحثية والتدريبية في مجال تعليم الصم والبكم. ( John L. Luckner & al, 2005).

ث) العمد إلى معاينة بعض المقاييس الأجنبية المتاحة ضمن مجال تحديد الاحتياجات التدريبية لمعلمي التربية الخاصة أو المجال التربوي، ومعلمي الإعاقة السمعية بشكل دقيق، بما مكن من الاستعانة بـ:

- الاطلاع على المعايير الدولية الخاصة بملمح معلم الإعاقة السمعية.
  - قواعد المراجعة للأطفال المعرضين للخطر من ذوي الإعاقة السمعية (المنجزة من قبل الخدمة النفسية التربوية الوطنية (NEPS National Educational Psychological Service
  - أداة الملاحظة الصفية، الطبعة الرابعة (لتشارلوت دانيلسون، 2013، Charlotte Danielson) التي تم تحديثها لتكون بمثابة إطار عمل يستهدف تقييم التدريس لمعرفة الاستجابة للآثار التعليمية.
  - مقياس فاعلية الذات العامة لكل من (شفاخرغ وجورسالم، Schwarzer, R., & Jerusalem, M., 1995).
  - نموذج برنامج تدريبي لمعلمي الصم (كارول أكاماتسو، دافيد ستيتورات Carol Tane Akamatsu, David A. Stewart, 1987).
- ج) تحديد الأبعاد المتعلقة بأداة الدراسة، في ضوء جملة الأهداف التي بنيت من أجلها أسئلة الدراسة.

ج) صياغة الفقرات الخاصة بكل الأبعاد، وذلك من خلال الاستقادة من الأدب النظري، وآراء المحكمين الخبراء بالميدان.

خ) التصميم النهائي لأداة الدراسة، وتوجيهها نحو دراسة خصائصها السيكومترية.

## 2- تحديد أبعاد المقياس الخاص بالاحتياجات التدريبية:

توازيا مع جملة المعايينات التي تم استقراءها مما ورد بالمرجعيات الأدبية حول موضوع البرامج التدريبية لمعلمي الأطفال الصم والبكم، وجد الطالب الباحث أن أبعاد المهارات النفسية والبيداغوجية التي انتقت عليها معظم الدراسات، حيث جاءت مقترنة بستة مجالات مقسمة على نحو:

- مهارة الفاعلية الذاتية.

- مهارة التنظيم الذاتي.

- مهارة التواصل غير اللفظي.

- مهارة التخطيط

- مهارة التنفيذ.

- ومهارة التقييم.

وقد جاءت عملية تحديد أبعاد مقياس الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، بناء على ما تم الاطلاع عليه من دراسات سابقة، والتي تناولت موضوع التصميم، وكذا الدراسات التي عملت على تناول موضوعات تتبنى بعضا من المقاييس المعدة للبحث في جوانب الاحتياجات التدريبية لدى معلمي التربية الخاصة، بمختلف فئاتها.

وانطلاقا مما توصلت إليه الأدبيات بموضوع الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم، فقد

تم الاعتماد على ستة أبعاد مندرجة تحت يلي:

### 2-1 الفاعلية الذاتية:

يندرج هذا المفهوم ضمن تصورات المعلم حول قدرته على تحقيق التنظيم لجملة من الأنشطة والسلوكيات التي تمكنه من تبيان مستويات عالية من التسامي بانفعالاته، وإدراك جوانب الالتزام والصرامة أثناء تأدية مهامه التدريسية، ودرجة تحقيقه للأهداف التعليمية، وسعيه لاكتسابه المرونة في التعامل مع مختلف الوضعيات المشكلة والمواقف الجديدة، بما يمكن من تحقيق العوامل المساعدة على تلبية الاحتياجات الفردية للأطفال الصم والبكم، وقابلية التطوير المهني.

**2-2 التنظيم الذاتي:**

يتموضع هذا البعد ضمن سياقات متعددة، ترتسم في "استراتيجيات التنظيم الانفعالي، والتحكم الذاتي"، وهو يتمثل في مدى تمكن المعلم من ضبط مشاعره، ونزغته نحو التحكم في عواطفه، ومهاراته في توفير التحويل بين أهدافه التعليمية وتنسيقها مع لغة التواصل المتبعة، بحيث تمكنه من التعامل بمرونة وثبات انفعالي مع مختلف الوضعيات المستجدة الحاصلة بالبيئة التربوية المقيدة.

**2-3 التواصل غير اللفظي:**

ويتمثل في مدى التزام المعلم باستخدام مجموعة من الاستراتيجيات التي تمكنه من تقديم المحتوى التعليمي بما يتناسب وقدرات واحتياجات المتعلمين من ذوي الصم، وذلك عن طريق الاقدام على تنظيم عملية التواصل الإشاري الأكاديمية، ومحاولة عزل اللغة التثقيفية البيئية للطفل الأصم، وهذا بصقل مهاراته التي تمكنه من إجادة اللغة الإشارية الأكاديمية، ومهارة استخدام المعينات السمعية، والدمج بين اللغة الاشارية والسند البصري.

**2-4 التخطيط للتدريس:**

ومن خلاله يعتمد المعلم إلى تطبيق وضعية تعليمية متنوعة، تقوم على تطبيق النظرية البناء المعرفي والنظرية المعرفية السلوكية " ضمنيا"، بما يجعل من عملية التعلم مبنية على التدرج، والانتقال من البسيط للمعقد، وتسير وفق خطط تربوية مستمرة، بالإضافة إلى القيام بالتخطيط للمحتوى التدريسي حسب تفضيلات المتعلمين، مع الأخذ بعين الاعتبار قابليتهم لتحقيق التعلم، لتكون مؤشرا هاما للمعلم للانتقال بين مادة تعليمية وأخرى.

**2-5 التنفيذ للدرس:**

ويتمثل هذا البعد في مدى تركيز المعلم على استخدام الطرق التدريسية المناسبة سواء كانت حسية أو مادية، بحيث تمكنه من تقديم معرفة تستند إلى وضعية التعلم عن طريق القيام بالموازات بين "الادل والمدلول" وهذا لاستثارة الدافعية وتنمية الاستعدادات نحو التعلم، وكذا تعزيز الانتباه الانتقائي، لتحقيق مؤشرات الفهم والاستيعاب، الحفظ، التذكر والاسترجاع.

**2-6 التقويم للدرس:** يقوم هذا البعد، على مدى إدراك المعلم وتقديره، لمستويات الاكتساب لدى

الطفل، والذي بإمكانه أن يتحدد من خلال وجود تغذية راجعة، يتم التماسها من خلال التقويم المستمر خلال كل حصة تدريسية، الواجبات المنزلية المقدمة، والاختبارات التقويمية. وفيما يلي جدول يوضح الأبعاد والفقرات التي تدرج ضمنها هيكله المقياس.

الجدول رقم (10): يمثل تركيبة مقياس الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم من خلال توزيعها على فقرات البنود.

أبعاد مقياس الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال الصم والبكم	فقرات كل بعد
الفاعلية الذاتية	من البند رقم 01 للبند 06
التنظيم الذاتي	من البند رقم 07 للبند 12
التواصل غير اللفظي	من البند رقم 13 للبند 18
التخطيط	من البند رقم 19 للبند 24
التنفيذ	من البند رقم 25 للبند 30
التقويم	من البند رقم 31 للبند 36

يتضح لنا حسب الجدول رقم (10)، أنه قد تم بناء مقياس الاحتياجات التدريبية لمعلمي الأطفال الصم والبكم، ليتكون مما مجموعه ستة أبعاد أو مجالات، تضم (36 بندا)، موزعة بالتساوي على الأبعاد (06 بنود لكل بعد).

### 3- صدق المحتوى لمقياس الاحتياجات التدريبية:

تم عرض مفردات المقياس في صورته الأولى والذي اشتمل على (36) مفردة، موزعة على ما مجموعه 28 محكما، يمثلون جملة من الكوادر الأكاديمية والمختصين والممارسين من حقل علم النفس والتربية الخاصة، والمزاولين لنشاطاتهم البحثية على مستوى الجامعات الجزائرية في صورة (أساتذة من جامعات الحاج لخضر باتنة1، جامعة محمد بن أحمد وهران 02، جامعة العربي بن مهيدي-أم البواقي، جامعة محمد خيضر-بسكرة)

بالإضافة إلى أساتذة مختصين في التربية الخاصة من بعض الجامعات العربية، والذين نذكر منهم أساتذة (جامعة تبوك بالمملكة السعودية، جامعة الزقازيق-مصر، جامعة العين-الإمارات العربية المتحدة)، وذلك لإبداء آرائهم حول مدى صلاحية المفردات في تحديد الاحتياجات التدريبية لدى معلمي الأطفال الصم والبكم، ومدى انتماء كل مفردة لهذا المفهوم، واستبعاد ما يروونه غير مناسب للمقياس. (قائمة أسماء المحكمين بالملحق رقم 04)

قياسا على هذا، لم يتم استرجاع سوى (17) استجابة من بين الاستمارات الموجهة للتحكيم، وقد قام الباحث بتفريغ آراء المحكمين وأجرى مختلف المقترحات التي قدمت له، حيث تم تأييد كافة البنود التي محورت أبعاد المقياس، والجدول التالي يوضح عدد المفردات المقياس بعد التحكيم.

الجدول رقم (11): يوضح أبعاد وبنود مقياس الاحتياجات التدريبية بعد التحكيم

أبعاد المقياس	رقم الفقرات	الفقرات	عدد مرات الاتفاق	عدد مرات الاختلاف	النسبة المئوية
الفاعلية الذاتية	.01	أحتاج إلى تدريب من أجل ضبط السلوكيات الفوضوية داخل الصف.	17	00	%100
	.02	أحتاج إلى تدريب على تحقيق أهداف التعليم والتمسك بها.	17	00	%100
	.03	أحتاج للتدريب على عملية تكييف الدروس بما يتناسب واحتياجات الأطفال الفردية.	17	00	%100
	.04	أحتاج إلى تدريب على مهارات حل المشكلات.	17	00	%100
	.05	أحتاج إلى تدريب في توظيف استراتيجيات التدريس المتنوعة داخل غرفة الصف.	17	00	%100
	.06	أحتاج إلى تدريب للتحكم بالاتزان الانفعالي عند مواجهة مختلف الصعوبات.	17	00	%100
التنظيم الذاتي	.07	أحتاج إلى تدريب خاص بالتعرف على التنظيم الذاتي للأطفال المعاقين سمعيا.	15	02	%80
	.08	أحتاج إلى تدريب لاكتشاف التنظيم الذاتي للأطفال الذين يعانون من مشكلات.	16	01	%90
	.09	أحتاج للتدريب على كيفية تقديم تعزيزات بصرية للأطفال حول التنظيم الذاتي.	16	01	%90
	.10	أحتاج تدريبيا يمكنني من جعل اللعب والأنشطة اللاصفية داعمة للمنهج.	15	02	%80
	.11	أحتاج للتدريب على تطبيق مجموعة من القواعد على سلوكيات محددة بمواقف جديدة.	15	02	%80
	.12	أحتاج لتدريب على استراتيجيات ضبط السلوك للطفل المعاق سمعيا والتقيّد به.	16	1	%90
التواصل غير اللفظي	.13	أحتاج إلى تدريب على مهارات التواصل لدى الطفل المعاق سمعيا.	15	02	%80
	.14	أحتاج إلى تدريب في لغة الإشارة لاعتمادها في عملية التعلم.	15	02	%80
	.15	أحتاج إلى تدريب على توظيف نمط لعب الدور ضمن الأنشطة التعليمية.	17	00	%80
	.16	أحتاج إلى تدريب على استخدام خاصية التجسيم في تقديم المادة العلمية.	16	01	%90

17.	أحتاج إلى تدريب على ربط المعلومة بمختلف المحسوسات ذات الطابع البيداغوجي.	15	02	80%
18.	أحتاج إلى تدريب في كفايات توظيف المعينات السمعية لدى الطفل بالمدرسة.	17	00	100%
19.	أحتاج إلى تدريب في إعداد الخطط السنوية المتعلقة بكل مادة تدريسية.	17	0	100%
20.	أحتاج للتدريب على كيفية القيام بالتقويم القبلي الخاص بكل طفل.	17	00	100%
21.	أحتاج إلى تدريب على صياغة الأهداف السلوكية وتجزئتها لمهارات تطبيقية.	17	00	100%
22.	أحتاج للتدريب على استخدام مختلف طرق التدريس المتبعة بهندسة المناهج العالمية.	16	01	90%
23.	أحتاج إلى التدريب على استخدام استراتيجيات التعلم بالأقران ضمن سياقات التخطيط للمحتوى التعليمي.	15	02	80%
24.	أحتاج إلى تدريب في التعرف على أهم الطرق لتنويع المثيرات الحسية في عملية التدريس.	16	01	90%
25.	أحتاج للتدريب على طرق عرض المحتوى المعرفي بصورة منظمة ومتسلسلة.	16	01	90%
26.	أحتاج للتدريب على استخدام أساليب التعزيز المناسبة لكل طفل.	17	00	100%
27.	أحتاج إلى التدريب على الاستعانة بطريقة النمذجة في عملية تعليم الطفل المعاق سمعياً.	17	00	100%
28.	أحتاج للتدريب على استخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة بما يناسب المعاقين سمعياً.	17	00	100%
29.	أحتاج للتدريب على القيام بتعديل الخطة التربوية الفردية وفقاً لنتائج الطفل.	15	02	80%
30.	أنا بحاجة للتدريب على تنفيذ مختلف الأنشطة اللاصفية والإشراف عليها.	17	00	100%
31.	أحتاج إلى تدريب للتعرف على مختلف الاختبارات التحصيلية المستعملة في تقويم الطفل المعاق سمعياً.	17	00	100%

 التخطيط  
للمدرس

 التنفيذ  
للمدرس

التقييم

32.	أحتاج للتدريب على كيفية تقويم مكتسبات الطفل خارج حجرة الصف.	16	01	90%
33.	أحتاج للتدريب على طرق تحسين التذكر لمتابعة تقدم الأطفال خلال عملية التقويم المستمر.	16	01	90%
34.	أحتاج للتدريب على تكييف الاختبارات التحصيلية وخصوصية فئة الأطفال المعاقين سمعياً.	16	01	90%
35.	أحتاج تدريب في استراتيجيات تحقيق التكيف المدرسي للطفل المعاق سمعياً.	16	01	90%
36.	أحتاج للتدريب على استخدام حل المشكلات في بناء الاختبارات التقييمية.	15	02	80%

نلاحظ من خلال الجدول رقم (11) أن نسبة قبول الفقرات وصلت إلى (90%)، كما أن هناك بعض الفقرات طلب المحكمون إعادة صياغتها، واقترح الأساتذة المحكمين إضافة الصياغة "أحتاج إلى تدريب" ضمن جميع فقرات المقياس.

وبناءً على ذلك، قام الباحث بإعداد المقياس بصورته النهائية بعد تصويب الملاحظات المسجلة من قبل المحكمين، والمرفق (الملحق رقم 05) يوضح ذلك.

#### 4-إختيار طريقة تقدير الدرجات وطريقة تصحيح المقياس وتعليماته:

فيما يخص طريقة تقدير الدرجات فقد عمد الباحث إلى اختيار سلم ليكرت للإجابة على المقياس، أما بخصوص عدد البدائل فيتعلق الأمر بنوع الدراسة، والعينة، وأهداف الدراسة فقد جاءت عدد البدائل خمسة متضمنة في درجات الاحتياج: (عالية جداً، عالية، متوسطة، منخفضة، لا يوجد احتياج) للإجابة على مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم.

ومن المحددات التي تعين الباحث لاختيار عدد البدائل وكذلك تسميتها أن أغلب الدراسات تشجع على استخدام خمسة بدائل لأنها تحتوي في المنتصف نقطة محايدة، وبينت الدراسات أن عدد البدائل عندما يكون أقل من خمسة فإن المستجيب يُجبر بالقبول أو الرفض؛ وبذلك لا تكون النتائج معبرة عن رأي المفحوص بوضوح ودقة.

أما طريقة تصحيح المقياس فهي تتجسد من خلال اجابة المفحوص عن كل بند من بنود المقياس بأحد الخيارات الخمسة التالية؛ (عالية جداً، عالية، متوسطة، منخفضة، لا يوجد احتياج)،

حيث تقدر درجاتها على النحو التالي: (1-2-3-4-5)، وبذلك تكون أعلى درجة يمكن أن يحصل عليها الفرد (180)، وأقل درجة هي (36).

#### 4-1 تطبيق المقياس في صورته الأولية والتأكد من صلاحيته:

بعد القيام بالخطوات المتضمنة إجراء تعديلات على المقياس قيد الدراسة، وذلك وفقاً لما ورد من ملاحظات خبراء التحكيم، حيث تم الإبقاء على تعداد المقياس المشكل لما قيمته (36) بنداً موزعة على ستة أبعاد، وضعت التعليمات المناسبة له، وأجرى الباحث التطبيق الأولي لمقياس تحديد الاحتياجات التدريبية لمعلمي الأطفال الصم والبكم على عينة قوامها (32) معلماً ومعلمة للتأكد من مدى فهم الأساتذة للبنود المصاغة، وبعدها تم تطبيقه على عينة الدراسة الأساسية وقوامها (10) معلمين.

#### 4-2 الخصائص السيكومترية لمقياس الاحتياجات التدريبية:

تطرقنا في هذه الخطوة إلى عملية التحقق من الخصائص السيكومترية للمقياس قبل تطبيقها على عينة البحث الأساسية، حيث تم تطبيقها على عينة استطلاعية مكونة من (32) معلماً ومعلمة، وتمثلت نتائج التطبيق فيما يخص الصدق والثبات فيما يلي:

#### 4-2-1 دراسة صدق الأداة:

يعتبر الصدق من أهم الخصائص السيكومترية لأدوات جمع البيانات كونه يستقصى درجات التحقق من أن هذه الأداة تقيس فعلاً ما وضعت من أجله. توجد العديد من الأساليب للتحقق من صدق الأداة وفيما يخص بحثنا تم التطرق إلى أنواع الصدق التالية:

#### أ- صدق المحكمين:

حيث قمنا بعرضه على مجموعة من أساتذة علم النفس وعلوم التربية ومعلمي التربية الخاصة للتحقق من مدى موثمة بنود المقياس مع احتياجات بيئتنا المحلية وكانت هناك تعديلات اتفقوا عليها بالإجماع الأساتذة المحكمين فيما يخص تعديل صياغة بعض البنود بما يتماشى وأبعاد المقياس. (الملحق رقم 06).

#### ب- حساب الصدق بطريقة الاتساق الداخلي:

عبر القيام بحساب معاملات الارتباط بين الفقرات والدرجة الكلية للمقياس الخاص بتحديد الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، وقد أظهرت نتائج البيانات الموضحة عن طريق



برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS23) الارتباطات المتواجدة بين فقرات المقياس والدرجة الكلية، حيث أفرزت عن ارتباطات مقبولة ودالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.05) ومستوى دلالة (0.01) وهي موضحة في الجدول الآتي:

**4-2-1-1 مقياس تحديد احتياجات المعلمين:**

**الجدول رقم (12):** يبين درجة ارتباط كل بند بالدرجة الكلية للمقياس

البند	الاتساق	البند	الاتساق	البند	الاتساق
.1	**0,918	.13	**0,829	.25	**0,819
.2	**0,921	.14	**0,864	.26	**0,788
.3	**0,948	.15	**0,896	.27	**0,852
.4	**0,901	.16	**0,776	.28	**0,843
.5	**0,893	.17	**0,783	.29	**0,860
.6	**0,931	.18	**0,860	.30	**0,904
.7	**0,943	.19	**0,887	.31	**0,941
.8	**0,940	.20	**0,850	.32	**0,859
.9	**0,915	.21	**0,874	.33	**0,893
.10	**0,884	.22	**0,801	.34	0,811
.11	**0,789	.23	**0,879	.35	0,905
.12	**0,674	.24	**0,743	.36	0,936

تشير نتائج البيانات الإحصائية الواردة بالجدول رقم (12)؛ أن درجة ارتباط البند بالدرجة الكلية للمقياس في معظمها دالة إحصائياً وأغلبها عند مستوى الدلالة (0,01) مما يبين أن بنود المقياس متناسقة، ومتناسكة داخلياً، حيث تتراوح أقل قيمة ضمن (0,674) فيما قدرت أعلى قيمة (0,948).

**ج- حساب صدق المقارنة الطرفية (الصدق التمييزي):**

تم ترتيب درجات المقياس للدراسة الاستطلاعية تنازلياً وتم اختيار 27 بالمائة من الفئة العليا و27 بالمائة من الفئة الدنيا، وبعد ذلك تم حساب الفروق بين المجموعتين عن طريق اختبار (ت).

الجدول رقم (13): يبين صدق المقارنة بين المجموعة العليا والمجموعة الدنيا على مقياس الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

المجموعات	التكرار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اختبار "ت"	درجة الحرية	قيمة (SIG)	الدلالة الإحصائية
المجموعة الدنيا	09	44.33	1.37	-46.96	16	0.00	دالة إحصائية
المجموعة العليا	09	129.00	5.12				

نلاحظ من خلال النتائج المعبر عنها بالجدول رقم (13)؛ والتي جاءت لتبين قيمة المتوسط الحسابي للفئة العليا على مقياس الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم بما يساوي (129)، في حين كانت قيمة المتوسط للفئة الدنيا تعادل (44.33). أما الانحراف المعياري للفئة العليا فهو يساوي (5.12) وللفئة الدنيا يقدر ب (1.37)، فيما يليهما قيمة (ت) لمعرفة الفروق بين المجموعتين، والتي بلغت (-46.96). ومنه نلاحظ أنه يوجد فروق بين المجموعة العليا والمجموعة الدنيا عند مستوى الدلالة (0.05)، وذلك لأن الدلالة المعنوية (Sig) تساوي (0.00) وهي أقل من (0.05) ومنه؛ فإن مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، يتمتع بدرجة عالية من الصدق.

#### 4-3 الثبات لمقياس الاحتياجات التدريبية:

يقصد بثبات الاختبار أن يعطي نفس النتائج إذا أعيد تطبيقه مرة ثانية على نفس أفراد العينة وفي نفس الظروف. وقد قام الباحث بحسابه بطريقتين مختلفتين هما: حساب معامل الثبات من خلال طريقة التجزئة النصفية ومعامل الاتساق الداخلي الفا كرونباخ.

#### أولاً: حساب معامل الثبات وفق طريق التجزئة النصفية:

حيث قمنا بتجزئة المقياس إلى نصفين متكافئين بعد تطبيقه على العينة الاستطلاعية، وتم التقسيم بتجزئة البنود الفردية في مقابل البنود الزوجية وبعد هذه التجزئة تم حساب معامل الارتباط بيرسون بين نصفي المقياس والنتائج موضحة وفقاً لما تم إيراده بالجدول التالي:

الجدول رقم (14): يبين حساب معامل الارتباط بيرسون بين نصفي مقياس الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم.

معادلة التصحيح سيرمان	معامل الارتباط	قيمة ألفا $\alpha$ كرونباخ	نصفي المقياس
0.92	0.85	0.89	النصف الأول
		0.90	النصف الثاني

يسجل على معطيات الجدول رقم (14) أن معامل الارتباط بيرسون بين نصفي المقياس قد قدر ب(0.85)، وتم حساب معامل ثبات كل نصف من المقياس بإدخال معادلة سيرمان / بروان (نظرا لتجانس تباين نصفي المقياس)، إذ قدرت قيمته ب(0.92)، وهو معامل ثبات مرتفع.

ثانيا: حساب معامل الثبات بتطبيق معادلة ألفا ( $\alpha$ ) كرونباخ:

يعد معامل ألفا كرونباخ من أهم مقاييس الاتساق الداخلي للاختبارات، فهو يربط ثبات المقياس بثبات بنوده، وعلى إثر ذلك، قمنا بحساب معامل  $\alpha$  لكل بعد من الأبعاد الستة المكونة للمقياس وهذا باستعمال برنامج SPSS. ولتؤول بيانات نتائجه من خلال الجدول رقم (15).

الجدول رقم (15): يبين قيم ألفا كرونباخ لأبعاد مقياس الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم

رقم البعد	أبعاد المقياس	قيمة ألفا $\alpha$ كرونباخ
1	الفاعلية الذاتية	0.78
2	التنظيم الذاتي	0.92
3	التواصل غير اللفظي	0.96
4	التخطيط	0.85
5	التنفيذ	0.95
6	التقويم	0.87
المقياس ككل		0.93

نلاحظ من خلال النتائج الواردة عبر الجدول رقم (15) أن قيمة معامل الثبات باستخدام طريقة  $\alpha$  لكرونباخ كانت مقبولة ومرتفعة حيث تراوحت بين (0.78 إلى 0.96) لأبعاد المقياس الستة أما قيمة معامل الثبات ككل فقد بلغت (0.93).

ومن خلال نتائج التحليل فيما يخص الصدق والثبات لمقياس تحديد الاحتياجات التدريبية لمعلمي أطفال الصم والبكم، فنلاحظ أن قيم الصدق كانت مقبولة ما تدل على صدقه ونتائج الثبات

جاءت مرتفعة، مما يمكننا أن نستنتج أن المقياس يتمتع بخصائص سيكومترية مقبولة تسمح لنا بتطبيقه على عينة بحثنا.

ثانياً: مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم

1-مصادر تصميم مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال الصم والبكم:

شمل إطار تطوير المقياس الخاص بتقييم المهارات النفسية والبيداغوجية على مجموعة من

المحددات، والتي يمكن تبيانها من خلال ما يلي:

(أ) القيام بمراجعات مستفيضة لجملة المصادر المتوفرة عبر اختلافاتها التصنيفية.

(ب) تقصي مختلف البرامج والمقاييس والاختبارات الواردة في إطار تقييم المهارات، حيث يمكن

الإشارة إلى:

- برنامج التقييم الدولي لكفاءات البالغين (PIAAC).

- قياس المهارات المطلوبة من قبل أرباب العمل: مسح المهارات نحو التوظيف

والإنتاجية (STEP)؛ المطور من قبل كل من ( Sanchez Puerta Maria Laura; Rizvi,Anam, )

(2018)

- دليل تدخل نظام تحسين المهارات الاجتماعية (SSiS)؛ المنجز من قبل غريسام

وايليوت (Frank M Gresham, Stephen N Elliott, 2008)

- مقياس تقييم المهارات الحياتية (LSAS) لدافيد بيرسون وفيونا كيندي ( David Pearson &

Fiona Kennedy, 2014)

- دراسة فرانس كارنس وسوزان بين (Frances A. Karnes & Suzanne M. Bean, 2010)

حول مقاييس تقييم مهارات العملية: أدوات التقييم للمعلمين وأولياء الأمور والطلاب.

- الاستعانة بأداة الملاحظة الصفية، في نسختها الرابعة (لتشارلوت دانيلسون Charlotte

(Danielson,2013).

(ج) تحديد الأبعاد المتعلقة بأداة الدراسة، في ضوء جملة الأهداف التي بنيت من أجلها أسئلة

الدراسة .

(د) صياغة الفقرات الخاصة بكل الأبعاد، وذلك من خلال الاستقادة من الأدب النظري، وآراء

المحكمين الخبراء بالميدان.

(ذ) التصميم النهائي لأداة الدراسة، وتوجيهها نحو دراسة خصائصها السيكومترية.

## 2- تحديد أبعاد المقياس الخاص بتقييم المهارات النفسية والبيداغوجية:

توازيا مع جملة المعايير التي تم استقراءها مما ورد بالمرجعيات الأدبية حول موضوع البرامج التدريبية لمعلمي الأطفال الصم والبكم، وجد الطالب الباحث أن أبعاد المهارات النفسية والبيداغوجية التي اتفقت عليها معظم الدراسات تتدرج ضمن ستة مجالات مقسم على نحو:

- مهارة الفاعلية الذاتية.
- مهارة التنظيم الذاتي.
- مهارة التواصل غير اللفظي.
- مهارة التخطيط.
- مهارة التنفيذ.
- مهارة التقييم.

اتجهت الأبعاد المتعلقة بمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لمعلمي الصم والبكم، لتتحو بنفس سياق الاحتياجات التدريبية والبرنامج التدريبي المصمم، وذلك للتعرف على أهمية البرنامج التدريبي في تحقيق التنمية المطلوبة، وقد جاءت أبعاد موزعة على ستة أبعاد هي الأخرى، مجسدة في مهارات؛ الفاعلية الذاتية، مهارة التنظيم الذاتي، مهارة التواصل غير اللفظي، مهارة التخطيط، مهارة التنفيذ، ومهارة التقييم، حيث يستهدف المقياس الحالي العمل على تقييم درجات اكتساب المعلمين للمهارات السابقة التي تم تلقيها عن طريق محتويات البرنامج التدريبي وجلساته.

ترد تاليا، الأبعاد والفقرات التي احتواها مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية.

**الجدول رقم (16):** يبين توزيع أبعاد وفقرات مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

أبعاد مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال الصم والبكم	فقرات كل بعد
مهارة الفاعلية الذاتية	من البند رقم 01 للبند 05
مهارة التنظيم الذاتي	من البند رقم 06 للبند 10
مهارة التواصل غير اللفظي	من البند رقم 11 للبند 15
مهارة التخطيط	من البند رقم 16 للبند 20
مهارة التنفيذ	من البند رقم 21 للبند 25
مهارة التقييم	من البند رقم 26 للبند 30

تشير البيانات الخاصة بالجدول رقم (16)، إلى بنية مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، حيث جاءت مضامينه ضمن (30) بنداً، مقسمة على (05) بنود لكل بعد.

### 2- صدق المحتوى لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية:

على نفس المنوال، هذا مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية في دراسة صدق محتواه، حيث تم إرفاق بنود المقياس في صورتها الأولى، وعرضه على مجموعة من المحكمين، من ذوي الاختصاص والكفاءة، حيث أبدوا ملاحظاتهم واقتراحاتهم بكل ما يتعلق بأبعاد المقياس وبنوده، ليصل عدد الأساتذة المعنيين بحوالي (13 محكماً) ممن قاموا بتحكيم مقياس الاحتياجات التدريبية، وذلك بالنظر لإحاطتهم ببعض جوانب الموضوع، وبحكم خبراتهم المرتبطة بالميدان المتعلقة بمثل هكذا دراسات.

وقد تمكن الباحث من الحصول على ما مقداره (10) استجابات من بين النماذج التي أرفقت للتحكيم، وقد قام الباحث بتفريغ آراء المحكمين وأجرى مختلف المقترحات التي قدمت له، حيث اقتصرت جل الملاحظات في بعض التعديلات المتعلقة بالصياغة، من سياق تغيير العبارة لتوافق صيغة المخاطب وليس الغائب.

### 3- إختيار طريقة تقدير الدرجات وطريقة تصحيح المقياس وتعليماته:

بالنسبة لعملية تقدير الدرجات المرتبطة بمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية، فإن الاختيار قد وقع على انتقاء سلم ليكرت للإجابة على المقياس، أما بخصوص عدد البدائل فيتعلق الأمر بنوع الدراسة، والعينة، وأهداف الدراسة، إذ اختصت الدرجات بما مجموعه خمسة بدائل، مندرجة في الدرجات: (جيدة جداً، جيّدة، متوسطة، ضعيفة، منعدمة) للإجابة على مقياس تقييم المهارات. في حين تم اعتماد طريقة تصحيح المقياس بحيث يجيب المفحوص على كل بند من بنود المقياس بأحد الخيارات الخمسة التالية (جيدة جداً، جيّدة، متوسطة، ضعيفة، منعدمة) تقدر درجاتها على النحو التالي: (5-4-3-2-1)، وبذلك تكون أعلى درجة يمكن أن يحصل عليها الفرد (150)، وأقل درجة هي (30).

**3-1 تطبيق المقياس في صورته الأولية والتأكد من صلاحيته:**

بعد القيام بالخطوات المتضمنة إجراء تعديلات على المقياس قيد الدراسة، وذلك وفقا لما ورد من ملاحظات خبراء التحكيم، حيث تم الإبقاء على تعداد المقياس المشكل لما قيمته (30) بنذا موزعة على ستة أبعاد، وضعت التعليمات المناسبة له، وأجرى الباحث التطبيق الأولي لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الأطفال الصم والبكم على عينة قوامها (45) معلما ومعلمة للتأكد من مدى فهم الأساتذة للبنود المصاغة، وبعدها تم تطبيقه على عينة الدراسة الأساسية قوامها (32) معلما ومعلمة.

**3-1-1 الخصائص السيكومترية لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية:**

تختص هذه المرحلة بالتأكد من الخصائص السيكومترية المتعلقة بالمقياس، قبل تطبيقها على عينة الدراسة الأساسية، حيث تم تطبيقها على عينة استطلاعية مكونة من (32) معلما ومعلمة، وتوصلت النتائج من حيث دراسة الصدق والثبات مثلما هو مبين تاليا:

**1-1 الصدق:**

حيث تم البحث في أنواع الصدق الموضحة تحت ما يلي:

**أ- صدق المحكمين:**

على إثر قيام الباحث بتوزيع المقياس قيد الدراسة على مجموعة من الباحثين والأساتذة المختصين، وهذا قصد التعرض لمدى توافق أبعاد وبنود المقياس مع ما تم تسطيره خلال مراحل هذه الدراسة، وقد تم تحديد الصيغة النهائية لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية وقوفا عند ملاحظات وتعديلات الخبراء المحكمين، وهذا ما يعبر عنه من خلال (الملحق رقم 08).

**ب- حساب الصدق بطريقة الاتساق الداخلي:**

وتم ذلك عن طريق الإقدام على حساب معاملات الارتباط بين الفقرات والدرجة الكلية لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، حيث جاءت النتائج المتوصل إليها من خلال بيانات برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS23) لتعبر عن درجات الارتباط بين فقرات المقياس والدرجة الكلية، حيث اتسمت بالقبول والدلالة الإحصائية عند مستوى دلالة (0.05) ومستوى دلالة (0.01) كما هي موضحة بالجدول المحدد تاليا:

1- مقياس تقييم المهارت النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم:

الجدول رقم (17): يبين درجة ارتباط كل بند بالدرجة الكلية للمقياس

البند	الاتساق	البند	الاتساق
.1	**0,914	16.	**0,775
.2	**0,919	17.	**0,791
.3	**0,617	18.	**0,859
.4	**0,898	19.	**0,886
.5	**0,898	20.	**0,855
.6	**0,932	21.	**0,878
.7	**0,946	22.	**0,813
.8	**0,942	23.	**0,884
.9	**0,923	24.	**0,764
.10	**0,892	25.	**0,839
.11	**0,798	26.	**0,777
.12	**0,685	27.	**0,847
.13	**0,839	28.	**0,832
.14	**0,866	29.	**0,851
.15	**0,909	30.	**890,

يتضح من خلال بيانات الجدول رقم (17) أن درجة ارتباط البند بالدرجة الكلية للمقياس قد وردت في معظمها دالة إحصائية وأغلبها عند مستوى دلالة (0,01)، وهذا ما يدل على أن بنود المقياس متناسقة، ومتناسكة داخلياً، حيث تتراوح أقل قيمة (0,617) فيما قدرت أعلى قيمة (0,946).

2- حساب صدق المقارنة الطرفية (الصدق التمييزي): تم ترتيب درجات المقياس للدراسة

الاستطلاعية تنازلياً وتم اختيار 27 بالمائة من الفئة العليا و27 بالمائة من الفئة الدنيا، وبعد

ذلك تم حساب الفروق بين المجموعتين عن طريق اختبار (ت).

الجدول رقم (18): يوضح صدق المقارنة بين المجموعة العليا والمجموعة الدنيا على مقياس تقييم

المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم.

المجموعات	التكرار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اختبار "ت"	درجة الحرية	قيمة (SIG)	الدالة الإحصائية
المجموعة العليا	09	105,11	5,48	36,23	16	0.00	دالة إحصائية
المجموعة الدنيا	09	36,66	1,41				



نستقرأ من خلال الجدول المبين أعلاه، أن النتائج المتحصل عليها تشير إلى درجات التمثيل للمتوسط الحسابي للفئة العليا على مقياس المهارات النفسية والبيداغوجية بقيمة مساوية لـ (105,11)، في حين كان التقدير المتوسط للفئة الدنيا في حدود (36,66). أما الانحراف المعياري للفئة العليا فهو يندرج في القيمة (5,48) وللغة الدنيا بقدر (1,41)، وفيما يلي قيمة (ت) لمعرفة الفروق بين المجموعتين، والتي بلغت قيمتها (36,23). ومن ثمة فإننا نستخلص أنه يوجد فروق بين المجموعة العليا والمجموعة الدنيا عند مستوى الدلالة (0.05)، وذلك لأن الدلالة المعنوية (Sig) تساوي (0.00) وهي أقل من (0.05) ومنه فإن مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم يتمتع بدرجة عالية من الصدق.

#### 4-4 الثبات المتعلق بمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية:

أولاً: حساب معامل الثبات وفق طريق التجزئة النصفية:

عمد الباحث إلى القيام بتجزئة المقياس إلى نصفين متكافئين بعد تطبيقه على العينة الاستطلاعية، ومتخذ التقسيم المتوافق مع تجزئة البنود بالتوازي -الفردية في مقابل البنود الزوجية- وبعد هذه التجزئة؛ تم حساب معامل الارتباط بيرسون بين نصفي المقياس، حيث يمكن الإشارة إلى نتائج ذلك عن طريق ما يلي:

الجدول رقم (19): يوضح حساب معامل الارتباط بيرسون لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية

معادلة التصحيح سبرمان	معامل الارتباط	قيمة ألفا $\alpha$ كرونباخ	نصفي المقياس
0,975	0,953	0,978	النصف الأول
		0,971	النصف الثاني

تأتي نتائج بيانات الجدول رقم (19)، لتؤكد على أن قيمة معامل الارتباط بيرسون بين نصفي المقياس قد قدرت ب (0,95)، وقد تم البحث في معامل ثبات المقياس ككل عبر الاستعانة بمعادلة سبرمان / بروان (نظرا لتجانس تباين نصفي المقياس)، حيث جاءت قيمته بما يعادل (0.97) وهو معامل ثبات مرتفع.

#### ثانياً: حساب معامل الثبات بتطبيق معادلة ألفا ( $\alpha$ ) كرونباخ:

يعد معامل ألفا كرونباخ من أهم مقاييس الاتساق الداخلي للاختبارات والمقاييس، فهو يربط ثبات المقياس بثبات بنوده، حيث قمنا بحساب معامل  $\alpha$  لكل بعد من الأبعاد الستة المكونة لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم، وذلك باستعمال برنامج (SPSS)، وقد جاءت نتائجه وفقاً للبيانات المتضمنة بالجدول التالي:

الجدول رقم (20): يبين قيم ألفا كرونباخ لأبعاد المقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية

رقم البعد	أبعاد المقياس	قيمة ألفا $\alpha$ كرونباخ
1	مهارة الفاعلية الذاتية	0.95
2	مهارت التنظيم الذاتي	0.96
3	مهارة التواصل غير اللفظي	0.95
4	مهارة التخطيط	0.94
5	مهارة التنفيذ	0.95
6	مهارة التقويم	0.95
المقياس ككل		0,98

تقدم المعطيات المستقاة من الجدول رقم (20) تفسيراً يقوم على أن قيمة معامل الثبات باستخدام معادلة  $\alpha$  كرونباخ قد كانت مقبولة ومرتفعة، حيث تراوحت قيمتها ما بين (0.94 إلى 0.96) على أبعاد المقياس الستة، أما قيمة معامل الثبات ككل، فقد بلغت (0.98). ومن خلال نتائج التحليل فيما يخص الصدق والثبات لمقياس المهارات النفسية والبيداغوجية لمعلمي الصم والبكم، فإننا فنلاحظ أن قيم الصدق قد كانت مقبولة، وهو ما يشير إلى صدق أداة الدراسة في ضوء نتائج الثبات التي جاءت مرتفعة، مما يتيح لنا الاستنتاج بأن المقياس المعد يتمتع بخصائص سيكومترية مقبولة تسمح لنا بتطبيقه على عينة دراستنا.

### 5-أساليب المعالجة الإحصائية المستخدمة:

لتحليل البيانات الخاصة بعينة دراستنا بعد تطبيق المقياس عليها، فقد قمنا بتفريغ البيانات في برنامج (EXEL) وبعد ذلك أن تم معالجتها عن طريق الاستعانة ببرنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) وهو برنامج معد خصيصاً لتحليل البيانات بمختلف الأساليب الإحصائية، واعتمدنا في ذلك على الأساليب الآتية:

- النسب المئوية لحساب حجم العينة وحساب نسبة الاتفاق بين المحكمين على مقياسي الدراسة؛
- اختبار كاف تربيع ( $\chi^2$ ): لمعالجة الفروق بين مستويات الاحتياجات التدريبية والمهارات النفسية والبيداغوجية؛
- اختبار (t) لمجموعتين مرتبطتين (Test. T Samples Paired) للتعرف على دلالة الفرق بين متوسطين لحساب الفرضية الأولى؛
- معامل ايتا ( $\eta^2$ ) لحساب حجم أثر البرنامج التدريبي للفرضية الثانية؛

- اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين (Test. T Samples Independent) لحساب الفرضية الثالثة وحساب صدق المقارنات الطرفية؛
- اختبار التباين الأحادي (ANOVA) لاختبار صحة الفرضية الرابعة والخامسة؛
- معادلة ألفا كرونباخ لحساب معامل الثبات وصدق الاتساق الداخلي؛
- معامل ارتباط بيرسون لحساب معامل الثبات بطريقة التجزئة النصفية؛
- معادلة تصحيح الطول لمعامل الثبات بإدخال معادلة سبيرمان.

### خلاصة:

تم التطرق في هذا الفصل إلى مختلف الخطوات المتعلقة بمنهجية الدراسة ابتداء بالدراسة الاستطلاعية، ومن ثمة التعرّيج على المنهج المتبع في البحث، ثم التطرق للعينة الأساسية للدراسة والتطرق لأهم خطوات بناء أدوات المستعملة، والأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة، حيث مكنتنا النتائج المسجلة على مقياسي الاحتياجات التدريبية لمعلمي أطفال مدارس الصم والبكم، ومقياس تقييم المهارات، من تحديد التصورات العامة المرتبطة بطبيعة أهداف ومحتوى البرنامج التدريبي المقترح لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

## الفصل السادس: خطوات تصميم البرنامج التدريبي الموجه لمعلمي الصم والبكم

### تمهيد

#### I. الإطار التفسيري لسيرورة التصميم المقترح في البرنامج التدريبي

1. تحديد أهداف البرنامج التدريبي المقترح
2. قواعد التطوير لبرنامج تدريبي شامل
3. اختيار مجالات الموضوع وتحديد أهداف التعلم
4. تفضيلات المواد التدريبية الموجهة للمدربين والمشاركين
5. إجراءات تنفيذ البرنامج التدريبي
6. الخطط المساعدة في تصميم وتنفيذ الدورات التدريبية

#### II. أبعاد التصميم التطبيقي للبرنامج التدريبي المقترح

1. عملية التصميم الأولي للبرنامج التدريبي المقترح
2. صدق محتوى البرنامج التدريبي
3. التصميم النهائي للبرنامج التدريبي المقترح
4. الدليل العملي التوجيهي للمدربين
5. تطبيق البرنامج التدريبي

### خلاصة

**تمهيد:**

بتحديد الاحتياجات التدريبية للكوادر التعليمية المتعلقة بمعلمي الأطفال الصم، فإن المساعي تتجه نحو تبيان الإطار التفسيري للبرنامج التدريبي، لمحاولة فهم مراحل ومحددات تصميمه وتكييفه بما يتماشى وطبيعة المجال التدريبي الذي تم اختياره. وكذا توضيح الأبعاد الممارساتية في النهج على هذا البرنامج.

حيث يتم في هذا الفصل مناقشة مضامين تصميم البرنامج التدريبي المقترح لمعلمي الأطفال ذوي الصم والبكم في شقي المهارات النفسية والبيداغوجية.

**I. الإطار التفسيري لسيرونة التصميم المقترح في البرنامج التدريبي:****1- تحديد أهداف البرنامج التدريبي المقترح:**

إن عملية التدريب التي يختص بها الأفراد العاملون ضمن المجال التربوي، والمرتبطة بمعلمي التعليم المتخصص لفئة الأطفال ذوي الصم والبكم، تقتضي التحقيق في أربعة أهداف رئيسية، تتدرج فيما يلي:

1- زيادة المعرفة بالاعتبارات والتوجهات الخاصة المتعلقة بالنظم التربوية الحديثة، وما تعلق بهندسة المناهج، واقتصاد المعرفة، وعولمة التعليم وتدويله، والتعلم الذاتي والالكتروني.

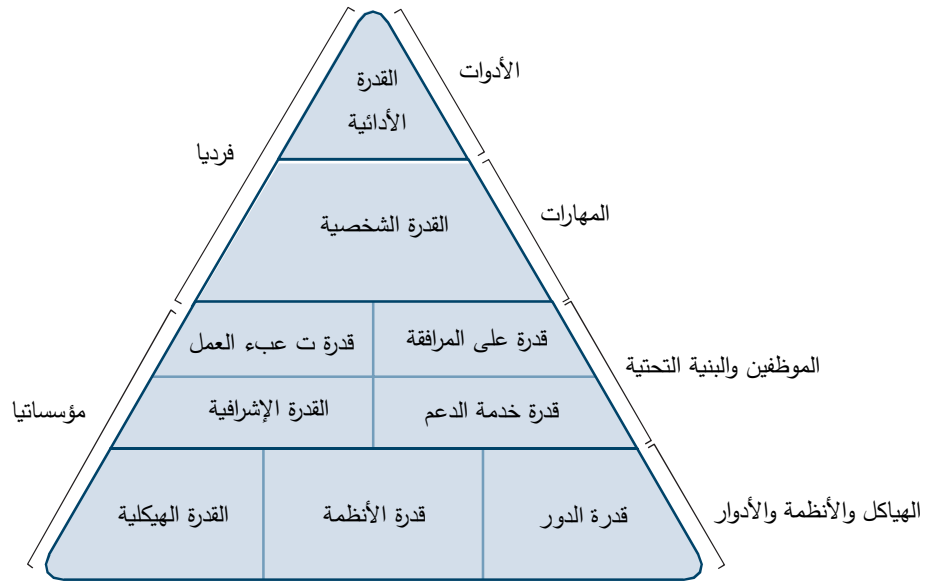
2- تحسين المواقف حول أهمية تحقيق التنمية في الجوانب النفسية والبيداغوجية، والتعامل بمرونة مع مختلف الوضعيات التي من شأنها أن تشكل "وضعية مشكلة"، ومن ثمة تحسين البيئة من أجل التغيير.

3- بناء وتعزيز المهارات في المهام المحددة، والتي يتعين إكمالها من أجل ضمان الأداء الفعال للسيرونة التعليمية.

4- السعي لتحسين سلوك العمل، بحيث يعمد الأفراد على القيام بمختلف الأنشطة على نحو يضمن مبدأ الجودة بالعمل، ليحققوا إمكاناتهم، ويحسنوا من إنتاجية مؤسساتهم.

وعليه، فالهدف من هذه الإجراءات يتمثل في زيادة الوصول إلى الموارد والخدمات التربوية عالية الجودة. لذلك، فإنه لابد لاحتياجات التدريب أن تضمن ثلاثة مستويات من الموظفين، لأن الأمر يتطلب تكاتف جميع المجموعات لإحداث التغيير المستدام، وهذا وفقا للنقاط التالية:

1. وجود صانعي السياسات المسؤولين عن توفير البيئة اللازمة لتحسين التنمية الشخصية والمهنية المرتبطة بفئة معلمي الأطفال الصم والبكم.
  2. مدراء من المستوى المتوسط؛ وهم مسؤولون عن التخطيط والإشراف على الأنشطة المطلوبة بالمشاركة في إدارة البرنامج التدريبي وتحقيق أهدافه.
  3. الموظفين على مستوى الخط أو العمليات، المسؤولين عن تنفيذ أعمال تخص تقديم التسهيلات المتعلقة بالتجهيزات والوسائل المادية والمعنوية.
- يعد تدريب الموظفين على مستوى العمليات أمرًا بالغ الأهمية على اعتبار أنهم يفتقرون إلى المعرفة الأساسية والمهارات اللازمة ليكونوا فعالين في وظائفهم.
- كما تجدر الإشارة إلى أنه لا يمكن للتدريب وحده أن يؤدي إلى تنمية المهارات أو تحسين الأداء بشكل ملحوظ ما لم يتم ربطه ببيئة مؤسسية تمكينية. حيث يمكن أن تتضح معالم هذه الرؤية من خلال الشكل (09)، والذي يمثل إطارا مفاهيميا لبناء القدرات داخل البلد لخدمات إدارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

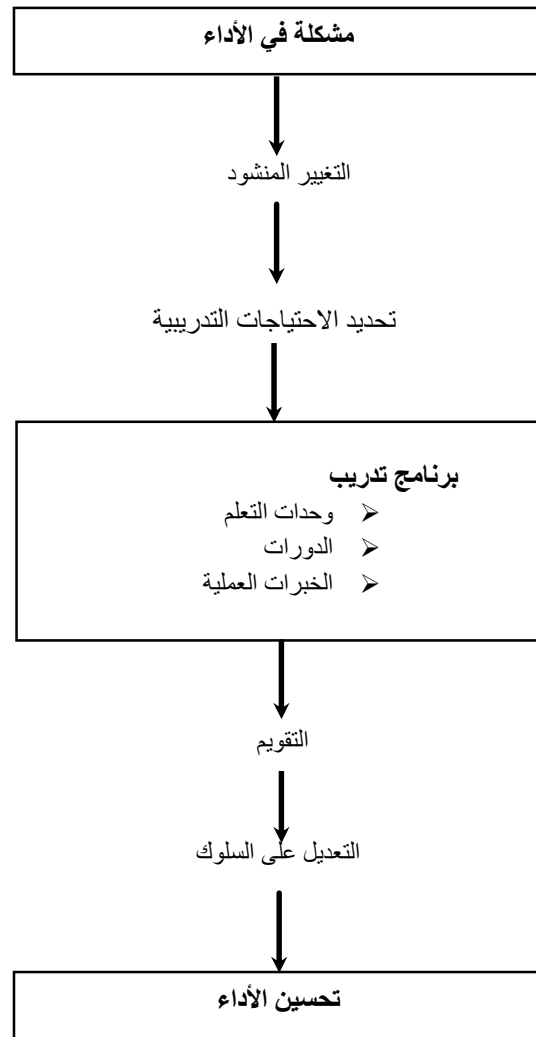


الشكل رقم (09): يبين إطار توليد القدرات حسب كل من بوتز وبروغ (Potter and Brough, 2004)

إن السعي نحو تمكين الفرد من إدراك جوانبه الإدراكية المتعلقة بقدراته ومهاراته، يتم من خلال تعزيز قاعدة قدراته التشاركية، والتي تبنى وفقا للإطار المؤسساتي وكذا الفردي، حيث تخضع أنماط تفاعلاته لجملة من الشروط والضوابط التي تساهم في بلورة مهاراته بما يتماشى وقدراته الكامنة.

## 2- قواعد التصميم لبرنامج تدريبي شامل:

يتكون برنامج التدريب من جدول للأنشطة مع أهداف التدريب، وأهداف التعلم، ومجالات الموضوع، والأساليب، والمدرسين، والمتدربين، وطرق التقييم، والمواقع. وفي هذا السياق، تنهج المؤسسات الفاعلة على تصميم البرامج التدريبية لمعالجة مشكلات القصور بالأداء، أو البحث في إمكانيات تحسينه، أو تنمية مهارات محددة، وهذا قصد الوصول إلى تحقيق جملة من النتائج، التي تختصر في مفهوم الجودة الشاملة. ولتجسيد ذلك، فإنه لا بد من وضع تصميم أولي للبرنامج التدريبي الشامل لكل المراحل، بدءاً من تحديد المشكلة، من خلال تحديد الاحتياجات والتدريب والتقييم، إلى البحث عن إحداث تغيير في السلوك، والذي من شأنه أن يؤدي إلى حصول أداء أفضل. يمثل الشكل الآتي، مخططاً حول كيفية تطوير برنامج تدريبي شامل.



الشكل رقم (10): يوضح مراحل التصميم البرنامج التدريبي بصورة عملية شاملة

تتضمن العناصر الأساسية للبرنامج تدريبي تحديد الاحتياجات وعمل الدورة ومهام التعلّم والتطبيق العملي. إذ يقدم الميسرون معلومات جديدة للمتدربين من خلال عمل الدورة أو المحاضرات، ويتم بموجبها توفير المهام أو أنشطة التعلّم؛ مثل دراسات الحالة أو لعب الأدوار، للأفراد لتمنحهم فرصاً للعمل مع المعلومات الحديثة في إطار مجموعة صغيرة، ولتتيح التجارب العملية للمتدربين الفرصة لتطبيق المعرفة والمهارات المكتسبة في واقع الحياة أو بوضع محاكاة.

كما يعتمد المربون إلى توجيه المستوى الحالي لمهارات المتدربين، وذلك في القرارات المتعلقة بتطوير البرنامج التدريبي الخاص بالمجموعة، فعلى سبيل المثال، قد تختلف أهداف وغايات برنامج تدريب الموظفين الجدد بشكل كبير عن تلك الخاصة بالبرنامج الموجه نحو الفنيين ذوي الخبرة الذين يتعلمون تقنية جديدة.

## 2-1 إجراء تحديد الاحتياجات والمعرفة:

يعد مجال تحديد الاحتياجات التدريبية وتقييم المعرفة والمهارات قبل التدريب عاملاً أساسياً للمساعدة في التخطيط للبرنامج التدريبي الفعال، حيث تشتمل عمليات التقييم الاحتياجات على بيئة العمل العامة، بما في ذلك الهيكل الإداري ومستوى تحفيز الموظف. (وقد تم تناول مسارات التحديد بالفصل الخامس)

وعلى إثر ذلك، فالتدريب على تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال الصم والبكم لن يكون فعالاً إلا إذا تم تقييم جميع مجالات المتعلقة بهذه النواحي بدقة ووضوح. يحدد تقييم المعرفة والمهارات مستوى الخبرات السابقة للمشاركين، بالإضافة إلى توفير التدريب في مجال الاهتمام، بما يمكن من استخدام نتائج هذا التقييم لتطوير أهداف التعلّم التدريبي، وفي إثراء المحتوى.

ترد أدناه طرق تقييم احتياجات التدريب، تعتمد الطريقة المثلى على أهداف التقييم وكادر الأفراد قيد التقييم.

يمكن أن يعتمد تقييم المعرفة على ملاحظة معلّم ضمن إطار عمله الروتيني، حيث يمكن أن تكشف هذه المراجعة عن نقاط القوة والضعف على حد سواء، ولكن وجود مراقب قد يؤثر على السلوك الملاحظ. كما أن البحث في تحديد احتياجات التدريب الخاصة بشكل دقيق وواضح قد يخضع لمؤشرات دقيقة، مثل تلك المتعلقة بملاحظة الأداء وتقييمه.



### 3- اختيار مجالات الموضوع وتحديد أهداف التعلّم:

عند القيام بتصميم البرنامج التدريبي، فإنه يتعيّن على المصمم أن يشير في تحديده للاحتياجات التدريبية إلى مجال الموضوع أو الموضوع أو المجموعة المستهدفة التي يجب أن تعطى الأولوية (الجدول 21).

في العديد من البلدان، تتطلب بعض المجالات الدراسية مزيداً من الاهتمام أكثر من غيرها، بما يقتضي توفير بعض الأساسيات: يجب أن تدار عملية الاختيار بشكل جيّد وتشاركي؛ فقد يحتاج معلمو الأطفال الصم والبكم، على سبيل المثال إلى التدريب على طرق الاتصال الفعال؛ الإدارة الصفية، والتكمن من مهارات حل المشكلات، والتوجيه، وتوفير التجهيزات والمعدات اللازمة لضمان السير الحسن للعملية التعليمية.

بالإضافة إلى المهارات الأساسية، فإن المعلمين بحاجة أكثر للاستفادة من التدريب في مجالات أخرى، بما في ذلك:

✓ مجال تنمية مهارة الفاعلية الذاتية؛

✓ مجال تنمية مهارة التنظيم الذاتي؛

✓ مجال تنمية مهارة التواصل غير اللفظي؛

✓ مجال تنمية مهارة التخطيط؛

✓ مجال تنمية مهارة التنفيذ؛

✓ مجال تنمية مهارة التقويم.

والجدول التالي، يسعى لتبيان معالم المهارات النفسية البيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم،

وذلك تبعا لمجال الموضوع، موضوعات التدريب والمجموعات المستهدفة.

الجدول رقم (21): يبين المجالات الموضوعاتية وموضوعات التدريب والمجموعات المستهدفة

مجال الموضوع	موضوعات التدريب	المجموعات المستهدفة
المهارات النفسية		
مهارة الفاعلية الذاتية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق التدخلات بالمجال التربوي</li> <li>• أجرأة أهداف التعلّم.</li> <li>• كفايات التعامل بمرونة مع مختلف الوضعيات والمواقف.</li> <li>• التمكن من استراتيجيات التدريس الحديثة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• خبراء التدريب.</li> <li>• المدربون</li> <li>• معلمي الأطفال الصم والبكم.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد مناهج مستويات التقدم والمتابعة المتعلقة بالبيداغوجيا الفارقية.</li> <li>• التقيد بمعايير الالتزام بالأخلاقيات المهنية.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• خبراء التدريب</li> <li>• المدربون</li> <li>• معلمي الأطفال الصم والبكم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• القيام بالتنسيق البيداغوجي.</li> <li>• التعامل بمرونة مع الوضعيات التعليمية.</li> <li>• تفعيل القدرة على الإدارة الصفية وعمليات ضبط الانتباه.</li> <li>• تبيان معالم التنظيم الذاتي للصم.</li> <li>• البحث في التقييمات المرتبطة بمشكلات التنظيم الذاتي للصم.</li> <li>• تضمين التشاركية في عمليات التقييم المرتبطة بالمجالات الاجتماعية والوجدانية للمتعلمين الصم.</li> </ul>	مهارة التنظيم الذاتي
<ul style="list-style-type: none"> <li>• خبراء التدريب</li> <li>• المدربون</li> <li>• معلمي الأطفال الصم والبكم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دراسة تأثير العلاقة بين مختلف الفاعلين والمتعلمين الصم.</li> <li>• مراعاة الشمولية في تقديم المحتوى الدراسي لتعزيز المهارات المطلوبة.</li> <li>• التمكن من مهارات الإدارة الصفية الفعالة.</li> <li>• استخدام السند البصري.</li> <li>• التحكم في المعينات السمعية.</li> <li>• استخدام أسلوب لعب الدور في العملية التعليمية.</li> </ul>	مهارة التواصل غير اللفظي
<b>المهارات البيداغوجية</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• خبراء التدريب</li> <li>• المدربون</li> <li>• معلمي الأطفال الصم والبكم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد المتطلبات الفردية لكل متعلم.</li> <li>• محورية المعلم في برامج التدخل.</li> <li>• استخدام استراتيجيات تعليمية في التخطيط للدرس.</li> <li>• تزويد المتعلمين بمعطيات مباشرة.</li> <li>• تخطيط الدروس عبر استراتيجية التعلم بالأقران.</li> <li>• استخدام الوسائل التكنولوجية حسب الخصوصيات الفردية للمتعلمين.</li> </ul>	مهارة التخطيط
<ul style="list-style-type: none"> <li>• خبراء التدريب</li> <li>• المدربون</li> <li>• معلمي الأطفال الصم والبكم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكييف المقررات العادية مع خصوصيات "الصم".</li> <li>• عرض التعليمات التي تحقق الأهداف المنشودة.</li> </ul>	مهارة التنفيذ

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دمج استراتيجيات ومشاريع تدريس ضمن فصل دراسي موحد.</li> <li>• الحصول على التسريع الأكاديمي ضمن بيئات تربوية مقيدة.</li> <li>• استخدام استراتيجيات البيداغوجيا الفارقية- التمايز-</li> <li>• توزيع الحجم الساعي بين المواد الأساسية والثانوية.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• خبراء التدريب</li> <li>• المدربون</li> <li>• معلمي الأطفال الصم والبكم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تمكين المعلم من مختلف التقويمات المنتهجة.</li> <li>• تكييف الاختبارات حسب طبيعة المستويات المتعددة للأفراد الصم.</li> <li>• التنوع في التقييمات.</li> <li>• القدرة على التنبؤ بالسلوكيات وتقدير النتائج.</li> <li>• أداء التقويم النهائي أو الختامي.</li> <li>• استراتيجيات التكيف المدرسي.</li> </ul>	<b>مهارة التقويم</b>

بعد تحديد المهام والكفاءات المطلوبة من قبل المعلمين في السياقات المعينة، يتطلب بعدها القيام بتحديد أهداف التدريب وتحديد أهداف التعلم، إذ ستكون الأهداف عبارة عن بيانات عامة حول مرامي وغايات التدريب، على سبيل المثال، يمكن البناء على هذا المقترح التصميمي في الهدف من الدورة التدريبية، والتي تندرج في تنمية المهارات النفسية البيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم. من ناحية أخرى، لا بد أن تكون الأهداف مؤسسة بوضوح حول ما يجب أن يكون المشارك قادراً على القيام به في نهاية التدريب، كما يتعين أن تكون واضحة وموجزة وذات صلة وسهلة الفهم والقياس، أي؛ (محددة وقابلة للقياس والتحقيق، واقعية ومحددة زمنياً) (CDC, 2009).

وهي، في الواقع، مؤشرات يمكن من خلالها تقييم مخرجات الدورة وأدائها. على سبيل المثال، عند الانتهاء من الدورة التدريبية، يجب أن يكون المشاركون قادرين على:

- تصويب أهدافهم بدقة ووضوح من المحتوى المعرفي المراد تقديمه.
- الامام بالطرق والأساليب ومختلف الاستراتيجيات التدريسية الموجهة للرعاية والتكفل بالأطفال ذوي الصم والبكم.
- إيجاد الحلول الممكنة لمختلف الوضعيات الإشكالية التي تواجههم.
- استخدم الوسائل والمعينات السمعية بما يتناسب ومتطلبات الاحتياجات الفردية للمتعلمين الصم.
- تحديد البيانات المطلوبة لكل من طرق القياس الكمي والكيفي المتعلق بالأنشطة التعليمية.

نظرًا لأن الأهداف يجب أن تكون قابلة للقياس، فإن مصطلحات مثل "يفهم" أو "يعرف، يدرك" غير مقبولة.

### 3-1 طرق التعلّم المستخدمة بالبرنامج التدريبي:

يمكن استخدام مجموعة متنوعة من خبرات التعلّم في التدريب، بما في ذلك:

- العصف الذهني: يتم تشجيع أعضاء مجموعة صغيرة أو كبيرة على المساهمة بأي اقتراح يتبادر إلى أذهانهم حول موضوع معين، في البداية بدون نقد، ولكن لاحقًا مع تحييد وتقييم جميع الأفكار.
- دراسة الحالة: يتم تقديم موقف حقيقي في ورقة أو عرض تقديمي موجز، ثم يتم تحليله من قبل المشاركين.
- العرض التوضيحي: يوضح الميسر للمتعلمين كيف وماذا يجب أن يفعلوا أثناء الشرح؛ لماذا ومتى وأين؟، يليها اتخاذ الإجراء ثم يقوم المشاركون بتنفيذ الإجراء.
- المناقشة: وهي تعبر عن طريقة يتعلم فيها المشاركون من بعضهم البعض، عادة بتوجيه من الميسر.
- التعلّم عن بعد: نظام مصمم لبناء المعرفة ومهارات المتعلمين الذين ليسوا في الموقع لتلقي التدريب. يمكن للميسرين والمعلمين التواصل في الأوقات التي يختارونها بأنفسهم عن طريق تبادل الوسائط المطبوعة أو الإلكترونية أو من خلال التكنولوجيا التي تسمح لهم بالتواصل في الوقت الفعلي.
- التعلّم الإلكتروني: يتفاعل المشاركون مع الميسرين من خلال استخدام بعض المواد التعليمية الإلكترونية القائمة على الكمبيوتر والمتاحة الآن، بدءًا من الأقراص المضغوطة وحتى الأنظمة المستندة إلى الويب.
- التمرين الجماعي: يقوم عدد من المشاركين بنشاط معًا، يتبعه تحليل نقدي للعملية المعنية.
- المحاضرة: وهي عبارة عن حديث مباشر مع أو بدون وسائل تعليمية ولكن بدون مشاركة جماعية.
- لعب الأدوار: يقوم المشاركون بتمثيل أدوار أولئك الذين يتم تمثيلهم في موقف معين.
- السرعة الذاتية: يُسمح للمشاركين بالتعلّم في أي مكان وفي أي وقت وبوتيرة تناسب مستويات مهاراتهم ومعرفتهم وقدراتهم.
- لعبة المحاكاة: نسخة أكثر تقدمًا من دراسة الحالة، حيث يتم إعطاء المشاركين معلومات أكثر تفصيلاً حول الموقف، بما في ذلك مجموعات البيانات لتحليلها على أساس تحليلاتهم، يطور المشاركون ويدافعوا عن خطة العمل المقترحة.

-ورقة العمل: نهج تدريجي لتحديد المشكلات أو الحلول من خلال الأسئلة أو المشكلات المكتوبة، مع توفير مساحة للإجابات.

يتعلم معظم الأفراد بشكل أفضل بطريقة نشطة وليس سلبية، حيث من المحتمل أن يكون الجمع بين الطرق أكثر فعالية من الاستخدام الحصري لطريقة واحدة.

الجدول رقم (22): يوضح المقارنة بين طرق التدريب المختلفة وفقاً ل(Geri E. McArdle, 2015)

الأداة	تستخدم من أجل	دور المدربين
القراءة Lecture	- تمرير المعلومات والحقائق. - إعطاء معلومات محددة تتعلق بالمهنة أو الوظيفة أو المهمة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم المعلومات.</li> <li>الإجابة على التساؤلات.</li> </ul>
المناقشة Discussion	- تحفيز الاهتمام والتفكير. - توليد الحلول الممكنة للمشكلات. - دمج أنواع التعلم الأخرى. - تطوير العمل الجماعي.	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مجموعات صغيرة في وقت مبكر من الدورة التدريبية.</li> <li>مساعدة المجموعات في اختيار الوطاء والمقرر.</li> <li>تحديد المهام بوضوح لكل مجموعة.</li> <li>تعيين حدود زمنية لكل مهمة وتنفيذها</li> </ul>
دراسة الحالة Case study	- حل المشكلات. - تغيير المواقف. - بناء المهارات التحليلية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحضير أو قراءة الحالة والمواد ذات الصلة بعناية.</li> <li>اطرح الأسئلة الاستفزازية لتقديم القضايا الرئيسية للمناقشة.</li> <li>توجيه المناقشة لتحقيق التحليل والحل الممكن واقتراح التوصيات للعمل.</li> </ul>
لعب الأدوار Role-playing	- تطوير المعرفة التفاعلية وتعديل المواقف. - إدخال روح الدعابة والحيوية في التدريب.	<ul style="list-style-type: none"> <li>اختيار قصة مناسبة لتوضيح النقاط الرئيسية.</li> <li>الإيجاز (مناقشة الأفكار المكتسبة من لعب الأدوار).</li> </ul>
التمرين الجماعي Group exercise	- فريق البناء. - تنمية المهارات التفاعلية. - دراسة ديناميات المجموعة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستعداد الصارم لضمان تنظيم كل شيء متعلق بالتدريب.</li> </ul>
العصف الذهني Brainstorming	- تحفيز التفكير الإبداعي. - توليد الحلول الممكنة. - ترسيخ التعلم في الماضي. - توفير التحويل.	<ul style="list-style-type: none"> <li>مراجعة سجل الاقتراحات.</li> <li>إعادة التنظيم في مجموعات.</li> <li>قيادة المناقشة في النهاية.</li> </ul>
الاستدخال Demonstration	- إظهار الإجراءات الصحيحة والمعايير المطلوبة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>ترتيب المواد الإيضاحية مقدماً.</li> <li>القيام بعمل فعالية مفردة للتأكد من أن كل شيء يعمل بصورة جيدة.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ مراقبة الفعاليات الخاصة المشاركين.</li> <li>▪ تصحيح الأخطاء على وجه السرعة.</li> <li>▪ تشجيع المتعلمين البطيئين.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إعداد ورقة عمل تستند إلى مواقف حقيقية لإظهار الصعوبات والنجاحات.</li> <li>▪ إرشاد المتعلمين مع منح المسؤوليات للمشاركين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الأداء الكمي.</li> <li>- تمارين التي تتطلب حسابات.</li> <li>- إيجاد حلول لقضايا دراسات الحالة.</li> </ul>	<b>مسودة العمل</b> <b>Worksheet</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ توفير دعم النسخ الاحتياطي للتدريس، والتدريب من خلال وسائل مختلفة، بما في ذلك الهاتف، وغرفة الدردشة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دراسة فردية.</li> <li>- تقديم المعلومات والحقائق.</li> <li>- إظهار الإجراءات الصحيحة.</li> <li>- عمل تمارين كمية تتطلب حسابات.</li> </ul>	<b>التعليم الإلكتروني</b> <b>E-Learning</b>

### 2-3 موضوعات التسلسل (Sequencing topics):

التسلسل يعني ترتيب الموضوعات غير المنطقية أثناء التدريب. عند القيام بذلك، لا بد للمدرب أن يضع في اعتباره أن معظم الأشخاص يفضلون التعلم في مراحل سهلة وتقدمية. يفضل البالغون، وخاصة المتدربون المتمرسون، البدء بلمحة عامة عن الدورة التدريبية بأكملها قبل التركيز على التفاصيل. أفضل نهج هو ترتيب الموضوعات بناء على المحتوى وخبرات التعلم المكتملة مسبقاً.

لإدارة السياقات الثابتة نسبياً، يقوم جميع المعلمين الذين يتم مقابلتهم بالترتيب أو التسلسل المتعمد لخبرات التعلم، من أجل تكيف هذه التجارب للمتعلمين من مختلف المستويات، فإن المعلمين لا يعتمدون على التسلسل كما هو محدد في المنهج وحده، حيث ترتبط سنوات الخبرة المتزايدة في التدريس بمزيد من الأوصاف لممارسة التسلسل. وهنا يقوم المعلمون بترتيب خبرات التعلم باستخدام ثلاثة عوامل رئيسية: المحتوى، التعقيد والتوقعات. (H. Carrie Chen & al, 2015)

بالإضافة إلى ذلك، فإن اختلاف المناهج يعيد النظر في المفاهيم الأساسية بشكل متكرر، مع البناء عليها. ومع ذلك، فإنه يتعين على المدرب أن يكون على دراية بإرهاق التدريب وألا يترك الموضوع المعقد حتى نهاية الدورة، عندما يكون المتعلمون أكثر إرهاقاً.

### 3-3 تطوير مواد التدريس (Developing teaching materials):

يتم التعرف على أهمية مواد التدريس والتعلم من حيث خمسة جوانب تمثل، تحفيز الطلاب، وتطوير الإبداع، واستحضار المعرفة السابقة، وتشجيع عمليات تفسير وفهم وتنظيم ودمج المحتوى التعليمي، والتفكير المنطقي والاستدلال والتواصل والمساهمة في تطوير المهارات والقيم والمواقف المختلفة بين الطلاب، وتمكينهم من اكتساب فهم فعال للمفاهيم الأكاديمية. يتم تعريف مواد التدريس والتعلم على أنها أدوات للعروض التقديمية ونقل المواد التعليمية الموصوفة. (Busljeta, 2013)

قد لا تكون المواد التدريبية متاحة لنوع التدريب أثناء الخدمة الذي يناسب برنامجاً معيناً للتنمية، إلا أنه وبالرغم من ذلك، فقد طورت العديد من البلدان مواد التدريس الخاصة بها باستخدام عدد من الأساليب، إذ يمكن طلب هذه المواد واستخدامها كما هي أو يمكن تكييفها لتتناسب للاحتياجات المحددة.

تماشياً مع ذلك، يرتسم تطوير مواد التدريس لدى فئات الصم والبكم من خلال محاولة دمجها مع توجهات المناهج الحديثة، في صورة هندسة المناهج؛ والبيداغوجيا الفارقية؛ وكذا الاستعانة باستراتيجيات التدريس المختلفة، والخطط التربوية الفردية، والمشاريع المتعلقة بالتدخلات التي أثبتت فاعليتها، من سياق نماذج (RTI, STEM).

ليستند النهج الأفضل من خلال تقديم مقترح أو طلب من الأشخاص المطلعين بالكتابة عن موضوع أو موضوعين؛ بتوزيع المسودات بين المستخدمين النهائيين المختارين؛ وتطوير النسخة النهائية في ورشة عمل تضم المستخدمين النهائيين والمؤلفين ومسؤولي برنامج إدارة البرنامج التدريبي. هذا النهج من شأنه أن يخلق شعوراً بالمسؤولية وينمي أخلاقيات المهنة، مما يؤدي إلى زيادة قبول المواد المطورة واستخدامها، كما يمكن العمد إلى تجميع الموضوعات داخل غلاف واحد يتم توزيعه على أجزاء من الوحدات الفردية.

#### 4-تفضيلات المواد التدريبية الموجهة للمدربين والمشاركين:

تتضمن المواد التدريبية أدلة لكل من المدربين والمشاركين، بالإضافة إلى الوسائل السمعية والبصرية، ويمكن الحصول على بعض هذه المواد من البرامج المعمول بها، أين يتم توضيح المحتويات النموذجية لأدلة المدربين والمشاركين. فكلاهما يوفر ملاحظات وتمارين منظمة ولكن قابلة للتكيف مع كل وحدة، وكذلك يتطلب أن يحتوي دليل المشاركين على المحتوى الفني للوحدة، بما في ذلك التعريفات الخاصة بجميع المصطلحات والمفاهيم الأساسية. يجب أن يوفر دليل المدربين إرشادات حول كيفية تدريس الجلسة.

#### 4-1 المعينات السمعية والبصرية (Audiovisual Aids)

الوسائل السمعية والبصرية مفيدة لأنها تحفز المتدرب وتساعد في تعزيز الأفكار المرسله مسبقًا، وفي هذا السياق، يمكن للوسائل البصرية الضعيفة أن تؤدي إلى حصول إرباك المشاركين. لذا، فمن الأهمية بمكان أن يتم التأكيد على توفير المعدات والتجهيزات اللازمة لشروط تحقيق الدورة التدريبية، على أن تشمل؛ الوسائل المرئية الشائعة، الملصقات، والمخططات الجدارية، وألواح الإلكترونيات، والمخططات الورقية، وشرائح العروض التقديمية المعروضة على الكمبيوتر، الأقراص المدمجة والأشرطة.

يمكن أن تكون وسائل التدريب ووسائل الإعلام مسلية، وتعزز التعلم، وتساعد على إشراك الجمهور أثناء الحدث التدريبي. أنها تدعم تفضيلات التعلم المختلفة. تشير أبحاث الدماغ إلى أن بعض الأشخاص يتعلمون بشكل أفضل مع الدماغ الأيسر (الكلمات والمنطق والتفكير التحليلي) بينما يتعلم الآخرون بشكل أفضل مع الدماغ الأيمن (الصور والموسيقى والعلاقات المكانية). (Margaret Wan, 2014)

تعد أشرطة الفيديو وأقراص DVD والأفلام من الوسائل السمعية والبصرية الجيدة، ولكن نفقاتها غالبًا ما تجعلها غير عملية، وعلى إثر ذلك فقد يحد دعم المعدات والتكنولوجيا المطلوب لبعض هذه الأساليب من استخدامها في إعدادات معينة، خصوصًا إذا كان الاعتماد على معدات أو تقنية تتطلب توفير تيار كهربائي، فإن وجود خيار احتياطي لا يحتاج إلى الكهرباء يعد اعتبارًا مهمًا.



## 5- إجراءات تنفيذ البرنامج التدريبي:

هناك طريقتان أساسيتان لتنفيذ برنامج التدريب: أحدهما يركز على المدرب الذي يتحكم في محتويات التعلّم وخبراته؛ ويتمحور الآخر حول المتعلّم أو المتدرب، حيث يعمل المدرب كمرشد ويوفر الموارد. ويفترض هذا النهج أن الأفراد قادرين ومستعدون للتعلّم إذا تم إعطاؤهم المواد المناسبة في جوّ يساعد على التعلّم، وتعتبر هذه الطريقة المفضلة، وذلك على اعتبار أنها تعاونية، حيث تنتم بمشاركة التجارب لدى المتدربين، ويتمتع المشاركون بمزيد من الحرية في التعلّم بسرعتهم الخاصة. أحد الجوانب المهمة التي يجب تضمينها في حزمة التدريب، هو دعم المتابعة للمشاركين وتقييم نتائج التدريب. قد يكون هذا الدعم، الذي يجب توفيره متمحوراً بميزانية التدريب، في شكل إشراف أو تدريب أو توجيه أو إنشاء مجموعة دعم الشبكة، أو مجرد توفير مصدر للمعلومات المستمرة. يمكن إجراء أنشطة المتابعة شخصياً ولكن يمكن أيضاً تقديمها عبر الهاتف أو البريد الإلكتروني.

## 5-1 الاستراتيجيات التدريبية المقترحة بالبرنامج:

لابد لاستراتيجيات التدريب أن تحمل خصوصية مناسبة للمستوى التعليمي للأفراد الذين يتم تدريبهم وللموارد المتاحة في الدولة، فتكون مجدية من حيث مقدار الوقت والسفر المتضمن، وذات الصلة بالوظيفة. في بعض البلدان، تعين الحكومات المسؤولين في وظائف تتطلب تحقيق درجات أعلى من القدرات الفنية مما لديهم. في مثل هذه الحالات، يحتاج المديرون والمدربون للعمل معاً لسد الفجوة بين المتطلبات والقدرة.

لأجل ذلك، تسعى برامج التدريب إلى الأخذ في الاعتبار الموارد المتاحة وأن تكون مجدية. على سبيل المثال، يجب تدريب الفرد الذي يعمل في قسم أمانة المستودعات المرتبطة بالمعدات الخاصة بالمعينات السمعية، كأجهزة نظام التردد (FM) أن يكون قادراً على التحكم بها، والنهج على صيانة الأعطال التي قد تتولد فيها.

يتم إجراء التدريب قبل الخدمة في مؤسسات التدريب القائمة وقد يكون شرطاً أساسياً للتوظيف، بحيث يمكن تقديم التدريب أثناء الخدمة في بيئة الفصل الدراسي أو في بيئة العمل، إما كجزء من برنامج تنمية الموظفين المخطط له، أو بعد أن يتم تحديد أوجه القصور، والوضعية المطلوبة للتدريب بمكان العمل.

تسمح التنمية المهنية المستمرة لكوادر المهنيين بالحفاظ على معارفهم وكفاءاتهم المهنية وتحسينها طوال حياتهم المهنية. تقوم الجمعيات المهنية بتطوير ورعاية دورات التنمية المهنية والاعتماد. يمكن أن تشكل الشهادة المعترف بها حافزاً قوياً للبحث عن التنمية المهنية.

تماشياً مع ذلك، يعتمد القرار بشأن نوع برنامج التدريب الذي سيتم استخدامه على القضايا المثارة في الجدول 23، بالإضافة إلى معايير الملاءمة والجودة والتوافق. من المحتمل أن يتضمن برنامج التدريب الشامل مجموعة من التدريبات طويلة وقصيرة المدى، ورحلات المراقبة، والمؤتمرات والندوات، وتدريب النظراء داخل الدولة.

### 5-2 تدريب طويل الأمد (Long-term training):

بالبحث في مضامين التنفيذ للبرنامج التدريبي، والذي ينحصر في الشق المتعلق بالتدريب الطويل الأمد، فإن ما هو معترف به أنه يتجسد تحصيلياً عادة بمؤسسة للتعليم العالي (أو بمؤسسات خارجية). مثل هذا التدريب، سواء في الأوساط الأكاديمية أو غير الأكاديمية، هو الأكثر فائدة للمجالات عالية التقنية، مثل البحث في ضمان الجودة، أو تحسين الممارسات المهنية، أو المجالات المتقدمة لرعاية المرضى. إن توفير الزمالات مثلاً للباحثين والمختصين وغيرهم من المهنيين التقنيين هو الأنسب هنا.

يعد هذا النهج "التدريب الطويل الأمد" محدود النطاق على خلفية أن البرامج التنموية تستهدف مجالات ومهام محددة، موجهة نحو أفراد مخصصين لها وفق شروط معينة، ولا يمكن تعميم نتائجها، بالإضافة إلى أن وجود متغيرات أخرى متعلقة بالكوادر ذات الخبرات الطويلة، والتي قد لا تستوفي كامل البرنامج، بالنظر لوصولها لمرحلة التقاعد، وأن هذه النوعية من البرامج التدريبية قد ينتج عنها تحمل أعباء تكاليف كبرى، وفي حالة فشل المعلمين في التكيف مع محتوياتها وموضوعاتها أثناء عودتهم لمزاولة نشاطهم التعليمي، فإن تكاليف تدريب المعلمين الجدد يمكن أن تكون جد مرتفعة.

### 5-3 التدريب قصير المدى (Short-term training):

تتجه إجراءات التدريب قصير الأجل على مدى فترة تتراوح من شهر إلى ثلاثة أشهر في بيئة أكاديمية أو غير أكاديمية للعمل بفاعلية، ويترتب عن هذا فصل المتدرب عن مسؤوليات العمل اليومية، فعندما يواجه الموظفون صعوبة في الابتعاد لمدة أسبوع كامل، قد يتم تدريبهم في سلسلة من الأيام الأخرى المخصصة.

يلتزم هذا النهج معظم احتياجات التدريب الباحثة في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية مثلاً لمعلمي الصم والبكم، خاصة للموظفين من المستويات العليا والمتوسطة. إذ تتضمن المتطلبات الأساسية للتدريب الفعال قصير المدى:

- إمداد كافٍ من الأشخاص ذوي الخلفية المناسبة أو التعليم المناسب.
- تكون الدورات متوفرة بلغة المشاركين.
- تصميم مقرر يستخدم وحدات تدريبية للسماح بمناهج مرنة لتلبية احتياجات الفئات المستهدفة.
- تدريب مكثف وعملي حتى يكتسب المشاركون مزيجاً جيداً من المعلومات والمهارات في وقت قصير.
- المتابعة الكافية للخريجين، بما في ذلك توفير برامج التعليم المستمر، لضمان استمرارهم في العمل بفعالية.

بالإضافة إلى تدريب المجموعات المستهدفة الموضحة في الجدول رقم(21)، فإن هذا النوع من البرامج مناسب لتدريب المدربين؛ ويشار إليهم بالمختصر (TOT)، والذين يشرفون على تدريب الآخرين على التقنيات والمهارات التي حققوا بها تعلمات بمواقعهم الوظيفية.

وبالتالي، يجب أن يشمل التدريب قصير الأمد المهارات التربوية والقيادية وأن يوفر بعض قدرات بناء المؤسسات. وكمثال على نوع مبتكر من التدريب؛ يمثل منهجية مراقبة التدريب والتخطيط (MTP)، والتي تضع عملية مستمرة للتعامل مع قضايا التدريب الفردي على المدى القصير، وتوضع الخطة المتوسطة الأجل أدوات ومسؤولية التدريب في أيدي الموظفين المحليين، الذين يعالجون مشكلات محددة في جلسات شهرية موجزة.

قام عدد من المؤسسات بتطوير مواد تدريبية يمكنها توفير التدريب على المستوى الإقليمي أو الدولي. تقدم بعض المؤسسات غير الحكومية الخاصة نوعيات من البرامج التدريبية التي تستهدف التنمية للمعلمين من سياق نماذج؛ معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث (UNITAR)، معهد التدريب الدولي؛ وهو مركز كامبريدج لتدريب معلمي اللغة الإنجليزية المعترف به دولياً، مركز تدريب التعليم الدولي (IETC)، معهد تدريب المعلمين الدوليين، مركز تدريب المعلمين لمعلمي المدارس الدولية، معهد التعليم الدولي شرق آسيا. أما محلياً فتبرز بعض المؤسسات الحكومية، الرامية لتكوين وتدريب المعلمين وتأهيلهم لمزاولة نشاطهم، حيث يمكن أن نذكر على سبيل المثال؛ معهد تكوين المعلمين وتحسين مستواهم (IFPM)، المركز الوطني لتكوين الموظفين المتخصصين (CNFPH).

ويمكن تلخيص مجمل القضايا التي بالإمكان أخذها بعين الاعتبار عند القيام بتصميم البرنامج التدريبي، وذلك عن طريق ما يرد في الجدول الموضح أسفله.

**الجدول رقم (23):** يوضح القضايا الواجب مراعاتها عند تصميم البرامج التدريبية

الجمهور	الوضع	المدة	الموقع	مصدر التمويل
<ul style="list-style-type: none"> <li>⊕ يتم تدريب المدربين</li> <li>⊕ كبار المسؤولين الحكوميين.</li> <li>⊕ إداريون في الوزارات الحكومية.</li> <li>⊕ مديرو برامج المانحين والمنظمات غير الرسمية</li> <li>⊕ مديرو المرافق في البيئات اللامركزية.</li> <li>⊕ العاملين على مستوى الخط أو العمليات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التدريب قبل الخدمة.</li> <li>• التدريب الوظيفي في الموقع، وتدريب النظراء.</li> <li>• حجرة الدراسة (تدريب خارج الموقع أثناء الخدمة)</li> <li>• الجولات والرحلات الاستطلاعية.</li> <li>• ورش عمل وندوات.</li> <li>• الدورات (قصيرة أو طويلة الأمد).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ندوة (أسبوعين أو أقل).</li> <li>▪ دورة قصيرة الأمد (من أسبوعين إلى ثلاثة أشهر).</li> <li>▪ دورة طويلة الأمد (سنة إلى أربعة وعشرين شهرًا أو أكثر).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ مؤسسات تعليم الأطفال الصم والبكم.</li> <li>□ الكلية أو الجامعة المحلية.</li> <li>□ معهد الإدارة الوطني (إن وجد).</li> <li>□ الراعي الدولي (على سبيل المثال، منظمة الصحة العالمية، واليونيسيف، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والوكالة السويدية للتنمية الدولية.</li> <li>□ مجموعة خاصة مستقلة.</li> <li>□ وكالة حكومية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* الجهات الحكومية.</li> <li>* المنظمات الخاصة.</li> <li>* المؤسسات الاقتصادية.</li> <li>* مؤسسات التعليم العالي.</li> <li>* التمويل الذاتي.</li> <li>* الجهات المانحة - المنظمات الدولية.</li> <li>- حكومة وطنية.</li> <li>* الوكالات المانحة - ذات الارتباط بالمجال.</li> <li>- الهبات الخاصة.</li> </ul>

#### 5-4 رحلات المتابعة (Observation trips):

يمكن للبلدان التي ليس لديها برامج تدريب رسمية ولكنها نفذت بنجاح برامج التنمية الأساسية أن تقدم اختبارات مفيدة وعملية للكوادر من البلدان الأخرى. تعمل رحلات المتابعة بشكل أفضل عندما تقترن بتدريب قصير الأجل، لتعزيز المهارات المكتسبة بطريقة عملية. يمكن أن تفيد مثل هذه البرامج كل من الزوار والمؤسسة التي تتم زيارتها، خاصة إذا كان المدرب يقوم على مرافقة المتدربين.

#### 5-5 المؤتمرات والندوات (Conferences and seminars):

يمكن استخدام المناهج المعيارية المعدة من قبل مؤسسة دولية لتقديمها في المؤتمرات والندوات الإقليمية. يعمل هذا النهج جيدًا للتركيز على مكونات معينة، مثل تحليل الأفراد والمهام. كما أنها

طريقة فعالة لتعزيز برامج التدريب الأطول، ومشاركة المعلومات بين موظفي البلدان النامية، والرغبة في التحسين، والتوعية العامة لصانعي السياسات بأهمية التنمية للمهارات النفسية البيداغوجية.

### 5-6 تدريب النظراء داخل البلد (In-country counterpart training):

يمكن للمستشار الخارجي ذو الخبرة في جانب من جوانب التنمية للمهارات، تدريب نظرائه من خلال العمل في الموقع لمدة أسابيع أو شهور. تعمل الاستشارات قصيرة الأجل بشكل أفضل عندما تركز على نشاط معين (على سبيل المثال، عملية التعزيز للانتباه الانتقائي لدى المتعلمين). يمكن إجراء تحسينات ذات مغزى في أنظمة التنمية الشخصية والمهنية لمعلمي الصم والبكم، وذلك باستخدام استشاريين على المدى الطويل في الموقع.

### 6- الخطط المساعدة في تصميم وتنفيذ الدورات التدريبية:

من الناحية المثالية، يتم تطوير الدورات التدريبية بشكل أفضل من قبل المعلمين المهرة في التصميم التعليمي الذين لديهم خلفية قوية ومعرفة بمجالات الموضوعات. ومع ذلك، يمكن تعلم المهارات التي ينطوي عليها تصميم وتنفيذ برنامج تدريبي من خلال مراقبة المدربين الجيدين والاهتمام بكيفية استخدامهم لأساليب مختلفة.

تعتمد العديد من البرامج التنموية المهنية على منظمات خارجية من أمثلة؛ مركز قيادة الجمعيات (ASAE)، وملحقة مؤسسة هارفورد للتنمية المهنية، ومنظمة الصحة العالمية لمساعدتهم على تطوير برامج تدريب محلية أو توفير فرص تدريب للموظفين، كما يتم تقديم دورات تدريب المدربين بشكل متكرر من قبل معاهد التدريب الإقليمية أو الدولية.

مورد آخر قيم لبرنامج التدريب هو الخبرة العملية للمنظمات والمؤسسات في عملية التنمية المهنية. ومن بين هذه المنظمات الدولية والمنظمات الحكومية وغير الحكومية والجامعات ومؤسسات البلدان النامية والبرامج العاملة بالفعل في البلدان النامية. مع استثناءات قليلة، جعلت هذه المنظمات المساعدة التقنية بدلاً من التدريب على رأس أولوياتها.

يتم إنشاء برامج التدريب على أساس مخصص لتلبية حاجة معينة وليس بطريقة منهجية وشاملة، لكن بعض البرامج تتناول مجالات محددة لمستوى معين في نظام التدريب أو مستويات متعددة في برنامج عمودي لمكافحة أمراض مستعصية متعلقة بالجوانب الطبية.

**6-1 مهارات التدريب والعرض:**

من المتوقع أن يكون المدرب على دراية، ويمتلك مهارات اتصال ممتازة، وأن يكون قادرًا على التواصل على مستوى ولغة المشاركين (قد تكون الترجمة المتتالية أو الفورية مناسبة لمواقع معينة). لكي يكون المدرب فعالاً، يجب أن يأخذ في الاعتبار طبيعة المجموعة أو الجمهور المستهدف (من هم؟ هل هم من كبار المديرين أو المديرين التنفيذيين؟) ومستوى معرفتهم ومهاراتهم (هل تم تدريب المشاركين في الموضوع الذي سيتم تقديمه أو الموضوعات ذات الصلة؟).

**6-2 التجهيز أو الإعداد:**

إن الوقت المستخدم في التحضير هو الوقت المستغرق جيداً. في المتوسط، فإن مقدار الوقت المستغرق في إعداد العرض الأول لدورة أو جلسة تدريبية من قبل شخص مطلع على الموضوع يساوي أربعة أضعاف ما استغرقته مسبقاً. لذا فإن الدورة التي مدتها أسبوع واحد تتطلب أربعة أسابيع من التحضير. بعد البحث عن المعلومات والأدلة الاستشارية والموارد الأخرى ذات الصلة بالموضوعات (المحددة في تقييم الاحتياجات)، يختار المدرب طرق التعلم المناسبة ويضع خطة الجلسة. يتخذ هو أو هي خطوات لاكتساب أو إعداد أدلة المراجعة للمشاركين والوسائل السمعية البصرية المناسبة قبل وقت طويل من تاريخ التدريب المستهدف. بحيث يجب أن يكون لدى المدرب مسودات المواد التي تمت مراجعتها من قبل شخص كفء تقنياً في مجال الموضوع. وأيضاً، إذا أمكن، يجب على المدرب أن يتدرب على العرض التقديمي أمام الزملاء، مع مراعاة قضايا الوقت والوضوح.

**6-3 العرض:**

على المدرب أن يكون متواجداً دائماً على مستوى مكان التدريب ويحضر الجلسة مبكراً للتحقق من القاعة وترتيبات الجلوس والأجهزة السمعية البصرية (الشكل 11). تخلق الدردشة الودية مع المشاركين قبل الجلسة بيئة أكثر راحة.

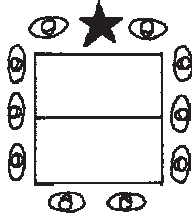
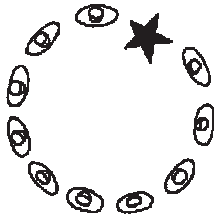
يجب أن تتم المقدمات الرسمية في بداية الجلسة الأولى، تتمثل إحدى طرق القيام بذلك في مطالبة أزواج من المشاركين بإجراء مقابلات مع بعضهم البعض؛ ثم يقدم كل منهما الآخر للمجموعة أو يسجل المعلومات على مخطط الحائط ليراها الجميع.

يجب أن تبدأ الجلسة الفعلية مع تقديم المدرب لأهداف الدورة أو الجلسة وتلخيص نقاطها الرئيسية. يتم بعد ذلك توسيع هذه النقاط الرئيسية باستخدام طرق التعلم المختارة. في نهاية الدورة، يتعين على المدرب دائماً تلخيص المناقشة، والتأكد من إتاحة الوقت للأسئلة والتوضيح. عند تطوير المعينات البصرية، يجب مراعاة النقاط التالية:

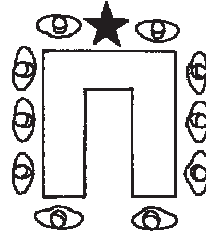
- ❖ استخدام فكرة واحدة فقط لكل أداة مساعدة بصرية لتجنب التشتت أو الخلط.
  - ❖ الاستعانة بحروف كبيرة ورسومات واضحة.
  - ❖ عدم القيام بتضمين الكثير من المعلومات في شريحة واحدة (سبعة أسطر بسبع كلمات في كل سطر هي الحد الأقصى للمبادئ التوجيهية).
  - ❖ الابتعاد عن استخدام خطوط وأحجام وألوان متعددة.
  - ❖ تخصيص مساحة من الحجم الساعي لتجهيز الوسائل البصرية، ووقتاً للحصول على المعدات واختبارها.
  - ❖ اختبار المواد في بروفة قبل الجلسة، ويفضل أن يكون ذلك أمام الزملاء الناقدین.
- عند استخدام الوسائل البصرية، يجب على المدرب أن يهتم بما يلي:
- التحقق من المعينات البصرية والأجهزة قبل بضع دقائق من بدء الجلسة.
  - مواجهة الجمهور دائماً، دون إعاقة وجهة نظرهم، واستخدام المؤشر.
  - إيقاف تشغيل جهاز العرض أثناء المناقشات.

التواصل في المجموعات الصغيرة (5-10 أفراد)

يتم تفضيل هذا النمط من الجلوس

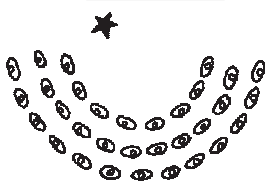


لا يفضل هذا النمط من الجلوس

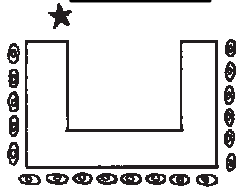


الاتصال والتقديم في مجموعات أكبر (10-30 فردًا)

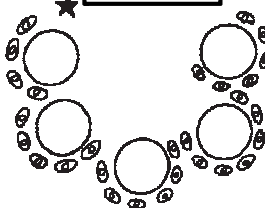
شاشة قلب المخطط



شاشة قلب المخطط



شاشة قلب المخطط



التقديم

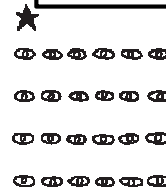
التقديم

+  
مناقشة مجموعة  
كبيرة

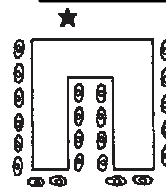
التقديم

+  
مناقشة مجموعة كبيرة  
+  
تمرين جماعي صغير

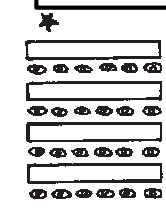
شاشة قلب المخطط



شاشة قلب المخطط



شاشة قلب المخطط



الشكل رقم (11): يوضح وضعية المدرب أو المقدم خلال الجلسات التدريبية (McMahon et al. 1992)



**4-6 الأسلوب الشخصي للمدربين (Trainers' personal style):**

يمكن للمظهر الشخصي والأسلوب أن يحدثا فرقاً في الحفاظ على اهتمام المشاركين أثناء الجلسة. لذلك لابد للمدرب أن يحافظ على التواصل البصري مع المجموعة، وأن يتأكد من أن صوته أو صوتها واضح ويمكن أن يسمعه الجميع.

عندما يبدو أن الاهتمام يتراجع، يحتاج المدرب إلى التحلي بالمرونة والرغبة في تغيير الجدول الزمني، ربما عن طريق تقديم لعب الأدوار أو ترتيب زيارة ميدانية قصيرة، أو إدخال استراحة غير مجدولة للسماح للمشاركين بالاسترخاء أو الحصول على بعض الراحة. يمكن أن تساعد القصة الجيدة أو الدعابة في إعادة شحن الطاقات وزيادة الاهتمام. في الجلسة التي يتم فيها تقسيم المشاركين إلى مجموعات صغيرة، يؤدي انتقال المدرب من مجموعة إلى أخرى إلى إثارة الاهتمام.

**5-6 رصد وتقييم (Monitoring and evaluation):**

يعد الرصد والتقييم مستويات التنمية لمهارات المشاركين وتقدمهم أحد الأدوار الرئيسية للمدرب، بحيث يتعين عليه إجراء هذه الخطوات كتقييمات تكوينية أثناء سير الدورة التدريبية (لتعديلات بمنتصف المسار والضبط الدقيق)، كتقييمات تلخيصية في نهاية الدورة (لتحسين الدورة التدريبية في المستقبل)، وكمتابعة دورية بعد انتهاء التدريب لمراقبة النتائج وتقييم الأداء المستمر للمدربين.

لابد أن تكون نتائج التدريب قابلة للقياس، وقائمة على الأداء، وذات صلة مباشرة بأهداف برنامج التدريب. على سبيل المثال، إذا كان الهدف من التدريب هو أن يكون المشاركون قادرين على وضع برنامج وقائي بعد التعرض في أماكن عملهم، فسيكون مقياس النتيجة المناسب هو إكمال هذا النشاط في إطار زمني معقول. يعد تخطيط المناهج طريقة لتقييم الروابط بين محتوى المقرر الدراسي والنتائج (Plaza et al. 2007).

في أثناء عملية التدريب، يعتبر التقييم التكويني عنصراً مهماً، لأن الهدف من الدورة هو تحسين المهارة وليس تصنيف المشاركين. لذلك، يمكن للمدرب مساعدتهم على التعلم بسرعة أكبر وبشكل كامل من خلال تزويدهم بالنقد البناء أثناء الدورة، كما يستخدم المدرب أيضاً التعليقات من التقييمات لتعديل محتوى وطرق التدريب لتلبية احتياجات المشاركين بشكل أفضل.

## II. أبعاد التصميم التطبيقي للبرنامج التدريبي المقترح:

### 1- عملية التصميم الأولي للبرنامج التدريبي المقترح:

على إثر القيام بمراجعة عديد السياقات الأدبية الباحثة بموضوع " البرامج التدريبية، والاحتياجات التدريبية، وكذا الموضوعات المتعلقة بفئة المعاقين سمعياً من ذوي الصم والبكم"، وهو ما مكنه من دراسة الاحتياجات التدريبية لمعلمي أطفال مدارس الصم والبكم وتحديدها، ثم تحويلها من أهداف سلوكية لأخرى تدريبية، موزعة على متغيري بعض المهارات النفسية والبيداغوجية، قصد تحقيق التنمية بها، بما جعلها تنزوي ضمن ستة (06) أبعاد محددة لتصميمية البرنامج التدريبي المقترح في صيغته الأولى، والتي تتجسد عبر ما يلي:

- مجال تنمية المهارات النفسية: وهي تشمل على:

- تنمية مهارة الفاعلية الذاتية.
- تنمية مهارة التنظيم الذاتي.
- تنمية مهارة التواصل غير اللفظي.

- مجال تنمية المهارات البيداغوجية: وتدرج تحتها:

- تنمية مهارة التخطيط.
- تنمية مهارة التنفيذ.
- تنمية مهارة التقويم.

وقد توزع هذه الأبعاد على (06) بنود، بالتساوي، ولتتهيكل هذه المسارات ضمن إطار شامل

يضم: أهداف البرنامج (هدف عام، خاص بالمجال؛ وهدف فرعي، يمثل مؤشرات الأبعاد أو البنود)

- محتوى البرنامج (مجال الموضوعات؛ وموضوعات التدريب)
- عدد الجلسات والحجم الساعي (نظري؛ تطبيقي؛ مجموعهما)
- إضافة إلى إطار التقييم أو التحكم الخاص بالخبراء والأساتذة والمدرسين الكفؤين بالمجال.

(التصميم الأولي للبرنامج التدريبي، الملحق رقم 11)

## 2- صدق محتوى البرنامج التدريبي:

لبحث صدق المحتوى المتعلق بالبرنامج التدريبي المقترح فقد عمد الباحث إلى عرضه على مجموعة من الخبراء، المتواجدين بالجزائر والدول العربية، والذين بلغ تعدادهم (06) محكمين؛ وهم (الدكتورة بوشدوب شهرزاد، الدكتور أحمد فاضلي، الدكتورة العمريّة بن عمرة، الدكتور إبراهيم الزريقات، الدكتورة منال جاب الله، الدكتورة ميادة الناطور). (أسماء محكمي البرنامج التدريبي المقترح، الملحق رقم 11)

وذلك لإبداء ملاحظاتهم ومقترحاتهم حول ما ورد في سياق؛ أهداف البرنامج التدريبي، محتوى البرنامج التدريبي، من حيث مجالات التدريب، موضوعات التدريب، توافقات الحجم الساعي المستهدف لتنمية كل مجال أو مهارة، بالإضافة لإعادة النظر في فعاليات التصميم للبرنامج التدريبي، من حيث (أساليب التدريب، المدربون، المتدربون، إدارة البرنامج التدريبي، موقع البرنامج التدريبي، مدة البرنامج وجلساته، الإمتيازات والحوافز، تقييم ومتابعة سير البرنامج، وملحقات البرنامج التدريبي).

وقد جاءت بعض الاقتراحات فقط من جانب الدكتور الزريقات على سبيل المثال بإضافة درجة استخدام الأساليب المستندة إلى البحث العملي، أو إعادة تصويب بعض البنود من حيث البناء والصياغة المضبوطة، كما ورد عن الدكتورة منال جاب الله. في حين رأى بقية الدكاترة أن البرنامج متوافق بشكل جيّد مع الأهداف التصميمية للبرنامج التدريبي في سعيه المقترح لتنمية المهارات النفسية البيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

تجدر الإشارة إلى أن الباحث قد وجد صعوبات بالغة في تحكيم البرنامج التدريبي المصمم، وذلك بالنظر لعدم وروده ضمن دائرة مجالات الاهتمام لدى العديد من الأساتذة الذين تم التواصل معهم، وقدموا اعتذاراتهم عن التحكيم، خاصة وأن البرنامج التدريبي يتعلق بإطار البرامج التدريبية في سياق إحدى فئات التربية الخاصة "المعاقين سمعياً أو الصم والبكم"، ومن يشرف على تأطيرهم تحديداً معلمهم.

### 3-التصميم النهائي للبرنامج التدريبي المقترح:

تم تقسيم البرنامج التدريبي على جزيتين رئيسيتين:

أولاً: جانب أهداف البرنامج؛ محتوياته، والحجم الساعي المرتبط به، والذي يمكن عرضه من خلال المنحى التالي:

الجدول رقم (24): يوضح إطار التصميم النهائي للبرنامج التدريبي الخاص بالدراسة

م	الأهداف	المحتوى		عدد الجلسات والحجم الساعي		درجات استخدام الأساليب المستند إلى البحث العملي
		موضوعات البرنامج	موضوعات التدريب	نظري	تطبيقي	
I.	تنمية المهارات النفسية لمعلمي الصم والبكم					
	مجال مهارة الفاعلية الذاتية					
	الهدف العام: قياس المعلم لكفاياته على مواكبة التحديات في إنجاح العملية التعليمية					
	الأهداف الفرعية:					
	01	التدريب على المشاركة في ندوات التطوير المهني المتعلقة بالتدخلات السلوكية والأكاديمية.	التمكن من التعرف وتطبيق التدخلات بالمجال التعليمي.			
	02	تدريب المعلم على تركيز جهوده نحو أهداف التعلم وإدارة الفصل في تحفيز المتعلمين على المشاركة بأنشطة التعلم.	التعريف بالأهداف الإجرائية للتعلم.	- اكتساب المتعلم مفاهيم المجردة: مفهوم العدد؛ - اسقاط التعليمات الجديدة على نمط الحياة لهؤلاء الأفراد.		
	03	تدريب المعلم حول كيفية استخدام مهارة حل المشكلات في تنمية مجالات تنموية أو خفض مشكلات معينة.	- كفايات التعامل بمرونة مع مختلف الموضوعات والمواقف.	- الدمج؛ - برامج التدخل المبكر؛ - الخطط التربوية الفردية		

				<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدريس بواسطة الأقران.</li> <li>- التعلم الإلكتروني</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التمكن من استراتيجيات التدريس الحديثة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>توظيف المعلم لمهارات التدريس واستراتيجياتها المختلفة.</li> </ul>	<b>04</b>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- قدرة المعلم على توفير خبرات تعلم سريعة للمتعلمين المستعدين.</li> <li>- دعم المعلم للاستقلالية في الدراسة والتفكير.</li> <li>- تقديم الدعم المباشر للاحتياجات التعليمية للمتعلمين: الأنشطة المحاكية للواقع الحقيقي، تطوير التفكير النقدي، المهارات التحليلية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مناهج مستويات التقدم والمتابعة المتعلقة بالبيداغوجيا الفارقية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدريب المعلم على استخدام مقاربات البيداغوجيا الفارقية في تحديد مستويات التقدم للمتعلمين الصم.</li> </ul>	<b>05</b>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- احترام النظام العام للمؤسسة البيداغوجية وقواعد سيرها.</li> <li>- تبيان المعايير العالمية لمعلم الإعاقة السمعية في ضوء الممارسات الفاعلة والاتجاهات الحديثة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- معايير الالتزام بالأخلاقيات المهنية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الالتزام بالمسؤوليات المهنية من خلال فرص التعليم والتطوير المهني.</li> </ul>	<b>06</b>
<b>مجال مهارة التنظيم الذاتي</b>							
<b>الهدف العام:</b> استهداف تنمية الخصائص الشخصية للمعلم في تحقيق الاتزان الانفعالي والإدراك الفضائي للتعامل مع مختلف الوضعيات.							
<b>الأهداف الفرعية:</b>							
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- المشاركات في مختلف الاجتماعات التنسيقية.</li> <li>- تقديم المقترحات والتوصيات الهامة فيما يتعلق بالعملية التعليمية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التنسيق البيداغوجي مع الفاعلين في العملية التربوية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التعاون مع معلمي التعليم العام والفريق المتعدد التخصصات وأسر الطلاب لضمان أقصى قدر من التحصيل الدراسي</li> </ul>	<b>01</b>
<b>ثانيا</b>							

			<p>- تكييف المحتويات الدراسية، والأنشطة التثقيفية والصحية بما يتوافق والمستويات العقلية والمعرفية والاجتماعية للطلاب؛ من خلال التبسيط للمفاهيم والاستعانة بهرمية ماسلو في تقدير الحاجات بالصفوف المتميزة تماشياً مع اتجاهات البيداغوجيا الفارقية.</p> <p>- الاستعانة بمعلم التعليم العام في تفعيل مقاربات الدمج للمتعلمين بصورة سلسلة، عبر تبادل الخبرات.</p>	<p>- المرونة في التعامل مع الوضعيات التعليمية.</p>	<p>تنفيذ برامج الدمج وتقديم الدعم الأكاديمي في سياق التعليم العام.</p>	02
			<p>- استخدام المعلم لمهارات الذكاء الانفعالي.</p>	<p>- الإدارة الصفية وعمليات ضبط الانتباه.</p>	<p>تدريب المعلم على تقييد مشتتات الانتباه للطفل وتعزيز الانتباه الانتقائي لديه.</p>	03
			<p>- قدرة المعلم على تعديل اتجاهات المتعلمين الصم.</p> <p>- تحكم المعلم في جوانب التنظيم الذاتي عن طريق: استغلال الاستراحات وأوقات التوقف في تنفيذ عمليات التنفس والاسترخاء للمتعلمين الصم.</p>	<p>- تبيان معالم التنظيم الذاتي للصم.</p>	<p>تدريب المعلمين على إدراك جوانب التنظيم الذاتي للطفل الأصم.</p>	04
			<p>- جعل المعلم قادراً على التحكم بالمشكلات السلوكية والانفعالية للمتعلمين الصم.</p> <p>- تنفيذ خطط تدخلية من شأنها التخفيف من حدة الاضطرابات المصاحبة للإعاقة السمعية أو فقدان السمع.</p>	<p>- مشكلات التنظيم الذاتي للصم.</p>	<p>تمكين المعلمين من التعامل مع وضعيات المشكلة المتزامنة مع التنظيم الذاتي للمتعلمين الصم.</p>	05

				<p>- محاولة اكساب المعلم القدرة على:</p> <p>- السعي في تنمية تقدير الذات للطفل الأصم.</p> <p>- تنمية النضج الانفعالي للطفل الأصم وما يصحبه من خبرات بالتعلم.</p> <p>- الانفتاح على العلاقات الاجتماعية -المتعدية للأقران.</p>	<p>- التشاركية في عمليات التقييم المرتبطة بالمجالات الاجتماعية والوجدانية للمتعلمين الصم.</p>	<p>التعاون مع الأخصائيين الاجتماعيين فيما يتعلق بالتقدم الاجتماعي والوجداني لكل متعلم.</p>	06	
<b>مجال مهارة التواصل غير اللفظي</b>								
<b>الهدف العام: تمكين المعلم من تقديم الموارد المتاحة للمتعلمين الصم عبر طرق متنوعة</b>								
<b>الأهداف الفرعية:</b>								
				<p>- المجالات التواصلية في تسجيل الحضور والغيابات.</p> <p>- فتح النقاشات الهادفة مع أولياء الأمور حول وضعية أبناءهم الأكاديمية عن طريق ادراجهم كقنوات اتصال فاعلة.</p> <p>- المساهمة في تعزيز العلاقة الاتصالية خارج أوقات الدراسة: الأنشطة اللاصفية.</p>	<p>- تأثير العلاقة بين مختلف الفاعلين والمتعلمين الصم.</p>	<p>توفير التدريب للمسؤولين والموظفين على تقنيات الاتصال غير اللفظي لتحسين إدارة الفصل وزيادة الوقت الذي يقضيه في المهام الأكاديمية.</p>	01	ثالثا
				<p>- استخدام أنماط التفاعل الصفي في تقديم التصورات المعرفية.</p> <p>- استخدام الاختبارات الاسقاطية في تكوين بنية الشخصية للمتعلم الأصم.</p>	<p>- الشمولية في تقديم المحتوى الدراسي لتعزيز المهارات المطلوبة.</p>	<p>دمج المجالات النفسية، المعرفية، والاجتماعية في الدروس الفنية لتعزيز مهارات الاتصال والتعاون.</p>	02	
				<p>- استخدام أساليب الصحة النفسية.</p>	<p>- الإدارة الصفية الفعالة.</p>	<p>المحافظة على إدارة الفصل باستخدام نظام السلوك الإيجابي.</p>	03	

				- نماذج جودة الحياة المستندة لعلم النفس الإيجابي.			
				- الاعتماد على خاصية التجسيم للموضوعات المتناولة. - استخدام التكنولوجيا المساعدة في التخفيف من حدة التوتر وزيادة معدلات التركيز والانتباه.	- السند البصري وأهميته في تحسين المهارات التواصلية والإدراكية.	04	تدريب المعلمين على تحسين مهارات المتعلمين الإدراكية والتواصلية باستخدام وسائل المساعدة البصرية، لغة الإشارة الموحدة، والتكنولوجيا المساعدة.
				- بالنسبة لاستخداماتها مع ذوي الضعف السمعي، الزرع القوقي، الإعاقة السمعية العميقة. - التحكم في ترددات أجهزة FM وموازنتها مع الفقدان السمعي للمتعلمين. - توافق المساعدات اللمسية مع قابلية المتعلمين الصم للاكتساب وفقها بحسب ميولاتهم واهتماماتهم- التفضيلات في المواد المقدمة-	- محددات التحكم في المعينات السمعية.	05	مراقبة استخدام ورعاية المدرسين السمعيين للمعينات السمعية والمساعدات اللمسية.
				- توظيف استراتيجيات التعلم النشط: التعلم بالأقران، الصف المقلوب، التعلم التعاوني.	استخدام أسلوب لعِب الدور في العملية التعليمية.	06	حث المعلم على توظيف نمط لعب الدور بين المتعلمين ضمن الأنشطة التعليمية.
<b>.II</b> تنمية المهارات البيداغوجية لمعلمي الصم والبكم							
مجال مهارة التخطيط الدراسي							
الهدف العام: ضبط السياقات المرتبطة بالتخطيط الدراسي للعملية التعليمية الموجهة للصم							
الأهداف الفرعية:							



			<p>- من حيث الخصائص المعرفية واللغوية: علاقة التأخر اللغوي بالاكْتساب، ملائمة المناهج للصم، طرق التدريس المتبعة، تأثير الإعاقة على التعلم.</p> <p>- من حيث الخصائص الاجتماعية: تقدير الذات، النضج الانفعالي، الاتزان العاطفي، التوافق النفسي.</p>	<p>- تحديد المتطلبات الفردية لكل متعلم أصم.</p>	<p>توفير المعلومات للأطفال والأسر في تطوير مهارات ومعارف محددة متمحورة حول الاستثمار بالبقايا السمعية.</p>	01
			<p>- المشاركة في التصميم، التنفيذ والتقييم للبرامج التدخلية المبكرة.</p> <p>- إعداد التقارير ورافقها للفريق المتعدد التخصصات.</p> <p>- التنسيق بين الفريق المتعدد التخصصات وأولياء الأمور.</p> <p>- القيام بتعديلات على مستوى البرامج التدخلية وفقاً لاحتياجات المتعلمين الفردية.</p>	<p>- دور المعلم في برامج التدخل.</p>	<p>المشاركة في توفير التدخل المبكر والخدمات التعليمية للأطفال الذين يعانون من ضعف السمع وكذلك أسرهم ومعلميهم وأقرانهم.</p>	02
			<p>- استعانة المعلم باستراتيجيات تنمية المهارات القرائية والكتابية عبر: استراتيجية الوعي الصوتي؛</p> <p>- استراتيجية التعرف على الكلمة؛</p> <p>- الطلاقة؛ -استراتيجية القراءة المتكررة.</p> <p>- استراتيجيات المنحى التقاربي؛</p> <p>- استراتيجية التدقيق الإملائي؛</p> <p>- استراتيجية كتابة الجمل؛</p>	<p>- استخدام استراتيجيات تعلمية في التخطيط للدرس.</p>	<p>وضع خطط تعليمية فردية (IEP) متضمنة إعداد خطط دروس واستشارتها مع المعلمين فيما يتعلق بتعليم الطلاب الذين يعانون من ضعف السمع.</p>	03

				- استراتيجيات القراءة التعاونية.			
				- درجة إلمام المعلم بأليات تعزيز الجوانب البصرية الإدراكية، خاصة في الأنشطة الأدائية أو التمارين الرياضية.	- تزويد المتعلمين بمعطيات مباشرة	04	تقديم خدمات تعليمية مباشرة للأطفال المصابين بفقدان السمع.
				- النمذجة. - التعلم من خلال اللعب. - التعلم التعاوني.	- تخطيط الدروس عبر استراتيجيات التعلم بالأقران.	05	تدريب المعلمين على اتباع نمط تدريسي يستند للتعلم بالأقران في عمليات التخطيط للدروس.
				- التطبيقات التقنية المتضمنة عمليات التجسيم في التعلم. - الأجهزة المساعدة على إثراء جوانب الدعم الأكاديمي من خلال تعزيز السند البصري. - استخدام التطبيقات التقنية المساعدة على اكتساب اللغة الشفهية لدى المتعلمين الصم.	- استخدام الوسائل التكنولوجية حسب الخصوصيات الفردية للمتعلمين.	06	تدريب المعلمين على استخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة بما يتناسب والاحتياجات الفردية لكل متعلم.
<b>مجال مهارة التنفيذ</b>							
<b>الهدف العام: استخدام مجالات الموضوعات في أثناء تنفيذ الدرس لمعلمي الصم والبكم.</b>							
<b>الأهداف الفرعية:</b>							
				- اتباع الأطر المرجعية المتعلقة أساسا بتطبيق نظريات التعلم: (المعرفية: البنائية)، (الاجتماعية: التعلم الاجتماعي لبوندورا)، (السلوكية: نماذج التحليل السلوكي التطبيقي ABA)	- تكييف المقررات العادية مع نوعية الفئة المدرسة " الصم".	01	التعاون مع معلمي التعليم العام لضمان توافق محتويات المقررات التي يتم تدريسها مع طرق التدريس المتبعة بمدارس الأطفال الصم البكم.
							<b>خامسا</b>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- الكفاءة المستهدفة من الوضعية التعليمية الجديدة.</li> <li>- الأهداف العامة والخاصة من التعليمات المقدمة.</li> <li>- الوسائل البيداغوجية المستعملة في مراحل الاكتساب والتعلم.</li> <li>- النتائج المتوخاة من خلال استهداف نوعية معينة من التعلّات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عرض التعليمات التي تحقق الأهداف المنشودة.</li> </ul>	<p>تدريب المعلم على التعاون والمشاركة في التدريس مع المعلمين من خلال تقديم التعليمات التي تلبي الأهداف والغايات القياسية.</p>	02
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- نماذج التدريس القائمة على مشاريع STEM &amp; RTI</li> <li>- العمل على تنفيذ المقررات بما يتماشى ومناهج PATHS الخاصة بهم (تشجيع استراتيجيات التفكير البديلة) لتحسين التواصل الاجتماعي العاطفي للأطفال وأدائهم السلوكي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دمج استراتيجيات ومشاريع تدريس ضمن فصل دراسي موحد.</li> </ul>	<p>تدريب المعلم على بذل جهود تعليمية سلسة من خلال دمج أفضل استراتيجيات التدريس في فصل دراسي تعليمي عام مشترك.</p>	03
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- السبورة الذكية؛</li> <li>- الألواح الالكترونية؛</li> <li>- دعم التكنولوجيا للمعينات السمعية ومجالات الصوت في الفصل وأنظمة FM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحصول على التسريع الأكاديمي ضمن بيئات تربوية مقيدة.</li> </ul>	<p>مساعدة المعلم على تطبيق تقنيات وبرامج تعليمية بديلة تمكن من تحقيق التسريع الأكاديمي للتعلّات.</p>	04
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- استراتيجية إدارة المناهج.</li> <li>- استراتيجية إدارة الفصول المتميزة؛ هرمية ماسلو في التعليم المتمايز.</li> <li>- ترتيب الفصل الدراسي المتمايز؛</li> <li>- أساليب التدريس ضمن بيئة صفية متنوعة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استخدام استراتيجيات البيداغوجيا الفارقية-التمايز-</li> </ul>	<p>توفير التعليمات لمجموعات صغيرة و/أو لمتعلمين فرديين؛ بما في ذلك برامج التعليم المباشر.</p>	05

خطوات تصميم البرنامج التدريبي الموجه لمعلمي الصم والبكم

				<p>التوافق بين المواد الأساسية والثانوية في عرض المحتوى التعليمي، وبين تقديمه وتأخيره بما يتناسب ومستويات الفهم والاستيعاب لدى المتعلمين.</p>	<p>الحجم الساعي بين المواد الأساسية والثانوية</p>	<p>تدريب المعلم على القيام بالتعديل على عرض محتوى مقررات التعليم العام لذوي الصم وفقاً لمتطلبات احتياجاتهم.</p>	06	
<p>مجال مهارة التقويم</p>								
<p>الهدف العام: تطوير السلوكيات الممارساتية للمعلم في مجال قدرته على تقويم المخرجات التعليمية</p>								
<p>الأهداف الفرعية:</p>								
				<p>التقويمات التحصيلية الصفية: بأنواعها التشخيصي والتكويني واللاصفية: الواجبات المنزلية - التقويم المستمر .</p>	<p>تمكين المعلم من مختلف التقويمات المنتهجة.</p>	<p>تصويب اتجاهات المعلم نحو التعرف على مختلف الاختبارات التحصيلية المستخدمة في تقويم الصم.</p>	01	
				<p>استخدام برمجيات الترجمة في نقل إجابات المفحوصين. - مراعاة الجوانب العقلية للمتعلمين الصم في تصميم الاختبارات وتصحيحها.</p>	<p>تكييف الاختبارات حسب طبيعة المستويات المتعددة للأفراد الصم.</p>	<p>تدريب المعلم على القيام بعملية التكيف للاختبارات التحصيلية وفقاً لخصوصية المتعلمين الصم.</p>	02	سادسا
				<p>البورتفوليو-الحافظات</p>	<p>التنوع في التقييمات</p>	<p>النهج على استخدام أدوات تقييم مرنة ومتعددة الأوجه.</p>	03	
				<p>استراتيجيات تنمية المهارات القرائية والكتابية.</p>	<p>التنبؤ بالسلوكيات وتقدير النتائج.</p>	<p>تمكين المعلم على التحقق من مدى اكتساب المتعلمين داخل الحجرة الصفية.</p>	04	
				<p>استخدام الملاحظة. - دراسة الحالة.</p>	<p>أداء التقويم النهائي أو الختامي</p>	<p>تمرين المعلم حول كيفية تقويم مكتسبات</p>	05	

				- المقاييس والاختبارات النفسية والتربوية: أثناء اللعب.	الطفل خارج حجرة الصف.	
				- المرافقة المدرسية. - الارشاد النفسي.	- استراتيجيات التكيف المدرسي	06 اتاحة الفرصة للمعلم لتطبيق استراتيجيات تحقيق التكيف المدرسي للطفل المعاق سمعيا.

ثانيا: جانب الفعاليات المتضمنة في البرنامج التدريبي المقترح:

الجدول رقم(25): يمثل الوضعيات المتعلقة بتنفيذ فعاليات البرنامج التدريبي المقترح

الفعاليات					
مكان البرنامج التدريبي	إدارة البرنامج التدريبي	المدرّبون	المتدربون	وسائل التدريب	أساليب التدريب
-مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بسطيف (قاعة مخصصة للتدريب)	-القائم على عملية التصميم للبرنامج التدريبي. -المشرف العام على إدارة البرنامج التدريبي. -خبراء تدريب المدرّبين. -متطوعين لديهم تكوين حول البرامج التدريبية.	-خبراء التدريب من ذوي حملة الشهادات بالمجال. -أساتذة جامعيين مكونين بإطار التدريب. -معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.	-معلمي أطفال مدارس الصم والبكم المتواجدة بمدنتي سطيف، وسكيكدة.	-الألواح الإلكترونية. -السطورة الذكية. -جهاز العرض. -التدريب الإلكتروني. -النمذجة والمحاكاة عبر التطبيقات الإلكترونية. -المشاريع التربوية "RTI,STEM"	-استخدام المناقشات الاستعانة بالندوات -إثراء الجلسات بالمحاضرات -عرض مختلف التقارير والمنشورات -القيام بتمثيل الأدوار عند تأدية المهام. -الحث على التعلم الذاتي -النهج على أساليب التعلم التعاوني، والجماعي.

الفعاليات-تابع					
مدة البرنامج ومواقيت جلساته	الامتيازات والحوافز	تقويم ومتابعة سير البرنامج	ملحقات البرنامج التدريبي		
<p>- تم أفراد البرنامج التدريبي على 36 جلسة، مخصصة لكل مجال تنموي 06 جلسات.</p> <p>- بحيث توزع الجلسات (06) على خمس فترات بالأسبوع، مستغلين أوقات العطل، لتتراوح مدة كل جلسة ما بين (30-45 دقيقة) خلال كل جلسة تدريبية.</p> <p>- تتراوح مدة تطبيق البرنامج التدريبي في حدود شهرين.</p>	<p>- تقديم شهادات تقديرية للمتدربين المشاركين بالبرنامج التدريبي.</p> <p>- منح المتفوقين بالبرنامج التدريبي فرصة الحصول على مزيد من الدورات المؤهلة للترقية ضمن رتبهم المهنية.</p>	<p>- إعداد مقياس تقييمي للمشاركين بالبرنامج التدريبي " مقياس تقييم المهارات" قياس قبلي". إلى جانب قياس احتياجاتهم.</p> <p>- تطبيق البرنامج التدريبي.</p> <p>- استخدام أداة لقياس فاعلية البرنامج التدريبي، من خلال الاستعانة بمقياس تقييم المهارات وإعادة تطبيقه " قياس بعدي".</p>	<p>- يتم تزويد المشاركين بالبرنامج التدريبي حقيبة تدريبية تحتوي على:</p> <p>- مطبوعة المادة العلمية المتعلقة بالبرنامج التدريبي.</p> <p>- تقديم العرض التقديمي للبرنامج التدريبي على شكل صيغ متعددة Docx, Pdf, Ppt</p>		

#### 4- الدليل العملي التوجيهي للمدرسين:

بوصول المدرب لمرحلة التطبيق الميداني للبرنامج التدريبي، وهذا بعد تمكنه من الالمام بمختلف الأهداف التدريبية والموضوعات المرتبطة بالتدريب، وكذا النماذج المستخدمة في تنمية مؤشرات مهارة معينة، فإنه يتعين عليه أن يتقيد ببعض الضوابط المنهجية في التطبيق للبرنامج التدريبي، وذلك من سياق توفر:

أ- إعداد ملخص شامل حول ماهية البرنامج التدريبي المقترح على المعلمين، وذلك من حيث؛

➤ أهداف التعلم ومحتوى الوحدة التدريبية.

➤ الإشراف على ضبط الاستعدادات فيما يخص المعدات والتجهيزات.

➤ وجود مواد القراءة التكميلية.

ب- مخطط الوحدة التدريبية وخطة الجلسة: وهذا عبر تحقيق:

➤ المتطلبات الأساسية للمشاركة في الدورة.

➤ مكونات الدورة والوقت المقدر.

➤ المعينات البصرية التي سيتم استخدامها خلال الجلسات.

ج- ملاحظات التدريس، وتتضمن:

➤ خلفية تقنية؛ لشد الانتباه.

➤ تعليمات للأنشطة المزمع القيام بها مع المتدربين.

د- مساعدات بصرية (يمكن نسخها على ورق شفاف أو إعادة رسمها على المخططات الورقية)

#### 4-1 الأدلة الخاصة بالمشاركين:

1- دليل الجلسة: ويتعين أن يكون محتويا على:

➤ أهداف التعلم ومحتوى الوحدة التدريبية.

➤ المعلومات الأساسية التي يجب أن تكون أو تتوفر لدى المشارك قبل حضور الجلسة.

➤ مواد قراءة إضافية.

2- ملاحظات الجلسة (تحتوي على المعلومات الفنية الأساسية، بما في ذلك تعريفات بالمصطلحات

الأساسية)

3- أنشطة الجلسة (مع أوراق العمل والتعليمات)

## 5-تطبيق البرنامج التدريبي:

يتم البحث في هذه المرحلة عن الإجراءات المتضمنة في البحث عن فاعلية البرنامج التدريبي في خفض الاحتياجات التدريبية لدى معلمي الأطفال الصم والبكم، بما يعني تنمية مهاراتهم في الشقين النفسي والبيداغوجي، حيث يمكن تبيان خطوات تجسيد ذلك عن طريق:

- القيام بتحديد الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم في شقي المهارات النفسية والبيداغوجية ودراسة الفروق في متغيرات التي تعزى للجنس، المؤهل العلمي، والخبرة العملية.

- تطبيق البرنامج التدريبي؛ من خلال تجسيد أعداد جلساته الممتدة على (36) جلسة، تتراوح فتراتهما في مدة شهرين، موزعة ما بين (30-45 دقيقة) مخصصة لكل جلسة، والمطبقة على ما مجموعه (10) معلمين، منهم (06) إناث و(04) ذكور.

- تطبيق مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية؛ للتعرف على مدى فاعلية البرنامج التدريبي في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية وخفض الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم.

وقد جاءت الإجراءات، على نحو تفصيلي كما يلي:

1- إجراء تقويم قبلي: حيث عمد الباحث إلى تقصي الاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم،

من خلال نتائج الدراسة الاستطلاعية ونتائج الدراسة السابقة وربطها بالأدب النظري،

2- مرحلة تطبيق البرنامج التدريبي المقترح:

تم الاجتماع مع مديري المؤسسات التعليمية للمعاقين سمعياً بكل من مدينتي سطيف وسكيكدة، قصد بحث إمكانية تطبيق البرنامج التدريبي، وبعد أخذ الموافقات، وموافاة أفراد العينة بأهداف البرنامج وإجراءات تطبيقه.

ليتكون البرنامج التدريبي مما مجموعه (36) ساعة تدريبية، ممتدة بين الفترة (2020/10/07 إلى غاية 2020/12/31)، وذلك باستغلال أيام السبت والعطل؛ من الساعة التاسعة صباحاً إلى غاية الرابعة مساءً، وأيام الثلاثاء والخميس بالفترة المسائية. حيث تم استغلال القاعة المخصصة في تدريس التطبيق لتطبيق البرنامج بالنظر إلى ملاءمتها.

- تم بكل جلسة تدريبية: تعريف المتدربين المشاركين بالأهداف المتعلقة بالجلسة، وعرض محتوياتها وموضوعاتها، والاستراتيجيات المقترحة بالتطبيق.



3- إجراء تقويم بعدي: وهذا عبر القيام بتطبيق مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الصم لقياس فاعلية البرنامج التدريبي في تحقيق صحة الفروض.

### خلاصة:

تم من خلال محاور هذا الفصل العمد إلى تناول مجموعة من المحددات المرتبطة بتصميم البرنامج التدريبي، من خلال حوصلة الأهداف المتعلقة بمحتوى البرنامج التدريبي، وإجراء تحديد الاحتياجات التدريبية والتعرض إلى مختلف الطرق المستخدمة في عملية التعلم المندرجة بالبرنامج التدريبي وأدوار المدربين فيهم، بالإضافة إلى عرض المحتوى الخاص بالبرنامج التدريبي من حيث مجالاته وموضوعاته وذلك لتمكيننا من فهم كفاءات تطبيقه.

كما اشتملت العناصر التالية على التطرق للبرنامج التدريبي المقترح خلال هذه الدراسة بجلساته وفعالياته، وما تبعه من دراسة لصدق محتواه، مع إبراز الدليل العملي المنوط بالمدربين التقيد به، وكذا ما تعلق بالخطوات المنتهجة في سير خطوات تطبيق البرنامج التدريبي المقترح.

## الفصل السابع: عرض وتحليل ومناقشة نتائج الدراسة

### تمهيد

I. عرض ومناقشة نتائج البحث وتفسيرها

II. عرض ومناقشة النتائج الخاصة بأداتي الدراسة الموجهتين لمعلمي الصم

والبكم

III. مناقشة عامة

1. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الأولى

2. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثانية

3. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثالثة

4. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الرابعة

5. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الخامسة

IV. استنتاج عام

**تمهيد:**

نسعى من خلال معالم هذا الفصل إلى عرض وتحليل ومناقشة الفرضيات المتبناة خلال الطرح المتواجد بمتن هذا العمل، والاجابة على تساؤلاته.

تذكير بالفرضيات:

**الفرضية العامة:**

للبرنامج التدريبي المصمم فاعلية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

**الفرضيات الجزئية:**

1- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات القياسين القبلي والبعدي للمجموعة التجريبية فيما يخص المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، وذلك لصالح القياس البعدي.

2- يؤثر البرنامج التدريبي المصمم في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم بأثر كبير.

3- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم تعزى لمتغير الجنس.

4- هناك فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم تعزى لمتغير الخبرة المهنية.

5- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم تعزى لمتغير المؤهل العلمي.

**I. عرض ومناقشة نتائج الدراسة وتفسيرها:**

على إثر القيام بجمع البيانات المتعلقة بالدراسة من خلال تطبيق مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية وبعد تطبيق البرنامج التدريبي على المعلمين، سنتطرق للتباحث في اعتدالية التوزيع لهذه البيانات، ثم عرض قراءة وصفية لنتائج البحث حسب المتغيرات المتعامل معها، يليها عرض لنتائج الفرضيات وتفسيرها انطلاقاً من الأدب النظري والدراسات السابقة، لتختتم باستنتاج عام لأهم النتائج المتوصل إليها.

بعد تطبيق مقياس الاحتياجات التدريبية ومقياس المهارات النفسية على المجموعة التجريبية في القياس القبلي وتطبيق برنامج المتابعة والتدخل بجلساته الستة والثلاثين على أعضاء المجموعة التجريبية، وإجراء القياسات (القبلي والبعدي)، قمنا بفرز المعطيات وتجميعها في جداول إحصائية، لتحليلها بالأساليب الإحصائية المناسبة مستخدمين في ذلك الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS<sub>23</sub>)، وذلك انطلاقاً من القيام بعمليات التأكد من طبيعة توزيع بيانات بحثنا، لتحديد الأساليب الإحصائية الأنسب للتعامل مع هذه البيانات في تحليل النتائج: (بارامترية/لابارامترية)، بتطبيق اختبائي (Sharipo7-Wilk & Kolmogorov-Smirnov)، وتمثلت النتائج كما يلي:

### 1\_ بالنسبة لمقياس تحديد الاحتياجات التدريبية:

الجدول رقم (26): تحديد مدى اعتدالية توزيع بيانات الدراسة في المجموعة التجريبية

العمليات المعرفية	القياس	Kolmogorov-Smirnov	Shapiro-Wilk
مجال الفاعلية الذاتية	القبلي	0.185	0.157
	البعدي	0.200	0.786
مجال التنظيم الذاتي	القبلي	0.029	0.057
	البعدي	0.200	0.441
مجال التواصل غير اللفظي	القبلي	0.165	0.198
	البعدي	0.220	0.06
مجال التخطيط	القبلي	0.200	0.710
	البعدي	0.200	0.841
مجال التنفيذ	القبلي	0.200	0.864
	البعدي	0.163	0.287
مجال التقويم	القبلي	0.170	0.383
	البعدي	0.138	0.121
الدرجة الكلية للمقياس	القبلي	0.200	0.416
	البعدي	0.200	0.258

يتضح من خلال الجدول رقم (26) أن كل قيم اختبائي (Sharipo7-Wilk & Kolmogorov-Smirnov) المتعلقين بخاصية اختبار مدى اعتدالية توزيع البيانات، جاءت غير دالة إحصائياً، بما يعني

أن جميع قيم Sig لاختبائي (Sharipo7-Wilk & Kolmogorov-Smirnov) كانت أكبر من (0.05)

وهي أهم شروط التي تدل على اعتدالية توزيع طبيعياً، ما يبين أن بيانات القياس القبلي والقياس البعدي جميعها تتوزع توزيعاً اعتدالياً، وهو ما يسمح بتطبيق الأساليب الإحصائية البارامترية. بعد التأكد من اعتدالية توزيع بيانات بحثنا في كلى من: (القياس القبلي والقياس البعدي)، سنقوم باختبار الفرضيات عن طريق أساليب الإحصاء البارامترية.

## 2- بالنسبة لمقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية:

الجدول رقم (27): تحديد مدى اعتدالية توزيع بيانات بحثنا في المجموعة التجريبية

العمليات المعرفية	القياس	Kolmogorov-Smirnov	Shapiro-Wilk
مهارة الفاعلية الذاتية	القبلي	0,200	0,483
	البعدي	0,200	0,263
مهارة التنظيم الذاتي	القبلي	0,200	0,389
	البعدي	0,200	0,666
مهارة التواصل غير اللفظي	القبلي	0,200	0,433
	البعدي	0,200	0,475
مهارة التخطيط	القبلي	0,167	0,474
	البعدي	0,200	0,880
مهارة التنفيذ	القبلي	0,200	0,656
	البعدي	0,200	0,288
مهارة التقويم	القبلي	0,200	0,702
	البعدي	0,200	0,914
الدرجة الكلية للمقياس	القبلي	0,091	0,206
	البعدي	0,200	0,757

تفسر النتائج الواردة من الجدول رقم (27) أن كل قيم اختبائي: (Sharipo7-Wilk & Kolmogorov-Smirnov) الخاصين باختبار مدى اعتدالية توزيع البيانات، جاءت غير دالة إحصائياً، وهو ما يؤول إلى إعتبار أن جميع قيم Sig لاختبائي: (Sharipo7-Wilk & Kolmogorov-Smirnov) قد كانت أكبر من (0.05) وهي أهم شروط التي تدل على اعتدالية التوزيع وأنه يتوزع توزيعاً طبيعياً، ما يبين أن بيانات القياس القبلي والقياس البعدي لمقياس المهارات النفسية والبيداغوجية جميعها تتوزع توزيعاً اعتدالياً، وهو ما يسمح بتطبيق الأساليب الإحصائية البارامترية.

بعد التأكد من اعتدالية توزيع بيانات بحثنا على مقياس الاحتياجات التدريبية ومقياس المهارات النفسية في كل من: (القياس القبلي والقياس البعدي)، سنقوم باختبار الفرضيات عن طريق أساليب الإحصاء البارامترية.

## II. عرض ومناقشة النتائج الخاصة بأداتي الدراسة الموجهتين لمعلمي الصم

### والبكم:

انطلاقاً من التراث السيكولوجي ونتائج البحوث الإمبريقية التي أكدت على وجود الخلل أو القصور المرتبط بالنقص في تحقيق متطلبات التمكّن من المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، سنحاول التأكد من ذلك عن طريق تحديد مستويات أهم الاحتياجات التي يحتاجها المعلمين مع عرض لأهم المهارات التي يتمتع بها معلمي الصم والبكم والمتمثلة في: (الفاعلية الذاتية؛ التنظيم الذاتي؛ والتواصل غير اللفظي؛ وعمليات التخطيط؛ والتنفيذ؛ والتقييم) لدى أفراد عينة البحث.

وتجدر الإشارة هنا إلى أنه قد تم تحديد هذه الاحتياجات من خلال ما تم استسقاؤه من الأدب الإمبريقي الخاص بالظاهرة، وتم بناء مقياس يشخص طبيعة الاحتياجات التدريبية للمعلمين الخاصين بالأطفال الصم والبكم.

حاولنا في هذا الجانب التعرف والتحديد لمستوى الاحتياجات التدريبية للمهارات النفسية البيداغوجية لدى عينة البحث انطلاقاً من مختلف الطرق والأدوات المنهجية المتبعة، وهذا من خلال القيام بالدراسة الاستطلاعية وتقصي نتائجها، والقيام بمقابلات نصف موجهة مع المعلمين والمختصين بالشأن التعليمي المتعلق بفئات الصم والبكم، وكذا ما تم اقتباسه وتمحيصه من التراث النظري المحدد (مستوى مرتفع، مستوى متوسط، ومستوى متدني) وتمثلت النتائج كما هي مبينة في الموالي:

### 1- من ناحية مجال تحديد الاحتياجات التدريبية

المستوى المرتفع = احتياجات مرتفعة

المستوى المنخفض = احتياجات منخفضة

المستوى المتوسط = احتياجات متوسطة

الجدول رقم (28): يوضح الفروق في مستويات الاحتياجات التدريبية للمجموعة التجريبية في القياس القبلي

الدلالة الإحصائية للفرق	اختبار كاي تربيع	المجموع	المستوى المرتفع	المستوى المتوسط	المستوى المنخفض	مستوى الاحتياج	
						أبعاد مقياس الاحتياجات التدريبية	
الفرق دال إحصائياً	8.2	10	08	01	01	ت- الملاحظ	مجال الفاعلية الذاتية
		%100	%70	%10	%10	النسبة المئوية	
الفرق دال إحصائياً	7.2	10	06	01	03	ت- الملاحظ	مجال التنظيم الذاتي
		%100	%10	%20	%70	النسبة المئوية	
الفرق دال إحصائياً	6.8	10	06	02	02	ت- الملاحظ	مجال التواصل غير اللفظي
		%100	%10	%70	%20	النسبة المئوية	
الفرق دال إحصائياً	6.8	10	06	02	02	ت- الملاحظ	مجال التخطيط
		%100	%20	%05	%30	النسبة المئوية	
الفرق دال إحصائياً	7.2	10	06	03	01	ت- الملاحظ	مجال التنفيذ
		%100	%20	%50	%30	النسبة المئوية.	
الفرق دال إحصائياً	7.2	10	06	01	03	ت- الملاحظ	مجال التقييم
		%100	%10	%40	%40	النسبة المئوية	

يظهر الجدول المحدد بالرقم (28)؛ أن مستوى أفراد مجموعة البحث في مجالات الاحتياجات التدريبية تتباين فيما بينهم في المستويات الثلاث، الأمر الذي يعكس الضعف الواضح لدى مجموعة بحثنا في القياس القبلي على هذا المؤشر، وبالرجوع لقيمة اختبار ( $\chi^2$ ) المقدرة بـ: (8.2) بالنسبة لمجال الفاعلية الذاتية ونجدها في مجال التنظيم الذاتي ومجال التنفيذ ومجال التقييم مقدرة ب (7.2) وفي مجال التواصل غير اللفظي ومجال التخطيط مقدرة ب (6.8) فجميع قيم كاي تربيع للمجالات الستة دالة إحصائياً عند مقارنتها بالمجدولة التي تساوي (5.99)، أي أنه توجد اختلافات بين أفراد مجموعة البحث التجريبية في الاحتياجات التدريبية في القياس القبلي، وعليه يمكننا القول بأن كل أفراد مجموعة البحث (التجريبية) تتميز بارتفاع احتياجاتهم التدريبية على المقياس المطبق للاحتياجات التدريبية.

## 2- من ناحية تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية:

المستوى المرتفع = احتياجات مرتفعة

المستوى المنخفض = احتياجات منخفضة

المستوى المتوسط = احتياجات متوسطة

الجدول رقم (29): يوضح الفروق في تقييم مستويات المهارات النفسية والبيداغوجية للمجموعة التجريبية في القياس القبلي

الدلالة الإحصائية للفرق	اختبار كاي تربيع	المجموع	المستوى المرتفع	المستوى المتوسط	المستوى المنخفض	مستوى الاحتياج	
						أبعاد مقياس الاحتياجات التدريبية	
الفرق غير دال إحصائيا	3.4	10	02	03	05	ت- الملاحظ	مهارة الفاعلية الذاتية
		%100	%20	%30	%50	النسبة المئوية	
الفرق غير دال إحصائيا	3.6	10	0	02	08	ت- الملاحظ	مهارة التنظيم الذاتي
		%100	%0	%20	%80	النسبة المئوية	
الفرق غير دال إحصائيا	2.6	10	00	07	03	ت- الملاحظ	مهارة التواصل غير اللفظي
		%100	%00	%70	%30	النسبة المئوية	
الفرق غير دال إحصائيا	1.8	10	03	04	03	ت- الملاحظ	مهارة التخطيط
		%100	%30	%40	%30	النسبة المئوية	
الفرق غير دال إحصائيا	3.4	10	02	05	03	ت- الملاحظ	مهارة التنفيذ
		%100	%20	%50	%30	النسبة المئوية.	
الفرق غير دال إحصائيا	4.2	10	01	03	06	ت- الملاحظ	مهارة التقييم
		%100	%10	%30	%60	النسبة المئوية	



يتبين من خلال نتائج الجدول رقم (29) عدم وجود تباين فيما بين المستويات الثلاث لأفراد مجموعة البحث في المهارات النفسية والبيداغوجية، الأمر الذي يعكس الضعف الواضح لدى مجموعة بحثنا في القياس القبلي على هذا المؤشر، وبالرجوع لقيمة اختبار ( $\chi^2$ ) المقدرة بـ: (3.4) بالنسبة لمهارة الفاعلية الذاتية ومهارة التنظيم الذاتي تساوي (3.6) ونجد مهارة التواصل غير اللفظي كاي تربيع تساوي (2.6) أما في مهارة التخطيط تقدر بـ (1.8) ومهارة التنفيذ نجدها مقدرة بـ: (3.4) في حين جاءت القيمة بمجال التقييم بنحو يصل إلى (4.2). ومن ثمة فإن جميع قيم كاي تربيع على المهارات النفسية والبيداغوجية الستة غير دالة إحصائياً عند مقارنتها بالمجدولة التي تساوي (5.99)، أي أنه لا توجد اختلافات بين أفراد مجموعة البحث التجريبية في المهارات النفسية والبيداغوجية في القياس القبلي، وعليه يمكننا القول بأن كل أفراد مجموعة البحث (التجريبية) تتميز بنقص للمهارات النفسية والبيداغوجية بناء على المقياس المطبق.

### 3- من ناحية الجنسين في تحديد الاحتياجات التدريبية:

الجدول رقم (30): يبين الفرق بين المعلمين في الاحتياجات التدريبية بدلالة الجنس

نوع الجنس	التكرار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اختبار "ت"	قيمة (SIG)	الدلالة الإحصائية
إناث	06	93,33	33,38	0,097	0,924	غير دالة إحصائياً
ذكور	04	94,75	11,94			

تقدم البيانات الواردة من الجدول رقم (30) نتيجة مفادها أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حسب النتائج المتوصل إليها بين معلمي الصم البكم تعزى لمتغير الجنس على مقياس الاحتياجات التدريبية.

وعليه يمكن القول بأنه لا توجد فروق بين أفراد عينة البحث تعزى لمتغير الجنس قبل تطبيق البرنامج التدريبي. حيث تتوافق مع هذه النتيجة المسجلة، كل من دراستي؛ بن قسمية فريد (2018)، ودراسة يمينة بن موسى (2017)؛ في عدم وجود فروق بين الجنسين. في حين تأتي نتائج دراسات كل من ابتسام حميدة (2018) لتتعارض مع نتيجة الدراسة الحالية في الشق المتعلق بالفروق، والتي تعزوها لصالح الاناث، وعلى نفس المسار ما توصلت إليه نتائج دراسة فاطمة العمريه وهيام تاج (2017) لتعزى من خلالها الفروق لصالح الذكور في متغير الجنس.

## 3-1 قياس تجانس العينة من ناحية المؤهل العلمي:

الجدول رقم (31): نتائج اختبار التباين الأحادي (ANOVA) للفروق بين المعلمين في احتياجاتهم التدريبية تبعاً لمتغير المؤهل العلمي

المؤهل العلمي	التكرار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة "ف"	القيمة الاحتمالية (SIG)	الدلالة الإحصائية
مربي متخصص رئيسي	04	80,50	12,76	2,82	0,126	غير دالة إحصائية
معلم تعليم متخصص رئيسي	02	88,50	14,84			
معلم تعليم متخصص	04	110,00	22,64			

يوضح لنا الجدول أعلاه نتائج تحليل التباين الأحادي الاتجاه، ومن خلاله يمكننا الاستنتاج بأنه لا توجد فروق بين المعلمين دلالة إحصائية تعزى للمؤهل العلمي؛ (مربي متخصص رئيسي، معلم تعليم متخصص رئيسي، معلم تعليم متخصص) حيث كانت قيمة "ف" (2,82) بقيمة احتمالية (0.126) وهي قيمة أكبر من (0.05) فهي غير دالة إحصائياً، وعليه يمكن القول بأنه لا توجد فروق بين معلمي الصم والبكم تعزى لمتغير المؤهل العلمي أي أنه لا يوجد اختلاف في الاحتياجات التدريبية بينهم.

وهو ما يتوافق مع الدراسة السابقة لابتهام حميدة (2018)، وتتقاطع معها دراسة بن يمينة موسى في وجود فروق ذات دلالة إحصائية. يتعارض مع نتائج دراسة فاطمة المعمرية وهيام التاج (2017) في إيعازهما لوجود فروقات بين متوسطات الاستجابات على مجالات الدراسة لصالح فئة البكالوريوس.

إن غياب فروق بين معلمي الصم والبكم في احتياجاتهم التدريبية تبعاً لمؤهلاتهم العلمية، قد يكون مرده إلى أن السلم الرتبي لهؤلاء المعلمين لا ينطلق من مسلمات مبنية على تحليل العمل الخاص بكل فرد، والذي من خلاله يتم تقييمه للبحث في نقاط القوة والضعف وتعزيزها أو لمعالجتها قصد اتخاذها كمرجعيات في تقويم المردودية الفردية والإنتاجية المؤسساتية، إلا أنه وفي هذه الحالة، فإن السياق هنا يتعلق بسنوات الأقدمية في التخصص، وهو يتم بصورة نمطية لا تشتمل على أية قواعد تقييمية ممنهجة أو صارمة، وبالتالي فهي تخضع لقوانين تنظيمية فقط، وهذا ما قد يكون سبباً وجيهاً في عدم وجود الفروق بين المعلمين في احتياجاتهم استناداً للمؤهل العلمي الخاص بهم.

3-2 قياس تجانس العينة من ناحية الخبرة المهنية:

الجدول رقم (32): يبين نتائج اختبار التباين الأحادي (ANOVA) للفروق بين المعلمين في الاحتياجات التدريبية تبعاً لمتغير الخبرة.

الخبرة المهنية	التكرار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة "ف"	القيمة الاحتمالية (SIG)	الدلالة الإحصائية
15 سنة	3	86,00	11,35	2,27	0,13	غير دالة إحصائياً
10 سنوات	03	80,33	15,63			
05 سنوات	04	110,00	22,64			

تبين النتائج المسجلة على الجدول رقم (32) الخاص بتحليل التباين الأحادي الاتجاه (ANOVA) والذي يشير إلى أنه لا توجد فروق بين المعلمين دلالة إحصائية تعزى للخبرة المهنية؛ (15 سنة، 10 سنوات، 5 سنوات) حيث كانت قيمة "ف" (2.27) بقيمة احتمالية (0.13) وهي قيمة أكبر من (0.05) فهي غير دالة إحصائياً، وعليه يمكن القول بأنه لا توجد فروق بين معلمي الصم البكم تعزى للخبرة المهنية أي أنه لا يوجد اختلاف في الاحتياجات التدريبية بينهم يعزى للخبرة المهنية. يمكن تفسير هذه النتيجة؛ "في عدم وجود فروق" على اعتبار أن الاحتياجات التدريبية لدى هؤلاء المعلمين من المرحلة الابتدائية قد ظلت في المستوى القاعدي من حيث عمليات التأهيل والتدريب أثناء الخدمة، والافتقاد للبرامج التكوينية خلال المراحل التدريسية المختلفة، التي من شأنها أن تعمل على تنمية وتطوير معارفهم، مهاراتهم وكفاياتهم وتغيير معتقداتهم، كما قد تؤول تحليلاتها نحو الوضعية القائمة على عدم تجانس الأطفال الصم والبكم داخل الصف الواحد، من حيث خصوصياتهم، وهو ما يشكل حواجز ومعوقات أمام المعلمين بمختلف سنوات خبراتهم في تجسيد ممارساتهم بصفة جيدة.

وهو ما تأكده دراسة السابقة لابتهام حميدة (2018)، وتعارضه دراسة فاطمة المعمرية وهيام

التاج (2017)، ودراسة أسامة الصمادي (2007).

## III. مناقشة عامة:

من خلال النتائج المتوصل إليها فيما يخص تحديد الاحتياجات التدريبية لدى عينة الدراسة، يمكننا القول بأن المعالجات الإحصائية لنتائج الاختبارات المطبقة في عملية التشخيص أفرزت فعلا عدم وجود فروق بين المعلمين في الاحتياجات التدريبية لدى أفراد عينة البحث تبعا لمتغيرات البحث؛ (الجنس، المؤهل العلمي، والخبرة المهنية)

واستنادا إلى ذلك، فإنه يمكننا الحديث عن نتائج الدراسة المتعلقة بالفرضيات وفقا لما يرد

تباعا:

## 1- عرض ومناقشة النتائج المتعلقة بفرضيات الدراسة:

## 1-1 النتائج المتعلقة باختبار الفرضية الأولى للدراسة:

نصت على أنه: توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات القياسين القبلي والبعدي للمجموعة التجريبية فيما يخص المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، وذلك لصالح القياس البعدي.

ولاختبار صحة هذا الفرض، قام الباحث باستخدام اختبار "ت" لمجموعتين مرتبطتين (Test.T Samples Paired) للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطي درجات معلمي المجموعة التجريبية على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية في التطبيق القبلي والبعدي بعد تطبيق البرنامج التدريبي المقترح.

الجدول رقم (33): يوضح دلالة الفروق "ت" بين القياس القبلي والقياس البعدي للمجموعة التجريبية في المهارات النفسية.

المجموعة	القياس	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اختبار "ت"	قيمة (SIG)	الدلالة الإحصائية
تجريبية	قبلي	115	10,55	7.18	0.00	دالة إحصائية
	بعدي	127,2	7,34			

يتضح من الجدول (33) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات المعلمين في مجموعة التجريبية بين القياس القبلي والقياس البعدي على المهارات النفسية والبيداغوجية بعد بتطبيق

البرنامج التدريبي المقترح عليها، إذ نلاحظ أن قيمة "ت" كانت (7.18)، بمستوى معنوية (sig 0.00) وهي قيمة دالة إحصائياً عند (0.05). وهذا ما يوضح لنا أنه توجد فروق بين متوسط درجات القياس القبلي والقياس البعدي لمعلمي المجموعة التجريبية في المهارات النفسية والبيداغوجية تعزى لتطبيق البرنامج التدريبي المقترح.

ويمكن تفسير نتائج هذه المعطيات إستناداً لما ورد ضمن أدبيات الموضوع، من خلال الحديث عن تأثير الأطر المستخدمة في برامج تنمية المعلمين، من جانب تفعيل الممارسات المهنية وتنمية المهارات وفق النماذج العملية القائمة على نموذج التلمذة الهيكلية ونموذج العلوم التطبيقية والتأكيد على الاستعانة بالنموذج الانعكاسي الداعم لتنمية المهارات لدى المعلمين وفي سعيه لضمان الاستمرارية بالتدريب.

كما يمكن القول بالمساهمات الفاعلة لأنواع البرامج التدريبية المستخدمة في تنمية المهارات وبخاصة النفسية منها، من خلال الاستعانة بالأبعاد المرتبطة ببرامج التدريب على المهارات النفسية (PSTP)، ومؤشرات برنامج علم النفس التطبيقي لممارسة الجلسات (APPPS)، بالإضافة إلى وجود استعدادات وقابلية لدى المشاركين بالبرنامج قصد تحقيق التنمية في الجوانب المطلوبة.

## 1-2 النتائج المتعلقة باختبار الفرضية الثانية للدراسة:

نصت على أنه: يؤثر البرنامج التدريبي المصمم في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم بأثر كبير .

ولاختبار صحة هذا الفرض، قام الباحث باستخدام اختبار "ت" لمجموعتين مرتبطتين ( Test. T Samples Paired ) للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطي درجات معلمي المجموعة التجريبية على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية في التطبيق القبلي والبعدي بعد تطبيق البرنامج التدريبي المقترح. ولمعرفة حجم التأثير فإنه يتعين القيام بحساب معامل إيتا. لتؤول قيم  $\eta^2$  كما يلي: إذا كانت

$$\eta^2 = 0.01 \text{ أو أقل فإنها تشير إلى حجم تأثير صغير}$$

$$\eta^2 = 0.06 \text{ أو أقل فإنها تشير إلى حجم تأثير متوسط}$$

$$\eta^2 = 0.14 \text{ أو أقل فإنها تشير إلى حجم تأثير كبير (https://imaging.mrc-}$$

(cbu.cam.ac.uk/statswiki/FAQ/effectSize

## الجدول رقم (34): يوضح دلالة الفروق وحجم الأثر للبرنامج التدريبي المقترح

المجموعة	القياس	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اختبار "ت"	قيمة (SIG)	الدلالة الإحصائية	قيمة Eta	قيمة $\eta^2$	حجم التأثير
التجريبية	بعدي	10	115	10,55	7.18	0.000	دالة إحصائية	0.577	0.333	كبير
	قبلي	10	127,2	7,34						

يتضح من الجدول (34) وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) بين متوسط درجات المعلمين في القياس القبلي والقياس البعدي للمجموعة التجريبية على المقياس، وجاءت الفروق لصالح القياس البعدي، حيث نلاحظ من الجدول أن قيمة إيتا بلغت (0.575) وهي تدل على أن (57%) من التباين في نتائج المعلمين على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية تعزى إلى تأثير البرنامج التدريبي، كما يظهر من الجدول أن قيمة  $\eta^2$  بلغت (0.333)، وهي قيمة تؤكد أن تطبيق البرنامج ذو حجم تأثير كبير على تحسين في المهارات النفسية والبيداغوجية لدى المعلمين الذين لهم نقص في الاحتياجات التدريبية المسجلة على نتائج المقياس.

وهو ما تؤكد عليه كل من دراستي؛ تاتيانا ياريا وآخرون (2018)، وكورنياواتي وآخرون (2016). بالإضافة إلى ذلك، فإن هذه النتائج تؤكد على مدى فاعلية المعايير الخاصة بتحديد ممارسات المستوى العالي التي تم تصويبها من قبل مجلس إدارة الأطفال الإيستثنائيين (CEC)، واستخدام جزئيات معالمها في بلورة محتويات وموضوعات البرنامج التدريبي المعد لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم.

فوجود تأثير للبرنامج التدريبي قد يتم تفسيره على نحو يعبر عن افتقاد وندرة البيئة المحلية الجزائرية لهكذا نوعية من البرامج، خصوصا من ناحية الفجوة المسجلة على مسار "التدريب أثناء الخدمة"، والذي يدل على وجود قصور واختلالات كثيرة على أداء المعلمين، في ضوء الاهتمام بكل ما يحيط بفتة الصم والبكم وتغيب البحث فيما يخص متطلبات الاحتياج لدى هؤلاء المعلمين.

كما تجدر الإشارة هنا إلى أهمية النظريات والنماذج الممارساتية الفاعلة، في عمليات التدريب والتنمية المهنية والشخصية لدى المعلمين الصم والبكم، والتي أفضت من خلالها إلى هذه النتائج، وهو ما يؤكد على أن عينة الدراسة قد حققت التنمية المطلوبة مقارنة بالقياس القبلي.

بالإضافة إلى ذلك، فإن وجود تأثير حاصل للبرنامج التدريبي قد يمكن إيعازه تفسيراته استناداً لما ورد بالأدبيات من سياق ما جاء به كل من (بيل وبيشيلر (1997) Bull and Buechler) و(ديسمون (2009) Desimone) في تحديدهما لصفات التنمية المهنية الفعّالة، التي يمكن تحقيقها لدى معلمي التربية الخاصة ومن بينهم معلمي أطفال الصم والبكم، بمختلف الاسقاطات التي يمكن أن تنشأ عنها من حيث اشتمال مجالات البرنامج وموضوعات التدريب على خصوصيات إردافها لتكون متناغمة مع بنيتها؛ (أ) الفردية والمؤسسية؛ (ب) القائمة على التدريب وإجراءات المتابعة الأخرى؛ وكذا (ج) النهج على المشاركة والتعاون؛ (د) ودمج الممارسات في الحياة اليومية للمعلمين.

### 1-3 النتائج المتعلقة باختبار الفرضية الثالثة للدراسة:

تنص الفرضية أنه "لا توجد فروق دالة إحصائية بين متوسط درجات أفراد المجموعة التجريبية القياس القبلي والبعدي على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم. واختبار صحة هذا الفرض، قام الباحث باستخدام اختبار "ت" لمجموعتين مستقلتين (Samples Independent T Test) للتعرف على دلالة الفروق بين متوسطي درجات الجنسين.

**الجدول رقم (35):** يوضح دلالة الفروق "ت" بين المجموعة التجريبية على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية تبعاً لمتغير الجنس بعد تطبيق البرنامج التدريبي

نوع الجنس	التكرار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اختبار "ت"	قيمة (SIG)	الدلالة الإحصائية
أناث	06	137,16	9,47	-2,63	30,0	غير دالة إحصائية
ذكور	04	123,25	5,37			

نلاحظ من الجدول أعلاه أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية حسب النتائج المتوصل إليها بين معلمي الصم والبكم تعزى لمتغير الجنس على مقياس المهارات النفسية بعد تطبيق البرنامج التدريبي حيث كانت قيمة ت (0.63) وبقية احتمالية (0.03) وهي أقل من (0.05) وعليه يمكن القول أنه توجد فروق بين أفراد عينة البحث تعزى لمتغير الجنس على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية بعد تطبيق البرنامج التدريبي، ويمكن إرجاع هذه الفروق لسبب البرنامج التدريبي فالإناث كن أكثر تمرناً مع البرنامج، بالإضافة لوجود قابلية واستعداد عال من جانب المعلمات، خاصة وأن العلاقة

القائمة بينهم وبين الأطفال الصم والبكم قد تتجاوز العملية البيداغوجية، وتتداخل معها الجوانب العاطفية أو الوجدانية في تحفيز المعلمات على البحث عن كافة السبل التي من شأنها أن تضمن لهن النمو المهني والشخصي اللذان يسمحان لهن ببلورة أدائهم على الوجه المطلوب، ولهذا كان هناك تغير بين القياس القبلي والبعدي.

كما يمكن أن يلعب نوع الجنس دورا هاما في الوصول لهذه النتيجة، على اعتبار أن هنالك تقاربا كبيرا فيما يخص العلاقة التعليمية المميزة بين المتعلمين الصم والبكم ومعلميهم من "من جنس الإناث" باعتبارهم امتدادا للمحيط الأسري "موضوع التعلق: أم-طفل"، كما أن وجود عديد الموضوعات التدريبية المتنوعة والثرية، قد يدفع بالمعلمات نحو البحث عن مضامينه، خاصة إذا ما كانت هنالك نوعية من الموضوعات المتقاطعة مع فئات أخرى من ذوي الاحتياجات الخاصة متضمنة بالبرنامج التدريبي، ويمكن تطبيقها على الأفراد العاديين قصد تجاوز مشكلات أو تنمية مهارات أو البحث عن تحقيق التكيف. وبالتالي فإن هذا الأمر يمنح المعلمات مجالا أكبر نحو تبني ما جاء به البرنامج التدريبي والاتجاه صوب تجسيد فعالياته بدافعية أقوى من زملائهم.

وتؤكد على هذا الطرح كل من دراسة حميدة ابتسام (2018)، في حين تأتي نتائج دراسة يمينه بن موسى (2017)، ودراسة فاطمة المعمرية وهيام التاج (2017) لتتقاطع مع نتائج الدراسة الحالية في عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية تبعا لمتغير الجنس.

#### 1-4 النتائج المتعلقة باختبار الفرضية الرابعة للدراسة:

نصت على أنه: هناك فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال المدارس الصم والبكم تعزى لمتغير الخبرة المهنية. وللبحث في صحة هذا الفرض، قام الباحث باستخدام اختبار التباين الأحادي (ANOVA) الجدول رقم (36): يوضح دلالة الفروق اختبار التباين الأحادي (ANOVA) بين المعلمين تبعا لمتغير الخبرة المهنية بعد تطبيق البرنامج التدريبي.

الخبرة المهنية	التكرار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة "ف"	القيمة الاحتمالية (SIG)	الدلالة الإحصائية
15 سنة	3	141,33	1,15	4.88	0,03	غير دالة إحصائية
10 سنوات	03	124,33	6,02			
05 سنوات	04	130,75	8,99			



نستقرأ من خلال ما تم بحثه في نتائج تحليل التباين الأحادي الاتجاه أنه توجد فروق بين المعلمين بدلالة إحصائية تعزى للخبرة المهنية (15 سنة، 10 سنوات، 05 سنوات) حيث كانت قيمة  $F(4.88)$  بقيمة احتمالية (0.03) وهي قيمة أصغر من (0.05) فهي دالة إحصائياً. كما يوضح الجدول السابق ارتفاع في قيمة متوسطات الخبرة المهنية للمعلمين الذين لديهم خبرة أكثر من (15) سنة ولمعرفة سبب الفروق فقد تم الاستعانة باختبار المقارنات البعدية شيفيه (Scheffe).

الجدول رقم (37): يوضح نتائج اختبار المقارنات البعدية شيفيه (Scheffe)

الدلالة الإحصائية	القيمة الاحتمالية (SIG)	الفروق في المتوسطات	الخبرة المهنية
دالة	0.04	17,000*	15 سنة - 10 سنوات
غير دالة	0.19	10,58	15 سنة - 5 سنوات
غير دالة	0.49	6,41	10 سنوات - 5 سنوات

يتضح لنا من الجدول (37) أن سبب الفروق ذات الدلالة الإحصائية بين معلمي أطفال مدارس الصم والبكم على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية بعد تطبيق البرنامج التدريبي تعود للفرق بين الخبرة المهنية (أكثر من 15 سنة والذين لديهم خبرة مهنية 10 سنوات) بفرق (17.00) بقيمة احتمالية (0.04) وهي قيمة أصغر من (0.05)  $\alpha$  بينما الفروق في المتوسطات بين المتوسطات للخبرة المهنية (في الخبرة المهنية 15 سنة والفرق بين من 5 سنوات) كان ب (10.58) وبقيمة احتمالية (0.19) وهي بهذا أكبر من (0.05)  $\alpha$  والذين لديهم (خبرة 10 سنوات والذين لديهم خبرة 5 سنوات) لم يكن هناك دلالة إحصائية بينها؛ حيث جاءت القيمة الاحتمالية أكثر من (0.05)، وعليه فإننا نستنتج مما سبق من نتائج، وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى للمتغير الخبرة المهنية لصالح المعلمين الذين لديهم خبرة (15) سنة على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية بعد تطبيق البرنامج التدريبي المقترح.

تجدر الإشارة هنا، إلى أنه في هذه الفرضية وجدنا اختلاف بين الثلاث ذهبنا لمعرفة أو تقصي؛ أي مجموعة أكثر من الأخرى، حيث تعد هذه خطوة هامة نسعى من خلالها للبحث في المقارنة البعدية حسب اختبار شيفيه للمقارنات البعدية.

إن النتائج المتوصل إليها من خلال هذه الجزئية المرتبطة بالفرضية الثالثة، يمكن التأكيد على نتائجها من خلال إيراد مختلف الدراسات المتطابقة معها، من سياق ما جاءت به نتائج دراسة كل من بن قسمية فريد (2018)، ودراسة كورنياواتي وآخرون (2016)، في حين تتقاطع مع خلاصة هذه النتيجة كل من دراسات دراسة حميدة ابتسام (2018)، ودراسة فاطمة العمريه وهيام التاج (2017)، وكذا كل من دراستي هيام التاج وعلياء الهويدي (2017)، وأسامة الصمادي (2007)؛ في عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بالنسبة لمتغير الخبرة المهنية.

كما يمكن إيعاز هذه النتيجة بالنظر إلى ما جاءت به نظريات التدريب المختلفة، من سياق استخدام "وضعية التعلم والإدراك" المؤسسة لإحدى طرق التصورية، وأيضاً ما قد يشملها من نظرية التعلّم التحويلي ونظرية العمل والنظرية البنائية والتعلّم التجريبي من خلال محاولة دمج التصورات الخاصة بهم خلال عمليات تنظيم المحتوى الخاص بالبرنامج التدريبي وتحديد موضوعاته، بشكل يتناسب وطبيعة التكوينات قبل الخدمة لدى معلمي الصم والبكم، وهو ما ساعد في ظهور هذه النتائج، والتي أفرزت وجود فروق دالة إحصائية لدى المعلمين المتواجدين ضمن إطار فئة ذوي الخبرة المقدره بنحو (15) سنة.

قد يعود سبب وجود فروق ذات دلالة إحصائية لصالح المعلمين من ذوي الخبرة المقترنة ب(15 سنة) على مقياس تقييم المهارات إلى عوامل بيئية مختلفة، يمكن أن تتأسس في كون أن هؤلاء المعلمين يتسمون بنوع من المرونة، والسعي نحو المبادرة، الاتزان الانفعالي، الصبر، وهي مؤشرات تدل على الخصائص الجوهرية لمعلم التربية الخاصة والصم والبكم. ولذلك فهم يشجعون على استخدام كافة أشكال التقييمات والبحث في البيانات الداعمة لتحسين الأداء والمردودية، بالإضافة إلى تميزهم عن غيرهم بطابع "القيادية والممارسة التعاونية" بما قد يتوافق مع تم اردافه في معايير الإعداد المهني للمعلم النموذجي والمتخصص في التربية الخاصة وفقاً لمعايير الإعداد المتقدمة حسب مجلس الأطفال الاستثنائيين.

بالإضافة إلى ذلك، فإنه وكلما قلت خبرات المعلمين (10-05 سنوات) فإن حدة الصعوبات وتنوع الحواجز قد يعيقهم بصورة واضحة عن تطوير مهاراتهم، وهذا ما سمح بإبراز فروق ذات دلالة فيما بينهم.

## 1-5 النتائج المتعلقة باختبار الفرضية الخامسة للدراسة:

نصت على أنه: توجد فروق ذات دلالة إحصائية في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية

لدى معلمي أطفال المدارس الصم والبكم تعزى لمتغير المؤهل العلمي. وللكشف عن صحة هذا

الفرض، قام الباحث باستخدام اختبار التباين الأحادي (ANOVA)

حيث يمكن تبيان ذلك من خلال البيانات بالجدول رقم (38) الموضح تاليا:

الجدول رقم (38): يوضح دلالة الفروق اختبار التباين الأحادي (ANOVA) تبعا بين المعلمين تبعا

لمتغير المؤهل العلمي بعد تطبيق البرنامج التدريبي

المؤهل العلمي	التكرار	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة "ف"	القيمة الاحتمالية (SIG)	الدلالة الإحصائية
مربي متخصص رئيسي	04	141,00	1,154	2, 22	0.17	غير دالة إحصائية
معلم تعليم متخصص رئيسي	02	132,50	10,60			
معلم تعليم متخصص	04	130,75	8,99			

تمائل البيانات الواضحة من الجدول رقم (38) المتعلق بنتائج تحليل التباين الأحادي الاتجاه

(ANOVA) بما يشير إلى الاستنتاج الذي ينحصر في؛ أنه لا توجد فروق بين المعلمين في الدلالة

الإحصائية التي تعزى للمؤهل العلمي (مربي متخصص رئيسي، معلم تعليم متخصص رئيسي، معلم

تعليم متخصص) حيث كانت قيمة "ف" (2.22) بقيمة احتمالية (0.17) وهي قيمة أكبر من (0.05)

فهي غير دالة إحصائية، وعليه يمكن القول بأنه لا توجد فروق بين معلمي الصم والبكم تعزى لمتغير

المؤهل العلمي أي أنه لا يوجد اختلاف بعد تطبيق البرنامج التدريبي. وهو ما تشير إليه نتائج دراسة

كل من كورنياواتي وآخرون (2016)، ودراسة ميسوكا، جنثري ومييك (2017)، وأيضا تدعمه ما جاءت

به نتائج دراسة هيام التاج وعلياء الهويدي (2017).

قد يرجع سبب عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية لدى عينة الدراسة ايعازا للمؤهل العلمي،

بالنظر إلى كون هؤلاء المعلمين بمختلف تصنيفاتهم بحاجة لنسق متوازن من البرامج التدريبية، والتي قد

تتأسس على تحيين المكتسبات بالنسبة للمربين والمعلمين، وإعادة التأهيل بالنسبة لمعلمي التعليم

المتخصص الرئيسيين، وهذا من أجل استئارة دافعيتهم نحو بذل المزيد من الجهود، والسعي للبحث عن

نوعيات مختلفة من البرامج التدريبية، خاصة من حيث الجوانب النفسية والبيداغوجية، والتي بإمكانها أن

تجعل من العملية التعليمية في دائرة بحث حلقيه، تستهدف جميع مكوناتها، وبخاصة معلمين الصف، وهذا لتمكينهم من تطوير ذاتهم، وبما يضعهم أمام سياق البحث عن الاستمرارية في التدريب والتعلم، وعدم التوقف عند البدائل المحدودة المتوفرة سواء بالمراكز المختصة أو التقيّد بعملية التدريس باعتبارها مهمة للتنفيذ الإجباري فقط أو عملية تلقين روتينية.

كما يمكن أن تعبر هذه النتيجة عن رغبة ودافعية كل فئة من فئات معلمي الأطفال الصم والبكم على النهج بالبحث عن أبعاد ومجالات الموضوعات التدريبية التي من شأنها أن تسمح لهم بتنمية جوانبهم الشخصية والمهنية، ومن ثمة، فإن اقبالهم عليها يمكنهم من تعميق تصوراتهم حول كفايات التعامل مع عديد المتغيرات المحيطة بالأفراد المتعلمين من ذوي الصم، وهذا من خلال إدراك مؤشرات نموهم ومقتضيات تلبية احتياجاتهم، في ظل التطورات الحاصلة فيما يتعلق بآليات التكفل والرعاية وطرق التدريس والاستراتيجيات المختلفة.

#### IV. استنتاج عام:

وبناءً عليه، وانطلاقاً مما تم التوصل إليه عبر نتائج الفرضيات السابقة التي تمت دراستها بالتحليل والتفسير، فإنه وحسب ما أفضت إليه نتائج الفرضيات الجزئية في:

1- أنه توجد فروق بين متوسط درجات القياس القبلي والقياس البعدي لمعلمي المجموعة التجريبية في المهارات النفسية والبيداغوجية تعزى لتطبيق البرنامج التدريبي المقترح.

2- أن قيمة  $\eta^2$  البالغة (0.333)، تؤكد على أن تطبيق البرنامج ذو حجم تأثير كبير على تحسين في المهارات النفسية والبيداغوجية لدى المعلمين الذين لهم نقص في الاحتياجات التدريبية المسجلة على نتائج المقياس.

3- أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين أفراد عينة البحث تعزى لمتغير الجنس على مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية بعد تطبيق البرنامج التدريبي.

4- أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى للمتغير الخبرة المهنية لصالح المعلمين الذين لديهم خبرة (15) سنة في المهارات النفسية والبيداغوجية بعد تطبيق البرنامج التدريبي المقترح.

5- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين معلمي الصم والبكم تعزى لمتغير المؤهل العلمي أي أنه لا يوجد اختلاف بعد تطبيق البرنامج التدريبي.

يمكن الخروج بنتيجة تؤكد على صحة الفرضية العامة في أن هذا البرنامج التدريبي قد حقق الفاعلية المطلوبة في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.

## خاتمة:

تكشف النتائج المتوصل إليها من خلال الدراسة الحالية أهمية تطوير وتنمية الكوادر التعليمية المتعلقة بإحدى فئات التربية الخاصة، ألا وهي معلمي الصم والبكم، إذ تجمل على العديد من النقاط الهامة، من قبيل التأكيد على أهمية زيادة الاهتمام والرعاية بالممارسات المهنية الفاعلة لهؤلاء الأفراد، تماشياً مع المستجدات الحاصلة في عمليات الإشراف والتدريب.

ولأن عمليات التأهيل والتدريب تعد جزئيتان هامتان نحو تحقيق الإنجاز والأداء الفعال، بما يتماشى والأهداف التي ينشدها الأفراد والتنظيمات أو المؤسسات، فإن هيكله نمذجتها لابد أن تخضع لواقع المحاكاة لتصميمية البرامج التدريبية التي من شأنها أن تعمل على جدولة مختلف الأوجه المرتبطة بتحقيق النمو الشخصي أو المهني، الاجتماعي أو الوجداني.

فخضوع الفرد للمتغيرات الخبرانية المعاشة ضمن سياق معين، قد يندرج في التواجد ضمن بيئة مقيدة محددة بتعليم فئات الصم والبكم، تدفعه للبحث مع مختلف الفاعلين في دراسة مختلف جوانب الاحتياجات التدريبية لحلقة الوصل في تلبية متطلباتهم، والتي يمكن أن تتأسس على أدوار معلمي الصم، حيث يتم الأخذ بجميع النواحي وبخاصة الجوانب النفسية والبيداغوجية، التي تمكنهم من أداء مهامهم بصورة جيدة وسلسة، وبما يسهم في تحقيق التأثير المطلوب في المنظومة التعليمية وكذا تجسيد التعلّات لدى الأطفال الصم والبكم، سعياً لدمجهم تدريجياً.

في أثناء بحثهم عن تجسيد المقاربات المنهجية الموجهة للأطفال الصم والبكم، فإن وقوع المعلمين تحت طائلة جملة الضغوطات والمشكلات التكيفية المرتبطة أساساً بضمان التعليم النوعي الخاص والتكفل الحثيث بهؤلاء الأفراد؛ الأمر الذي قد يجعلهم بحاجة للمزيد من المكتسبات التدريبية القائمة على الممارسات المهنية الفاعلة، خاصة أثناء الخدمة، والتي قد تسهل من أدائهم المهني، وتحقق الرضا الوظيفي لديهم، في ظل تواجدهم ضمن إطار له خصوصياته المتفردة من جوانب عدّة، لها انعكاساتها الظرفية أو المستمرة على نمو مهاراتهم وصحة معتقداتهم.

ولكي يتم تحقيق ذلك، فلا بد من الأخذ بتفعيل مختلف الرؤى الداعمة للنماذج والبرامج والمشروعات الرامية لتنمية وتطوير البرامج التدريبية، المستندة على القواعد المنهجية الصارمة، وتوفير كافة الشروط والمتطلبات المادية والمعنوية المساهمة في تحقيق مقتضيات التطبيق الفعال لها.

كما تجدر الإشارة إلى أهمية مزامنة هذه المدخلات مع السعي نحو خلق شراكات قوية ما بين مختلف الهيئات الرسمية وغير الرسمية، وبالأخص بين حقل التعليم العالي باتجاهاته البحثية، وإطار التعليم العادي المشكل بالمدارس وعيناته، لتعزيز سبل النهوض بالأفراد نحو تطوير مهاراتهم وكفاءاتهم، والعمل على تمكينهم من حيث الإطار التشريعي التنظيمي وكذا الممارساتي، وما تعلق بتمكين معلمي الصم والبكم من بلورة خبراتهم وأفكارهم عن طريق تقديم مقترحاتهم وتجسيد أدوارهم وفقاً للمعطيات المستجدة محلياً وعالمياً، التي تنحو بالاتجاهات إلى الدعوة لمحاولات التعمق أكثر في فهم خصوصية التثقيف المتواجد بمجتمعات الصم، بما يؤسس لقاعدة بيانات داعمة لتعلمات الأطفال الصم، وهدافة لتجسيد آليات دمجهم وتأهيلهم.

إنّ المساهمات الفاعلة لاتجاهات الإرشاد النفسي وعلم النفس الإيجابي وجودة الحياة ودورها في تعزيز عمليات التنسيق بين أسر ذوي الصم والبكم ومعلميهم وكذا الفريق المتعدد التخصصات، من شأنه أن يسمح بتوفير مناخ تعليمي ملائم، بما يمكن التقليل من عبء العمل والضغوط النفسية التي قد تنشأ عن وجود بعض القصور أو الاختلالات على مستويات الإنجاز لدى المتعلمين، وبالتالي فإن التعاطي مع هذا الأمر ضمن الممارسات اليومية تؤسس بشكل مرناً لثقافة صحية مدرسية ونفسية شاملة الأبعاد والدلالات.

وبناء على ذلك، فإن السعي نحو تحقيق هذه الخطوات قد لا تتأتى إلا من خلال الدفع بآليات تفعيل الأطر المقارباتية المرتكزة على ترسيخ فكرة الاستمرارية في التعلم والتدريب، والاستفادة من التنوع في الخبرات عن طريق استغلال كافة الموارد البشرية التي من شأنها أن تمكن من تحقيق معايير الجودة الشاملة، الخدمة المجتمعية والتنمية المستدامة.

## التوصيات والاقتراحات:

انطلاقاً مما تم التوصل إليه من خلال نتائج هذه الدراسة، يرى الباحث أنه من الأجدر أن تتضافر جهود جميع الفاعلين بمختلف انتماءاتهم وتوجهاتهم الرسمية وغير الرسمية، نحو إيلاء المزيد من الاهتمام والرعاية بمجال التدريب وتصميم البرامج التدريبية المرتبطة بالتنمية خصوصاً، وهذا على جميع المستويات؛ الشخصية والنفسية والبيداغوجية، الاجتماعية، لمعلمي الأطفال الصم والبكم، بالإضافة إلى توفير الإمكانيات المادية والبشرية لتسهيل عملية التدريب والتأهيل، وهو ما من شأنه أن يعمد على تطوير معارفهم وتنمية مكتسباتهم ومهاراتهم وتعزيز كفاءاتهم، وتعديل معتقداتهم ومواقفهم، بما يزودهم بتغذية راجعة قوية، تمنحهم الدافعية لمزاولة مهامهم بصورة جيّدة، ومن ثمّة تحقيق رفاههم، وزيادة انتاجيتهم، والوصول بمؤسساتهم نحو تجسيد معايير الجودة الشاملة.

واستناداً على ذلك، فإن الباحث يوصي بأهمية السعي إلى البناء على ما سيأتي في الدراسات التي تلي هذه، وهذا من خلال:

- توسيع مجالات الاهتمام بالاحتياجات التدريبية لمعلمي الصم والبكم، وربطها بمختلف المتغيرات البحثية.

- اقتراح مشاريع بحثية ضمن فرق تكوين مخبرية، تشرف على دراسات تصميمية لبرامج تدريبية، تكون على المدى الطويل، للخروج بنتائج أكثر دقة وموثوقية.

- تفعيل أدوار المراكز التكوينية المختصة لتشمل بتجاربها التدريبية للمعلمين ما قبل الخدمة على ما تم التوصل إليه من نتائج الأبحاث الأكاديمية بالمجال المعني.

- التأسيس والترسيخ لفكرة "التطوير أو التنمية" ضمن المتطلبات الذاتية للمعلمين، وذلك في إطار تعزيز مفهوم "التعلم مدى الحياة lifelong-learning".

- أهمية إجراء المزيد من الدراسات المتعلقة بجوانب تصميم البرامج التدريبية لذوي الاحتياجات الخاصة.

- السن على مواكبة التطورات الحاصلة على المستوى المعرفي، في إجراء سيرورة التدريب، وذلك من سياق تبني مقاربات: "هندسة المناهج، البيداغوجيا الفارقية، اقتصاد المعرفة، التعليم الإلكتروني"

- على الجهات الرسمية وغير الرسمية أن تعمل بالنهج وفق سياسات خاصة بالتدريب وأن تجعل الموظفين على دراية بوجود سياسات تدريبية حتى يتمكن المعلمون من تقدير الإجراء المتوقع لها.
- تعميق التصورات البحثية فيما يتعلق بمشكلات تحقيق التوافق التطبيقي لمنهاج العاديين ضمن أطر التدريس لذوي الاحتياجات الخاصة؛ الصم والبكم.
- الاهتمام بإشكاليات القاموس الاشاري الغير موحدة بكافة المدارس الخاصة بالمعاقين سمعياً، وانعكاسات استخدام التواصل الكلي في توليد ضغوط نفسية مضاعفة على المعلم قصد حلقتها.
- البحث في النماذج التدريسية الفاعلة لاستغلالها في التعامل مع الطلاب ذوي الإعاقة السمعية خاصة في المراحل المتقدمة من التعليم.
- أهمية إتاحة الفرص التدريبية المستمرة للمعلمين قبل وأثناء الخدمة، خاصة فيما يتعلق بتتمية الجوانب المهنية، أو محاولات فهم تطور بنيات الشخصية للأفراد المتعلمين من الصم والبكم.
- توفير الدعم المادي والمعنوي للمعلم، من خلال تقديم الحوافز والمكافئات، والترقيات التي تمنحه القدرة على تجديد أفكاره وطاقاته، وتدفعه لبذل المزيد من الجهد.
- التأكيد على دور التكنولوجيات الرقمية في تطوير التعلّمات، من خلال توفير الوسائل المادية؛ الألواح الالكترونية أو السبورات الذكية، والتي تعزز من مؤشرات السند البصري وتدعم توافقاته بين الدال والمدلول لدى الطفل الأصم، وبالتالي التخفيف من عبء الحمل على المعلم.
- السعي نحو إقامة منصات تعليمية تثقيفية الكترونية، بما يمكن المعلمين من تبادل الخبرات والأفكار فيما يتعلق بالقيام بعمليات التقييم للمكتسبات، التشخيص والتقويم للمتعلمين، وكذا المؤشرات المرتبطة بضرورة العملية البيداغوجية.
- العمد إلى إنتاج دليل كتيب يختص بتحديد أهم التدخلات النفسية والسلوكية، المعرفية والوجدانية، التي يمكن لمعلم الصم والبكم، الاستعانة بها داخل أو خارج الصف الدراسي.
- الدعوة إلى أهمية إيلاء مهمة تقييم مستويات الأداء لمعلمي الصم والبكم لمفتشين من ذات التخصص، حتى يتم دراسة متطلبات تدريبهم الفعلية، وقياس فاعليتهم بدقة.



- السن على ضرورة تعزيز أخلاقيات المهنة والنقيد بالنظم والتشريعات التي يقوم عليها مجال تعليم الأفراد ذوي الصم والبكم.
- العمل على إقامة الشراكات وتعزيزها، وخاصة ما بين الكوادر الأكاديمية بمؤسسات التعليم العالي، والمختصين المتواجدين بالمدارس، والمعلمين والأسر، في اقتراح برامج تكفل ورعاية للمتعلمين من ذوي الصم والبكم، فرديا وجماعيا، بما يتناسب والبيئة المحلية.
- العمد على اختيار وانتقاء المعلمين القابلين للتكوين ضمن المراكز المختصة لتأهيلهم كمعلمي ذوي إعاقة سمعية أو صم، من خلال مطابقتها مع المعايير العالمية المرتبطة بالملح الشخصي لمعلم الصم والبكم المستحدثة دوريا.
- التأكيد على أهمية الإرشاد النفسي لأسر ذوي الصم والبكم، ودوره في تعزيزه العلاقة بين المعلمين ومختلف الفاعلين في العملية البيداغوجية.
- السعي لتنمية المهارات الشخصية والمهنية لمعلمي الصم والبكم للوصول بهم لتجسيد فاعلية الأداء، وتحسين معايير الجودة الشاملة، وبما ينعكس على تطوير المهارات الحياتية لدى المتعلمين الصم، ومنه إلى تحقيق جودة الحياة لديهم.

# قائمة المراجع

## قائمة المراجع:

## 1- باللغة العربية:

## 1-1 منشورات ومقالات:

- ابتسام رشاد حميده (2018) الكفايات النوعية لمعلمين ومعلمات الطلبة الموهوبين بمدينة جدة، مجلة العلوم التربوية والنفسية، المجلد الثاني، العدد الرابع، جدة-السعودية.
- أسامة يوسف الصمادي (2007) فاعلية برنامج تدريبي لمعلمي الطلبة الصم وضعاف السمع أثناء الخدمة في ضوء احتياجاتهم التدريبية في الأردن، رسالة دكتوراه منشورة، مقدمة لنيل شهادة دكتوراه فلسفة في التربية تخصص تربية خاصة، كلية الدراسات التربوية، جامعة عمان العربية، الأردن.
- بن قسمية فريد (2018) درجة ممارسة معلمي التعليم المتخصص لفئة الأطفال المعاقين سمعياً للكفايات التدريسية، مجلة الجامع في الدراسات النفسية والعلوم التربوية، العدد الثامن، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، الجزائر.
- ركاب أنيسة (2013) الدمج المدرسي للمعاق سمعياً-التجربة الجزائرية، مجلة الاكاديمية للدراسات الإنسانية والاجتماعية، جامعة حسيبة بن بوعلي-الشلف، الجزائر العدد 10 (ص ص 45-51).
- علي عبد النبي حنفي (2002) مشكلات المعاقين سمعياً كما يدركها معلمو المرحلة الابتدائية في ضوء بعض المتغيرات، مجلة كلية التربية-جامعة بنها، جمهورية مصر العربية، المجلد 2، العدد 53 (ص ص 136-181).
- فاطمة المعمرية وهيام التاج (2017) الحاجات التدريبية لمعلمي التربية الخاصة في سلطنة عمان وعلاقتها ببعض المتغيرات، المجلة الدولية للبحوث التربوية، المجلد 41، العدد 3، جامعة الإمارات.
- يمينة بن موسى (2017) الكفايات التدريسية لمعلمي التربية الخاصة، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 31، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة-الجزائر.
- 1-2 القوانين والمراسيم:**
- المرسوم التنفيذي رقم 06-145 المؤرخ في 24 أفريل 2006، يحدد تشكيلة المجلس الوطني للأشخاص المعوقين وكيفية سير صلاحياته، الجريدة الرسمية، العدد 28.
- المرسوم التنفيذي رقم 12-05 مؤرخ في 10 صفر عام 1433 الموافق 4 يناير سنة 2012، يتضمن القانون الأساسي النموذجي لمؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين، الجريدة الرسمية، العدد 13.
- نص القانون رقم 85-05 المؤرخ في 16 فيفري 1985 المتعلق بالصحة وترقيتها.
- نص القانون رقم 02-09 المؤرخ في 08 ماي 2002 المتعلق بحماية الأشخاص المعوقين وترقيتهم.

## 2 - المراجع باللغة الأجنبية:

- Abdal-Haqq Ismat. (1996) Making time for teacher professional development. ERIC Digest (ED400259). Washington, D.C: ERIC Clearinghouse on Teaching and Teacher Education.
- Aborampah Amoah.Mensah Patrick Darkwa (2016) Training and Development Process and Employees' Performance in the "Chop Bar" Industry, Journal of Research and Development (JRnD) Vol. 3, No. 1.
- Aitken JE (2000) Deafness and child development. Berkeley, CA:University of California Press.
- AITSL. (2011) National professional standards for teachers. Retrieved from [http://www.aitsl.edu.au/docs/default-source/default-document-library/aitsl\\_national\\_professional\\_standards\\_for\\_teachers](http://www.aitsl.edu.au/docs/default-source/default-document-library/aitsl_national_professional_standards_for_teachers)
- Akmese, Pelin Pistav; Kayhan, Nilay (2016) An Examination of the Special Education Teacher Training Programs in Turkey and European Union Member Countries in Terms of Language Development and Communication Education, Cypriot Journal of Educational Sciences, v11 n4 p185-194.
- Alaska Special Education Handbook (2015) Department of Education & Early Development, 801 W. 10th Street, Suite 200, P.O. Box 110500, Juneau, AK 99811-0500.
- Aline Augusti Boligon. Leticia Pinton. Francieli Sa+nches, Fabiane Romano de Souza Bridi (2013) Professional Training of Teachers in Relation to Students With Special Needs, Revista de Gestão e Avaliação Educacional, Vol 2, N-4, Universidade Federal de Santa Maria, Brasil, <http://dx.doi.org/10.5902/2176217110906>.
- Allison R. (2002) Training Needs Assessment. Englewood Cliffs, New Jersey: Educational Technology Publications, Inc. pp. 3, 36-41
- Anderson, J. R., Reder, L. M., & Simon, H. A. (1996) Situated learning and education, Educational Researcher, 25 (4), 5-11.
- Antia.S , Kreimeyer.K , & Reed.S (2010) Supporting students in general education classrooms, In M. Marschark & P. Spencer (Eds.), The Oxford handbook of deaf studies, language, and education (vol. 2) (pp. 72 – 92), New York : Oxford University Press .
- Arain, M., Campbell, M. J., Cooper, C. L., & Lancaster, G. A. (2010) What is a pilot or feasibility study? A review of current practice and editorial policy. BMC Medical Research Methodology, 10, 67. <https://doi.org/10.1186/1471-2288/10/67>
- Armstrong, M. (2003) A handbook of human resources management (8ed.), London: Kogan Page.
- Armstrong M (2006) A handbook of Human Resource Management Practice, (9thEd.) London: Kogan Page Limited.
- Armstrong M., (2009) Handbook of Human Resource Management Practice. (11 th ed), pp. 1518 Walnut Street, Suite 1100 Philadelphia PA 19102, USA.
- Aronson, B., & Laughter, J. (2016) The theory and practice of culturally relevant education: A synthesis of research across content areas. Review of Educational Research, 86, 163–205. <http://doi:10.3102/0034654315582066>
- Artem Boltynkov (2015) A Healthcare Economic Policy for Hearing Impairment, Dissertation, HHL – Leipzig Graduate School of Management, Library of Congress, Leipzig, Germany, <http://DOI10.1007/978-3-658-08237-6>.
- Aziza Aminovna Ikromova (2020) The Concept of Pedagogical Skills, Its Role and Importance in Teaching, the American Journal of Applied Sciences, Volume 02 Issue 08, US. Doi: <https://doi.org/10.37547/tajas/Volume02Issue08-17>.

- Bandura, A. (1991) Social cognitive theory of self-regulation, *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 50, 248–287.
- Becker, G. S. (1962) Investment in human capital: A theoretical analysis, *Journal of Political Economy*, 70 (5).
- Borg, S. (Ed.). (2015) *Professional development for English language teachers: Perspectives from higher education in Turkey*, Ankara, Turkey: British Council.
- Brownell, M. T., Ross, D. D., Colón, E. P., & McCallum, C. L. (2005) Critical features of Special education teacher preparation: A comparison with general teacher education, *The Journal of Special Education*, 38, 242-252, <http://Doi:10.1177/00224669050380040601>
- Brueggemann, B.J (1999) *Lend me your ear*, Washington, DC: Gallaudet University Press.
- Carron, G. (2010) *Strategic planning: Technique and methods*, Paris: International Institute for Educational Planning, Retrieved from <http://unesdoc.unesco.org/images/0018/001897/189759e.pdf>
- Ball, D., & Forzani, F. (2009) The work of teaching and the challenge of teacher education. *Journal of Teacher Education*, 60, 497–511. <http://doi:10.1177/0022487109348479>.
- Bull, B., & Buechler, B. (1997) *Planning together: Professional development for teachers of all students*. Bloomington, IN: Indiana Education Policy Center, Burstein.
- Burger, P. J. & Duvel, G. H. (1981) *Extension Education and Rural Development*, United State: John Wiley and Sons.
- Busljeta, R. (2013) Effective Use of Teaching and Learning Resources. *Czech-Polish Historical and Pedagogical Journal*, 5(2), 55-69. Retrieved 11/04/2020 from <https://www.ped.muni.cz/cphpjournal/520132/06.pdf>.
- Cascio Wayne.F (1995) *Managing Human Resources*. New York: McGraw Hill Inc.245.
- Carver, R. (1996) Theory for practice: A framework for thinking about experiential education, *Journal of Experiential Education*, 19 (1), 8-13.
- CDC (U.S. Centers for Disease Control and Prevention). (2009) *Writing Smart Objectives*. Atlanta: CDC, <http://www.cdc.gov/HealthyYouth/evaluation/pdf/brief3b.pdf>.
- Cecilia Alimatu Issaka (2018) An appraisal of needs and access of in-service education and training for teachers in basic ‘Schools for the Deaf’ in Ghana, *Journal of Educational Research and Reviews*, Vol. 13(19), pp. 664-673, <http://DOI:10.5897/ERR2018.3592>
- Cecil R. Reynolds. Elaine Fletcher-Janzen (2007) *Encyclopedia of Special Education; A Reference for the Education of Children, Adolescents, and Adults with Disabilities and Other Exceptional Individuals*, Third edition, Vol 1, John Wiley & Sons, USA.
- Center for Teaching and Learning (2013) *Advantages of a Pilot Study*, University of Illinois at Springfield, Brookens Library 460, (217) 206-6503.
- Conlin, A. E and Parnes, L. S (2007) Treatment of sudden sensorineural hearing loss: I. A systematic review, *Archives of Otolaryngology and Head and Neck Surgery* 133:573–81.
- Cordingley, P., Bell, M., Rundell, B., & Evans, D. (2003) The impact of collaborative CPD on classroom teaching and learning. In: *Research Evidence in Education Library*. London: EPPI-Centre, Social Science Research Unit, Institute of Education, University of London.
- Cristina Bergo. István Bogdándi. Uwe Ch. Fischer. Eva Hegyiné Gombkötö. Claudia Jung Matej Košir (2006) *Pro-skills, basic skills for lifelong learning*, Socrates Grundtvig, the European Commission.
- Crowe, T (2003) Self-esteem scores among deaf college students: An examination of gender and parents’ hearing status and signing ability, *Journal of Deaf Studies and Deaf Education*, 8, 199 – 206.
- Dale S.Beach, (1980) *Personnel*, Macmillan, New York, p.290.

- Dammeyer, J. (2012) A longitudinal study of pragmatic language development in three children with cochlear implants, *Deafness and Education International*, 14 (4), 217–232.
- David A. Statt (2000) *Using Psychology in Management Training the psychological foundations of management skills*, Routledge is a member of the Taylor & Francis Group, USA.
- David W Proops, AN Acharya (2009) Diagnosing hearing problems, *Journal of Paediatrics and Child Health*, 19:10, Elsevier Ltd, UK.
- Darling-Hammond, L., Barron, B., Pearson, P.D., Schoenfield, A. H., Stage, E.K., Zimmerman, T.D., Cervetti, G.N. & Tilson, J.L. (2008) *Powerful Learning: What we know about teaching for understanding*, San Francisco: Jossey-Bass.
- Dhanonjoy Kumar, Humaira Siddika (2017) Benefits of Training and Development Program on Employees' Performance: A study with Special Reference to Banking Sector in Bangladesh, *International Journal of Research – Granthaalayah*, Vol.5 (Iss.12), [https://DOI:10.5281/zenodo.1133603](https://doi.org/10.5281/zenodo.1133603)
- Dictionary APA, Definition of self-regulation, <https://dictionary.apa.org/self-regulation>. (11/09/2018; 15:39)
- Dosil, J. (2006) *Applied sport psychology: A new perspective*. In J. Dosil (Ed.), *The sport psychology handbook: A guide for sport specific performance enhancement* (pp.3–18), Chichester, UK: Wiley.
- Druckman, D., & Bjork, R. A. (Eds.) (1991) *In the mind's eye: enhancing human performance*. Washington, DC: National Academy Press.
- Eirini Andriakopoulou, Christos Bouras, Eri Giannaka (2007) *Sign Language Interpreters' Training*, Villach, Computer Engineering and Informatics Department, University of Patras, Greece.
- Elizabeth O'Gorman, (2011) *Professional Development for Teachers Working in Special Education/Inclusion in Mainstream Schools: The Views of Teachers and Other Stakeholders*, School of Education, University College Dublin, Belfield, Dublin.
- Ericsson, K. (2014) *The road to excellence: The acquisition of expert performance in the arts and sciences, sports and games*, New York, NY: Taylor & Francis.
- Eyler, Janet S., Dwight E. Giles, Jr., Christine M. Stenson, and Charlene J. Gray. 2001 "At a Glance: What We Know about the Effects of Service Learning on College Students, Faculty, Institutions and Communities, 1993-2001."
- Farrell, T. S. C. (2015) *International perspectives on English language teacher education: Innovations from the field*, New York, NY: Palgrave Macmillan.
- Felstead, A., Gallie D. and Green, F. (2002) *Work Skills in Britain 1986-2001*, University of Warwick: SKOPE.
- Firdousi, F. (2011) Significance of determining assessment needs and training in the service sector, *International Journal of Business and Social Science*, 2(17), 113-116.
- F. Kurniawati A. A. de Boer, A. E. M. G. Minnaert and F. Mangunsong (2016) Evaluating the effect of a teacher training programme on the Primary teachers' attitudes, knowledge and teaching strategies Regarding special educational needs, *Educational Psychology*, department of special needs Education and youth care, university of Groningen, Groningen, the Netherlands. <http://dx.doi.org/10.1080/01443410.2016.1176125>.
- Florian, L., Rouse, M., Black-Hawkins K. & Jull, S. (2004) What can national data sets tell us about inclusion and pupil achievement?, *British Journal of Special Education*, 31 (3), 115-121.
- Françoise Le Deist & Jonathan Winterton (2007) *What Is Competence?*, *Human Resource Development International*, Vol. 8, No. 1, 27–46, Taylor & Francis Group Ltd. [http://DOI:10.1080/1367886042000338227](http://doi.org/10.1080/1367886042000338227)

- Garet, MS, Porter, AC, Desimone, LM, Birman, B and Yoon, KS.(2001) What makes professional development effective? Results of a national sample of teachers, *American Educational Research Journal* 38(3):915-945.
- Garcia, M. U. (2005) Training and business performance: the Spanish Case, *The International Journal of Human Resource Management*, 16 (9), 1691-1710.
- Geris E. McArdle (2015) *Training Design and delivery, A Guide for Every Trainer, Training Manager, and Occasional Trainer*, 3rd Edition, Library of Congress, USA.
- Gina A. Oliva and Linda Risser Lytle(2014) *Making Life Better for Deaf and Hard of Hearing Schoolchildren*, Gallaudet University Press, Washington, DC, Library of Congress, Library of Congress, USA.
- Gupta, K. (1999) *A Practical Guide to Needs Assessment*, San Francisco: JosseyBass/ Pfeiffer
- Hallahan, D.P, & Kauffman, J.M. (1997) *Exceptional learners: Introduction to special education*, Boston, MA: Allyn & Bacon.
- Handicap International (2006) *Good Practices for the Economic Inclusion of People with Disabilities in Developing Countries*, Lyon, France: Handicap International.
- H. Carrie Chen, Patricia O'sullivan, Arianne Teherani, Shannon Fogh, Brent Kobashi & Olle Ten Cate (2015) Sequencing learning experiences to engage different level learners in the workplace: An interview study with excellent clinical teachers, *Journal of Medical Teacher*, 1-8, University of California, USA.  
<http://dx.doi.org/10.3109/0142159X.2015.1009431>.
- Henderson, S.E.; Sugden, D.(1992) *The Movement Assessment Battery for Children*; The Psychological Corporation: Kent, UK.
- Hermundur Sigmundsson, Leif Trana, Remco Polman, and Monika Haga (2017) What is Trained Develops! Theoretical Perspective on Skill Learning, Department of Psychology, Norwegian University of Science and Technology, 7491 Trondheim, Norway.
- Heyam Musa Al-Taj & Alia Mohammed Al-Oweidi (2017) The Effect of A Training Program in Improving First Classes Teachers Skills in Dealing with Special Needs Students in Regular Classroom in Amman, *International Education Studies*; Vol. 10, No. 5, Published by Canadian Center of Science and Education, Amman Arab University, Jordan, URL: <https://doi.org/10.5539/ies.v10n5p136>.
- Jamal Ben Mansour, Abdelhadi Naji, André Leclerc(2017) The Relationship between Training Satisfaction and the Readiness to Transfer Learning: The Mediating Role of Normative Commitment, *Journal of sustainability*, 09, University of Quebec, Canada, <http://doi:10.3390/su9050834>.
- Jehanzeb, K., & Bashir, N. A. (2013) Training and development program and its benefits to employee and organization: A conceptual study, *European Journal of Business and Management*, 5(2), 243-252.
- Joaquín Dosil, J. Gualberto Cremades, Santiago Rivera (2014) *Routledge Companion to Sport and Exercise Psychology Global perspectives and fundamental concepts*, Psychological skills training and programs, University College London, <https://doi/10.4324/9781315880198.ch21>.
- Joel Rodriguez. Kelley Walters (2017) The Importance of Training and Development in Employee Performance and Evaluation, *World Wide Journal of Multidisciplinary Research and Development*, 3(10): 206-212.
- John L Luckner, Catherine Ayantoye (2013) Itinerant Teachers of Students Who Are Deaf or Hard of Hearing: Practices and Preparation, *Journal of Deaf Studies and Deaf Education* 18(3) 409-423. <http://DOI:10.1093/deafed/ent015>.

- John W. Adams, Pamela S. Rohring (2004) Handbook to Service the Deaf and Hard of Hearing; A Bridge to Accessibility, Library of Congress, San Diego, California 92101-4495, USA.
- Jonassen, D. H. (1994) Thinking technology: toward a constructivist design model, Educational Technology, 4 (4), 34-37.
- Kanta Kochhar-Lindgren (2006) Hearing Difference, The Third Ear in Experimental, Deaf, and Multicultural Theater, Gallaudet University Press Washington, D .C, USA.
- Kelley Walters, Joel Rodriguez (2017) The Importance of Training and Development in Employee Performance and Evaluation, World Wide Journal of Multidisciplinary Research and Development; 3(10): 206-212, Northcentral University, San Diego, California, USA
- Kelsey, L. D. & Hearne, C. C. (1963) Cooperative Extension Work. New York: Comstock Publishing Associates.
- Klingner, J. K., Brownell, M. T., Mason, L. H., Sindelar, P. T., Benedict, A. E., Griffin, G. G., Lane, K., Park, Y. (2016) Teaching students with special needs in the new millenium. In D. Gitomer & C. Bell (Eds.), Handbook of research on teaching (5th ed., pp. 639–717), Washington, DC: American Educational Research Association.
- Kirkpatrick, D. (1998) Evaluating Training Program: Four levels, In The Hidden power of Kirkpatrick's Four levels, 'T-D (pp. 34-37). San Francisco: Berette Koehler.
- Kirk, S.A., Gallagher, J.J, & Anastasiow, N.J (1997) Educating exceptional children. Boston, MA: Houghton Mifflin Co.
- Leagan, J. P. (1955) A Concept of Extension Education Process, New York: Constance Publishing Associates
- Leko, M., Brownell, M., Sindelar, P., & Kiely, M. (2015) Envisioning the future of special education personnel preparation in a standards-based era, Exceptional Children, 82, 25–43, <http://doi:10.1177/0014402915598782>.
- Lisa J. Vernon-Dotson, Loury O. Floyd, Charles Dukes, and Sharon M. Darling (2013) Course Delivery: Keystones of Effective Special Education Teacher Preparation, Journal of Teacher Education and Special Education, Vol. 37(1) 34 –50. <http://DOI:10.1177/0888406413507728>.
- Luckin, R. and K. Issroff (2018) Education and AI: preparing for the future, OECD, <https://www.oecd.org/education/2030-project/about/documents/Education-and-AI-preparing-for-the-future-AI-Attitudes-and-Values.pdf>.
- Locke E. A., & Latham, G. P. (1990) A theory of goal setting and task performance. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall.
- Louise Bøttcher, Jesper Dammeyer (2016) Development and Learning of Young Children with Disabilities, A Vygotskian Perspective, Department of Psychology University of Copenhagen, Library of Congress, Copenhagen , Denmark, <http://DOI10.1007/978-3-319-39114-4>.
- Margaret Wan (2014) Incidental trainer; A Reference Guide for Training Design, Development, and Delivery, Taylor & Francis Group, LLC, CRC Press.
- McDonald, M., Kazemi, E., & Kavanaugh, S. (2013) Core practices of teacher education: A call for a common language and collective activity, Journal of Teacher Education, 64, 378–386, <http://doi:10.1177/0022487113493807>.
- McLeskey, J., Barringer, M-D., Billingsley, B., Brownell, M., Jackson, D., Kennedy, M., Lewis, T., Maheady, L., Rodriguez, J., Scheeler, M. C., Winn, J., & Ziegler, D. (2017) High-leverage practices in special education, Arlington, VA: Council for Exceptional Children & CEEDAR Center.



- Malba Barahona (2018) Trends in Teacher Development Programs, Encyclopedia of English Language Teaching, First Edition, John Wiley & Sons, Inc, <http://DOI:10.1002/9781118784235.eelt0632>.
- Manuela Sanchez-Ferreira, A. Chifari, M. Silveira-Maia, G. Chiazese, M. Santos (2016) A model for training parents and teachers of children with special needs, TD *Tecnologie Didattiche*, 24(1), 20-28, Unit of Support to Inclusive School, School of Education, Polytechnic Institute of Porto, Portugal.
- McMahon, R., E. Barton, and M. Piot. (1992) *On Being in Charge: A Guide to Management in Primary Health Care*, 2nd ed. Geneva: World Health Organization.
- Meadow-Orlans, K., Spencer, P., & Koester, L. (2004) *The world of deaf infants: A longitudinal study*, New York: Oxford University Press.
- Marc Marschark, Patricia Elizabeth Spencer (2012) *How Deaf Children Learn What Parents and Teachers Need to Know*, Published by Oxford University Press, Inc, 198 Madison Avenue, New York, Library of Congress, USA.
- Marsden, E., & Torgerson, C. J. (2012) Single group, pre- and post-test research designs: Some methodological concerns. *Oxford Review of Education*, 38, 583–616.
- Maryam Salehomoum (2020) Inclusion of Signing Deaf or Hard-of-Hearing Students: Factors That Facilitate Versus Challenge Access and Participation, *Journal of Hearing and Hearing Disorders in Childhood*, vol (05), Issue (04), Pp 971-983. [https://doi.org/10.1044/2020\\_PERSP-19-00124](https://doi.org/10.1044/2020_PERSP-19-00124).
- Mary M. Aiyeso (2016) The Ideal Special Education Teacher in Nigeria, *Asia Pacific Journal of Education, Arts and Sciences* Vol. 3 No.3, 1-5.
- McConnell, John H. (2003) *How to Identify Your Organization's Training Needs, A Practical Guide To Needs Analysis*, Library of Congress, USA.
- Michael Gessler (2019) *Handbook of Vocational Education and Training, Developments in the Changing World of Work*, Springer Nature Switzerland, University of Bremen, Bremen, Germany. [https://doi.org/10.1007/978-3-319-94532-3\\_94](https://doi.org/10.1007/978-3-319-94532-3_94).
- Michael J. Lauria, Isabelle A. Gallo; Lt Col Stephen Rush, MD; Jason Brooks, PhD, MSc; Rory Spiegel, MD; Scott D. Weingart, MD (2017) Psychological Skills to Improve Emergency Care Providers' Performance Under Stress, *Annals of Emergency Medicine*, <http://dx.doi.org/10.1016/j.annemergmed.2017.03.018>
- Michael J Lauria, Stephen Rush, Scott D Weingart, Jason Brooks and Isabelle A Gallo (2016) Potential role for psychological skills training in emergency medicine, *Emergency Medicine Australasia*, Dartmouth College, Hanover, New Hampshire, USA, <http://doi:10.1111/1742-6723.12606>
- Michael J. Tews, J. Bruce Tracey (2008) An Empirical Examination of posttraining On-the - Job Supplements for enhancing the effectiveness of interpersonal skills training, *Journal of Personnel psychology*, Volume 61, Issue2. <https://doi.org/10.1111/j.1744-6570.2008.00117.x>
- Millicent M. Musyoka, Mary A. Gentry & David R. Meek (2017) Perceptions of Teachers' Preparedness to Teach Deaf and Hard of Hearing Students with Additional Disabilities: A Qualitative Case Study, *Journal of Developmental and Physical Disabilities*, Lamar University, 4400 S M L King Jr Pkwy, Beaumont, TX 77710, USA, <https://doi.org/10.1007/s10882-017-9555-z>.
- Millicent Malinda Musyoka, Mary Anne Gentry, James Joseph Bartlett (2016) Voices from the Classroom: Experiences of Teachers of Deaf Students with Additional Disabilities, *Journal of Education and Training Studies* Vol. 4, No. 2, <https://doi.org/10.11114/jets.v4i2.1113>
- Mirabile, R.J. (1997) Everything you wanted to know about Competency Modeling, *Training and Development* (August issue).

- Mitchell, R , & Karchmer , M (2004) Chasing the mythical ten percent: Parental hearing status of deaf and hard of hearing students in the United States, *Sign Language Studies* ,4 , 138 – 163.
- Mohamed S. Abdel-Wahab, Andrew R. J. Dainty, Stephen G. Ison, Lee Bryer, and Guy Hazlehurst (2005) *Prpductivity, Skills, and Training: A Problem of Definition?*, Department of Civil and Building Engineering, Loughborough University, LE11 3TU, UK.
- Moore, D.F (1978) *Educating the Deaf. Psychology, Principles and Practices*, Houghton Mifflin Company, Boston, Mass.
- Nassazi, N. (2013) *Effects of training on employee performance: Evidence from Uganda* (Unpublished doctoral dissertation). University of Applied Sciences, Vassa, Finland
- Noe, R.A. (2013) *Employee training and development* (6th ed.). New York: McGraw-Hill.
- Norhasni Zainal Abiddin (2006) *The Practice of Training Program Design at Selected Training Institutes in Malaysia*, *The Journal of Human Resource and Adult Learning*, University Putra Malaysia, Malaysia.
- OECD (2009) *Teacher Evaluation; A Conceptual Framework and examples of Country Practices, Review on Evaluation and Assessment Frameworks for Improving School Outcomes*, Mexico.
- Onu V. C, Eskay M. K, Ugwuanyi L, Igbo J. N, Obiyo N.O (2012) *Professional Attributes in Teacher Preparation for Teaching Students With Hearing Impairment: Implications for Inclusive Education in Nigeria*, *US-China Education Review A* 3, 302-308.
- Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD) (2000) *Staying Ahead: in-service training and professional development*. Paris: Center for Educational Research and innovation of OECD.
- Patricia Elizabeth Spencer and Marc Marschark (2010) *Evidence-Based Practice in Educating Deaf and Hard-of-Hearing Students*, Oxford University Press, Library of Congress, USA.
- Patricia W. Kamau, Susan L. Ivey, Stephanie E. Griese, Shoukat H. Qari, (2017) *Preparedness Training Programs for Working With Deaf and Hard of Hearing Communities and Older Adults: Lessons Learned From Key Informants and Literature Assessments*, *Disaster Medicine and Public Health Preparedness*, University of Florida, <https://doi.org/10.1017/dmp.2017.117>.
- Paul, P.V, & Quigley, S. (1990) *Education and deafness*, White Plains, NY: Longman.
- Peter McCrory, Stephen Cobley, Paul Marchant (2013) *The Effect of Psychological Skills Training (PST) on Self-Regulation Behavior, Self-Efficacy, and Psychological Skill Use in Military Pilot-Trainees*, *Military Psychology*, Vol. 25, No. 2, 136–147, <http://DOI:10.1037/h0094955>
- Peterson, R. (1998) *Training Needs Assessment*, Kogan, p. 11.
- Peters, R.S. (1966) *Ethics and Education*. London: Allen & Unwin.
- Philipp Röthlin, Daniel Birrer, Stephan Horvath and Martin grosse Holtforth (2016) *Psychological skills training and a mindfulness-based intervention to enhance functional athletic performance: design of a randomized controlled trial using ambulatory assessment*, University of Zürich, Zürich, Switzerland, <http://DOI10.1186/s40359-016-0147-y>.
- Pijnacker, J., Vervloed, M. P., & Steenbergen, B. (2012) *Pragmatic abilities in children with congenital visual impairment: An exploration of non-literal language and advanced theory of mind understanding*, *Journal of Autism and Developmental Disorders*, 42 (11), 2440–2449.
- Pintrich, P. R., & Schunk, D. H. (2002) *Motivation in education* (2nd ed.), Upper Saddle River, NJ: Pearson Education.

- Plaza, C. M., J. R. Draugalis, M. K. Slack, g. H. Skrepnek, and K. A. Sauer. (2007) Curriculum Mapping in Program Assessment and Evaluation, *American Journal of Pharmaceutical Education* 71(02):20.
- Potter, C., and R. Brough.(2004) Systematic Capacity Building: Hierarchy of needs, *Health Policy and Planning* 19(5):336–45.
- Rabindra Kumar Pradhan.Sajeet Pradhan (2011) Necessity of Training & Identification of Training Needs, Indian Institute of Management Tiruchirappalli.
- Rachel Locker McKee, Eileen Smith, Wenda Walton, Alan Wendt (2003) Report on a Survey of Teacher Aides of Deaf Students in Mainstream Schools, Deaf Studies Research Unit, Victoria University of Wellington. <http://DOI:10.13140/2.1.2163.1680>
- Radhika Kapur (2018) Designing and Implementation of Training Programs in Organizations, University of Delhi, Researchgate.
- Reid, M. and Barrington, H (1997) Training Interventions: Managing Employee Development, London: Institute of Personnel and Development.
- Revie, G.; Larkin, D.(1993) Task specific intervention with children reduces movement problems, *Adapt. Phys. Act.*
- Rita Cheminais (2010) Special Educational Needs for Newly Qualified Teachers and Teaching Assistants- A practical guide, Second edition, Taylor & Francis or Routledge is publishing, Library of Congress, Britain
- Rummler, G. (1996) In search of the Holy Performance Grail. *Training and Development* (April issue):26-31.
- Ryan, A. F., Keithley, E. M., and Harris, J. P (2001) Autoimmune inner ear disorders, *Current Opinion in Neurology* 14:35–40
- Sylvia Bagley and Kimmie Tang (2018) Teacher Leadership in Special Education: Exploring Skills, Roles, and Perceptions, *Journal of Interdisciplinary Teacher Leadership (JoITL)* Vol. 2 Issue 1, University of Washington and California State University, Dominguez Hills.
- Scouten, E.L. (1984) *Turning Points in the Education of Deaf People*, Danville, Illinois: The Interstate Printers and Publishers.
- Schunk, D. H. (1990) Goal setting and self-efficacy during self-regulated learning. *Educational Psychologist*, 25, 71–86.
- Siegel, M., & Surian, L. (Eds.). (2012) *Access to language and cognitive development*, New York: Oxford University Press.
- Silmara de Oliveira Gomes Papi (2018) Professional Development of Novice Special Education Teachers, *Educação & Realidade*, Porto Alegre, v. 43, n. 2, p. 747-768. <http://dx.doi.org/10.1590/2175-623669053>.
- Sparks Dennis. (2002) *Designing powerful professional development for teachers and principals*. Oxford, OH: National Staff Development Council.
- Spencer, J. (2003) *Learning and teaching in the clinical environment*. (p. 25). BMJ Publishing Group, London, England.
- Spencer, P. E., & Harris, M. (2006) Patterns and effects of language input to deaf infants and toddlers from deaf and hearing mothers, In B. Schic, M. Marschark, & P. E. Spencer (Eds.), *Advances in the sign language development of deaf children* (pp. 71–101), New York: Oxford University Press
- Stephanie Cawthon (2009) Professional Development for Teachers of Students Who Are Deaf or Hard of Hearing: Facing the Assessment Challenge, *American Annals of the Deaf*, Volume 154, Number 1, pp. 50-61 <http://DOI:10.1353/aad.0.0073>.

- Tae-Hee Lim, Chang-Yong Jang 2, David O'Sullivan , Hyunkyung Oh (2018) Applications of psychological skills training for Paralympic table tennis athletes, *Journal of Exercise Rehabilitation*, 14(3), Department of Taekwondo, Yongin University, Yongin, Korea, <https://doi.org/10.12965/jer.1836198.099>
- Tatyana A. Yaraya, Alfiya R. Masalimova, Dinara G. Vasbieva, Ludmila Yu. Grudtsina (2018) The development of a training model for the formation of positive attitudes in teachers towards the inclusion of learners with special educational needs into the educational environment, *South African Journal of Education*, Volume 38, Number 2, Russia, <https://doi.org/10.15700/saje.v38n2a1396>
- Tom Humphries. Bobbie Allen (2008) Reorganizing Teacher Preparation in Deaf Education, *Journal of Sign Language Studies*, Vol. 8 No. 2, University of California, San Diego. <http://DOI:10.1353/sls.2008.0000>.
- Tracy A. Lustig and Steve Olson (2014) Hearing Loss and Healthy Aging, Institute of Medicine, Washington, DC, National Academy of Sciences, <https://doi.org/10.17226/18735>.
- Tyler, R. W. (1949) *Basic Principles of Curriculum and Instruction*. Chicago: The University of Chicago Press
- Vealey, R.S. (2007) Mental skills training in sport, In G. Tenenbaum & R. Eklund (Eds.), *Handbook of sport psychology* (3rd ed.), pp.287–309, Hoboken, NJ: Wiley.
- Vygotsky, L. S (1993) *The collected works of L. S. Vygotsky, Vol 2: The fundamentals of defectology*, New York: Plenum Press.
- Walsh, C.E (1989) when Deaf people become Elderly, Counter Acting a life time difficulties, *journal of Gerontological Nursing* , Vol .15, (12), pp27-31.
- W. Brad Johnson. Nadine J. Kaslow (2014) *The Oxford Handbook of Education and Training in Professional Psychology, USA*, Oxford University Press.
- Weinberg, R.S. and Gould, D. (2007) *Foundations of Sport and Exercise Psychology*. Human Kinetics Publishers, Champaign.
- Westbury, I., Hansén, S-E., Kansanen, P. & Björkvist, O. (2005) Teacher education for Research-based Practice in Expanded Roles: Finland's experience, *Scandinavian Journal of Educational Research*, 49(5), 475-485.
- Wexley, K.N. and Latham, G.P. (1981) *Developing and Training Human Resources in Organizations*, Glenview, 111: Scott, Foresman.
- White, H., & S. Sabarwal (2014) *Quasi-experimental Design and Methods, Methodological Briefs: Impact Evaluation 8*, UNICEF Office of Research, Florence.
- Who Media centre (2020) Deafness and hearing loss, <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/deafness-and-hearing-loss> (access in; 15/02/2021 at 11:42)
- World Health Organization (1980) *International Classification of Impairments, Disabilities and Handicaps*, Retrieved from; [http://whqlibdoc.who.int/publications/1980/9241541261\\_eng.pdf](http://whqlibdoc.who.int/publications/1980/9241541261_eng.pdf) <https://www.collegedata.com/college/Gallaudet-University?pdf=1&collegeProfileTab=overview> - ( 11/07/25 at 17 :22)
- Zimmerman, B. J., Bonner, S., Evans, D., & Mellins, R. (1999) Self-regulating childhood asthma: A developmental model of family change. *Health Education and Behavior*, 26, 53–69.
- Zirri, S.J. & Perna, F.M. (2002) Integrating web pages and e-mail into sport psychology Consultations, *the Sport Psychologist*, 16 (4), 416–431.

## قائمة الملاحق

1. استمارة المقابلة الموجهة لتحديد الاحتياجات التدريبية.
2. المرسوم التنفيذي رقم 05-12 مؤرخ في 10 صفر عام 1433 الموافق 4 يناير سنة 2012، يتضمن القانون الأساسي النموذجي لمؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين. الجريدة الرسمية.
3. مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية في صورته الأولى.
4. قائمة بأسماء محكمي مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية.
5. مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية في صورته النهائية.
6. بيانات الصدق والثبات لمقياسي تحديد الاحتياجات التدريبية وتقييم المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم.
7. مقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في صورته الأولى.
8. قائمة بأسماء محكمي مقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية.
9. مقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في صورته النهائية.
10. البرنامج التدريبي المقترح في صورته الأولى.
11. قائمة أسماء محكمي البرنامج التدريبي المقترح.
12. البرنامج التدريبي المقترح في صورته النهائية.

## الملحق رقم (01)

استمارة المقابلة الموجهة لاستقصاء الاحتياجات التدريبية لمعلمي  
أطفال مدارس الصم والبكم

البيانات الأولية:

1- الاسم واللقب: -----

2- التخصص:

-مربي متخصص رئيسي

-معلم تعليم المتخصص

-معلم تعليم متخصص رئيسي

3- مستوى الخبرة:

05-10 سنوات

10-15 سنة

16 فما أكثر

تمحورت الأسئلة المتعلقة باستقصاء الاحتياجات التدريبية ضمن إجراءات المقابلة المفتوحة فيما يلي:

1- ما هي الحاجات التدريبية الواجب توفرها لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في مجال  
الفاعلية الذاتية؟

.....  
.....  
.....  
.....

2- ما هي الاحتياجات التدريبية الواجب توافرها لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في مجال  
التنظيم الذاتي؟

.....  
.....  
.....  
.....

3- ما هي الاحتياجات التدريبية الواجب توافرها لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في مجال  
التواصل غير اللفظي؟

.....  
.....  
.....  
.....

4- ما هي الاحتياجات التدريبية الواجب توافرها لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في مجال  
التخطيط التربوي؟

.....  
.....  
.....  
.....

5- ماهي الاحتياجات التدريبية الواجب توافرها لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في مجال التنفيذ؟

.....

.....

.....

.....

6- ماهي الاحتياجات التدريبية الواجب توافرها لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم في مجال التقويم؟

.....

.....

.....

.....



## الملحق رقم (02)

المرسوم التنفيذي رقم 05-12 مؤرخ في 10 صفر عام 1433

الموافق 4 يناير سنة 2012، يتضمن القانون الأساسي

النموذجي لمؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال

المعوقين - الجريدة الرسمية -.

الجمهورية الجزائرية  
الديمقراطية الشعبية

## الجريدة الرسمية

اتفاقات دولية، قوانين، ومراسيم  
قرارات وآراء، مقررات، مناشير، إعلانات وبلاعات

الإدارة والتحرير الامانة العامة للحكومة WWW.JORADP.DZ الطبع والاشتراك المطبعة الرسمية	الجزائر تونس المغرب ليبيا موريطانيا	الاشتراك سنوي
حي البساتين، بئر مراد رايس، ص.ب 376 - الجزائر - محطة الهاتف : 021.54.35.06 إلى 09 021.65.64.63 الفاكس 021.54.35.12 ج.ب 50-3200 الجزائر Télex : 65 180 IMPOF DZ بنك الفلاحة والتنمية الريفية 68 KG 060.320.0007 حساب العملة الأجنبية للمشاركين خارج الوطن بنك الفلاحة والتنمية الريفية 060.320.0600.12	بلدان خارج دول المغرب العربي	سنة
	سنة	النسخة الاصلية .....
	سنة	النسخة الاصلية وترجمتها .....
	2675,00 د.ج	1070,00 د.ج
	5350,00 د.ج	2140,00 د.ج
	تزداد عليها نققات الإرسال	

ثمن النسخة الاصلية 13,50 د.ج  
ثمن النسخة الاصلية وترجمتها 27,00 د.ج  
ثمن العدد الصادر في السنين السابقة : حسب التسعيرة.  
وتسلم الفهارس مجاناً للمشاركين.  
المطلوب إرفاق لفيفة إرسال الجريدة الأخيرة سواء لتجديد الاشتراكات أو للاحتجاج أو لتغيير العنوان.  
ثمن النشر على أساس 60,00 د.ج للسطر.

## فهرس

### اتفاقيات واتفاقات دولية

- مرسوم رئاسي رقم 11-468 مؤرخ في 3 صفر عام 1433 الموافق 28 ديسمبر سنة 2011، يتضمن التصديق على مذكرة التفاهم بين حكومة الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وحكومة دولة الكويت في مجال الشؤون الدينية والأوقاف، الموقعة في الجزائر بتاريخ 22 نوفمبر سنة 2008 ..... 4
- مرسوم رئاسي رقم 11-469 مؤرخ في 3 صفر عام 1433 الموافق 28 ديسمبر سنة 2011، يتضمن التصديق على مذكرة التفاهم بين حكومة الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وحكومة دولة الكويت في مجال الشباب والرياضة، الموقعة في الجزائر بتاريخ 22 نوفمبر سنة 2008 ..... 6

### مراسيم تنظيمية

- مرسوم تنفيذي رقم 12-04 مؤرخ في 10 صفر عام 1433 الموافق 4 يناير سنة 2012، يتضمن القانون الأساسي النموذجي لمؤسسات الطفولة المسعفة ..... 7
- مرسوم تنفيذي رقم 12-05 مؤرخ في 10 صفر عام 1433 الموافق 4 يناير سنة 2012، يتضمن القانون الأساسي النموذجي لمؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين ..... 13
- مرسوم تنفيذي رقم 12-06 مؤرخ في 15 صفر عام 1433 الموافق 9 يناير سنة 2012، يتم المرسوم التنفيذي رقم 02-248 المؤرخ في 12 جمادى الأولى عام 1423 الموافق 23 يوليو سنة 2002 الذي يحدد كفاءات تسيير حساب التخصيص الخاص رقم 109-302 الذي عنوانه "صندوق مكافحة التصحر وتنمية الاقتصاد الرعوي والسهوب" ..... 26
- مرسوم تنفيذي رقم 12-07 مؤرخ في 15 صفر عام 1433 الموافق 9 يناير سنة 2012، يتم المرسوم التنفيذي رقم 03-145 المؤرخ في 26 محرم عام 1424 الموافق 29 مارس سنة 2003 الذي يحدد كفاءات تسيير حساب التخصيص الخاص رقم 111-302 الذي عنوانه "صندوق التنمية الريفية واستصلاح الأراضي عن طريق الامتياز" ..... 26
- مرسوم تنفيذي رقم 12-08 مؤرخ في 15 صفر عام 1433 الموافق 9 يناير سنة 2012، يتم المرسوم التنفيذي رقم 05-413 المؤرخ في 22 رمضان عام 1426 الموافق 25 أكتوبر سنة 2005 الذي يحدد كفاءات تسيير حساب التخصيص الخاص رقم 067-302 الذي عنوانه "الصندوق الوطني لتنمية الاستثمار الفلاحي" ..... 27
- مرسوم تنفيذي رقم 12-09 مؤرخ في 15 صفر عام 1433 الموافق 9 يناير سنة 2012، يتم المرسوم التنفيذي رقم 09-150 المؤرخ في 7 جمادى الأولى عام 1430 الموافق 2 مايو سنة 2009 الذي يحدد كفاءات تسيير حساب التخصيص الخاص رقم 126-302 الذي عنوانه "الصندوق الخاص بدعم مربى المواشي وصغار المستغلين الفلاحين" ..... 28
- مرسوم تنفيذي رقم 12-10 مؤرخ في 15 صفر عام 1433 الموافق 9 يناير سنة 2012، يتم المرسوم التنفيذي رقم 2000-117 المؤرخ في 25 صفر عام 1421 الموافق 29 مايو سنة 2000 الذي يحدد كفاءات تسيير حساب التخصيص الخاص رقم 100-302 الذي عنوانه "الصندوق الوطني للطرق" ..... 28

### مراسيم فردية

- مرسوم رئاسي مؤرخ في 8 صفر عام 1433 الموافق 2 يناير سنة 2012، يتضمن إنهاء مهام مدير دراسات برئاسة الجمهورية (الأمانة العامة للحكومة) ..... 29
- مرسوم رئاسي مؤرخ في 8 صفر عام 1433 الموافق 2 يناير سنة 2012، يتضمن إنهاء مهام الكاتب العام لولاية برج بوعريريج ..... 29
- مرسوم رئاسي مؤرخ في 8 صفر عام 1433 الموافق 2 يناير سنة 2012، يتضمن إنهاء مهام مدير التقنين والشؤون العامة في ولاية النعامة ..... 29
- مرسوم رئاسي مؤرخ في 8 صفر عام 1433 الموافق 2 يناير سنة 2012، يتضمن إنهاء مهام مدير الإدارة المحلية في ولاية تندة ..... 29

**المادة 9**

يتعاون الطرفان على تشجيع النشاط الإسلامي في أوساط النساء المسلمات بمختلف أنواعه : (التعليمية - الثقافية - الاجتماعية - الشرعية) وذلك بهدف توسيع رقعة الوعي الديني والثقافي بين النساء المسلمات مع تشجيع وتأهيل المرشحات والواعظات لحمل رسالة الدعوة.

**المادة 10**

يتبادل الطرفان الخبرات في مجال النظم المتعلقة بالزكاة وكل ما من شأنه تأصيل دور الزكاة في خدمة خطط التنمية الاجتماعية والحد من ظاهرة الفقر وتداعياتها.

**المادة 11**

يتعاون الطرفان على تبادل الخبرات والبرامج لإعداد الدورات التدريبية للأئمة والخطباء وتأهيل الدعاة في مجالات الدعوة والثقافة الإسلامية على المستوى الداخلي والخارجي.

**المادة 12**

تقنين وتنظيم عملية تعيين وتوظيف أئمة المساجد والوعاظ من الجنسية الجزائرية في مساجد دولة الكويت.

**المادة 13**

يتعاون الطرفان في مجال المشاريع الخيرية والإنسانية وتبادل الخبرات في هذا الصدد.

**المادة 14**

تدخل هذه المذكرة حيز النفاذ من تاريخ الإشعار الأخير الذي يخطر فيه الطرفان المتعاقدان الطرف الآخر كتابيا وعبر القنوات الدبلوماسية باستيفائه لكافة الإجراءات القانونية اللازمة لنفاذها.

ويجوز تعديل هذه المذكرة بموافقة الطرفين وتدخل التعديلات حيز النفاذ وفقا لإجراءات المنصوص عليها في الفقرة السابقة.

تظل هذه المذكرة سارية المفعول لمدة خمس (5) سنوات وتجدد لمدة أو لمدد مماثلة تلقائيا ما لم يخطر أحد الطرفين المتعاقدين الطرف الآخر كتابة برغبته في تعديلها أو إنهاؤها وذلك قبل انتهائها بستة (6) أشهر على الأقل.

ج) تبادل الخبرات المتعلقة بخدمة القرآن الكريم وطباعته ونشره وتوزيعه، وكذلك ما يتعلق بالسنة النبوية المطهرة، والمشاركة في المسابقات التي ينظمها الطرفان في حفظ القرآن الكريم وتجويده وتفسيره.

**المادة 2**

تبادل الخبرات والمعلومات في أساليب تنظيم الأوقاف وتنميتها واستثمارها.

**المادة 3**

يتبادل الطرفان العناصر والمقومات التي تتبع في البلدين في عمارة المساجد وقيامها بدورها الذي عرف عنها في صدر الإسلام كمركز إشعاع ديني واجتماعي وتمكينها من القيام بدورها الشرعي والعلمي والاجتماعي والثقافي في المجتمع.

**المادة 4**

يتعاون الطرفان في نشر المادة العلمية للفقهاء الإسلامي من خلال إصدارات مؤسسات الشؤون الإسلامية وعلى وجه الخصوص الفتاوى والموسوعة الفقهية على صعيد المكتبات العامة والمنتديات العلمية والدينية والثقافية.

**المادة 5**

يشجع الجانبان تبادل الوفود على مختلف المستويات والمشاركة في الندوات والمؤتمرات الإسلامية التي تعقد في كلا البلدين من أجل تبادل التجارب والخبرات.

**المادة 6**

يتبادل الطرفان المطبوعات والبحوث والمجلات التي تنشر فيها الدراسات والأحكام الفقهية وبالأخص فيما يتعلق بالزكاة والوقف وغيرها وكذلك توصيات الندوات والمؤتمرات التي تضطلع بها مؤسساتها المعنية.

**المادة 7**

يتعاون الطرفان في مجال البحوث والدراسات المتعلقة بحفظ التراث الإسلامي وإحيائه وتحقيقه ونشره، كما يعمل الجانبان على تنظيم لقاءات بين العلماء والباحثين في العلوم الإسلامية في البلدين لمواجهة مختلف القضايا والمستجدات الفكرية في ضوء معايير الأصالة والمعاصرة.

**المادة 8**

يتبادل الطرفان الخبرات في تسيير بعثات (حملات) الحج إلى بيت الله الحرام لأداء مناسك الحج.

## الملحق (تابع)

مقر المؤسسة	تسمية المؤسسة
بلدية بن شكاو - ولاية المدية	مؤسسة الطفولة المسعفة لبن شكاو
بلدية مستغانم - ولاية مستغانم	مؤسسة الطفولة المسعفة لمستغانم
بلدية تيغنيف - ولاية معسكر	مؤسسة الطفولة المسعفة لتيغنيف
بلدية ورقلة - ولاية ورقلة	مؤسسة الطفولة المسعفة لورقلة
بلدية وهران - ولاية وهران	مؤسسة الطفولة المسعفة لوهران - 1
بلدية وهران - ولاية وهران	مؤسسة الطفولة المسعفة لوهران - 2
بلدية مسرغين - ولاية وهران	مؤسسة الطفولة المسعفة لمسرغين
بلدية بومرداس - ولاية بومرداس	مؤسسة الطفولة المسعفة لبومرداس
بلدية ابن مهدي - ولاية الطارف	مؤسسة الطفولة المسعفة لابن مهدي
بلدية القالة - ولاية الطارف	مؤسسة الطفولة المسعفة للقالة
بلدية الحامة - ولاية خنشلة	مؤسسة الطفولة المسعفة للحامة
بلدية سوق أهراس - ولاية سوق أهراس	مؤسسة الطفولة المسعفة لسوق أهراس
بلدية شلغوم العيد - ولاية ميله	مؤسسة الطفولة المسعفة لشلغوم العيد
بلدية مليانة - ولاية عين الدفلى	مؤسسة الطفولة المسعفة لمليانة
بلدية بني صاف - ولاية عين تموشنت	مؤسسة الطفولة المسعفة لبني صاف
بلدية غليزان - ولاية غليزان	مؤسسة الطفولة المسعفة لغليزان

- وبمقتضى القانون رقم 90-31 المؤرخ في 17 جمادى الأولى عام 1411 الموافق 4 ديسمبر سنة 1990 والمتعلق بالجمعيات،

- وبمقتضى القانون رقم 02-09 المؤرخ في 25 صفر عام 1423 الموافق 8 مايو سنة 2002 والمتعلق بحماية الأشخاص المعوقين وترقيتهم، لا سيما المواد 14 و15 و16 منه،

- وبمقتضى القانون رقم 08-04 المؤرخ في 15 محرم عام 1429 الموافق 23 يناير سنة 2008 والمتضمن القانون التوجيهي للتربية الوطنية،

- وبمقتضى المرسوم رقم 80-59 المؤرخ في 21 ربيع الثاني عام 1400 الموافق 8 مارس سنة 1980 والمتضمن إحداث المراكز الطبية التربوية والمراكز المتخصصة في تعليم الأطفال المعوقين وتنظيمها وسيرها، المعدل والمتمم،

مرسوم تنفيذي رقم 12-05 مؤرخ في 10 صفر عام 1433 الموافق 4 يناير سنة 2012، يتضمن القانون الأساسي النموذجي لمؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين.

إن الوزير الأول،

- بناء على تقرير وزير التضامن الوطني والأسرة،

- وبناء على الدستور، لا سيما المادتان 85-3 و125 (الفقرة 2) منه،

- وبمقتضى القانون رقم 85-05 المؤرخ في 26 جمادى الأولى عام 1405 الموافق 16 فبراير سنة 1985 والمتعلق بحماية الصحة وترقيتها، المعدل والمتمم،

- وبمقتضى القانون رقم 90-21 المؤرخ في 24 محرم عام 1411 الموافق 15 غشت سنة 1990 والمتعلق بالحاسبة العمومية، المعدل والمتمم،

**المادة 4 :** تنشأ المؤسسات بموجب مرسوم.

يحدد مرسوم الإنشاء تسمية المؤسسة ومقرها.

يمكن أن تنشأ ملحقات للمؤسسات، عند الحاجة، بقرار مشترك بين الوزير المكلف بالتضامن الوطني ووزير المالية والسلطة المكلفة بالوظيفة العمومية.

تنشأ المؤسسات المنصوص عليها في الملحق المرفق بهذا المرسوم.

**المادة 5 :** يمكن إنشاء أقسام ضمن مؤسسات التربية والتعليم المتخصصة التابعة للقطاع المكلف بالتضامن الوطني للتكفل بأنواع الإعاقات الأخرى.

**المادة 6 :** تتمثل مهام المؤسسات في ضمان التربية والتعليم المتخصصين للأطفال والمراهقين المعوقين البالغين ثلاث (3) سنوات إلى نهاية مساهم التربوي في الوسط المؤسساتي المتخصص و/أو الوسط العادي وكذا السهر على صحتهم وسلامتهم ورفاهيتهم وتنميتهم.

**المادة 7 :** يمكن فتح أقسام خاصة في الوسط المدرسي العادي ضمن المؤسسات التابعة للقطاع المكلف بالتربية الوطنية لفائدة الأطفال المعوقين بالاتصال مع القطاعات والإدارات المعنية.

تستقبل الأقسام الخاصة، الأطفال المعوقين في سن التمدرس الإجمالي بعد تحضير ما قبل التمدرس الذي تضمنه المؤسسات التابعة لوزارة التضامن الوطني.

تحدد كفاءات تطبيق هذه المادة بقرار مشترك بين الوزير المكلف بالتربية الوطنية والوزير المكلف بالتضامن الوطني.

**المادة 8 :** ينظم التقييم والامتحانات المدرسية وشروط القبول والانتقال، طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما.

**المادة 9 :** تستقبل مدارس الأطفال المعوقين بصريا الأطفال والمراهقين المصابين بعمى كلي أو جزئي، يمنحهم من ارتياد مؤسسة دراسية عادية، بهدف إدماج مدرسي واجتماعي ومهني.

**المادة 10 :** تستقبل مدارس الأطفال المعوقين سمعيا الأطفال والمراهقين المصابين بصمم عميق أو متوسط بهدف إدماج مدرسي واجتماعي ومهني.

**المادة 11 :** تكلف المدارس المذكورة في المادتين 9 و10 أعلاه فيما يخص الأطفال والمراهقين المعوقين،

- وبمقتضى المرسوم الرئاسي رقم 10-149 المؤرخ في 14 جمادى الثانية عام 1431 الموافق 28 مايو سنة 2010 و المتضمن تعيين أعضاء الحكومة،

- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 04-08 المؤرخ في 11 محرم عام 1429 الموافق 19 يناير سنة 2008 والمتضمن القانون الأساسي الخاص بالموظفين المنتميين إلى الأسلاك المشتركة في المؤسسات والإدارات العمومية،

- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 05-08 المؤرخ في 11 محرم عام 1429 الموافق 19 يناير سنة 2008 والمتضمن القانون الأساسي الخاص بالعمال المهنيين وسائقي السيارات والحجاب،

- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 09-353 المؤرخ في 20 ذي القعدة عام 1430 الموافق 8 نوفمبر سنة 2009 والمتضمن القانون الأساسي الخاص بالموظفين المنتميين للأسلاك الخاصة بإدارة المكلفة بالتضامن الوطني،

- و بعد موافقة رئيس الجمهورية،

**يرسم ما يأتي :**

**المادة الأولى :** يهدف هذا المرسوم إلى تحديد القانون الأساسي النموذجي لمؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين موضوع أحكام المرسوم رقم 80-59 المؤرخ في 21 ربيع الثاني عام 1400 الموافق 8 مارس سنة 1980 والمذكور أعلاه، التي تدعى في صلب النص "المؤسسات".

مؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين هي:

- مدارس الأطفال المعوقين بصريا،
- مدارس الأطفال المعوقين سمعيا،
- المراكز النفسية البيداغوجية للأطفال المعوقين حركيا،
- المراكز النفسية البيداغوجية للأطفال المعوقين ذهنيا.

## الفصل الأول

### أحكام عامة

**المادة 2 :** مؤسسات التربية والتعليم المتخصصة للأطفال المعوقين هي مؤسسات عمومية ذات طابع إداري، تتمتع بالشخصية المعنوية وبالاستقلال المالي.

**المادة 3 :** توضع المؤسسات تحت وصاية الوزير المكلف بالتضامن الوطني.

- ضمان التربية الحركية و/أو إعادة التربية الوظيفية والمتابعة النفسية وإعادة التربية الخاصة بتصحيح النطق،
- ضمان التربية المبكرة والدعم المدرسي من أجل اكتساب المعارف،
- ضمان اليقظة وتنمية العلاقة بين الطفل ومحيطه،
- ضمان مرافقة الأسرة والطفل والمراهق،
- إعداد المشروع البيداغوجي والتربوي للمؤسسة وكذا التربية البدنية والرياضية المكيفة،
- تطوير نشاطات ثقافية وترفيهية والتسلية الملائمة تجاه الأطفال والمراهقين المعوقين،
- دعم إدماج الأطفال والمراهقين المعوقين في الوسط المدرسي العادي و/أو في التكوين المهني وضمان متابعتهم،
- تنمية الشخصية والاتصال والانسجام الاجتماعي لدى الطفل والمراهق وضمان مرافقة أسرتهما ومحيطهما.

## الفصل الثاني

### التنظيم والسير

- المادة 15 :** ييسر المؤسسات مجلس إدارة ويديرها مدير وتزود بمجلس نفسي بيداغوجي.
- المادة 16 :** يحدد التنظيم الداخلي للمؤسسات بقرار مشترك بين الوزير المكلف بالتضامن الوطني ووزير المالية والسلطة المكلفة بالوظيفة العمومية.
- المادة 17 :** يحدد الوزير المكلف بالتضامن الوطني النظام الداخلي النموذجي للمؤسسات.
- المادة 18 :** تعمل المؤسسات بالنظام الداخلي ونصف الداخلي و/أو الخارجي.

### القسم الأول

#### مجلس الإدارة

- المادة 19 :** يتكون مجلس إدارة المؤسسة الذي يرأسه الوالي أو ممثله مما يأتي :
- ممثل عن مديرية النشاط الاجتماعي والتضامن للولاية،

- ضمان التعليم التحضيري والتعليم المتخصص باستعمال المناهج والتقنيات الملائمة،
- ضمان اليقظة وتنمية الوسائل الحسية والنفسية الحركية لتعويض الإعاقة البصرية،
- ضمان المتابعة النفسية والطبية للحالة البصرية وتبعاتها على تنمية الطفل والمراهق،
- ضمان دعم ومرافقة الأطفال والمراهقين في وضع دراسي صعب بتنظيم دروس فردية للاستدراك وللدعم المدرسي،
- إعداد المشروع البيداغوجي والتربوي للمؤسسة، وكذا التربية البدنية والرياضية المكيفة،
- تطوير نشاطات ثقافية وترفيهية والتسلية الملائمة تجاه الأطفال والمراهقين المعوقين،
- تشجيع التفتح وتحقيق كل الإمكانيات الفكرية والعاطفية والجسدية والاستقلالية الاجتماعية والمهنية للطفل والمراهق،
- ضمان مرافقة الأسرة والطفل والمراهق،
- المساهمة في إدماج الأطفال والمراهقين المعوقين حسيًا في الوسط المدرسي العادي و/أو في التكوين المهني وضمان متابعتهم،
- ضمان التكفل الفردي والتربية السمعية وإعادة التربية اللغوية والقراءة الشفوية وتعلم الكلام، وكذا لغة الإشارة.

- المادة 12 :** تستقبل المراكز النفسية البيداغوجية للأطفال المعوقين حركيا الأطفال والمراهقين المصابين بعجز حركي يحد من استقلاليتهم ويتطلب اللجوء إلى وسائل خاصة للتربية والتعليم المتخصصين والتكوين قصد الإدماج المدرسي والاجتماعي والمهني.

- المادة 13 :** تستقبل المراكز النفسية البيداغوجية للأطفال المعوقين ذهنيا الأطفال والمراهقين المصابين بتأخر ذهني الذين يحتاجون تربية خاصة تأخذ في الحسبان الجوانب النفسية.

- المادة 14 :** تتكفل المراكز المذكورة في المادتين 12 و 13 أعلاه، فيما يخص الأطفال والمراهقين المعوقين لا سيما بما يأتي:

- تشجيع التفتح وتحقيق كل الإمكانيات الفكرية والعاطفية والجسدية والاستقلالية الاجتماعية والمهنية للطفل والمراهق،

- اقتناء الأملاك المنقولة والعقارية والتصرف فيها،
- قبول الهبات والوصايا أو رفضها،
- مشاريع تهيئة وتوسيع المؤسسة،
- التقرير السنوي عن نشاطات المؤسسة الذي يعدة المدير،
- كل المسائل المتعلقة بمهام المؤسسة وتنظيمها وسيرها.

**المادة 22:** يجتمع مجلس الإدارة مرتين (2) في السنة، في دورة عادية، بناء على استدعاء من رئيسه.

ويمكنه أن يجتمع في دورة غير عادية بناء على طلب من رئيسه أو من ثلثي (3/2) أعضائه أو من السلطة الوصية.

**المادة 23:** توجه الاستدعاءات الشخصية لأعضاء مجلس الإدارة مرفقة بجدول الأعمال خمسة عشر (15) يوما على الأقل قبل تاريخ الاجتماع ويمكن تقليص هذا الأجل في الدورات غير العادية دون أن يقل عن ثمانية (8) أيام.

**المادة 24:** لا تصح مداوات مجلس الإدارة إلا بحضور نصف أعضائه.

وإذا لم يكتمل النصاب، يجتمع مجلس الإدارة بعد استدعاء ثان خلال الثمانية (8) أيام الموالية لتاريخ الاجتماع المؤجل وتصح مداواته مهما يكن عدد الأعضاء الحاضرين.

تتخذ قرارات مجلس الإدارة بأغلبية أصوات الأعضاء الحاضرين، وفي حالة تساوي عدد الأصوات، يكون صوت الرئيس مرجحا.

**المادة 25:** تدون مداوات مجلس الإدارة في محاضر وتسجل في سجل خاص يرقمه ويؤشر عليه رئيس مجلس الإدارة.

يوقع الرئيس وأمين الجلسة محاضر الاجتماعات ثم ترسل إلى السلطة الوصية وإلى أعضاء مجلس الإدارة.

تكون مداوات مجلس الإدارة نافذة بعد أجل ثلاثين (30) يوما ابتداء من إرسالها إلى السلطة الوصية إلا في حالة اعتراض صريح مبلغ في غضون هذا الأجل.

- ممثل عن مديرية الصحة والسكان للولاية،
- ممثل عن مديرية التكوين والتعليم المهنيين للولاية،
- ممثل عن مديرية الشباب والرياضة للولاية،
- ممثل عن مديرية الشؤون الدينية والأوقاف للولاية،
- ممثل عن مستخدمي التعليم للمؤسسة ينتخبه نظراؤه،
- ممثل عن مستخدمي التربية للمؤسسة ينتخبه نظراؤه،
- ممثل عن المستخدمين الإداريين للمؤسسة ينتخبه نظراؤه،
- ممثلين (2) عن جمعية أولياء الأطفال العاملة في نفس مجال نشاطات المؤسسة يعينهما مدير النشاط الاجتماعي والتضامن للولاية،
- ممثلين (2) عن الجمعية العاملة في نفس مجال نشاطات المؤسسة يعينهما مدير النشاط الاجتماعي والتضامن للولاية،
- يمكن مجلس الإدارة أن يستعين بكل شخص كفاء يمكنه أن يساعده في أشغاله.
- يحضر مدير المؤسسة اجتماعات مجلس الإدارة بصوت استشاري ويتولى أمانته.
- المادة 20:** يعين الوالي أعضاء مجلس الإدارة بناء على اقتراح من السلطات والمنظمات التابعة لها لمدة ثلاث (3) سنوات قابلة للتجديد.
- وفي حالة انقطاع عهدة أحد أعضاء مجلس الإدارة يتم تعويضه حسب الأشكال نفسها ويستخلفه العضو الجديد المعين إلى غاية انتهاء العهدة.
- تنتهي عهدة أعضاء مجلس الإدارة المعينين بحكم صفتهم بانتهاء هذه الأخيرة.

**المادة 21:** يتداول مجلس الإدارة طبقا للقوانين والتنظيمات المعمول بها، لا سيما فيما يأتي:

- النظام الداخلي للمؤسسة،
- برامج نشاطات المؤسسة،
- مشروع ميزانية المؤسسة وحساباتها،
- الصفقات والعقود والاتفاقات والاتفاقيات



## القسم الثاني

### المدير

**المادة 26:** يعين مدير المؤسسة بقرار من الوزير المكلف بالتضامن الوطني.

وتنهي مهامه حسب الأشكال نفسها.

**المادة 27:** يضمن المدير سير المؤسسة.

ويكلف بهذه الصفة بما يأتي:

- تنفيذ مداولات مجلس الإدارة،

- تمثيل المؤسسة أمام العدالة وفي جميع أعمال الحياة المدنية،

- إعداد مشروع ميزانية المؤسسة وحساباتها وتقديمها لمجلس الإدارة للتداول فيهما،

- إعداد برامج النشاطات والحصيلة السنوية للمؤسسة،

- إبرام كل صفقة أو عقد أو اتفاق أو اتفاقية طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما،

- تعيين المستخدمين الذين لم يتقرر بشأنهم نمط تعيين آخر،

- ممارسة السلطة السامية على جميع مستخدمي المؤسسة طبقا للتنظيم المعمول به،

- إعداد تقرير عن نشاطات المؤسسة.

وهو الأمر بصرف ميزانية المؤسسة.

## القسم الثالث

### المجلس النفسي البيداغوجي

**المادة 28:** يكلف المجلس النفسي البيداغوجي بدراسة المسائل المرتبطة بالتكفل والنشاطات البيداغوجية وبرامج ومناهج وتقنيات التربية والتعليم المتخصصين وإبداء رأيه فيها.

كما يكلف أيضا بضمن متابعة الأطفال والمراهقين المعوقين وتقييمهم وتوجيههم في مجال الدعم الطبي والنفسي والتربوي والتكوين.

ويكلف، بهذه الصفة، لا سيما بما يأتي:

- دراسة وتنسيق برامج النشاطات البيداغوجية ومتابعة تنفيذها،

- اقتراح تقنيات التكفل الملائمة لتنفيذها.

- متابعة نشاطات ملاحظة وتوجيه الأطفال والمراهقين المستقبليين،

- البت في قبول الأطفال والمراهقين المعوقين بناء على ملف طبي وإداري،

- تقديم الاقتراحات والتوصيات حول كل المسائل التي تخص مهام المؤسسة وتنظيمها وسيرها.

**المادة 29:** يضم المجلس النفسي البيداغوجي، ما يأتي:

- مدير المؤسسة، رئيسا،

- نفساني تربوي،

- نفساني عيادي،

- نفساني في تصحيح النطق والتعبير اللغوي،

- أستاذ تعليم متخصص للمؤسسة ينتخبه نظراؤه،

- معلم تعليم متخصص للمؤسسة ينتخبه نظراؤه،

- طبيب،

- مربين (2) متخصصين للمؤسسة ينتخبهما نظراؤهما،

- مساعد(ة) اجتماعي(ة)،

- مساعد الحياة اليومية للمؤسسة، ينتخبه نظراؤه،

- ممرض(ة).

يمكن أن يستعين المجلس النفسي البيداغوجي بكل شخص كفاء من شأنه أن يساعده في أشغاله.

**المادة 30:** يعين مدير المؤسسة أعضاء المجلس النفسي البيداغوجي لمدة سنة (1) قابلة للتجديد.

و في حالة انقطاع عهدة أحد الأعضاء يتم تعويضه حسب الأشكال نفسها لبقية العهدة.

**المادة 31:** يجتمع المجلس النفسي البيداغوجي كل ثلاثة (3) أشهر في دورة عادية بناء على استدعاء من رئيسه.

ويمكنه أن يجتمع في دورة غير عادية بناء على طلب من رئيسه أو من ثلثي (3/2) أعضائه.

**المادة 32:** يحدد الرئيس جدول أعمال اجتماعات المجلس النفسي البيداغوجي.

- مساهمات الجماعات المحلية،
- مساهمات المؤسسات والهيئات العمومية والخاصة طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما،
- الهبات والوصايا،
- كل الموارد الأخرى المرتبطة بنشاط المؤسسة.

#### - في باب النفقات :

- نفقات التسيير،
- نفقات التجهيز،
- كل النفقات الأخرى الضرورية لتحقيق أهدافها.

**المادة 38 :** تمسك محاسبة المؤسسة طبقا لقواعد المحاسبة العمومية وتسند إدارة الأموال إلى عون محاسب يعينه أو يعتمده وزير المالية.

**المادة 39 :** يتولى المراقبة المالية للمؤسسة مراقب مالي يعين طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما.

**المادة 40 :** تلغى جميع الأحكام المخالفة لهذا المرسوم، لا سيما أحكام المرسوم رقم 80-59 المؤرخ في 21 ربيع الثاني عام 1400 الموافق 8 مارس سنة 1980 والمتضمن إحداث المراكز الطبية التربوية والمراكز المتخصصة في تعليم الأطفال المعوقين وتنظيمها وسيرها.

**المادة 41 :** ينشر هذا المرسوم في الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.

حرر بالجزائر في 10 صفر عام 1433 الموافق 4 يناير سنة 2012.

أحمد أويحيى

**المادة 33 :** توجه الاستدعاءات الشخصية لأعضاء المجلس مرفقة بجدول الأعمال ثمانية (8) أيام على الأقل قبل تاريخ الاجتماع.

**المادة 34 :** لا تصح مداوات المجلس إلا بحضور نصف أعضائه على الأقل.

وإذا لم يكتمل النصاب، يجتمع المجلس من جديد في أجل ثمانية (8) أيام ابتداء من تاريخ الاجتماع المؤجل وتصح حينئذ مداواته مهما يكن عدد الأعضاء الحاضرين.

تتخذ قرارات المجلس بأغلبية أصوات الأعضاء الحاضرين، وفي حالة تساوي عدد الأصوات، يكون صوت الرئيس مرجحا.

**المادة 35 :** تدون آراء واقتراحات المجلس في محاضر يوقعها الرئيس وتسجل في سجل يرقمه ويؤشر عليه مدير المؤسسة.

يعد المجلس النفسي البيداغوجي تقريرا سنويا يقيم فيه نشاطاته ويقترح الإجراءات التي من شأنها تحسين الخدمات المقدمة من المؤسسة المذكورة.

### الفصل الثالث

#### أحكام مالية

**المادة 36 :** يعرض مشروع ميزانية المؤسسة الذي يعده المدير على مجلس الإدارة للمداولة. ثم يرسل للسلطة الوصية وإلى وزير المالية للموافقة عليه.

**المادة 37 :** تشتمل ميزانية المؤسسة على باب للإيرادات و باب للنفقات :

- في باب الإيرادات :

- الإعانات الممنوحة من الدولة،

### الملحق الأول

#### قائمة مدارس الأطفال المعوقين بصريا

مقر المؤسسة	تسمية المؤسسة
بلدية أدرار - ولاية أدرار	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لأدرار
بلدية الشلف - ولاية الشلف	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا للشلف
بلدية الأغواط - ولاية الأغواط	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا للأغواط

## الملحق الأول (تابع)

مقر المؤسسة	تسمية المؤسسة
بلدية أم البواقي - ولاية أم البواقي	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لأم البواقي
بلدية باتنة - ولاية باتنة	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لباتنة
بلدية بسكرة - ولاية بسكرة	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لبسكرة
بلدية بشار - ولاية بشار	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لبشار
بلدية تيزي وزو - ولاية تيزي وزو	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لتيزي وزو
بلدية العاشور - ولاية الجزائر	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا للعاشور
بلدية الجلفة - ولاية الجلفة	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا للجلفة
بلدية سطيف - ولاية سطيف	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لسطيف
بلدية عين الحجر - ولاية سعيدة	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لعين الحجر
بلدية الزفيزف - ولاية سيدي بلعباس	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا للزفيزف
بلدية عنابة - ولاية عنابة	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لعنابة
بلدية قسنطينة - ولاية قسنطينة	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لقسنطينة
بلدية المسيلة - ولاية المسيلة	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا للمسيلة
بلدية معسكر - ولاية معسكر	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لمعسكر
بلدية عين الترك - ولاية وهران	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لعين الترك
بلدية برج بوعريريج - ولاية برج بوعريريج	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لبرج بوعريريج
بلدية برج منايل - ولاية بومرداس	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لبرج منايل
بلدية الطارف - ولاية الطارف	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا للطارف
بلدية الوادي - ولاية الوادي	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا للوادي
بلدية شلغوم العيد - ولاية ميلة	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لشلغوم العيد
بلدية مشرية - ولاية النعامة	مدرسة الأطفال المعوقين بصريا لمشرية

## الملحق 2

## قائمة مدارس الأطفال المعوقين سمعيا

مقر المؤسسة	تسمية المؤسسة
بلدية أدرار - ولاية أدرار	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لأدرار
بلدية الشطية - ولاية الشلف	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا للشطية

## الملحق 2 (تابع)

مقر المؤسسة	تسمية المؤسسة
بلدية البيض - ولاية البيض	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا للبيض
بلدية برج بوعريريج - ولاية برج بوعريريج	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لبرج بوعريريج
بلدية ابن مهدي - ولاية الطارف	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لابن مهدي
بلدية تيسمسيلت - ولاية تيسمسيلت	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لتيسمسيلت
بلدية خنشلة - ولاية خنشلة	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لخنشلة
بلدية الناوره - ولاية سوق اهراس	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا للناوره
بلدية حجوط - ولاية تيبازة	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لحجوط
بلدية فرجيوة - ولاية ميله	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لفرجيوة
بلدية عين الدفلى - ولاية عين الدفلى	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لعين الدفلى
بلدية عين تموشنت - ولاية عين تموشنت	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لعين تموشنت
بلدية متليلي - ولاية غرداية	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لمتليلي
بلدية غليزان - ولاية غليزان	مدرسة الأطفال المعوقين سمعيا لغليزان

## الملحق 3

## قائمة المراكز النفسية البيداغوجية للأطفال المعوقين حركيا

مقر المؤسسة	تسمية المؤسسة
بلدية الشطية - ولاية الشلف	المركز النفسي البيداغوجي للأطفال المعوقين حركيا للشطية
بلدية عين البيضاء - ولاية أم البواقي	المركز النفسي البيداغوجي للأطفال المعوقين حركيا لعين البيضاء
بلدية الجلفة - ولاية الجلفة	المركز النفسي البيداغوجي للأطفال المعوقين حركيا للجلفة
بلدية جيجل - ولاية جيجل	المركز النفسي البيداغوجي للأطفال المعوقين حركيا لجيجل
بلدية تيسمسيلت - ولاية تيسمسيلت	المركز النفسي البيداغوجي للأطفال المعوقين حركيا لتيسمسيلت
بلدية غليزان - ولاية غليزان	المركز النفسي البيداغوجي للأطفال المعوقين حركيا لغليزان

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد لمين دباغين - سطيف 2 - الجزائر

كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم علم النفس

## الملحق رقم (03) مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية في صورته الأولية

إعداد الطالب الباحث:

عبد الهادي عيدوسي

سيادة الأستاذ الفاضل الدكتور المحترم:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحية طيبة وبعد:

في إطار الإعداد لتحقيق متطلبات الحصول على درجة الدكتوراه في التربية الخاصة، يسعى الباحث إلى تقديم دراسة علمية موسومة تحت عنوان " تصميم برنامج تدريبي لتنمية المهارات النفسية البيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم".

وقد جاء الهيكل العام للمقياس متضمنا للكفايات النفسية والتعليمية المتعلقة بمعلمي الأطفال ذوي الصم والبكم، حيث تم إيراد بنودها انطلاقا من مجموعة الدراسات السابقة وبعض المقاييس والمراجعات الأدبية المتداخلة مع سياق الموضوع المقترح، حيث عمد الباحث إلى تقسيمها عبر ستة مجالات رئيسية تدرج ضمن:

1- مجال الفاعلية الذاتية.

2- مجال التنظيم الذاتي.

3- مجال التواصل غير اللفظي.

4- مجال التخطيط.

5- مجال التنفيذ.

6- مجال التقويم.

إذ أن كل مجال تم تضمينه، من خلال مجموعة من الكفايات الرامية لتحقيق الأهداف الآتية:

- 1) البحث في المعايير المتعلقة بخصائص معلم ذوي الصم والبكم.
- 2) إعداد قائمة بالاحتياجات التدريبية اللازمة لمعلمي الصم والبكم في سياق العملية التعليمية
- 3) تقديم مقترح لتصميم برنامج تدريبي يستهدف تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لمعلمي أطفال الصم والبكم في ضوء المعايير الخاصة بهم.

تبعاً لذلك، فإنه وبحكم خبراتكم وواسع إطلاعاتكم بالمجال، فإننا نرجو من حضرتكم المحترمة، التفضل علينا بتقديم آرائكم، توجيهاتكم، بما تجدونه مناسباً، شاكرين لكم تعاونكم.

**الطالب الباحث:**

**عبد الهادي عيدوسي**

## البيانات الشخصية:

الجنس:

ذكر:

أنثى

الرتبة:

أستاذ مؤقت:

أستاذ مساعد:

أستاذ محاضر:

أستاذ التعليم العالي:

التخصص:

القسم والكلية:

الرجاء التفضل بوضع علامة (X) في المكان المناسب، بما يتوافق ومدى صحة ومناسبة أو عدم صحة العبارات المقدمة في العرض التالي، شاكرين لكم حسن تعاونكم.

م	الفقرات	درجات الاحتياج			
		عالية جدا	عالية	متوسطة	منخفضة
مجال الفاعلية الذاتية	1- يحتاج المعلم الى جهد لضبط السلوك في الصف.				
	2- حاجة إلى تحقيق أهدافي والتمسك بها.				
	3- تكييف الدروس بما يتناسب واحتياجات التلاميذ الفردية.				
	4- يحتاج الى تدريب على مهارات حل المشكلات.				
	5- تستند فاعلية المعلم على قدرته في استخدام استراتيجيات التدريس التي تناسب الصم.				
	6- يشكل البقاء هادئا عند مواجهة الصعوبات، تحديا لإثبات قدراتي على التكيف.				
الصياغة المقترحة					
مجال التنظيم الذاتي	7- حاجة إلى التمكن من تقنيات تعديل السلوك.				
	8- خلق فرص للمتعلمين لممارسة قواعد سلوك معين وتطبيق تلك القواعد في المواقف الجديدة.				
	9- تقديم تذكيرات مرئية وملموسة للمتعلمين حول التنظيم الذاتي.				
	10- جعل اللعب والأنشطة اللاصفية أجزاء مهمة من المنهج.				
	11- القدرة على جعل المتعلم قادرا على التحكم بسلوكياته واتباع التعليمات والتقيدها.				
	12- تمكين المتعلمين من الامتثال للقواعد والنظم الصفية.				
الصياغة المقترحة					



					13-احتاج الى تدريب على مهارات التواصل.	مجال التواصل غير الفطري
					14-عملية الاكتساب تستغرق وقتا أطولاً، لاعتمادها على التكرارية بالحركات والإيماءات.	
					15-الاستعانة بنمط لعب الدور ضمن الأنشطة التعليمية.	
					16-الاعتماد على خاصية التجسيم في تقديم الشروحات للمفاهيم المجردة.	
					17-التنوع في الوسائل البيداغوجية ذات البعد المحسوس والبسيط.	
					18-تركيز النشاط على المحتوى المقدم بالكتاب المدرسي يعيق تقدم المتعلمين.	
						الصياغة المقترحة
					19-المشاركة في إعداد الخطط السنوية المتعلقة بكل مادة تدريسية.	مجال التخطيط
					20-تحديد مستوى الأداء الحالي لكل متعلم من خلال مكتسباته القبلية.	
					21-العمل على صياغة الأهداف السلوكية وتجزئتها لمهارات جزئية.	
					22-المساهمة في التخطيط للبرنامج التربوي الفردي بما يناسب الاحتياجات.	
					23-استخدام استراتيجيات التعليم بالأقران والتعاوني ضمن سياقات التخطيط للمناهج.	
					24-استخدام التنوع في المثيرات من خلال الدمج بين السند البصري واللغة الشفهية والمنطوقة.	
						الصياغة المقترحة

					25- القدرة على عرض المحتوى المعرفي بصورة منظمة ومتسلسلة.	مجال التنفيذ
					26- استخدام أساليب التعزيز المناسبة لكل متعلم.	
					27- الاستعانة بالنمذجة ضمن أساليب التعلم الفعالة في ترسيخ المعلومة للمتعلم الأصم الأبكم.	
					28- استخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة بما يناسب الصم.	
					29- مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين من ذوي الصم والبكم.	
					30- تنفيذ الأنشطة اللاصفية والإشراف عليها.	
						الصياغة المقترحة
					31- استخدام أساليب التقييم المناسبة وتنويعها	مجال التقويم
					32- القيام بتعديل الخطة التربوية الفردية وفقاً لمستويات التفكير لدى المتعلم.	
					33- متابعة التقدم عبر الاستنتاجات المعبر عنها خلال عملية التقييم المستمر.	
					34- تكييف الاختبارات بما يتماشى وخصوصية فئة المتعلمين ذوي الصم والبكم.	
					35- دعم المتعلم بما يسمح له بتطوير جوانبه المعرفية، المهارية وتنمية كفاءاته.	
					36- استخدام نظام حل المشكلات في البناء للاختبارات التقييمية.	
						الصياغة المقترحة

## الملحق رقم (04)

## قائمة بأسماء محكمي مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية

م	الاسم واللقب	الوظيفة ومؤسسة الانتماء
1	أ.د محمد إسماعيل محمود أبو شعيرة	أستاذ التربية الخاصة-قسم التربية الخاصة-كلية التربية-جامعة تبوك-المملكة العربية السعودية.
2	أ.د بندر بن ناصر العتيبي	أستاذ التربية الخاصة-قسم التربية الخاصة-كلية التربية-جامعة الملك سعود-المملكة العربية السعودية.
3	أ.د عادل عبد الله محمد محمد	أستاذ الصحة النفسية والتربية الخاصة، عميد كلية علوم ذوي الإعاقة والتأهيل-جامعة الزقازيق-جمهورية مصر العربية.
4	أ.د عوشة المهيري	أستاذ التربية الخاصة-قسم التربية الخاصة-كلية التربية-جامعة الإمارات العربية المتحدة.
5	أ.د نبيل جبرين الجندي	أستاذ علم النفس التربوي-كلية التربية-جامعة الخليل-فلسطين.
6	أ.د نادية بوضياف	مدير مخبر جودة البرامج في التربية الخاصة والتعليم المكيف-أستاذ بقسم علم النفس-كلية العلوم الاجتماعية-جامعة قاصدي مرباح -ورقلة.
7	أ.د رمضان كربوش	مدير مخبر تحليل العمل والدراسات الأروغونوميا-أستاذ بقسم علم النفس-كلية العلوم الاجتماعية-جامعة عنابة.
8	أ.د راجية بن علي	أستاذ بقسم علم النفس-كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية-جامعة باتنة
9	أ.د غياث بوفلجة	أستاذ علم النفس التربوي بقسم علم النفس والأرطفونيا-كلية العلوم الاجتماعية-جامعة محمد بن أحمد-وهران 2.
10	أ.د نصر الدين جابر	أستاذ بقسم علم النفس-كلية العلوم الانسانية والاجتماعية-جامعة محمد خيضر-بسكرة-
11	أ.د فتيحة بن زروال	أستاذ بقسم علم النفس-كلية العلوم الاجتماعية-جامعة العربي بن مهيدي-أم البواقي.
12	أ.د محمد بن قطاف	أستاذ بقسم علم النفس-العلوم الاجتماعية-جامعة فارس يحي-المدينة.

13	د. راشد مانع العجمي	أستاذ محاضر "أ" في علم النفس التربوي-كلية التربية-جامعة الكويت-الكويت.
14	د. مريم الشيراوي	أستاذ محاضر "أ" قسم صعوبات التعلم -كلية الدراسات العليا-جامعة الخليج العربي-مملكة البحرين
15	د. صباح عايش	أستاذ محاضر "أ" قسم علم النفس-كلية العلوم الاجتماعية-جامعة حسيبة بن بوعلي-الشلف.
16	د. إدريس محمد صقر جرادات	مشرف التربية الخاصة ومدير مركز السنابل للدراسات والتراث الشعبي-فلسطين.
17	د. العمرية بن عمرة	دكتوراه ومعلم تعليم متخصص رئيسي -مدرسة المعاقين سمعيا-المسيلة.

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد لمين دباغين- سطيف 2- الجزائر

كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم علم النفس

## الملحق رقم (05)

مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية في صورته النهائية

الأخ معلم الأطفال المعاقين سمعياً:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحية طيبة وبعد:

يعد التدريب للكوادر التعليمية أثناء الخدمة مطلباً هاماً في تحقيق التنمية الشخصية للمعلم، ومنه فإن أي برنامج تدريبي لابد له من تلبية احتياجات الفعلية للأفراد المنوطين بالتدريب. وقد جاء الإعداد لهذا المقياس ليعبر عن الهدف العام المتمثل بتحديد الاحتياجات التدريبية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم؛ "المعاقين سمعياً". وانطلاقاً من ذلك، فإننا نحيطكم علماً بأن استجاباتكم لبنود المقياس، ستمكننا من الخروج بنتائج دقيقة، من شأنها أن تساهم في تبيان الإطار العام الذي يقوم عليه أداء المعلم. وإذا نسعد بإبلاغكم، أن كل ما يرد من معطيات، سيتم التعامل معها بسرية تضمن للمعلم بالألا تستخدم إلا فيما يتناسب وأغراض البحث العلمي. شاكرًا لكم حسن تعاونكم وتجاوبكم. وفي الأخير، تقبلوا مني موفور التقدير والاحترام.

## البيانات الشخصية:

الجنس:

نكر:

أنثى

المؤهل العلمي:

مربي متخصص رئيسي:

معلم تعليم متخصص:

معلم تعليم متخصص رئيسي:

الخبرة التدريسية:

أ- من 1-5 سنوات

ب- من 6-10 سنوات

ج- من 11-15 سنة

د- 16 سنة فأكثر

الرجاء التفضل بوضع علامة (X) في المكان المناسب، بما يتوافق ودرجات الاحتياج بالنسبة لكم،  
شاكرا حسن تعاونكم.

درجات الاحتياج					الفقرات
لا يوجد احتياج	منخفضة	متوسطة	عالية	عالية جدا	
					1-أحتاج إلى تدريب من أجل ضبط السلوكيات الفوضوية داخل الصف.
					2-أحتاج للتدريب على استخدام أساليب التعزيز المناسبة لكل طفل.
					3-أحتاج إلى تدريب على ربط المعلومة بمختلف المحسوسات ذات الطابع البيداغوجي.
					4-أحتاج للتدريب على كفايات تقديم تعزيزات بصرية للأطفال حول التنظيم الذاتي.
					5-أحتاج تدريب في استراتيجيات تحقيق التكيف المدرسي للطفل المعاق سمعيا.
					6-أحتاج للتدريب على كيفية القيام بالتقويم القبلي الخاص بكل طفل.
					7-أحتاج إلى تدريب في لغة الإشارة لاعتمادها في عملية التعلم.
					8-أحتاج تدريبيا يمكنني من جعل اللعب والأنشطة اللا صفية داعمة للمنهج.
					9-أحتاج للتدريب على استخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة بما يناسب المعاقين سمعيا.
					10-أحتاج إلى التدريب على استخدام استراتيجيات التعلم بالأقران ضمن سياقات التخطيط للمحتوى التعليمي.
					11-أحتاج للتدريب على طرق تحسين التذكر لمتابعة تقدم الأطفال خلال عملية التقويم المستمر.
					12-أحتاج للتدريب على عملية تكييف الدروس بما يتناسب واحتياجات الأطفال الفردية.



					13-أحتاج إلى التدريب على الاستعانة بطريقة النمذجة في عملية تعليم الطفل المعاق سمعياً.
					14-أحتاج إلى تدريب على مهارات التواصل لدى الطفل المعاق سمعياً.
					15-أحتاج إلى تدريب للتعرف على مختلف الاختبارات التحصيلية المستعملة في تقويم الطفل المعاق سمعياً.
					16-أحتاج إلى تدريب خاص بالتعرف على التنظيم الذاتي للأطفال المعاقين سمعياً.
					17-أحتاج إلى تدريب في توظيف استراتيجيات التدريس المتنوعة داخل غرفة الصف.
					18-أحتاج إلى تدريب في إعداد الخطط السنوية المتعلقة بكل مادة تدريسية.
					19-أحتاج للتدريب على تكييف الاختبارات التحصيلية وخصوصية فئة الأطفال المعاقين سمعياً.
					20-أحتاج إلى تدريب في كفايات توظيف المعينات السمعية لدى الطفل بالمدرسة.
					21-أحتاج إلى تدريب على صياغة الأهداف السلوكية وتجزئتها لمهارات تطبيقية.
					22-أحتاج لتدريب على استراتيجيات ضبط السلوك للطفل المعاق سمعياً والتقيّد به.
					23-أحتاج الى تدريب على مهارات حل المشكلات.
					24-أنا بحاجة للتدريب على تنفيذ مختلف الأنشطة اللاصفية والإشراف عليها.
					25-أحتاج للتدريب على استخدام مختلف طرق التدريس المتبعة بهندسة المناهج العالمية.
					26-أحتاج للتدريب على كيفية تقويم مكتسبات الطفل خارج حجرة الصف.
					27-أحتاج للتدريب على تطبيق مجموعة من القواعد على سلوكيات محددة بمواقف جديدة.

					28-أحتاج إلى تدريب على توظيف نمط لعب الدور ضمن الأنشطة التعليمية.
					29-أحتاج إلى تدريب للتحكم بالاتزان الانفعالي عند مواجهة مختلف الصعوبات.
					30- أحتاج للتدريب على القيام بتعديل الخطة التربوية الفردية وفقا لنتائج الطفل.
					31-أحتاج إلى تدريب لاكتشاف التنظيم الذاتي للأطفال الذين يعانون من مشكلات.
					32-أحتاج إلى تدريب في التعرف على أهم الطرق لتتويج المثبرات الحسية في عملية التدريس.
					33-أحتاج إلى تدريب على تحقيق أهداف التعليم والتمسك بها.
					34-أحتاج للتدريب على طرق عرض المحتوى المعرفي بصورة منظمة ومتسلسلة.
					35-أحتاج إلى تدريب على استخدام خاصية التجسيم في تقديم المادة العلمية.
					36-أحتاج للتدريب على استخدام حل المشكلات في بناء الاختبارات التقييمية.

## الملحق رقم (06)

الصدق والثبات لمقياسي تحديد الاحتياجات التدريبية وتقييم  
المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي الصم والبكم

البعد الخامس	Pearson Correlation	,617**	,623**	,699**	,778**	,776**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	32	32	32	32	32

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## CORRELATIONS

```

/VARIABLES=itm31 itm32 itm33 itm34 itm35 itm36 البعد السادس
/PRINT=TWOTAIL NOSIG
/MISSING=PAIRWISE.

```

## Correlations

Correlations

		itm31	itm32	itm33	itm34	itm35
itm31	Pearson Correlation	1	,843**	,921**	,827**	,939**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	32	32	32	32	32
itm32	Pearson Correlation	,843**	1	,904**	,796**	,904**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	32	32	32	32	32
itm33	Pearson Correlation	,921**	,904**	1	,810**	,983**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	32	32	32	32	32
itm34	Pearson Correlation	,827**	,796**	,810**	1	,830**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	32	32	32	32	32
itm35	Pearson Correlation	,939**	,904**	,983**	,830**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	32	32	32	32	32
itm36	Pearson Correlation	,920**	,754**	,839**	,777**	,839**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	32	32	32	32	32
البعد السادس	Pearson Correlation	,770**	,743**	,798**	,745**	,798**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	32	32	32	32	32

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

```

COMPUTE الدرجة الكلية = itm01 + itm02 + itm03 + itm04 + itm05 + itm06 +
itm30 + itm31 + itm32 + itm33 + itm34 + itm35 + itm36.

```

EXECUTE.

CORRELATIONS



### Group Statistics

VAR00001	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
الدرجة الكلية دنيا	9	44.3333	1.73205	.57735
الدرجة الكلية عليا	9	129.0000	5.12348	1.70783

### Independent Samples Test

		Variances		t-test		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
الدرجة الكلية	Equal variances assumed	4.804	.044	-46.965	16	.000
	Equal variances not assumed			-46.965	9.805	.000

DATASET ACTIVATE DataSet1.

SAVE OUTFILE='C:\Users\INFO Life\Documents\سمات الشخصية\Untitled2.sav'  
/COMPRESSED.

DATASET ACTIVATE DataSet4.

DATASET CLOSE DataSet1.

GET

FILE='E:\2020 العملاء\Nouveau dossier\Untitled2.sav'.

DATASET NAME DataSet1 WINDOW=FRONT.

RELIABILITY

/VARIABLES=itm01 itm02 itm03 itm04 itm05 itm06 itm07 itm08 itm09 i

/SCALE('ALL VARIABLES') ALL

/MODEL=SPLIT.

## Reliability

[DataSet1] E:\2020 العملاء\Nouveau dossier\Untitled2.sav

## Scale: ALL VARIABLES

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	32	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	32	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.



### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.953	6

RELIABILITY

```

/VARIABLES=itm01 itm02 itm03 itm04 itm05 itm06 itm07 itm08 itm09 i
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA.

```

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	32	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	32	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.930	36

RELIABILITY

```

/VARIABLES=itm01 itm02 itm03 itm04 itm05 itm06 itm07 itm08 itm09 i
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=SPLIT.

```

## Reliability

Notes

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	32	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	32	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.



Cases Used		Statistics are based on all cases with valid data for all variables in the procedure.
Syntax		RELIABILITY  /VARIABLES=itm07 itm08 itm09 itm10 itm11 itm12 /SCALE('ALL VARIABLES') ALL  /MODEL=ALPHA.
Resources	Processor Time	00:00:00,00
	Elapsed Time	00:00:00,01

## Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	32	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	32	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.926	6

RELIABILITY

```

/VARIABLES=itm13 itm14 itm15 itm16 itm17 itm18
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA.

```

## Reliability

## Scale: ALL VARIABLES



/MODEL=ALPHA.

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	32	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	32	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.785	6

RELIABILITY

```

/VARIABLES=itm07 itm08 itm09 itm10 itm11 itm12
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA.

```

## Reliability

Notes

Output Created		-2020 21:58:56
Comments		
Input	Data	C:\Users\INFO
		Life\Document
		s\سمات
		الشخصية\Untitled
		2.sav
	Active Dataset	DataSet1
	Filter	<none>
	Weight	<none>
	Split File	<none>
	N of Rows in Working Data File	32
	Matrix Input	
Missing Value Handling	Definition of Missing	User-defined missing values are treated as missing.



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد لمين دباغين-سطيف 2-الجزائر  
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية  
قسم علم النفس

## الملحق رقم (07)

مقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي  
أطفال مدارس الصم والبكم في صورته الأولى

سيادة الأستاذ الفاضل المحترم:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحية طيبة وبعد :

يعد المقياس الحالي، أداة لتقييم المهارات المتعلقة ببعض الجوانب النفسية والبيداغوجية التي عمد الباحث إلى انتقاءها استنادا لمجموعة واسعة من المرجعيات الأدبية والدراسات السابقة، بالإضافة لمجموعة من الأدوات والمقاييس الأخرى، والتي تخدم موضوع دراسة المنزوي ضمن الدراسة المعنونة بـ: " تصميم برنامج تدريبي لتنمية المهارات النفسية البيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم."

حيث جاءت بنية المقياس لتعبر عن التقييم الذي يختص به أداء معلمي الأطفال الصم، وذلك لمحاولة تقصي جانب الفاعلية التي يتمتع بها البرنامج من عدمه، وهذا عبر الاستعانة بهذه الأداة البحثية. وقد تضمن المقياس نفس الاتجاه المتعلق بالاحتياجات التدريبية، وذلك في الإطار المندرج في أبعاده، والمتمحورة في تقييم:

- ✓ مهارة الفاعلية الذاتية.
- ✓ مهارة التنظيم الذاتي.
- ✓ مجال مهارة التواصل غير اللفظي.
- ✓ مهارة التخطيط .
- ✓ مهارة التنفيذ .
- ✓ مهارة التقويم.

تبعاً لذلك، فإنه وبحكم خبراتكم وواسع إطلاعاتكم بالمجال، فإننا نرجو من حضرتكم المحترمة، التفضل علينا بتقديم آرائكم، توجيهاتكم، بما تجدونه مناسباً، شاكرين لكم تعاونكم .

الطالب الباحث:

عبد الهادي عيدوسي

التعديل والاقتراحات	مستويات التقييم للمهارة			الأبعاد / البنود	ر	الأبعاد
	ضعيف	متوسط	جيد			
				يحرص على تبيان الهدف من التعلم المستهدف خلال كل حصة تدريسية.	01	مهارة الفاعلية الذاتية
				يسعى إلى توفير أوقات مستقطعة للراحة لتجنب الإجهاد، وتجديد الأفكار والطاقات.	02	
				يشجع التفاعلات بين المتعلمين الصم وزملائهم في استثمار البقايا السمعية بالتعلم.	03	
				يبحث عن التأكد من أن انتباه المتعلم الأصم موجه له قبل البدء في التحدث.	04	
				يستخدم أسلوب "وضعية مشكلة" لتبسيط المفاهيم وحل المشكلات المعقدة.	05	
				يعمل على عزل الضجيج الخارجي الذي قد يعرقل جَوّ الاتصال المتناغم.	06	مهارة التنظيم الذاتي
				يحث المتعلمين الصم على الالتزام بنفس معايير الانضباط التي يتبعها الطلاب الآخرون في المدرسة.	07	
				يسعى لتنظيم الترتيب الصفّي بما يمكن المتعلمين الصم من متابعته ورؤية زملاءهم.	08	
				يحاول التوضع وفق صورة تواصل أفقية، وجها لوجه.	09	
				يحرص على تريب الطفل الأصم للعمل وفق مجموعات صغيرة جدا.	10	
				يراعي تفضيلات الطفل الأصم في التعلم مع التركيز على التواصل الكلي.	11	مهارة التواصل غير اللفظي
				يشجع الطلاب الآخرين على تضمين المتعلم الأصم، خاصة عند استخدام الأنشطة الجماعية.	12	
				ينحو إلى استخدام مؤشرات التمثيل الحركي والإيمائي للكلمات والمفردات الصعبة.	13	
				يعزز من الاستجابات التي تطابق النموذج التصميمي للدرس عبر الحوافز والمكافآت.	14	
				يوظف العلاقة بين ما هو دال ومدلول لدعم تنمية الثقة بالنفس وتقدير الذات.	15	
				يقدم المحتوى الجديد في خطوات صغيرة مرفقة بتوجيهات وتفسيرات واضحة.	16	مهارة

				يعتمد على وتيرة أبطء في تقديم التعلّات المراعية لخصوصية المتعلمين الصم.	17	
				يركز على استخدام اللغة الإشارية الأكاديمية المتوافقة مع اللغة الكتابية لتعزيز التعلّات.	18	
				يراقب ويعاين مختلف المعينات السمعية المنتقاة لسير الحصة التدريسية.	19	
				يسعى لإشراك الاقران في تصويب التعلّات لدى المتعلم الأصم.	20	
				يقوم بتقدير كل عضو في الفصل ويتأكد من أن كل فرد في الفصل لديه حق الوصول الكامل إلى جميع الأنشطة.	21	مهارة التقويم
				بعمد إلى تعديل بعض أساليب التدريس والبيئة المادية.	22	
				ينهج على استخدام الصور والمخططات وخرائط الكلمات، في تقديم المحتوى التعليمي.	23	
				يشرح المصطلحات أو المفردات جديدة، يكتبها على السبورة ويقوم بإضافة مرادفات وتعريفات للمساعدة في الفهم.	24	
				يستعين بالصديق الذي يجلس بجانب الطالب الأصم عن طريق شرح التعلّات أو العمل الذي لم يتم فهمه.	25	
				يقوم بتكرار السؤال الذي طرحه جميع الطلاب قبل إعطاء إجابته، ويكرر الإجابات على الأسئلة التي قدمها أقرانه.	26	
				يبادر إلى تصحيح عمل الطالب على أساس معنى ما كتبه، وليس على قواعد اللغة.	27	
				يستخدم التقييمات المستندة إلى تحقيق الدافعية وتنمية الاستعدادات، من خلال التحفيزات والمكافآت.	28	
				يدمج بين أنواع مختلفة من التقييمات الظرفية والمستمرة وفقاً لخبرات الطفل الأصم.	29	مهارة التقويم
				يشرك الطفل في عملية التقويم لذاته وتحديد مستويات القوة والضعف لديه.	30	

## الملحق رقم (08)

## قائمة بأسماء محكمي مقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية

م	الاسم واللقب	الوظيفة ومؤسسة الانتماء
1	أ.د أحمد فاضلي	أستاذ علم النفس العيادي -كلية العلوم الاجتماعية-على لونيبي-البليدة2.
2	أ.د بوشدوب شهرزاد	أستاذ علم النفس الاجتماعي-كلية العلوم الاجتماعية-جامعة الجزائر2.
3	أ.د بن قطاف محمد	أستاذ بقسم علم النفس-كلية العلوم الاجتماعية-جامعة فارس يحي-المدية.
4	أ.د رزيقة محذب	أستاذ علم النفس المدرسي-كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية-جامعة مولود معمري-تيزي وزو
5	أ.د نادية شرادي	أستاذ علم النفس -كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية-جامعة علي لونيبي- البليدة 2.
6	أ.د يحي بشلاغم	أستاذ بقسم علم النفس-كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية جامعة أبو بكر بلقايد -تلمسان
7	د. صباح عايش	أستاذ محاضر"أ" بقسم علم النفس-كلية العلوم الاجتماعية-جامعة حسيبة بن بوعلي-الشلف.
8	د. راشد العجمي	أستاذ محاضر"أ" -كلية التربية-جامعة الكويت -الكويت
9	د. ميادة الناطور	أستاذ مساعد بالتربية الخاصة-الجامعة الأردنية-المملكة الأردنية الهاشمية
10	د. العمرية بن عمرة	باحث دكتوراه ومعلم تعليم متخصص رئيسي -مدرسة المعاقين سمعيا-المسيلة.

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد لمين دباغين - سطيف 2 - الجزائر  
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية  
قسم علم النفس

## الملحق رقم (09)

مقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي  
أطفال مدارس الصم والبكم في صورته النهائية.

الأخ معلم الأطفال المعاقين سمعيا:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحية طيبة وبعد:

توافقا مع التطبيق الذي انتهجناه عبر محتويات البرنامج التدريبي المقدم لكم من خلال جلساته، وسعيا منا لقياس درجة فاعلية البرنامج في تنميته لبعض الجوانب المرتبطة بالمهارات النفسية والبيداغوجية، فإننا نلتبس منكم الإجابة على فحوى بنود هذا المقياس.

وإذ نحيطك علما، أن استجاباتكم هذه من شأنها أن تمنحنا صورا عاما حول النتائج التي أفضى إليها البرنامج التدريبي.

وإذ نسعد بإبلاغكم، أن كل ما يرد من معطيات، سيتم التعامل معها بسرية تضمن للمعلم بالألا تستخدم إلا فيما يتناسب وأغراض البحث العلمي.

شاكرا لكم حسن تعاونكم وتجاوبكم.

وفي الأخير، تقبلوا مني موفور التقدير والاحترام.

## البيانات الشخصية:

الجنس:

نكر:

أنثى

المؤهل العلمي:

مربي متخصص رئيسي:

معلم تعليم متخصص:

معلم تعليم متخصص رئيسي:

الخبرة التدريسية:

أ- من 1-5 سنوات

ب- من 6-10 سنوات

ج- من 11-15 سنة

د- 16 سنة فأكثر



ر	البنود	درجات التقييم للمهارة			
		دائما	غالبا	أحيانا	نادرا
01	أحرص على تبيان الهدف من التعلم المستهدف خلال كل حصة تدريسية.				
02	أحرص على تريب الطفل الأصم للعمل وفق مجموعات صغيرة جدا.				
03	أتأكد من أن كل فرد في الفصل لديه حق الوصول الكامل إلى جميع الأنشطة.				
04	أنحو إلى استخدام مؤشرات التمثيل الحركي والإيمائي للكلمات والمفردات الصعبة.				
05	أقدم المحتوى الجديد في خطوات صغيرة مرفقة بتوجيهات وتفسيرات واضحة.				
06	أقوم بتكرار السؤال الذي طرحه جميع الطلاب قبل إعطاء إجابته، وأكرر الإجابات على الأسئلة التي قدمها أقرانه.				
07	أسعى إلى توفير أوقات مستقطعة للراحة لتجنب الإجهاد، وتجديد الأفكار والطاقات.				
08	أراعي تفضيلات الطفل الأصم في التعلم مع التركيز على التواصل الكلي.				
09	أحاول التوضع وفق صورة تواصل أفقية، وجها لوجه.				
10	أعمد إلى تعديل بعض أساليب التدريس والبيئة المادية.				
11	أعتمد على وتيرة أبطء في تقديم التعليمات المراعية لخصوصية المتعلمين الصم.				
12	أبادر إلى تصحيح عمل الطالب على أساس معنى ما كتبه، وليس انطلاقا من قواعد اللغة.				
13	أشجع التفاعلات بين المتعلمين الصم وزملائهم في استثمار البقايا السمعية بالتعلم.				
14	أسعى لتنظيم الترتيب الصففي بما يمكن المتعلمين الصم من متابعتي ورؤية زملاءهم.				
15	أعزز من الاستجابات التي تطابق النموذج التصميمي للدرس.				
16	أنهج على استخدام الصور والمخططات وخرائط الكلمات، في تقديم المحتوى التعليمي.				

					أركز على استخدام اللغة الإشارية الأكاديمية المتوافقة مع اللغة الكتابية لتعزيز التعلم.	17
					أستخدم التقييمات المستندة إلى تحقيق الدافعية وتنمية الاستعدادات، من خلال التحفيزات والمكافآت.	18
					أبحث عن التأكد من أن انتباه المتعلم الأصم موجه لي قبل البدء في التحدث.	19
					أحث المتعلمين الصم على الالتزام بنفس معايير الانضباط التي يتبعها الطلاب الآخرون في المدرسة.	20
					أدمج بين أنواع مختلفة من التقييمات الظرفية والمستمرة وفقا لخبرات الطفل الأصم.	21
					أشرك الطفل في عملية التقويم لذاته وتحديد مستويات القوة والضعف لديه.	22
					أراقب وأعين مختلف المعينات السمعية المنتقاة لسير الحصة التدريسية.	23
					أشجع الطلاب الآخرين على تضمين المتعلم الأصم، خاصة عند استخدام الأنشطة الجماعية.	24
					أستخدم أسلوب "وضعية مشكلة" لتبسيط المفاهيم وحل المشكلات المعقدة.	25
					أشرح وأقوم بإضافة مرادفات وتعريفات للمساعدة في الفهم.	26
					أسعى لإشراك الاقران في تصويب التعلّمات لدى المتعلم الأصم.	27
					أعمل على عزل الضجيج الخارجي الذي قد يعرقل جوّ الاتصال المتناغم.	28
					أستعين بالصديق الذي يجلس بجانب الطالب الأصم عن طريق شرح التعليمات أو العمل الذي لم يتم فهمه.	29
					أوظف العلاقة بين ما هو دال ومدلول لدعم تنمية الثقة بالنفس وتقدير الذات للطفل الأصم.	30

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد لمين دباغين - سطيف 2 - الجزائر  
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية  
قسم علم النفس

## الملحق رقم (10)

### البرنامج التدريبي المقترح في صورته الأولى

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحية طيبة وبعد:

يسعى الباحث من خلال موضوع دراسته إلى محاولة اقتراح برنامج تدريبي مصمم لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم، لتحقيق متطلبات نيل شهادة الدكتوراه في التربية الخاصة.

واستنادا إلى ما تم بحثه في سياق الإجراءات المنهجية للدراسة بما فيها تحديد الاحتياجات التدريبية لمعلمي أطفال الصم والبكم بالمرحلة الابتدائية، في ضوء المعايير العالمية المشكّلة لمعلم الصم والبكم، حيث عمد الباحث إلى تضمين الاحتياجات التدريبية المستقاة في جملة من الأهداف المشكّلة للإطار العام للبرنامج التدريبي، والتدرج في عرض محتوياته؛ من موضوعات، مفردات وفعاليات.

وقد ارتئينا عرض محتوى البرنامج على حضرتكم المحترمة، باعتباركم خبراء بالمجال، ولما لكم من الكفاءة والخبرة الممارساتية بهكذا نوعية من الدراسات.

وإذ نأمل منكم، موافقتنا بأرائكم حول كل ما يتعلق بفقرات البرنامج التدريبي المقترح عبر ما يتوافق وتقييماتكم لمدى ملائمة الأهداف، الموضوعات، المفردات، المدة الزمنية بالمؤشرات الدالة عليها (بموافق)، أو (غير موافق)، مع التماس تقديم الملاحظات والتعديلات المطلوب القيام بها إن وجدت.

شاكرًا لكم تعاونكم الكريم.

وتفضلوا بقبول وافر التقدير والاحترام.

الطالب الباحث

عبد الهادي عيدوسي

م	الأهداف	المحتوى	عدد الجلسات والحجم الساعي	موافق √ غير موافق ×
المجال	أهداف البرنامج	موضوعات البرنامج	نظري تطبيقية المجموع	التعديلات والمقترحات
I.	تنمية المهارات النفسية لمعلمي الصم والبكم			
	مجال مهارة الفاعلية الذاتية			
	الهدف العام: قياس المعلم لكفاياته على مواكبة التحديات في إنجاح العملية التعليمية			
	الأهداف الفرعية:			
أولا	01	التدريب على المشاركة في ندوات التطوير المهني المتعلقة بالتدخلات السلوكية والأكاديمية.	التمكن من التعرف وتطبيق التدخلات بالمجال التعليمي. -تعديل السلوك؛ -التحليل السلوكي التطبيقي	
	02	تدريب المعلم على تركيز جهوده نحو أهداف التعلم وإدارة الفصل في تحفيز المتعلمين على المشاركة بأنشطة التعلم.	التعريف بالأهداف الإجرائية للتعلم. -اكتساب المتعلم مفاهيم المجردة: مفهوم العدد؛ -اسقاط التعلمات الجديدة على نمط الحياة لهؤلاء الأفراد.	
	03	تدريب المعلم حول كيفية استخدام مهارة حل المشكلات في تنمية مجالات تنمية أو خفض مشكلات معينة.	-كيفية التعامل بمرونة مع مختلف الوضعيات والمواقف. -الدمج؛ -برامج التدخل المبكر؛ -الخطط التربوية الفردية	
	04	توظيف المعلم لمهارات التدريس واستراتيجياتها المختلفة.	-التمكن من استراتيجيات التدريس الحديثة. -التدريس بواسطة الأقران. -التعلم الإلكتروني	

				<p>-قدرة المعلم على توفير خبرات تعلم سريعة للمتعلمين المستعدين.</p> <p>-دعم المعلم للاستقلالية في الدراسة والتفكير.</p> <p>-تقديم الدعم المباشر للاحتياجات التعليمية للمتعلمين: الأنشطة المحاكية للواقع الحقيقي، تطوير التفكير النقدي، المهارات التحليلية.</p>	<p>-مناهج مستويات التقدم والمتابعة المتعلقة بالبيداغوجيا الفارقية.</p>	<p>تدريب المعلم على استخدام مقاربات البيداغوجيا الفارقية في تحديد مستويات التقدم للمتعلمين الصم.</p>	05	
				<p>-احترام النظام العام للمؤسسة البيداغوجية وقواعد سيرها.</p> <p>-تعريف المعلم بالمعايير العالمية لمعلم الإعاقة السمعية في ضوء الاتجاهات الحديثة للتربية الخاصة.</p>	<p>-معايير الالتزام بالأخلاقيات المهنية</p>	<p>الالتزام بالمسؤوليات المهنية من خلال فرص التعليم والتطوير المهني.</p>	06	
<b>مجال مهارة التنظيم الذاتي</b>								
<b>الهدف العام: استهداف تنمية الخصائص الشخصية للمعلم في تحقيق الاتزان الانفعالي</b>								
<b>الأهداف الفرعية:</b>								
				<p>-المشاركات في مختلف الاجتماعات التنسيقية.</p> <p>-تقديم المقترحات والتوصيات الهامة فيما يتعلق بالعملية التعليمية.</p>	<p>-التنسيق البيداغوجي مع الفاعلين في العملية التربوية.</p>	<p>التعاون مع معلمي التعليم العام والفريق المتعدد التخصصات وأسر الطلاب لضمان أقصى قدر من التحصيل الدراسي</p>	01	<b>ثانيا</b>
				<p>-تكيف المحتويات الدراسية، والأنشطة التثقيفية والصحية بما يتوافق والمستويات العقلية</p>	<p>-المرونة في التعامل مع الوضعيات التعليمية.</p>	<p>تنفيذ برامج الدمج وتقديم الدعم الأكاديمي في سياق التعليم العام.</p>	02	

				والمعرفية والاجتماعية للطلاب. -الاستعانة بمعلم التعليم العام في تفعيل مقاربات الدمج للمتعلمين بصورة سلسلة، عبر تبادل الخبرات.			
				-استخدام المعلم لمهارات الذكاء الانفعالي.	-الإدارة الصفية وعمليات ضبط الانتباه.	03	تدريب المعلم على تقييد مشتتات الانتباه للطفل وتعزيز الانتباه الانتقائي لديه.
				-قدرة المعلم على تعديل اتجاهات المتعلمين الصم. - تحكم المعلم في جوانب التنظيم الذاتي عن طريق: استغلال الاستراحات وأوقات التوقف في تنفيذ عمليات التنفس والاسترخاء للمتعلمين الصم.	-تبيان معالم التنظيم الذاتي للصم.	04	تدريب المعلمين على إدراك جوانب التنظيم الذاتي للطفل الأصم.
				-جعل المعلم قادرا على التحكم بالمشكلات السلوكية والانفعالية للمتعلمين الصم. - تنفيذ خطط تدخلية من شأنها التخفيف من حدة الاضطرابات المصاحبة للإعاقة السمعية أو فقدان السمع.	-مشكلات التنظيم الذاتي للصم.	05	تمكين المعلمين من التعامل مع وضعيات المشكلة المتزامنة مع التنظيم الذاتي للمتعلمين الصم.
				-محاولة اكساب المعلم القدرة على: *السعي في تنمية تقدير الذات للطفل الأصم. *تنمية النضج الانفعالي للكفل الأصم.	-التشاركية في عمليات التقييم المرتبطة بالمجالات الاجتماعية والوجدانية للمتعلمين الصم.	06	التعاون مع الأخصائيين الاجتماعيين فيما يتعلق بالتقدم الاجتماعي والوجداني لكل متعلم.

				*الانفتاح على العلاقات الاجتماعية -المتعدية للأقران.			
<b>مجال مهارة التواصل غير اللفظي</b>							
<b>الهدف العام: تمكين المعلم من تقديم الموارد المتاحة للمتعلمين الصم عبر طرق متنوعة</b>							
						<b>الأهداف الفرعية:</b>	
				-المجالات التواصلية في تسجيل الحضور والغيابات. -فتح النقاشات الهادفة مع أولياء الأمور حول وضعية أبناءهم الأكاديمية عن طريق ادراجهم كقنوات اتصال فاعلة. -المساهمة في تعزيز العلاقة الاتصالية خارج أوقات الدراسة: الأنشطة اللاصفية.	-تأثير العلاقة بين مختلف الفاعلين والمتعلمين الصم.	توفير التدريب للمسؤولين والموظفين على تقنيات الاتصال غير اللفظي لتحسين إدارة الفصل وزيادة الوقت الذي يقضيه في المهام الأكاديمية.	01
				-استخدام أنماط التفاعل الصفي في تقديم التصورات المعرفية. -استخدام الاختبارات الاسقاطية في تكوين بنية الشخصية للمتعلم الأصم.	-الشمولية في تقديم المحتوى الدراسي لتعزيز المهارات المطلوبة.	دمج المجالات النفسية، المعرفية، والاجتماعية في الدروس الفنية لتعزيز مهارات الاتصال والتعاون، والتركيز.	02
				-استخدام أساليب الصحة النفسية. -نماذج جودة الحياة المستندة لعلم النفس الإيجابي.	-الإدارة الصفية الفعالة.	المحافظة على إدارة الفصل باستخدام نظام السلوك الإيجابي.	03
				-الاعتماد على خاصية التجسيم للموضوعات المتناولة. - استخدام التكنولوجيا المساعدة في التخفيف من حدة التوتر وزيادة معدلات التركيز والانتباه.	-السند البصري وأهميته في تحسين المهارات التواصلية والإدراكية.	تدريب المعلمين على تحسين مهارات المتعلمين الإدراكية والتواصلية باستخدام وسائل المساعدة البصرية، لغة الإشارة	04

ثالثا

						الموحدة، والتكنولوجيا المساعدة.	
				-بالنسبة لاستخداماتها مع ذوي الضعف السمعي، الزرع القوقعي، الإعاقة السمعية العميقة. -التحكم في ترددات أجهزة FM وموازنتها مع فقدان السمع للمتعلمين. -توافق المساعدات اللمسية مع قابلية المتعلمين الصم للاكتساب وفقها بحسب ميولاتهم واهتماماتهم - التفضيلات في المواد المقدمة-	-محددات التحكم في المعينات السمعية.	مراقبة استخدام ورعاية المدربين السمعيين للمعينات السمعية والمساعدات اللمسية.	05
				-توظيف استراتيجيات التعلم النشط: التعلم بالأقران، الصف المقلوب، التعلم التعاوني.	استخدام أسلوب لعب الدور في العملية التعليمية.	حث المعلم على توظيف نمط لعب الدور بين المتعلمين ضمن الأنشطة التعليمية.	06
<b>تنمية المهارات البيداغوجية لمعلمي الصم والبكم</b>							<b>II</b>
<b>مجال مهارة التخطيط الدراسي</b>							
<b>الهدف العام: ضبط السياقات المرتبطة بالتخطيط الدراسي للعملية التعليمية الموجهة للصم</b>							
<b>الأهداف الفرعية:</b>							
				-من حيث الخصائص المعرفية واللغوية: علاقة التأخر اللغوي بالاكتساب، ملائمة المناهج للصم، طرق التدريس المتبعة، تأثير الإعاقة على التعلم. -من حيث الخصائص الاجتماعية: تقدير الذات،	-التعرف على الخصائص الفردية لكل متعلم أصم.	توفير المعلومات للأطفال والأسر في تطوير مهارات ومعارف محددة متمحورة حول الاستثمار بالبقايا السمعية.	01
<b>رابعاً</b>							



				النضج الانفعالي، الاتزان العاطفي، التوافق النفسي.			
				-المشاركة في التصميم، التنفيذ والتقييم للبرامج التدخلية المبكرة. -إعداد التقارير ورفاقها للفريق المتعدد التخصصات. -التنسيق بين الفريق المتعدد التخصصات وأولياء الأمور. -القيام بتعديلات على مستوى البرامج التدخلية وفقا لاحتياجات المتعلمين الفردية.	-دور المعلم في برامج التدخل.	المشاركة في توفير التدخل المبكر والخدمات التعليمية للأطفال الذين يعانون من ضعف السمع وكذلك أسرهم ومعلميهم وأقرانهم.	02
				-استعانة المعلم باستراتيجيات تنمية المهارات القرائية والكتابية عبر: استراتيجية الوعي الصوتي؛ -استراتيجية التعرف على الكلمة؛ -الطلاقة؛ -استراتيجية القراءة المتكررة. -استراتيجية المنحى التقاربي؛ -استراتيجية التدقيق الإملائي؛ -استراتيجية كتابة الجمل؛ -استراتيجية القراءة التعاونية.	-استخدام استراتيجيات تعليمية في التخطيط للدرس.	وضع خطط تعليمية فردية (IEP) متضمنة إعداد خطط دروس واستشارتها مع المعلمين فيما يتعلق بتعليم الطلاب الذين يعانون من ضعف السمع.	03
				-درجة إلمام المعلم بآليات تعزيز الجوانب البصرية الإدراكية، خاصة في	-تزويد المتعلمين بمعطيات مباشرة	تقديم خدمات تعليمية مباشرة للأطفال	04

				الأنشطة الأدائية أو التمارين الرياضية.		المصابين بفقدان السمع.	
				-النمذجة. -التعلم من خلال اللعب. -التعلم التعاوني.	-تخطيط الدروس عبر استراتيجية التعلم بالأقران.	تدريب المعلمين على اتباع نمط تدريسي يستند للتعلم بالأقران في عمليات التخطيط للدروس.	05
				-التطبيقات التقنية المتضمنة عمليات التجسيم في التعلم. -الأجهزة المساعدة على إثراء جوانب الدعم الأكاديمي من خلال تعزيز السند البصري. -استخدام التطبيقات التقنية المساعدة على اكتساب اللغة الشفهية لدى المتعلمين الصم.	-استخدامات الوسائل التكنولوجية حسب الخصوصيات الفردية للمتعلمين.	تدريب المعلمين على استخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة بما يتناسب والاحتياجات الفردية لكل متعلم.	06
<b>مجال مهارة التنفيذ</b>							
<b>الهدف العام: استخدام مجالات الموضوعات في أثناء تنفيذ الدرس لمعلمي الصم والبكم.</b>							
<b>الأهداف الفرعية:</b>							
				-اتباع الأطر المرجعية المتعلقة أساسا بتطبيق نظريات التعلم: (المعرفية: البنائية)، (الاجتماعية: التعلم الاجتماعي لبوندورا)، (السلوكية: نماذج التحليل السلوكي التطبيقي (ABA)	-تكييف المقررات العادية مع نوعية الفئة المدرسة " الصم".	التعاون مع معلمي التعليم العام لضمان توافق محتويات المقررات التي يتم تدريسها مع طرق التدريس المتبعة بمدارس الأطفال الصم البكم.	01
				-الكفاءة المستهدفة من الوضعية التعليمية الجديدة. -الأهداف العامة والخاصة من التعليمات المقدمة.	-عرض التعليمات التي تحقق الأهداف المنشودة.	تدريب المعلم على التعاون والمشاركة في التدريس مع المعلمين من خلال تقديم	02

خامسا

				-الوسائل البيداغوجية المستعملة في مراحل الاكتساب والتعلم. -النتائج المتوخاة من خلال استهداف نوعية معينة من التعلّيمات.	التعلّيمات التي تلبي الأهداف والغايات القياسية.			
				-دمج استراتيجيات ومشاريع تدريس ضمن فصل دراسي موحد. -نماذج التدريس القائمة على مشاريع STEM & RTI	تدريب المعلم على بذل جهود تعليمية سلسلة من خلال دمج أفضل استراتيجيات التدريس في فصل دراسي تعليمي عام مشترك.	03		
				-السبورة الذكية؛ - الألواح الالكترونية؛ -دعم التكنولوجيا للمعينات السمعية ومجالات الصوت في الفصل وأنظمة FM	-الحصول على التسريع الأكاديمي ضمن بيئات تربوية مقيدة.	مساعدة المعلم على تطبيق تقنيات وبرامج تعليمية بديلة تمكن من تحقيق التسريع الأكاديمي للتعلّيمات.	04	
				-استراتيجية إدارة المناهج. -استراتيجية إدارة الفصول المتميزة؛ هرمية ماسلو في التعليم المتمايز. -ترتيب الفصل الدراسي المتمايز؛ -أساليب التدريس ضمن بيئة صفية متنوعة.	استخدام استراتيجيات البيداغوجيا الفارقة-التمايز-	توفير التعلّيمات لمجموعات صغيرة و/أو لمتعلمين فرديين؛ بما في ذلك برامج التعليم المباشر.	05	
				-التوافق بين المواد الأساسية والثانوية في عرض المحتوى التعليمي، وبين تقديمه وتأخيره بما يتناسب ومستويات الفهم والاستيعاب لدى المتعلمين.	الحجم الساعي بين المواد الأساسية والثانوية	تدريب المعلم على القيام بالتعديل لمنهج التعليم العام لذوي الصم وفقا لمتطلبات احتياجاتهم.	06	
مجال مهارة التقويم								سادسا

الهدف العام: تطوير السلوكيات الممارساتية للمعلم في مجال قدرته على تقويم المخرجات التعليمية						
الأهداف الفرعية:						
				<p>-التقويمات التحصيلية الصفية: بأنواعها التشخيصي والتكويني واللاصفية: الواجبات المنزلية -التقويم المستمر</p>	<p>-تعريف المعلم بمختلف التقويمات المنتهجة.</p>	<p>01 تصويب اتجاهات المعلم نحو التعرف على مختلف الاختبارات التحصيلية المستخدمة في تقويم الصم.</p>
				<p>-استخدام برمجيات الترجمة في نقل إجابات المفحوصين. -مراعاة الجوانب العقلية للمتعلمين الصم في تصميم الاختبارات وتصحيحها.</p>	<p>-تكيف الاختبارات حسب طبيعة المستويات المتعددة للأفراد الصم.</p>	<p>02 تدريب المعلم على القيام بعملية التكيف للاختبارات التحصيلية وفقا لخصوصية المتعلمين الصم.</p>
				<p>البورتوليو-الحافظات</p>	<p>-التنوع في التقييمات</p>	<p>03 النهج على استخدام أدوات تقييم مرنة ومتعددة الأوجه.</p>
				<p>-استراتيجيات تنمية المهارات القرائية والكتابية.</p>	<p>- القدرة على التنبؤ بالسلوكيات وتقدير النتائج.</p>	<p>04 تمكين المعلم على التحقق من مدى اكتساب المتعلمين داخل الحجرة الصفية.</p>
				<p>-استخدام الملاحظة. -دراسة الحالة. -المقاييس والاختبارات النفسية والتربوية: أثناء اللعب.</p>	<p>-أداء التقويم النهائي أو الختامي</p>	<p>05 تمرين المعلم حول كيفية تقويم مكتسبات الطفل خارج حجرة الصف.</p>
				<p>-المرافقة المدرسية. -الارشاد النفسي.</p>	<p>-استراتيجيات التكيف المدرسي</p>	<p>06 اتاحة الفرصة للمعلم لتطبيق استراتيجيات تحقيق التكيف المدرسي للطفل المعاق سمعيا.</p>

2/فعاليات البرنامج التدريبي الموجهة لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم:

الفعاليات					
أساليب التدريب	وسائل التدريب	المتدربون	المدرّبون	إدارة البرنامج التدريبي	مكان البرنامج التدريبي
-استخدام المناقشات -الاستعانة بالندوات -إثراء الجلسات بالمحاضرات -عرض مختلف التقارير والمنشورات -القيام بتمثيل الأدوار عند تأدية المهام. -الحث على التعلم الذاتي -النهج على أساليب التعلم التعاوني، والجماعي. -استخدام الورشات.	-الألواح الإلكترونية. -السيبورة الذكية. -جهاز العرض. -التدريب الإلكتروني. -المنذجة والمحاكاة عبر التطبيقات الإلكترونية. -المشاريع التربوية "RTI,STEM"	-معلمي أطفال مدارس الصم البكم المتواجدة بمدن سطيف، سكيكدة-عنابة-الجزائر	-خبراء التدريب من ذوي حملة الشهادات بالمجال. -أساتذة جامعيين مكونين بإطار التدريب. -معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.	-القائم على عملية التصميم للبرنامج التدريبي. -المشرف العام على إدارة البرنامج التدريبي. -خبراء تدريب المدربين. -مدربين متطوعين لديهم تكوين حول البرامج التدريبية.	-مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بسطيف (قاعة مخصصة للتدريب) -مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بعنابة (قاعة مخصصة للتدريب) -مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بسكيكدة (قاعة مخصصة للتدريب)
موافق					
غير موافق					
الملاحظات والتعديلات					

الفعاليات - تابع					
مدة البرنامج ومواقيت جلساته	الامتيازات والحوافز	تقويم ومتابعة سير البرنامج	ملحقات البرنامج التدريبي		
<p>-تم إفراد البرنامج التدريبي على 60 جلسة، مخصصة لكل مجال تنموي 10 جلسات.</p> <p>-بحيث توزع الجلسات (10) على ثلاث فترات بالأسبوع، متضمنة ما مقداره (01 ساعة) لكل جلسة تدريبية.</p> <p>-تتراوح مدة تطبيق البرنامج التدريبي في حدود 05 أشهر.</p>	<p>-تقديم شهادات تقديرية للمتدربين المشاركين بالبرنامج التدريبي.</p> <p>-منح المتفوقين بالبرنامج التدريبي فرصة الحصول على مزيد من الدورات المؤهلة للترقية ضمن رتبهم المهنية.</p>	<p>-إعداد استمارة تقييم المشاركين بالبرنامج التدريبي.</p> <p>-البحث عن فاعلية البرنامج التدريبي في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية للمعلمين.</p> <p>-استخدام أداة تابعة التقدم لعمل المدربين.</p> <p>-الاستعانة بأداة تقويم إدارة البرنامج التدريبي.</p>	<p>-يتم تزويد المشاركين بالبرنامج التدريبي حقيبة تدريبية تحتوي على: مطبوعة المادة العلمية المتعلقة بالبرنامج التدريبي.</p> <p>-تقديم العرض التقديمي للبرنامج التدريبي على شكل صيغ متعددة Docx, Pdf, Ppt</p>		
					موافق
					غير موافق
					الملاحظات والتعديلات

--	--	--	--	--	--

## الملحق رقم (11)

## قائمة أسماء محكمي البرنامج التدريبي المقترح

م	الاسم واللقب	مؤسسة الانتماء والوظيفة
1	أ.د إبراهيم عبد الله الزريقات	أستاذ التربية الخاصة-كلية التربية-الجامعة الأردنية-المملكة الهاشمية الأردنية.
2	أ.د منال عبد الخالق جاب الله	أستاذ الصحة النفسية-كلية التربية-جامعة بنها-جمهورية مصر العربية.
3	أ.د شهرزاد بوشدوب	أستاذ علم النفس الاجتماعي-كلية العلوم الاجتماعية-جامعة الجزائر 2.
4	أ.د أحمد فاضلي	أستاذ علم النفس العيادي -كلية العلوم الاجتماعية-علي لونيبي-البليدة 2.
5	د. ميادة الناطور	رئيس قسم الارشاد والتربية الخاصة- أستاذ مشارك بالتربية الخاصة-مدرّب بمركز الاستشارات بالجامعة الأردنية- المملكة الأردنية الهاشمية-
6	د. العمرية بن عمرة	باحث دكتوراه ومعلم تعليم متخصص رئيسي -مدرسة المعاقين سمعياً-المسيلة.



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد لمين دباغين - سطيف 2 - الجزائر  
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية  
قسم علم النفس

## الملحق رقم (12)

### البرنامج التدريبي المقترح في صورته النهائية

درجات استخدام الأساليب المستند إلى البحث العلمي	عدد الجلسات والحجم الساعي			المحتوى		الأهداف	م
	المجموع	تطبيقي	نظري	موضوعات التدريب	موضوعات البرنامج	أهداف البرنامج	الرمز
				تنمية المهارات النفسية لمعلمي الصم والبكم			I.
				مجال مهارة الفاعلية الذاتية			
				الهدف العام: قياس المعلم لكفاياته على مواكبة التحديات في إنجاح العملية التعليمية			
						الأهداف الفرعية:	
				- تعديل السلوك؛ - التحليل السلوكي التطبيقي	التمكن من التعرف وتطبيق التدخلات بالمجال التعليمي.	التدريب على المشاركة في ندوات التطوير المهني المتعلقة بالتدخلات السلوكية والأكاديمية.	01 أ
				- اكساب المتعلم مفاهيم المجردة: مفهوم العدد؛ - اسقاط التعلّمات الجديدة على نمط الحياة لهؤلاء الأفراد.	التعريف بالأهداف الإجرائية للتعليم.	تدريب المعلم على تركيز جهوده نحو أهداف التعلم وإدارة الفصل في تحفيز المتعلمين على	02

					المشاركة بأنشطة التعلم.		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- الدمج؛</li> <li>- برامج التدخل المبكر؛ -</li> <li>الخطط التربوية الفردية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- كفاءات التعامل بمرونة مع مختلف الوضعيات والمواقف.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدريب المعلم حول كيفية استخدام مهارة حل المشكلات في تنمية مجالات تنمية أو خفض مشكلات معينة.</li> </ul>	03
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- التدريس بواسطة الأقران.</li> <li>- التعلم الإلكتروني</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التمكن من استراتيجيات التدريس الحديثة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>توظيف المعلم لمهارات التدريس واستراتيجياتها المختلفة.</li> </ul>	04
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- قدرة المعلم على توفير خبرات تعلم سريعة للمتعلمين المستعدين.</li> <li>- دعم المعلم للاستقلالية في الدراسة والتفكير.</li> <li>- تقديم الدعم المباشر للاحتياجات التعليمية للمتعلمين: الأنشطة المحاكية للواقع الحقيقي، تطوير التفكير النقدي، المهارات التحليلية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مناهج مستويات التقدم والمتابعة المتعلقة بالبيداغوجيا الفارقية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدريب المعلم على استخدام مقاربات البيداغوجيا الفارقية في تحديد مستويات التقدم للمتعلمين الصم.</li> </ul>	05
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- احترام النظام العام للمؤسسة البيداغوجية وقواعد سيرها.</li> <li>- تبيان المعايير العالمية لمعلم الإعاقة السمعية في ضوء الممارسات الفاعلة والاتجاهات الحديثة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- معايير الالتزام بالأخلاقيات المهنية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الالتزام بالمسؤوليات المهنية من خلال فرص التعليم والتطوير المهني.</li> </ul>	06
				مجال مهارة التنظيم الذاتي			ثانيا

الهدف العام: استهداف تنمية الخصائص الشخصية للمعلم في تحقيق التوازن الانفعالي والإدراك الفضائي للتعامل مع مختلف الوضعيات.

					الأهداف الفرعية:		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- المشاركات في مختلف الاجتماعات التنسيقية.</li> <li>- تقديم المقترحات والتوصيات الهامة فيما يتعلق بالعملية التعليمية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التنسيق البيداغوجي مع الفاعلين في العملية التربوية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التعاون مع معلمي التعليم العام والفريق المتعدد التخصصات وأسر الطلاب لضمان أقصى قدر من التحصيل الدراسي</li> </ul>	01
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- تكييف المحتويات الدراسية، والأنشطة التثقيفية والصحية بما يتوافق والمستويات العقلية والمعرفية والاجتماعية للطلاب؛ من خلال التبسيط للمفاهيم والاستعانة بهرمية ماسلو في تقدير الحاجات بالصفوف المتميزة تماشياً مع اتجاهات البيداغوجيا الفارقية.</li> <li>- الاستعانة بمعلم التعليم العام في تفعيل مقاربات الدمج للمتعلمين بصورة سلسلة، عبر تبادل الخبرات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المرونة في التعامل مع الوضعيات التعليمية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ برامج الدمج وتقديم الدعم الأكاديمي في سياق التعليم العام.</li> </ul>	02
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- استخدام المعلم لمهارات الذكاء الانفعالي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الإدارة الصفية وعمليات ضبط الانتباه.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدريب المعلم على تقييد مشتتات الانتباه للطفل وتعزيز الانتباه الانتقائي لديه.</li> </ul>	03
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- قدرة المعلم على تعديل اتجاهات المتعلمين الصم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تبيان معالم التنظيم الذاتي للصم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدريب المعلمين على إدراك جوانب</li> </ul>	04

				- تحكم المعلم في جوانب التنظيم الذاتي عن طريق: استغلال الاستراحات وأوقات التوقف في تنفيذ عمليات التنفس والاسترخاء للمتعلمين الصم.		التنظيم الذاتي للطفل الأصم.	
				- جعل المعلم قادرا على التحكم بالمشكلات السلوكية والانفعالية للمتعلمين الصم. - تنفيذ خطط تدخلية من شأنها التخفيف من حدة الاضطرابات المصاحبة للإعاقة السمعية أو فقدان السمع.	- مشكلات التنظيم الذاتي للصم.	تمكين المعلمين من التعامل مع وضعيات المشكلة المتزامنة مع التنظيم الذاتي للمتعلمين الصم.	05
				- محاولة اكساب المعلم القدرة على: - السعي في تنمية تقدير الذات للطفل الأصم. - تنمية النضج الانفعالي للطفل الأصم وما يصحبه من خبرات بالتعلم. - الانفتاح على العلاقات الاجتماعية -المتعدية للأقران.	- التشاركية في عمليات التقييم المرتبطة بالمجالات الاجتماعية والوجدانية للمتعلمين الصم.	التعاون مع الأخصائيين الاجتماعيين فيما يتعلق بالتقدم الاجتماعي والوجداني لكل متعلم.	06
<b>مجال مهارة التواصل غير اللفظي</b>							
<b>الهدف العام: تمكين المعلم من تقديم الموارد المتاحة للمتعلمين الصم عبر طرق متنوعة</b>							
<b>الأهداف الفرعية:</b>							
				- المجالات التواصلية في تسجيل الحضور والغيابات. - فتح النقاشات الهادفة مع أولياء الأمور حول وضعية أبناءهم الأكاديمية	- تأثير العلاقة بين مختلف الفاعلين والمتعلمين الصم.	توفير التدريب للمسؤولين والموظفين على تقنيات الاتصال غير اللفظي لتحسين إدارة	01
<b>ثالثا</b>							

			عن طريق ادراجهم كقنوات اتصال فاعلة. - المساهمة في تعزيز العلاقة الاتصالية خارج أوقات الدراسة: الأنشطة اللاصفية.		الفصل وزيادة الوقت الذي يقضيه في المهام الأكاديمية.	
			- استخدام أنماط التفاعل الصفي في تقديم التصورات المعرفية. - استخدام الاختبارات الاسقاطية في تكوين بنية الشخصية للمتعلم الأصم.	- الشمولية في تقديم المحتوى الدراسي لتعزيز المهارات المطلوبة.	دمج المجالات النفسية، المعرفية، والاجتماعية في الدروس الفنية لتعزيز مهارات الاتصال والتعاون.	02
			- استخدام أساليب الصحة النفسية. - نماذج جودة الحياة المستندة لعلم النفس الإيجابي.	- الإدارة الصفية الفعالة.	المحافظة على إدارة الفصل باستخدام نظام السلوك الإيجابي.	03
			- الاعتماد على خاصية التجسيم للموضوعات المتناولة. - استخدام التكنولوجيا المساعدة في التخفيف من حدة التوتر وزيادة معدلات التركيز والانتباه.	- السند البصري وأهميته في تحسين المهارات التواصلية والإدراكية.	تدريب المعلمين على تحسين مهارات المتعلمين الإدراكية والتواصلية باستخدام وسائل المساعدة البصرية، لغة الإشارة الموحدة، والتكنولوجيا المساعدة.	04
			- بالنسبة لاستخداماتها مع ذوي الضعف السمعي، الزرع القوقعي، الإعاقة السمعية العميقة. - التحكم في ترددات أجهزة FM وموازنتها مع فقدان السمع للمتعلمين.	- محددات التحكم في المعينات السمعية.	مراقبة استخدام ورعاية المدرسين السمعيين للمعينات السمعية والمساعدات اللمسية.	05

				- توافق المساعدات اللمسية مع قابلية المتعلمين الصم للاكتساب وفقها بحسب ميولاتهم واهتماماتهم-التفضيلات في المواد المقدمة-				
				- توظيف استراتيجيات التعلم النشط: التعلم بالأقران، الصف المقلوب، التعلم التعاوني.	استخدام أسلوب لعب الدور في العملية التعليمية.	حث المعلم على توظيف نمط لعب الدور بين المتعلمين ضمن الأنشطة التعليمية.	06	
<b>II</b>								
<b>تنمية المهارات البيداغوجية لمعلمي الصم والبكم</b>								
<b>مجال مهارة التخطيط الدراسي</b>								
<b>الهدف العام: ضبط السياقات المرتبطة بالتخطيط الدراسي للعملية التعليمية الموجهة للصم</b>								
<b>الأهداف الفرعية:</b>								
				- من حيث الخصائص المعرفية واللغوية: علاقة التأخر اللغوي بالاكْتساب، ملائمة المناهج للصم، طرق التدريس المتبعة، تأثير الإعاقة على التعلم. - من حيث الخصائص الاجتماعية: تقدير الذات، النضج الانفعالي، الاتزان العاطفي، التوافق النفسي.	- تحديد المتطلبات الفردية لكل متعلم أصم.	توفير المعلومات للأطفال والأسر في تطوير مهارات ومعارف محددة متمحورة حول الاستثمار بالبقايا السمعية.	01	رابعاً
				- المشاركة في التصميم، التنفيذ والتقييم للبرامج التدخلية المبكرة. - إعداد التقارير ورافقها للفريق المتعدد التخصصات. - التنسيق بين الفريق المتعدد التخصصات وأولياء الأمور.	- دور المعلم في برامج التدخل.	المشاركة في توفير التدخل المبكر والخدمات التعليمية للأطفال الذين يعانون من ضعف السمع وكذلك أسرهم ومعلميهم وأقرانهم.	02	

				- القيام بتعديلات على مستوى البرامج التدخلية وفقا لاحتياجات المتعلمين الفردية.			
				- استعانة المعلم باستراتيجيات تنمية المهارات القرائية والكتابية عبر: استراتيجية الوعي الصوتي؛ - استراتيجية التعرف على الكلمة؛ - الطلاقة؛ -استراتيجية القراءة المتكررة. - استراتيجية المنحى التقاربي؛ - استراتيجية التدقيق الإملائي؛ - استراتيجية كتابة الجمل؛ - استراتيجية القراءة التعاونية.	- استخدام استراتيجيات تعليمية في التخطيط للدرس.	03	وضع خطط تعليمية فردية (IEP) متضمنة إعداد خطط دروس واستشارتها مع المعلمين فيما يتعلق بتعليم الطلاب الذين يعانون من ضعف السمع.
				- درجة إلمام المعلم بآليات تعزيز الجوانب البصرية الإدراكية، خاصة في الأنشطة الأدائية أو التمارين الرياضية.	- تزويد المتعلمين بمعطيات مباشرة	04	تقديم خدمات تعليمية مباشرة للأطفال المصابين بفقدان السمع.
				- النمذجة. - التعلم من خلال اللعب. - التعلم التعاوني.	- تخطيط الدروس عبر استراتيجيات التعلم بالأقران.	05	تدريب المعلمين على اتباع نمط تدريسي يستند للتعلم بالأقران في عمليات التخطيط للدروس.
				- التطبيقات التقنية المتضمنة عمليات التجسيم في التعلم.	- استخدام الوسائل التكنولوجية حسب	06	تدريب المعلمين على استخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة بما يتناسب

				<p>الأجهزة المساعدة على إثراء جوانب الدعم الأكاديمي من خلال تعزيز السند البصري.</p> <p>استخدام التطبيقات التقنية المساعدة على اكتساب اللغة الشفهية لدى المتعلمين الصم.</p>	<p>الخصوصيات الفردية للمتعلمين.</p>	<p>والاحتياجات الفردية لكل متعلم.</p>		
<b>مجال مهارة التنفيذ</b>								
<b>الهدف العام: استخدام مجالات الموضوعات في أثناء تنفيذ الدرس لمعلمي الصم والبكم.</b>								
<b>الأهداف الفرعية:</b>								
				<p>اتباع الأطر المرجعية المتعلقة أساسا بتطبيق نظريات التعلم: (المعرفية: البنائية)، (الاجتماعية: التعلم الاجتماعي لبوندورا)، (السلوكية: نماذج التحليل السلوكي التطبيقي (ABA)</p>	<p>- تكيف المقررات العادية مع نوعية الفئة المدرسة " الصم".</p>	<p>التعاون مع معلمي التعليم العام لضمان توافق محتويات المقررات التي يتم تدريسها مع طرق التدريس المتبعة بمدارس الأطفال الصم البكم.</p>	01	
				<p>- الكفاءة المستهدفة من الوضعية التعليمية الجديدة.</p> <p>- الأهداف العامة والخاصة من التعليمات المقدمة.</p> <p>- الوسائل البيداغوجية المستعملة في مراحل الاكتساب والتعلم.</p> <p>- النتائج المتوخاة من معينة من التعليمات.</p>	<p>- عرض التعليمات التي تحقق الأهداف المنشودة.</p>	<p>تدريب المعلم على التعاون والمشاركة في التدريس مع المعلمين من خلال تقديم التعليمات التي تلبى الأهداف والغايات القياسية.</p>	02	خامسا
				<p>- نماذج التدريس القائمة على مشاريع STEM &amp; RTI</p>	<p>- دمج استراتيجيات ومشاريع تدريس</p>	<p>تدريب المعلم على بذل جهود تعليمية سلسلة من خلال</p>	03	



				<p>- العمل على تنفيذ المقررات بما يتماشى ومناهج PATHS الخاصة بهم (تشجيع استراتيجيات التفكير البديلة) لتحسين التواصل الاجتماعي العاطفي للأطفال وأدائهم السلوكي.</p>	<p>ضمن فصل دراسي موحد.</p>	<p>دمج أفضل استراتيجيات التدريس في فصل دراسي تعليمي عام مشترك.</p>			
				<p>- السبورة الذكية؛ - الألواح الالكترونية؛ - دعم التكنولوجيا للمعينات السمعية ومجالات الصوت في الفصل وأنظمة FM</p>	<p>- الحصول على التسريع الأكاديمي ضمن بيئات تربوية مقيدة.</p>	<p>مساعدة المعلم على تطبيق تقنيات وبرامج تعليمية بديلة تمكن من تحقيق التسريع الأكاديمي للتعلمات.</p>	04		
				<p>- استراتيجية إدارة المناهج. - استراتيجية إدارة الفصول المتميزة؛ هرمية ماسلو في التعليم المتميز. - ترتيب الفصل الدراسي المتميز؛ - أساليب التدريس ضمن بيئة صفية متنوعة.</p>	<p>استخدام استراتيجيات البيداغوجيا الفارقية- التمايز-</p>	<p>توفير التعليمات لمجموعات صغيرة و/أو لمتعلمين فرديين؛ بما في ذلك برامج التعليم المباشر.</p>	05		
				<p>- التوافق بين المواد الأساسية والثانوية في عرض المحتوى التعليمي، وبين تقديمه وتأخيره بما يتناسب ومستويات الفهم والاستيعاب لدى المتعلمين.</p>	<p>الحجم الساعي بين المواد الأساسية والثانوية</p>	<p>تدريب المعلم على القيام بالتعديل على عرض محتوى مقررات التعليم العام لذوي الصم وفقا لمتطلبات احتياجاتهم.</p>	06		
				<b>مجال مهارة التقويم</b>					
				الهدف العام: تطوير السلوكيات الممارساتية للمعلم في مجال قدرته على تقويم المخرجات التعليمية					سادسا

				الأهداف الفرعية:	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- التقويمات التحصيلية</li> <li>الصفية: بأنواعها</li> <li>التشخيصي والتكويني</li> <li>واللاصفية: الواجبات</li> <li>المنزلية</li> <li>- التقويم المستمر.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تمكين المعلم</li> <li>من مختلف</li> <li>التقويمات</li> <li>المنتجة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>01 تصويب اتجاهات</li> <li>المعلم نحو التعرف</li> <li>على مختلف</li> <li>الاختبارات</li> <li>التحصيلية</li> <li>المستخدمة في</li> <li>تقويم الصم.</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- استخدام برمجيات</li> <li>الترجمة في نقل إجابات</li> <li>المفحوصين.</li> <li>- مراعاة الجوانب العقلية</li> <li>للمتعلمين الصم في تصميم</li> <li>الاختبارات وتصحيحها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تكيف</li> <li>الاختبارات</li> <li>حسب طبيعة</li> <li>المستويات</li> <li>المتعددة للأفراد</li> <li>الصم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>02 تدريب المعلم على</li> <li>القيام بعملية</li> <li>التكيف للاختبارات</li> <li>التحصيلية وفقا</li> <li>لخصوصية</li> <li>المتعلمين الصم.</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>البورتفوليو-الحافظات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التنوع في</li> <li>التقييمات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>03 النهج على استخدام</li> <li>أدوات تقييم مرنة</li> <li>ومتعددة الأوجه.</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- استراتيجيات تنمية</li> <li>المهارات القرائية والكتابية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التنبؤ</li> <li>بالسلوكيات</li> <li>وتقدير النتائج.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>04 تمكين المعلم على</li> <li>التحقق من مدى</li> <li>اكتساب المتعلمين</li> <li>داخل الحجرة</li> <li>الصفية.</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- استخدام الملاحظة.</li> <li>- دراسة الحالة.</li> <li>- المقاييس والاختبارات</li> <li>النفسية والتربوية: أثناء</li> <li>اللعب.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أداء التقويم</li> <li>النهائي أو</li> <li>الختامي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>05 تمرين المعلم حول</li> <li>كيفية تقويم</li> <li>مكتسبات الطفل</li> <li>خارج حجرة</li> <li>الصف.</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- المرافقة المدرسية.</li> <li>- الارشاد النفسي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استراتيجيات</li> <li>التكيف المدرسي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>06 اتاحة الفرصة</li> <li>للمعلم لتطبيق</li> <li>استراتيجيات تحقيق</li> <li>التكيف المدرسي</li> <li>للطفل المعاق</li> <li>سمعيا.</li> </ul>

2/فعاليات البرنامج التدريبي الموجهة لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم:

الفعاليات					
أساليب التدريب	وسائل التدريب	المتدربون	المدرّبون	إدارة البرنامج التدريبي	مكان البرنامج التدريبي
<ul style="list-style-type: none"> <li>-استخدام المناقشات</li> <li>-الاستعانة بالندوات</li> <li>-إثراء الجلسات بالمحاضرات</li> <li>-عرض مختلف التقارير والمنشورات</li> <li>-القيام بتمثيل الأدوار عند تأدية المهام.</li> <li>-الحث على التعلم الذاتي</li> <li>-النهج على أساليب التعلم التعاوني، والجماعي.</li> <li>-استخدام الورشات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-الألواح الإلكترونية.</li> <li>-الاسبورة الذكية.</li> <li>-جهاز العرض.</li> <li>-التدريب الالكتروني.</li> <li>-النمذجة والمحاكاة عبر التطبيقات الالكترونية.</li> <li>-المشاريع التربوية "RTI,STEM"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-معلمي أطفال مدارس الصم البكم المتواجدة بمدن سطيف، سكيكدة-عناينة-الجزائر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-خبراء التدريب من ذوي حملة الشهادات بالمجال.</li> <li>-أساتذة جامعيين مكونين بإطار التدريب.</li> <li>-معلمي أطفال مدارس الصم والبكم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-القائم على عملية التصميم للبرنامج التدريبي.</li> <li>-المشرف العام على إدارة البرنامج التدريبي.</li> <li>-خبراء تدريب المدربين.</li> <li>-مدربين متطوعين لديهم تكوين حول البرامج التدريبية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بسطيف (قاعة مخصصة للتدريب)</li> <li>-مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بعناينة (قاعة مخصصة للتدريب)</li> <li>-مدرسة الأطفال المعاقين سمعيا بسكيكدة (قاعة مخصصة للتدريب)</li> </ul>
					موافق
					غير موافق

					الملاحظات والتعديلات
--	--	--	--	--	----------------------

## الفعاليات-تابع

مدة البرنامج ومواقيت جلساته	المتيازات والحوافز	تقويم ومتابعة سير البرنامج	ملحقات البرنامج التدريبي
<p>-تم أفراد البرنامج التدريبي على 60 جلسة، مخصصة لكل مجال تنموي 10 جلسات.</p> <p>-بحيث توزع الجلسات (10) على ثلاث فترات بالأسبوع، متضمنة ما مقداره (01) ساعة لكل جلسة تدريبية.</p>	<p>-تقديم شهادات تقديرية للمتدربين المشاركين بالبرنامج التدريبي.</p> <p>-منح المتفوقين بالبرنامج التدريبي فرصة الحصول على مزيد من الدورات المؤهلة للترقية ضمن رتبهم المهنية.</p>	<p>-إعداد استمارة تقييم المشاركين بالبرنامج التدريبي.</p> <p>-البحث عن فاعلية البرنامج التدريبي في تنمية المهارات النفسية والبيداغوجية للمعلمين.</p> <p>-استخدام أداة تابعة التقدم لعمل المدربين.</p> <p>-الاستعانة بأداة تقويم إدارة البرنامج التدريبي.</p>	<p>-يتم تزويد المشاركين بالبرنامج التدريبي حقيبة تدريبية تحتوي على: مطبوعة المادة العلمية المتعلقة بالبرنامج التدريبي.</p> <p>-تقديم العرض التقديمي للبرنامج التدريبي على شكل صيغ متعددة</p>

		Docx, Pdf, Ppt			-تتراوح مدة تطبيق البرنامج التربوي في حدود 05 أشهر.
					موافق
					غير موافق
					الملاحظات والتعديلات



## المخلص

تهدف الدراسة الحالية إلى تصميم برنامج تدريبي موجه لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم والتحقق من فاعليته، في ضوء احتياجاتهم والمعايير الدولية المحددة للمعلم ذي الصم والبكم. ولتحقيق أهداف الدراسة، تم استخدام المنهج شبه التجريبي، حيث اعتمد الباحث على أداتين متمثلتين في مقياس تحديد الاحتياجات التدريبية، ومقياس تقييم الأداء للمهارات النفسية والبيداغوجية، بالإضافة إلى اقتراح برنامج تدريبي مكون من (36) جلسة تطبق مع معلمي الصم والبكم للمرحلة الابتدائية.

وقد تمثلت عينة الدراسة للبرنامج التدريبي المقترح في (10) معلمين موزعين على ابتدائيتين، تم خلالها تطبيق مقياس الاحتياجات التدريبية على عينة قصدية، وفي ضوء نتائجها تم البناء للبرنامج التدريبي في الشقين المتعلقين بالمهارات النفسية والبيداغوجية، والعمد إلى تطبيقه تالياً، على أفراد العينة بواقع خمس جلسات أسبوعياً، ولتتراوح مدة الجلسة ما بين (30-45) دقيقة، ثم أرفق الباحث بالتطبيق مقياس تقييم المهارات النفسية والبيداغوجية للتحقق من فاعلية البرنامج التدريبي في تنمية المهارات والتأكد من صحة الفروض.

كما تمت الاستعانة باختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لتقصي دلالة الفروق (T-Test) بين متوسطات متغيرات الدراسة، وقد أسفرت نتائج الدراسة المتوصل لها عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى للجنس والخبرة المهنية، بعد تطبيق البرنامج التدريبي، مع عدم تسجيل فروق ذات دلالة على متغير المؤهل العلمي.

كما خلصت الدراسة إلى وجود فاعلية للبرنامج التدريبي المقترح لتنمية المهارات النفسية والبيداغوجية لدى معلمي أطفال مدارس الصم والبكم بالمرحلة الابتدائية، حيث أظهرت تحسناً في درجات المعلمين بالعينة للقياس القبلي والبعدي لصالح القبلي على مقياس الاحتياجات التدريبية، وبعد تطبيق البرنامج التدريبي واتباعه بمقياس تقييم الأداء للمهارات لتكون النتيجة لصالح البعدي وتتقلص احتياجات المعلمين ويظهروا تحسناً بأدائهم.

**الكلمات المفتاحية:** البرنامج التدريبي-التدريب والتنمية-المهارات النفسية والبيداغوجية-معلمي أطفال مدارس الصم والبكم-المرحلة الابتدائية.

## Abstract;

The current study aims to design a training program to develop the psychological and pedagogical skills of teachers of deaf and dumb schoolchildren and verify its effectiveness. In light of their needs and specific international standards, the personal profile of the deaf and dumb teacher.

To achieve the objectives of the study, the researcher used the quasi-experimental approach, as he relied on two tools included in the scale of identifying training needs, and the measure of performance evaluation for psychological and pedagogical skills, in parallel with the proposal of a training program consisting of (36) sessions; devoted to teachers of deaf-mute primary school.

The study sample for the proposed training program consisted of (10) teachers divided into two primary schools, during which the training needs measure was applied to a representative sample, and according to its results the training program for psychological and pedagogical skills was designed and applied to the sample members, and this is through five weekly sessions, the duration of which is estimated Between (30-45) minutes. Then the researcher attached the application to the evaluation scale of psychological and pedagogical skills to verify the effectiveness of the training program in developing skills and to confirm the validity of the hypotheses.

An ANOVA test was used to investigate the significance of the differences (T-Test) between the averages of the study variables, and the results of the study obtained resulted in the presence of statistically significant differences attributable to gender and professional experience, after applying the training program, with no significant differences recorded. On the educational qualification variable.

The study also concluded that there is an effectiveness of the proposed training program to develop psychological and pedagogical skills among teachers of deaf and dumb school children in the primary stage, as it showed improvement in teachers' grades in the sample for pre and post measurement in favor of the tribal on the training needs scale, and after applying the training program and following it with the skill performance evaluation scale, to be the result. In favor of the dimension, the teachers' needs diminish and they show improvement in their performance.

**Key words:** Training Program - Training and Development - Psychological and Pedagogical Skills - Teachers of Deaf and Dumb Schools - Primary School.